

山东三维石化工程股份有限公司

2018 年度董事会工作报告

各位董事，大家上午好！

现在我代表董事会报告 2018 年度工作，请审议。

一、概述

当今世界正面临百年未有之大变局，大发展、大调整、大变革的时代特征日益凸显，宏观大势错综复杂、风险挑战明显加大。2018年，我国全面落实党的“十九大”作出的战略部署，坚持稳中求进工作总基调，按照高质量发展要求，有效应对外部环境深刻变化，迎难而上、扎实工作，三大攻坚战开局良好，供给侧结构性改革深入推进，改革开放力度加大，稳妥应对中美经贸摩擦，人民生活持续改善，经济社会保持平稳较快发展。石油和化工行业经济运行呈现市场需求稳定增长、主营利润筑底回升、利润重心终端发力、行业投资再度回升的特点，与此同时，行业经济运行面临外部环境复杂、市场剧烈震荡、需求增长乏力、投资动力不足等问题和挑战。

在此大背景下，公司严格落实年初工作要求，以效益效率为导向，以价值创造为引领，以技术突破为驱动，以精准管控为保障，全面贯彻“市场开拓差异化，项目执行精细化，研发创新平台化，转型发展精准化”的工作方针，充分发挥党建工作的引领作用，主动适应市场变化，科学调整应对策略，继续强化市场意识、改革意识和创新意识，调整完善考核机制，科学组织生产，狠抓市场开发和技术进步，不断拓展业务领域和范围，积极探索外延合作发展。报告期内，公司生产经营优化提升，企业管理得到加强，科技创新成果丰硕，财务状况持续向好，党建质量稳步提高，公司可持续发展能力得以巩固和增强。受宏观经济形势、国家产业及金融政策等因素影响，公司部分在手订单进展迟缓，工程总承包收入同比下降，叠加报告期内对普益环保财务资助计提减值准备，公司2018年度经营业绩同比下滑。

2018年，公司实现营业总收入52,338.25万元，同比下降30.59%；实现利润

总额6,317.04万元，同比下降21.10%；实现归属于母公司所有者的净利润3,999.08万元，同比下降30.16%。

二、主营业务分析

1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2018 年		2017 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	523,382,474.04	100%	754,051,745.82	100%	-30.59%
分行业					
化工石化医药	523,382,474.04	100.00%	754,051,745.82	100.00%	-30.59%
分产品					
工程总承包	255,805,910.15	48.88%	533,929,851.34	70.81%	-52.09%
工程设计	98,365,927.82	18.79%	82,546,796.06	10.95%	19.16%
产品销售	162,447,171.45	31.04%	114,466,366.74	15.18%	41.92%
油品销售		0.00%	17,885,501.20	2.37%	-100.00%
其他	6,763,464.62	1.29%	5,223,230.48	0.69%	29.49%
分地区					
国内	523,382,474.04	100.00%	754,051,745.82	100.00%	-30.59%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

√ 适用 □ 不适用

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

否

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
化工石化医药	516,619,009.42	356,322,807.03	31.03%	-29.32%	-36.08%	7.29%

分产品						
工程总承包	255,805,910.15	238,175,534.35	6.89%	-52.09%	-48.70%	-6.15%
工程设计	98,365,927.82	37,412,893.03	61.97%	19.16%	-23.57%	21.27%
产品销售	162,447,171.45	80,734,379.65	50.30%	41.92%	82.65%	-11.08%
分地区						
国内	516,619,009.42	356,322,807.03	31.03%	-29.32%	-36.08%	7.29%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☐ 是 ☒ 否

(4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

☒ 适用 ☐ 不适用

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

否

1、2018年9月29日，公司与中国石油天然气股份有限公司独山子石化分公司在新疆独山子签订了《炼化工程建设总承包合同》、《采购合同》及《建设工程服务合同》，公司承担独山子石化加工轻烃炼油及乙烯优化调整项目（炼油部分）-5 万吨/年硫磺回收装置 EPC 总承包工作，合同总价款为22,480.56万元。截至2018年12月31日，该项目实现营业收入1,910.46万元，累计收款6,626.61万元。

