

江西新余国科科技股份有限公司

2018 年度总经理工作报告

各位董事：

大家好！

今天我的汇报内容主要由五个部分构成：2018 年度公司的经营业绩情况、2018 年度主要工作完成情况、2019 年工作思路、2019 年经营目标和 2019 年重点工作措施。

一、2018 年度公司经营业绩情况

2018 年，是公司成功上市后的第一年，是“十三五”规划承前启后的关键一年，也是机遇和挑战并存的一年。经过公司上下的共同努力，努力开拓国内国际市场，在宏观经济形势下行和竞争日趋激烈的不利环境下，公司的经营业绩保持了稳定增长。公司顺利设立了北京分公司，收购了南京国科，投资参股设立了中控精密，对外投资有新成就。公司顺利推进了募投项目研发中心的建设，根据市场变化情况合理调整了原募投项目人工影响天气装备扩产项目的投资额度，新立项了人工影响天气和气象环境装备及软件领域的研发项目，未来发展有新项目。2018 年，公司进一步加大了研发投入，加快了科技创新步伐，在产学研合作、两化融合、军民融合和知识产权等方面取得了新成绩。2018 年，公司实现营业收入 21,355.87 万元，较上年 20,001.60 万元增长了 6.77%；实现利润总额 8,510.28 万元，较上年 5,186.95 万元增长了 64.07%；实现归属于母公司股东的净利润 7,402.83 万元，较上年 4,474.17 增长 65.46%；完成了企业年初制订的主要经济指标。

二、2018 年度主要工作完成情况

1、2018 年投资项目完成情况

2018 年全年累计完成投资 1,548 万元，其中在建工程完成投资 960 万元，购买固定资产投资 124 万元；股权投资 464 万元。

2018 年完成、正在实施或开始实施的固定资产项目主要 2 个，分别是人工影响天气装备扩产建设项目、研发中心建设项目；股权投资两个，分别是收购南京拓磊软件科技有限公司以及投资设立参股子公司江西中控精密科技股份有限公司。

2018 年 11 月对人工影响天气装备扩产建设项目进行了项目资金的调减、并新增了人工影响天气和气象环境装备研发项目，已按审批程序在新余高新技术开发产业园区发展和改革局进行了项目变更和备案。目前正处于前期准备阶段。

（1）全资子公司人工影响天气装备扩产建设项目。人工影响天气装备扩产项目由全资子公司特装公司实施，除上市前已完成项目所需的土地和厂房购置外，后续新增厂房的建设仍在进行前期工作的准备。2018 年全年累计投资额约 129 万元，主要为厂房装修以及部分设备的购买费用。

2018 年 11 月份对人工影响天气装备扩产建设项目进行了项目调减，调减前项目总投资 8,000.39 万元，调减后的本项目总投资为 5,552.73 万元（含调减前已完成的投资）。截止 2018 年年底，本项目已累计完成投资约 2,296 万元。

（2）公司研发中心建设项目。2018 年，按照研发中心建设项目今年完成主体工程建设的目标，公司组织完成了项目工程规划许可证办理、工程勘察、施工图设计、施工图设计审查、施工监理招标、环境预评价、消防设计审查、安全预评价、职业卫生预评价等工作，2018 年 8 月组织完成了项目施工招标工作，9 月施工单位进场施工，2018 年底已完成了科研楼四层主体框架混凝土浇筑，完成了一个试制车间的工房主体框架、砖墙砌筑及另一个试制车间的工房框架混凝土浇筑，百分之五十砖墙砌筑工作。人工影响天气装备扩产项目根据公司目前实际需要，提高资金使用效率，已完成建设内容调整报告编制工作。全年完成投资约 290 万元。

（3）股权收购。2018 年 6 月公司与南京硕磊软件科技有限公司签订了股权转让协议，整个股权收购共投资 394.368 万元。

（4）参股投资。2018 年 10 月公司与江西大成国有资产经营管理有限责任公司等 6 家企业签订了出资协议，决定设立参股子公司江西中控精密科技股份有限公司。注册资本 2,500 万元。其中公司出资 175 万，占总股本的 7%。分三期支付，2018 年支付 70 万元。

1、持续推动科技创新，不断培育公司新的经济增长点。

2018 年公司研发投入 1,743.69 万元，占归属于上市公司股东的净利润的 23.55%，占营业收入的 8.16%，在研项目稳步推进。2018 年，公司军品在研新产品项目有 80 余项，其中在研新产品中配套于国家高新工程项目 2 项，配套于国家

