

广东燕塘乳业股份有限公司独立董事 2018 年年度述职报告

(戴锦辉)

根据《公司法》、《证券法》、中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、深圳证券交易所（以下简称“深交所”）《中小板上市公司规范运作指引》等法律法规及广东燕塘乳业股份有限公司（以下简称“公司”）《章程》、《独立董事工作制度》等相关规定，本人作为公司第三届董事会独立董事，任职期间独立、勤勉、尽责、忠实地履行职责，促进公司规范运作，切实维护公司整体利益及全体股东特别是中小投资者的合法权益。本人现将 2018 年履行独立董事职责的情况汇报如下：

一、2018 年履职概况

2018 年，本着勤勉尽责的态度，本人积极参加公司召开的董事会与股东大会，认真审议各项会议议题，参与公司重大事项的讨论，并秉持客观、独立、公正的立场，依据自己的专业知识对相关事项做出独立判断，发表独立意见，不受公司大股东、实际控制人或者与公司存在利害关系的第三方的影响，有效履行独立董事职责。本人认为，公司第三届董事会在 2018 年能够依法合规的履行职责，历次股东大会和董事会的召集、召开、审议、表决、信息披露及档案管理程序均符合相关规定，涉及经营决策、关联交易等重大事项均履行了必要的审批程序。

（一）本人出席董事会情况

2018 年，公司第三届董事会共计召开 6 次会议，本人通过现场到会的方式出席会议 4 次，通过通讯到会的方式出席会议 2 次，没有缺席会议的情况。本人认真审议了提交董事会审议的全部议案，认为各项议案均未损害全体股东特别是中小股东的利益，因此，本人均投出赞成票，无反对、弃权的情况。具体出席情况如下：

姓名	应出席次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议
戴锦辉	6	6	0	0	否

（二）本人出席股东大会的情况

2018年，公司股东大会共召开2次会议，分别是2017年年度股东大会和2018年第一次临时股东大会。本人亲自出席了该两次股东大会。具体出席情况如下：

姓名	应出席次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数
戴锦辉	2	2	0	0

（三）本人对公司进行现场检查的情况

2018年，本人利用到公司参加董事会、股东大会及不定期走访等机会，对公司进行了多次实地调查。本人立足专业背景，主动了解乳制品行业动态，通过电话、邮件和微信等方式与公司其他董事、高级管理人员及相关工作人员保持不定期沟通与密切联系，把握行业发展形势及公司经营情况，并从专业角度提出相关见解和建议。公司管理层对于本人给出的建议，给予了高度重视并积极作出回应。此外，本人还积极关注公司内部经营报告及信披公告，关注外部经济环境变化对公司经营的影响，关注传媒和网络对公司的有关报道，及时了解和掌握公司重大事项的进展。2018年，本人累计对公司进行现场检查工作的时间为12天，通过认真履行独立董事职责，切实维护了公司和广大社会公众股股东的利益。

二、2018年发表独立意见的情况

2018年，本人勤勉尽职，根据相关规定在公司第三届董事会会议上对公司有关事项发表了独立意见，具体如下：

（一）公司于2018年4月17日召开了第三届董事会第九次会议，本人就拟提交该次董事会审议的公司2018年日常关联交易预计和续聘2018年审计机构的事项，发表了事前同意的独立意见，并在该次董事会上对《关于审议〈2017年年度募集资金存放与实际使用情况专项报告〉的议案》、《关于审议〈2017年年度内部控制自我评价报告〉的议案》、《关于审议〈内部控制规则落实自查表〉的议案》、《关于审议2017年年度利润分配预案的议案》、《关于审议2018年日常关联交易预计的议案》、《关于审议〈2018年高级管理人员薪酬绩效考核办法〉的议案》、《关于续聘2018年审计机构的议案》、《关于会计政策变更的议案》

及《关于修订公司〈章程〉的议案》等议案，分别发表了明确同意的独立意见，并对 2017 年控股股东及其他关联方占用公司资金及公司对外担保的情况发表了专项说明和独立意见。

（二）公司于 2018 年 4 月 26 日召开了第三届董事会第十次会议，本人在该次董事会上对《关于高级管理人员人事调整的议案》，发表了明确同意的独立意见。

（三）公司于 2018 年 8 月 29 日召开了第三届董事会第十二次会议，本人在该次董事会上对《关于高级管理人员人事调整的议案》，发表了明确同意的独立意见，并对 2018 年半年度控股股东及其他关联方占用公司资金及公司对外担保的情况发表了专项说明和独立意见。