2、2018年8月24日，公司与神华榆林能源化工有限公司在榆林市签订了《神华榆林循环经济煤炭综合利用项目（一阶段工程）硫磺回收装置设计、采购、施工（EPC）总承包合同》，公司承担神华榆林循环经济煤炭综合利用项目（一阶段工程）硫磺回收装置设计、采购、施工等工作，合同总价款为12,087万元。截至2018年12月31日，该项目实现营业收入64.15万元，累计收款778.74万元。

3、2017年10月16日，公司与淄博齐恒资产管理经营有限公司（临淄区国有资产管理局的下属独资企业）在淄博市签订了《齐鲁化学工业园高分子材料产业基地基础设施一期建设项目设计采购施工（EPC）总承包合同》，合同总价款为

1,217,878,777.00元。地方政府对此项目高度重视，并在2017年12月28日召开的临淄区十三届四次全委扩大会议上要求：“塑料加工产业要以提升产业素质、实现高端发展为战略目标，加快推进塑料高分子产业园建设，整合提升区内现有塑料加工企业，积极引进一批行业先进技术、领先项目，推动塑料产品结构性变革。”鉴于该地区环保督查等原因，截止本次《2018年年度报告》披露日，该项目尚未动工，存在因地方政府政策变动导致的缓建或取消风险。公司将进一步密切与地方政府及业主方的沟通、联系，紧盯政策动向，及时披露项目进展。

4、2016年3月1日，公司与中广核太阳能德令哈有限公司在北京市签署了《中广核德令哈50MW光热项目热传储热系统EPC总承包合同》，公司负责电站导热油系统、蒸汽发生系统、熔融盐储热系统及配套的辅助工程系统的设计、采购、施工等工作，合同价款为人民币255,958,877 元。截至2018年12月31日，该项目实现营业收入22,118.98万元，累计收款16,656.73万元。

（5）营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2018 年		2017 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
化工石化医药	主营业务成本	356,322,807.03	100.00%	557,443,123.34	100.00%	-36.08%

单位：元

产品分类	项目	2018 年		2017 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工程总承包	主营业务成本	238,175,534.35	66.84%	464,288,826.65	83.29%	-48.70%
工程设计	主营业务成本	37,412,893.03	10.50%	48,952,739.81	8.78%	-23.57%
产品销售	主营业务成本	80,734,379.65	22.66%	44,201,556.88	7.93%	82.65%

（6）报告期内合并范围是否发生变动

☐ 是 ☒ 否

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	217,212,915.97
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	41.50%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	辽宁海化石油化工有限公司	54,442,755.46	10.40%
2	陕西神木化学工业有限公司	48,558,095.23	9.28%
3	中国石油化工股份有限公司齐鲁分公司	43,556,890.88	8.32%
4	中广核德令哈有限公司	40,595,687.19	7.76%
5	神华宁夏煤业集团有限责任公司	30,059,487.21	5.74%
合计	--	217,212,915.97	41.50%

主要客户其他情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	75,075,707.00
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	21.38%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	金堆城钼业贸易有限公司	22,010,000.00	6.27%
2	吉林吉化华强建设有限责任公司	15,506,365.91	4.42%
3	临朐县丰奇经贸有限公司	13,752,885.00	3.92%
4	营口京通商贸有限公司	12,470,379.59	3.55%
5	中核华誉工程有限责任公司	11,336,076.50	3.23%
合计	--	75,075,707.00	21.38%

主要供应商其他情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

3、费用

单位：元

	2018 年	2017 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	25,628,579.44	35,309,923.95	-27.42%	主要系公司业务调整，中油三维运输费下降所致
管理费用	37,466,438.67	29,472,711.14	27.12%	主要系报告期职工薪酬费用增长所致
财务费用	-4,478,455.17	-6,430,748.40	-30.36%	主要系报告期内定期存款减少所致
研发费用	31,216,366.91	24,520,520.34	27.31%	主要系报告期技术开发费增长所致