重点武器装备项目25项，完成技术鉴定或定型7项；公司民品在研项目有20余项，完成技术鉴定7项；其余在研项目也取得不同程度进展，为公司的发展增添了后劲。2018年，公司获得1项国家工信部颁发的国防科技进步三等奖荣誉证书，在江西省“天工工业设计大赛”上获得了二等奖。

2018年，公司加强了产学研合作，在民品方面和军民融合产品方面主要有：

（1）参加了中国科学院鸿鹄专项课题。公司研制开发的“气球探空下投系统”、“无人机探空下投系统”、“无人机烟条播撒系统”都是依托于这个项目开展课题研究。（2）参加了中国科学院大气物理研究所无人艇项目。该项目针对海洋气象环境监测的专项保障和应急保障，着眼于远洋海洋与气象探测。公司为该项目研制开发1公里气象探空火箭及地面测控系统，该项目已在海上进行了多次联合试验并已成功结题，同时开展研制的还有3公里气象探空火箭及地面测控系统。（3）与有关科研机构、学校和企业合作，研制开发了中高空气象探空火箭及发射控制装置，该项目用于军民两用气象环境探测。（4）参与了中国气象局上海台风所开展的台风探测项目，该项目主要用于台风中心气象数据的探测，公司为其研制开发12公里气象探空火箭及地面测控系统，已成功交付使用。（5）与中国科学院大气物理研究所合作研制开发积雪综合探测系统，该项目已用于北京冬奥会的气象环境保障项目。（6）与专业无人机研发制造企业开展项目合作，双方在火箭弹道设计、用无人机开展人工影响天气等领域进行技术合作。（7）与军队气象主管部门、气象环境研究机构、中国气象局人工影响天气中心合作，就国家开展人工影响天气、气象环境保障军民融合工程等领域进行了广泛合作，取得了重大进展。（8）与民政部101所以及其他殡葬设备和殡葬服务企业开展合作，研制开发了智慧殡葬设备信息管理平台。（9）与浙江大学、江西省气象局、江西投资集团等单位合作，研制开发智慧气象、智慧环测、智慧水务等软硬件系统集成产品。公司在军品方面广泛与军方科研论证机构、军工院校、研究所、军工企业进行了产学研合作，取得了良好成效。

2018年，公司向国家国防专利局申请发明专利1项，向国家知识产权局提交专利申请共13项，其中发明专利1项、实用新型专利11项、外观设计专利1项。2018年，公司共有7项专利获得授权，其中实用新型专利5项，发明专利1项，外观设计专利1项。并购南京国科公司后新增外观设计专利2项，28项计算机软件著作权。

公司累计拥有授权专利共53项，其中发明专利4项、外观设计专利6项、实用新型专利43项，计算机软件著作权37项，这些专利技术均转入生产，经济效益、社会效益显著。

3、强化基础管理，各项管理水平得到提升。

（1）质量管理得到了提升。2018年，公司按照标准要求和质量管理体系换版工作计划，按照GJB9001C标准完成了2018版《质量手册》、《程序文件》的编制工作和体系换版工作。2018年12月，认证机构与军委装备发展部共同对公司进行了“两证合一”监督审查和军品质量管理体系的换版审查。同时公司不断完善质量安全监管机制，在质量管理方面新增加了《应对风险和机遇措施的控制程序》、《质量问题处理办法》，修订了《质量奖励与责任追究管理制度》，进一步规范了质量行为，提升了质量管理水平。

（2）节能环保管理得到了提升。2018年，公司建立了环境保护管理体系，编制完善了《环保管理制度》、《环境污染事故专项应急预案》等各项环境保护制度。环境保护制度的建立，有利于规范员工的行为，促进了公司环保工作的提升。2018年，公司对废水处理技术和工艺进行了深入研究，发明了新的沉降分离处理技术和工艺，申请了2项废水处理技术和工艺发明专利，国家知识产权局分别于5月、11月对这两项实用型专利进行了授权。公司为了控制污染物的排放总量，对锅炉除尘系统进行了系统性改造，改造后除尘效率达99%以上，大幅度减少烟尘对环境的污染。