（四）公司于 2018 年 9 月 20 日召开了第三届董事会第十三次会议，本人就拟提交该次董事会审议的会议议案涉及关联交易事项，发表了事前同意的独立意见，并在该次董事会上对《关于延长非公开发行股票申请有效期的议案》、《关于提请股东大会继续授权董事会办理公司非公开发行股票具体事宜的议案》及《关于补选独立董事的议案》等议案，分别发表了明确同意的独立意见。

（五）公司于 2018 年 10 月 26 日召开了第三届董事会第十四次会议，本人在该次董事会上对《关于会计政策变更的议案》，发表了明确同意的独立意见。

（上述独立意见的详细内容，请参照公司发布在巨潮资讯网的相关公告。）

本人认为，2018 年，公司第三届董事会审议及表决以上事项的程序符合《公司法》、《证券法》、《深交所中小板上市公司规范运作指引》等有关法律法规和公司《章程》等相关规定，并依法进行了信息披露，体现了公开、公平、公正的原则，不存在损害公司及全体股东，特别是中小股东利益的情形。

三、本人在专门委员会的履职情况

为强化董事会专业化职能，公司董事会下设战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会和审计委员会。本人依照相关法律法规及公司制度，勤勉尽责参加薪酬与考核委员会和战略委员会会议，认真审核专门委员会各项提案。

2018 年，本人在担任公司薪酬与考核委员会主任委员期间，积极组织各委员参与薪酬与考核委员会的日常工作，审查公司董事及高级管理人员的履行职责

情况并参与对其进行年度绩效考评，积极推进薪酬与考核委员会的日常工作，对董事、高级管理人员的业绩指标、薪酬方案、薪酬水平等作出评估，结合公司经营目标完成情况并参考其他相关因素，对公司董事、高级管理人员的薪酬计划、薪酬方案提出建议，跟踪薪酬制度执行情况，推动建立兼顾公平性与激励性的薪酬政策，切实履行了薪酬与考核委员会的职责。此外，本人在担任公司董事会战略委员会委员期间，严格按照公司《章程》、《董事会战略委员会议事规则》等要求履行职责，充分利用自身专业知识和经验，积极了解公司经营情况，结合当前经济发展新常态和行业发展趋势，对公司长期发展战略规划、经营目标和发展方针进行研究并提出建议，促进公司经营的稳健发展。

四、保护投资者合法权益方面所做的工作

作为公司的独立董事，我本着忠实、诚信的原则，在多方面关注上市公司动态，认真履行独董职责，维护公司和全体股东的合法权益。

（一）信息披露工作执行情况

在 2018 年度公司日常信息披露工作中，本人重点关注信息披露的审批程序、及时审阅公司相关公告文稿，对信息披露的真实、准确、完整、及时、公平等情况进行监督和检查，督促公司按照证监会、深交所的有关法律法规及公司《信息披露管理办法》的要求，认真履行公司信息披露义务。通过有效监督，充分履行独立董事职责，保证所有投资者有平等的机会和渠道获得公司有关信息。

（二）完善公司治理结构及日常经营管理监督

本人通过与公司相关人员进行沟通，深入了解公司生产经营方案的执行、内部控制制度的完善及执行、股东大会和董事会决议的落实执行等情况，及时关注公司的日常经营状态和可能产生的经营风险，获取提出独立意见和作出独立决策所需的资料，据此在董事会会议上充分发表意见，积极有效的履行了职责，充分发挥指导与监督作用，保护公司利益和投资者权益。

（三）加强学习，提高风险防范意识

本人十分重视对自身履职能力的提高，2018 年，认真学习证监会、广东证监局及深交所出台各项法律法规或下发的文件，及时参加公司和其他机构组织的相关培训，提高自身对股东合法权益维护和公司法人治理结构方面的认识和理解，

加强对公司和中小投资者合法权益的保护。

五、其他事项

2018 年，本人在担任公司第三届董事会独立董事期间，没有行使以下特别职权：提议召开临时股东大会；提议召开董事会；向股东征集股东大会的投票权；向董事会提议聘用或解聘会计师事务所；独立聘请外部审计机构和咨询机构。

六、总体评价及建议

作为公司独立董事，本人认为公司总体上已经按照《公司法》、《证券法》和《深交所中小板上市公司规范运作指引》等相关法律、法规要求，建立起了符合公司自身实际经营状况的现代企业制度和治理结构，运作规范，内控健全。未来，本人建议公司应持续不断的完善公司治理结构，进一步健全公司内部控制体系，同时注意风险防控，确保公司稳健发展。

七、联系方式

姓名：戴锦辉 电子邮箱：2246768234@qq.com

报告人：_____

戴锦辉

2019 年 3 月 22 日