4、研发投入

☒ 适用 ☐ 不适用

公司秉承“科学技术是第一生产力”的原则，一如既往坚持科技创新，通过自主创新、合作开发、引进吸收多种途径，持续提升科技实力，增强公司盈利能力。

报告期内，公司研发投入**3,121.64**万元，主要方向为环保、新能源、新材料等朝阳产业工艺技术的研究开发和应用。**2018**年，公司通过技术研发共获发明专利授权**6**项，申报专利**2**项，获省部级科技奖励**2**项。

公司研发投入情况

	2018 年	2017 年	变动比例
研发人员数量（人）	174	189	-7.94%
研发人员数量占比	33.62%	41.08%	-7.46%
研发投入金额（元）	31,216,366.91	29,828,033.31	4.65%
研发投入占营业收入比例	5.96%	3.96%	2.00%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

☐ 适用 ☒ 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

☐ 适用 ☒ 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2018 年	2017 年	同比增减
经营活动现金流入小计	706,983,433.46	596,567,239.17	18.51%
经营活动现金流出小计	633,521,091.02	617,016,085.23	2.67%
经营活动产生的现金流量净额	73,462,342.44	-20,448,846.06	459.25%
投资活动现金流入小计	1,081,019,608.81	931,877,124.14	16.00%
投资活动现金流出小计	953,123,292.81	926,571,208.11	2.87%
投资活动产生的现金流量净额	127,896,316.00	5,305,916.03	2,310.45%
筹资活动现金流入小计	7,700,000.00	6,618,000.00	16.35%
筹资活动现金流出小计	28,494,392.01	69,826,284.90	-59.19%
筹资活动产生的现金流量净额	-20,794,392.01	-63,208,284.90	-67.10%
现金及现金等价物净增加额	180,564,266.43	-78,351,214.93	330.45%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☒ 适用 ☐ 不适用

（1）报告期内经营活动产生的现金流量净额增加**459.25%**，主要系报告期应收款回款良好及总承包项目预收款增加所致。

（2）报告期内投资活动产生的现金流量净额增加**2310.45%**，主要系报告期内购买理财产品所致。

（3）报告期内筹资活动现金流出小计减少**59.19%**，主要系报告期内分配股利减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

☐ 适用 ☒ 不适用

三、非主营业务分析

☒ 适用 ☐ 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	17,039,723.35	26.97%	主要系购买理财产品产生的收益所致	否
公允价值变动损益	-420,543.15	-0.67%	主要系青岛联信持有的客户偿债股票期末市价变动所致	否
资产减值	27,081,060.14	42.87%	主要系对普益环保借款本息计提坏账准备所致	否
营业外收入	13,900.00	0.02%	主要系收到违约金所致	否
营业外支出	617,532.30	0.98%	主要系青岛联信债务重组支出所致	否

四、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2018 年末		2017 年末		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	813,952,370.49	48.04%	582,256,760.77	34.76%	13.28%	主要系加大收款力度，回款良好及理财产品到期赎回所致
应收账款	410,962,469.42	24.25%	514,481,945.12	30.72%	-6.47%	主要系加大收款力度，应收款回款良好所致
存货	105,518,377.88	6.23%	108,783,411.45	6.49%	-0.26%	无重大变动
长期股权投资	3,240,285.43	0.19%	4,173,983.78	0.25%	-0.06%	无重大变动
固定资产	133,688,552.38	7.89%	138,310,415.23	8.26%	-0.37%	无重大变动
在建工程	6,584,313.12	0.39%			0.39%	主要系东营泰贝尔 1800 吨/年烷基铝生产线建设投入增加所致
短期借款	3,000,000.00	0.18%			0.18%	主要系东营泰贝尔借款增加所致
递延所得税资产	22,238,855.21	1.31%	18,837,812.13	1.12%	0.19%	主要系计提减值准备，递延所得税资产增加所致
预付款项	58,722,746.72	3.47%	25,185,355.72	1.50%	1.97%	主要系预付工程总承包项目设备及工程款增加所致