（3）安全管理得到了提升。2018年，公司通过两化融合体系建立、信息化提升项目建设，全面提升了在信息化环境下五大能力（包括安全生产管控能力），公司有效利用了安全生产视频监控系统，强化了全员、全过程的安全生产管控；公司持续推进了军民品企业标准化体系建设，修订了公司《烟火管理制度》、《装药人员奖惩制度》等规章制度，深入贯彻落实了安全生产责任制，加大了隐患排查和整改力度，促进了公司安全管理水平、员工安全生产意识的提高，“三违”现象大大减少。与此同时，公司还积极开展了职业健康与安全管理、环境管理体系双标体系认证工作，编制了《职业健康安全手册》、《职业健康安全程序文件》，通过贯标和有效运行，2018年，公司通过了双标体系认证。以上系列举措，保证了企业安全生产的平稳受控态势，2018年，公司被评为新余市2017年度

全市安全生产先进单位。

（4）人力资源管理得到了提升。2018年，公司认真贯彻落实科学发展观和人才观，实施人才强企战略，做好企业核心人才队伍建设，为公司创新发展提供人才支撑。公司着力打造“高级管理人才、高层次专业技术人才、高技能人才”三支人才队伍建设，一位同志获得新余市市政府特殊津贴，两位同志获得了新余市第九次高层次人才称号。2018年，公司招聘引进了大学本科生9人、博士1人进入公司工作，并购南京国科公司新增了博士3名，硕士7名、本科10名，满足公司对人才的需求。公司还选派多名人员分别参加了武器装备科研生产许可证业务知识、消防管理、管理体系内审员、道路运输安全等各种专业培训，全面提升公司全体员工的履职能力和创新发展的能力。同时，公司通过柔性引进，外聘了14名国内行业知名学者担任企业的科技、经济顾问，为公司创新发展提供强有力的人才支撑。

（5）军工保密得到了提升。2018年，公司严格按照《武器装备科研生产单位保密资格认定办法》、《武器装备科研生产单位保密资格标准》、国家保密部门下达的相关保密文件的要求，开展了各项保密管理工作。保障了公司军工科研、生产任务的保密需要，积极迎接国防科工办等上级部门组织的保密检查，对发现问题及时整改落实，军工保密工作水平有了稳定的提升，全年未发生失泄密事件。根据二级保密资格的相关要求，结合公司现有的保密制度，对公司的保密管理制度进行修订和完善，修订了《新余国科保密管理制度》并完善了相关保密设施配置，力争在2019年通过二级保密资格审查，使公司的保密水平现有的三级提升到二级保密资格。

4、注重军民并重，军民融合有了新发展。

（1）积极培育军民融合产业。2018年，公司在军民融合产业培育上紧跟国家战略，通过北京分公司主动对接军方气象主管部门及国家发改委、中国气象局等国家主管部门以及中国科学院大气物理所、军队科研机构，同时积极对接我国关于生态文明气象环境保障的需求，加大科技投入，开展产学研合作，研制开发了一批用于人工影响天气、气象环境监测、战场环境保障等用途的军民融合新产品。2018年，公司在军民融合领域所作的工作受到了国家主管部门及省委、省政府的高度肯定，公司参与编制的有关国家军民融合重大专项可行性研究报告获得

了批准，省委书记刘奇、副省长吴晓军先后到公司调研军民融合工作，对公司所做的工作给予了充分肯定，但也提出更高的要求，希望公司努力在军民融合深度发展领域走在全国的前列。

（2）积极做好军民融合重点项目建设。利用上市募集资金、政府项目扶持资金建设军民品研发中心和军民融合产品的扩产技术改造项目，促进了公司科研生产能力的提升。

（3）积极推进军民融合平台建设。2018年，公司申报的省级军民融合产学研协同创新平台建设获得省发改委批准，获得省政府引导资金65万元；2018年11月，公司获批了江西省第一批（11家）国民经济动员中心之一的江西省气象服务国民经济动员中心建设单位；公司下属特装公司也获得江西省第二批军民融合企业，母子公司均被列为省军民融合企业，公司的军民融合平台能力得到较大的提升。