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	972,377.82	0.06%			0.06%	主要系青岛联信客户债务重组, 以上市公司股票偿还青岛联信债务所致
应付票据	14,755,268.74	0.87%	39,299,446.83	2.35%	-1.48%	主要系应付票据结算方式减少所致
应付账款	217,469,434.28	12.83%	261,057,845.77	15.59%	-2.76%	无重大变动
预收款项	108,285,484.30	6.39%	47,242,698.69	2.82%	3.57%	主要系预收工程总承包项目预收款增加所致
应付职工薪酬	11,335,129.44	0.67%	14,077,384.01	0.84%	-0.17%	无重大变动
其他应付款	13,259,031.85	0.78%	12,115,158.39	0.72%	0.06%	无重大变动

2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	期末数
金融资产							
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产(不含衍生金融资产)	0.00	-420,543.15					972,377.82
金融资产小计		-420,543.15					972,377.82
上述合计	0.00	-420,543.15					972,377.82
金融负债	0.00						0.00

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□ 是 √ 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	余额	受限原因
货币资金	113,061,153.93	用于开具保函、银行承兑汇票质押的定期存单及保函和银行承兑汇票保证金
无形资产	7,445,889.57	东营泰贝尔以土地所有权办理质押贷款
固定资产	22,965,638.65	公司对债务人普益环保资产申请财产保全，根据规定，人民法院采取保全措施，可以责令申请人提供担保，因此以青岛华仁大厦3层、4层房产向法院提供担保
合计	143,472,682.15	

五、投资状况分析

1、总体情况

√ 适用 □ 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
0.00	48,802,000.00	-100.00%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

□ 适用 √ 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

□ 适用 √ 不适用

4、以公允价值计量的金融资产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	期末金额	资金来源
股票	1,392,920.97	-420,543.15	0.00	0.00	0.00	-420,543.15	972,377.82	股票来源于债务重组抵偿
合计	1,392,920.97	-420,543.15	0.00	0.00	0.00	-420,543.15	972,377.82	--

5、募集资金使用情况

☐ 适用 ☒ 不适用
公司报告期无募集资金使用情况。

六、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用
公司报告期末出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐ 适用 ☒ 不适用

七、主要控股参股公司分析

☒ 适用 ☐ 不适用
主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
青岛联信催化材料有限公司	子公司	催化剂的生产及销售	30000000	259,348,327.90	204,463,334.13	161,562,087.46	56,443,228.57	47,404,675.34
北京康克工业炉有限公司	子公司	石化加热炉及环保设备的设计、总承包	5000000	9,792,683.45	3,626,516.17	2,146,184.06	-1,990,133.50	-2,617,438.51
青岛维实催化	子公司	催化剂的生产	100000000	56,148,913.18	40,458,657.91	885,083.99	-8,386,300.44	-8,368,510.83

新材料科技有 限责任公 司	及销 售						
中油 三维 (大 连) 能源 有限 公司	石油 及制 品销 售	50000000	44,084,984.20	31,132,041.18		382,668.63	285,286.47

报告期内取得和处置子公司的情况

☐ 适用 ☒ 不适用

八、公司控制的结构化主体情况

☐ 适用 ☒ 不适用

九、接待调研、沟通、采访等活动

1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☒ 适用 ☐ 不适用

接待时间	接待方式	接待对象类型	调研的基本情况索引
2018 年 01 月 17 日	实地调研	机构	2018 年 1 月 18 日在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的山东三维石化工程股份有限公司投资者关系活动记录表（编号 2018001）
2018 年 06 月 01 日	实地调研	机构	2018 年 6 月 4 日在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的山东三维石化工程股份有限公司投资者关系活动记录表（编号 2018002）

十、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

作为石化和化工产业链上的技术服务商及催化剂提供商，公司所服务对象主要为石化、煤化工行业相关企业。上述行业的发展状况会对公司业务发展产生深远影响。

习近平总书记在中央经济工作会议上指出：我国发展仍处于重要战略机遇期，从长期看我国经济发展的基本面是好的，支撑高质量发展的条件不会改变。中国经济长期向好的基本面是石油和化学工业的发展的动力源。

2018年我国石油和化学工业经济运行整体平稳。中国石油和化学工业联合会在2019年1月29日发布的《2018年中国石油和化学工业经济运行报告》中预计：2019年石油和化工行业主营业务收入增长8%左右。其中，化学工业主营收入增长约6%。预计2019年石油和化工行业利润总额与2018年基本持平或略有增加。

目前，国内石油和化学工业的发展模式正由规模扩张转型到质量效益型，产业结构优化升级的潜力巨大。“低端产能过剩，高端供给不足”的结构性矛盾依然存在，高端聚烯烃、专用树脂、特种工程塑料、高端膜材料等化工新材料，功能材料、医用化工材料、高端电子化学品等专用化学品以及一些石化过程用的催化剂、特种助剂（添加剂）等特种化学品，国内市场长期处于供给不足的状态，有的甚至严重依赖进口，这些都是石油和化学工业转型升级和结构性优化的现实市场需求，也是推动公司工程咨询、工程设计、工程总承包及催化剂业务发展的重要机遇所在。

公司所处工程技术服务行业竞争较为充分，同时也存在较高的资质、技术、人才、业绩、管理、资金门槛。多年来，公司秉承合作、开放、包容、共赢的经营理念，始终将技术创新作为公司发展的源动力，通过产学研合作开发、对外投资扩张等方式，在硫磺回收、耐硫变换、光热发电、稀土橡胶、新型加氢、烷基化等领域开发出了一批经济效益高、环境友好性强的先进技术，通过与同行业其他公司的互补性合作，将上述技术推向了市场，实现了与同行业公司的共赢。我们的追求不是在同质化竞争中获益，而是依托特色技术实现差异化共赢。

（二）公司发展战略

以打造国际化、双主业特色能源科技公司为愿景，以文化卓越、团队优秀、

技术精湛、作风优良为追求，以实现客户、员工、股东利益的共享、共赢为目标。坚持改革、创新，突出品牌优势，通过精细管理和精准投资，不断巩固提升主业，持续开发节能环保、清洁能源相关技术，实现产业链条横向拓展和纵向延伸，把公司发展成业务模式先进、技术实力雄厚、利润来源广泛、核心竞争力突出的特色能源科技公司。

（三）经营计划

2019年，公司把管理作为打造核心竞争力的源泉和实现基业长青的工具，把技术创新作为支撑引领发展的第一动力。主动变革和调整，在激发活力、优化结构的基础上推进高质量可持续发展。

1、工作方针

聚焦主业，专注成就核心竞争力；把握机会，开放合作实现新突破。

2、主要措施

（1）加大市场开发力度。在强化硫磺回收等优势项目市场地位的同时，以公司现有技术（光热、加氢、烷基化、稀土橡胶等）储备为依托，加大新能源、新材料等领域市场开拓。通过市场、技术创新与客户需求的紧密结合，为客户提供定制化服务，进一步提升公司业务附加值。与此同时，把握“一带一路”机会，借船出海、搭船出海，积极开拓海外市场。

（2）优化资本运营管理。加强投后管理，实现对控、参股公司的有效管控。对前期投资项目进行论证评估，以降低经营成本、提高管理和运营效率为落脚点，对资源进行必要整合。通过适度的财务投资，增厚公司经营业绩。充分发挥资本平台优势，为公司主营业务发展及战略目标的实现提供资源保障。开展好信息披露工作，确保各类信息的及时、公平、真实、准确、完整披露。

（3）提升精细管理水平。提升精细管理水平。分解公司战略目标，制订覆盖公司人、财、物的全方位精细化管理计划并组织实施；进一步明确管理责任，促进部门间管理协同；执行新的绩效考核实施办法，加大对部门及分公司考核力度；充分发挥公司信息中心平台作用，加速推进数字化交付进程；着力推进标准化设计、标准化采购、模块化建设；逐步实现制度、流程、职责、目标、监督、