三、2019年工作思路

紧跟国家实施的“军民深度融合”、“生态文明”、“一带一路”等重要发展战略，以“把公司打造成为高科技军民结合型企业”为目标，推动“募投项目、投资并购、生产经营、科技创新”重点工作任务的完成。积极开拓国际、国内两个市场，加大销售力度，创新销售模式，加大新产品、新技术推广应用力度，进一步提高经济效益和壮大经济规模。充分发挥科技平台核心作用，加快科技创新和新产品开发步伐，不断培育新的经济增长点，促进产品结构优化和转型升级。不断深化企业内部管理，创新管理思路，改革工资分配与绩效考核、科技奖励等制度，激发创新、创业活力。进一步强化质量管理、生产管理、安全管理、环保管理、设备管理、成本管理等基础管理，提高各项基础管理水平，确保产品质量和生产效率持续提高，确保安全生产总体目标，确保“三废”达标排放和规范处置。进一步完善控股子公司管理制度，做好子公司绩效考核，充分发挥子公司生产经营和科技创新的活力。做好公司上市后的证券事务工作和募集资金投资建设项目，利用好资本市场，积极开展资本运作，在投资并购上有突破性进展。

四、2019年经营目标

2018年度经营目标为实现营业收入23,000万元，利润总额8,229万元；实际实现营业收入21,355.87万元，利润总额8,510.28万元。除营业收入略有差距外，

利润总额达到预期目标。

2019年，公司预计实现营业收入25,200万元，利润总额5,300万元。

五、2019年重点工作措施

(1) 进一步加大产品销售力度。军品方面要抓住国家武器装备订单有望较大增长的契机，积极争取更多的军品订单，同时加强与国内军贸公司的合作，积极开发军品外贸市场；民品和军民融合方面要积极寻找新客户，做好新产品推广应用和市场销售工作，保证现有市场，增补空白市场，积极做好国家军民融合工程项目前期准备工作，积极搜集招标项目和做好军民品投标工作。

(2) 进一步加快科技创新步伐。要充分发挥公司科技平台作用，争取国家级科技平台博士后工作站的批复立项，提高科技创新综合实力。要积极开展与南京理工大学、北京理工大学、中科院大气物理所、华中科技大学等科研院所的产学研合作。深入贯彻军民融合、两化融合、知识产权等发展战略，加大科技投入，加大新产品开发和技术改进力度，加快技术改造步伐，完成军品产品鉴定或定型7项以上，民品完成产品鉴定或定型3项以上。加快已定型的新产品技术改进，尽快形成量产，不断培育新的经济增长点。利用军工技术研发民用产品，将先进的民用技术融入到军品研发和生产中，军品要积极寻找和开发应用于航空、航天、舰船、导弹、远程火箭等武器系统配套产品项目，要积极研究军用火工技术转为民用的技术方案和产品方向，做好江西省气象服务国民经济动员中心项目的建设，不断培育发展的新动能。民品及军民两用产品要做好人工影响天气和气象环境装备研发项目的实施。积极争取行业标准起草任务。

(3) 做好公司上市后募投项目建设和投资工作。要按照招股说明书与项目可行性研究报告的要求，按期完成公司募投项目研发中心的建设和投入使用，按计划实施好下属特装公司人工影响天气装备扩产项目、人工影响天气和气象环境装备研发项目的建设。要做好火工品扩能项目向国家国防科工局申请核准和其它前期准备工作，同时积极寻找合适的投资标的，实施并购重组，一方面通过并购重组做大公司规模，也为落实国家国防科工局拨付的国防科技工业专项建设资金所形成的国有资产转为国有股权做好铺垫。

(4) 进一步做好人力资源管理工作。要加强人才引进、培养力度，做好人才队伍的建设，为企业发展提供人才保障；科学进行定岗定员定职分析，合理配

置人力资源，提高工作效率和生产效率；修订工资考核与分配办法，确保员工工资收入与公司经济效益的增长、与员工劳动生产率的提高相适宜；要为重点岗位及时配置所需中高级管理人才、复合型人才，为企业发展奠定人才基础。

（5）进一步完善子公司管理制度，做好子公司绩效考核。要建立和完善控股子公司和分公司各项管理制度，规范管理行为，提高管理效率，防范经营风险；对控股子公司实施绩效考核，激发子公司生产经营和科技创新活力。

2018 年公司管理层较好地完成了年初制定的主要经营目标，各方面工作也取得了一定的进步。2019 年更是充满希望和挑战的一年，在这新的一年里，让公司全体员工携起手来，在公司董事会的带领下，以共同的信念为基础，以共同的利益为纽带，以共同的目标为方向，勇于创新，开拓进取，共创辉煌！

谢谢！

2019 年 3 月 5 日