考核、奖惩、激励的有机结合，确保公司三年发展规划的顺利达成。

（4）完善技术创新机制。进一步完善公司技术创新机制，优化技术资源统筹和配置。推进科技成果转化，加强创新型企业建设。探索技术创新模式，加大前瞻性基础性研究激励力度，打造前沿和新领域技术研发体系。建立健全以创新、质量、贡献为导向的技术人才评价体系，加快高端技术人才队伍建设。加快提升公司创新能力和实力，在巩固公司既有技术优势的基础上，力争在一些重要领域实现突破。

（5）严抓经营风险防控。当今世界正面临百年未有之大变局，大发展、大调整、大变革的时代特征日益凸显，宏观大势错综复杂、风险挑战明显加大。2019年公司将进一步健全完善风险防控体系，严格落实风险防控责任，加快培育风险管理文化，切实增强全员风险意识，及时防范化解风险。加强债权风险防范，开展好客户筛选和服务跟踪工作；全面加强高风险业务管控，强化制度执行；加强高风险岗位、重点人员管理，明确违规边界的界定和责任追究，对违规行为零容忍。

（6）加强人才队伍建设。实施人才强企工程，以制度环境和工作环境的优化激活广大员工工作积极性和创造性，不断提升人力资源价值。加大人才培养力度，加快年轻化、专业化的步伐，探索灵活的用人机制，建立起母子公司人才联动和流动机制。

（7）强化党建引领保障。继续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，进一步树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，始终在思想上、政治上、行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。深入落实“两学一做”学习教育常态化、制度化，进一步发挥党员干部的示范带动作用，不断提高公司员工队伍的思想素质、政治素质和业务素质，全力打造一支政治坚强、本领高强、意志顽强的员工队伍，为推动公司高质量可持续发展提供坚强保障。

（四）可能面对的风险及应对措施

1、宏观经济风险

公司主营业务受国家宏观经济政策影响较大，与国家固定资产投资状况关联度较高。目前宏观大势错综复杂、风险挑战明显加大，产业环境日益开放、市场竞争全面升级，创新驱动风起云涌、科技革命形势逼人。国民经济增速的放缓可能会导致公司经营业绩的下滑。

为此，公司将加强市场研究，关注国家宏观政策、经济形势和市场动向，适时调整发展战略；抓住国家经济由高速发展向高质量发展转型的有利时机，围绕公司主业，借助资本平台，以节能环保、清洁能源、新材料为切入点通过产业链的纵横向延伸把握发展机遇、分散化解风险；加大海外市场开拓力度，通过提升市场覆盖的广度来分散局部风险。

2、技术风险

国内经济正处于转型升级期，行业技术创新和升级步伐不断加快，技术高端化、产品差异化、生产消费绿色低碳化趋势明显。随着行业技术创新和升级步伐的不断加快，公司可能面临部分技术失去领先优势等风险，科技成果的工程转化也存在着不确定性。

为此，公司将继续以市场需求为导向，整合公司科研、技术、工程等资源，着眼长远，以开发工艺包、强化应用研究、深化基础研究为重点，着力推进科研成果工程化、产业化，持续增强公司的技术创新能力。积极寻求技术合作伙伴，创新技术合作模式，促进公司技术领域的拓展。

3、安全质量风险

在公司主营业务开展过程中，可能存在因安全生产管理制度执行不到位、技术标准执行不到位、技术缺陷等导致的安全质量事故。也可能存在因安全质量事故处理不当，安全质量责任界定不清等给公司带来声誉或经济损失的风险。

为此，公司将进一步完善安全生产管理制度，继续推进质量、职业健康安全环境管理体系建设，更加重视分包商安全管理，同时不断提升公司技术和项目管理水平，全力实现公司QHSE管理目标。

4、财务资助债权风险

普益环保为公司参股子公司，公司持有其7.14%的股权。为支持普益环保业务发展，公司向其提供了5,000万元财务资助。根据公司与普益环保签署的相关协议，普益环保应于财务资助期限届满（即：2018年5月16日）后10个工作日内（最后还款期限为2018年5月30日）向公司一次性足额支付本次借款的本金、利息。鉴于公司预计普益环保不能在最后还款期限内偿还上述借款本金、利息，公司于2018年5月29日在指定信息披露媒体：中国证券报、证券时报及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）刊登了《关于为参股子公司提供财务资助款项尚未收回的风险提示公告》（公告编号2018-017）。截止本次《2018年年度报告》披露日，普益环保仍未向公司偿还上述借款本息。在普益环保清偿上述财务资助本息前，将持续存在因根据《企业会计准则》计提资产减值损失影响公司当期损益的风险。

为此，公司与普益环保多次接洽并现场了解普益环保经营情况，积极协商回款事宜。经多次催要未果，为维护公司及股东的合法权益，公司于2018年7月18日向淄博市中级人民法院提起诉讼并申请财产保全，淄博市中级人民法院于当日立案受理，并于2018年8月1日至3日对普益环保相关财产实施了保全，具体内容详见公司于2018年8月4日在指定信息披露媒体：中国证券报、证券时报及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于为参股子公司提供财务资助款项尚未收回的进展暨提起诉讼的公告》（公告编号2018-026）。本案已于2019年3月7日在淄博市中级人民法院开庭审理，截止本次《2018年年度报告》披露日，本案尚未宣判。公司将密切关注并及时发布上述事项进展公告。

5、在手订单缓建或取消风险

目前公司存在缓建或取消风险的订单为“齐鲁化学工业园高分子材料产业基地基础设施一期建设项目”。公司于2017年7月6日收到该项目中标通知书，于2017年10月16日与业主方淄博齐恒资产管理经营有限公司（临淄区国有资产管理局的下属独资企业）订立了正式项目合同，合同总金额为12.18亿元。地方政府对此项目高度重视，并在2017年12月28日召开的临淄区十三届四次全委扩大会议上要求：“塑料加工产业要以提升产业素质、实现高端发展为战略目标，加快推进塑料高分子产业园建设，整合提升区内现有塑料加工企业，积极引进一批

行业先进技术、领先项目，推动塑料产品结构性变革。”鉴于该地区环保督查等原因，截止本次《2018年年度报告》披露日，该项目尚未动工，存在因地方政府政策变动导致的缓建或取消风险。

为此，公司将进一步密切与地方政府及业主方的沟通、联系，紧盯政策动向，及时披露项目进展。同时，公司将继续做好市场开发及在手工程总承包项目的建设 and 风险防控工作，实现公司业务平稳运行。

6、人力资源风险

作为知识密集型高新技术企业，专业技术人才和有经验的管理、销售人才的稳定性是保持和提升企业竞争力的关键要素，对公司的可持续发展至关重要。

为此，公司将进一步细化人力资源规划，确保人力资源规划的有效落地；优化人力资源结构，继续加大社会招聘、内部选聘、定向培养的力度，加大高层次人才引进力度，加强公司管理技术人才后备队伍建设；完善绩效考核与绩效沟通机制，激发员工的积极性和创造性。

7、应收账款风险

总承包业务一般按照工程进度收取工程款。但在项目执行过程中，可能发生项目业主付款不及时的情况；同时工程项目合同一般还约定了合同价款5-10%的质量保证金，并在质保期结束后才予以支付，可能发生质量保证金无法如数如期收回的情况。上述情形可能导致公司应收账款增加，公司根据会计准则计提坏账准备会对公司财务状况产生影响。

为此，在项目建设中，将加强项目精细化管理，按照合同约定，做好“进度、质量、安全、费用、项目管理”等五大控制。并根据工程建设进度，积极催收工程进度款，以降低应收账款形成的风险。同时，加大对应收账款的清欠力度，将清欠工作纳入业绩考核范围，明确指标和责任到人，建立清欠工作的长效机制。发挥内部审计的作用，对总承包项目的建设过程进行全方位的审计监督，以提升内部控制能力和有关风险防范水平。同时，公司严格按照《企业会计准则》和公司《会计政策》，规范计提坏账准备，降低坏账损失对公司财务状况的影响。

山东三维石化工程股份有限公司董事会

2019年3月21日