

证券代码: 300681

证券简称: 英搏尔

公告编号: 2019-010

## 珠海英搏尔电气股份有限公司 2018 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	无法保证本报告内容真实、准确、完整的原因
----	----	----------------------

声明

除下列董事外,其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

立信会计师事务所(特殊普通合伙)对本年度公司财务报告的审计意见为:标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况:公司本年度会计师事务所由立信会计师事务所(特殊普通合伙)变更为立信会计师事务所(特殊普通合伙)。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为:以 75,600,000 为基数,向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元(含税),送红股 0 股(含税),以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	英搏尔	股票代码	300681
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	邓柳明	邓柳明	
办公地址	珠海市高新区科技六路 7 号	珠海市高新区科技六路 7 号	
传真	0756-6860881	0756-6860881	
电话	0756-6860880	0756-6860880	
电子信箱	enpower@vip.163.com	enpower@vip.163.com	

#### 2、报告期主要业务或产品简介

##### (1) 公司从事的主要业务

英搏尔是一家专注于电动车辆电机控制系统技术自主创新与产品研发的高新技术企业,主营业务系以电机控制器为主,电机、车载充电机、DC-DC转换器、电子油门踏板等为辅的电动车辆关键零部件的研发、生产与销售。公司产品广泛运用于新能源汽车、中低速电动车、场地电动车等领域。

公司的主要产品及用途:

主要产品	产品示例	功能介绍	被认定为广东省高新技术产品
电机控制器		电机控制器是通过集成电路的主动工作来控制电机按照设定的方向、速度、角度、响应时间进行工作。在电动车辆中,电机控制器的功能是根据档位、油门、刹车等指令,将动力电池所存储的电能转化为驱动电机所需的电能,来控制电动车辆的启动运行、进退速度、爬坡力度等行驶状态,或者将帮助电动车辆刹车,并将部分刹车能量存储到动力电池中。	电动汽车用电机控制器
车载充电机		车载充电机是指固定安装在电动汽车上的充电机,为电动汽车动力电池进行充电。车载充电机依据电池管理系统提供的数据,将220V民用电网的电能充到动力电池中,完成充电过程。	电动汽车用智能充电机
DC-DC转换器		DC-DC转换器的功能是将电动车辆的动力电池组的电压转换为12V或24V,为仪表、车灯、雨刮等电器提供电能。	电动汽车用高效直流转换器
电子油门踏板		电子油门踏板是将油门踏板的深浅转化为电子信号,并传递给电机控制器,使得驱动电机提供与之匹配的动力。	电动汽车用加速器
电量表		电量表是对动力电池电压的“实时”显示,它是通过一组电容或者电阻获得不同电流,然后显示在发光二极管上,从而让你直观的看到电压变化。	电动汽车用电量表
电机		电机是指依据电磁感应定律实现电能转换或传递的一种电磁装置。它的主要作用是产生驱动转矩,作为用电动车辆的动力源。	电动汽车用电动机
驱动总成		驱动总成指的是车辆上产生动力,并将动力进行传递的一系列零部件组件。一般是指电机控制器、电机、变速箱“三合一”的集成产品。	电动汽车用动力总成
电源总成		电源总成是指对车辆上的电能进行转换、分配的一系列零部件组件。一般是指车载充电机、DC-DC转换器、高压配电箱“三合一”的集成产品。	

(2) 经营模式

①采购模式

公司产品原材料主要由电子元器件、结构件、线束连接件以及辅助材料构成。电子元器件占成本比重最高,主要包括各种绝缘栅效应管、芯片、电容器等,辅助材料则由包装材料等构成。

②生产模式

公司采用订单式生产模式组织生产。公司根据客户下达的订单要求组织设计、生产、检验与销售,完成整个产品生产流程,实现对外销售。公司内部生产的具体流程:公司研发中心根据客户的车辆性能参数要求研发设计产品,并和客户共同完成检测和小批量试产试销过程,确认批产技术标准,并最终定型;销售部根据客户订单需求制定《生产计划排程表》;公司生产部根据《生产计划排程表》以及BOM进行投料生产;品管部对产品品质进行全面管控。

③销售模式

公司产品销售采取直销模式,客户主要为电动车辆整车厂商与电动车辆整车厂集成供应商。公司对主要大客户派遣常驻

销售专员进行现场服务。常驻销售专员跟踪产品使用，及时向公司技术中心反馈产品问题并迅速解决产品问题。常驻销售专员还负责统计客户的产量、计划以及财务对账结算等事项，有利于公司第一时间掌握市场数据，快速准确把握市场走向。

产品交付客户后，客户初步验收并向公司出具暂存凭条或签收单。公司给予中低速电动车厂商信用期为1至2个月，纯电动乘用车厂商信用期一般为3个月左右，部分客户现款现货。

### ③研究与开发模式

公司根据国际上电动车辆的发展趋势，并结合国内配套体系的现行条件，进行电机控制器产品的研发。公司实施产品开发主要经历以下几个阶段：新概念的提出与批准、计划与项目的确定、产品设计和开发、过程设计和开发、产品过程的确认以及反馈、评定和纠正。为此，公司研发中心设立了产品开发部、结构设计部、工程部、技术服务部、测试部以及资料管理部六个部门，负责产品开发、工艺流程的设计、生产跟踪以及售后过程中对客户的技术支持。公司坚持自主研发道路，根据客户动态多样性需求，进行产品升级和工艺革新，形成多项业内领先核心技术，推动了新能源汽车产业发展。

### (3) 驱动业绩的主要因素

报告期内，公司实现营业收入65,468.34万元，同比增长22.09%；实现归属于上市公司股东的净利润5,307.61万元，同比下滑37.04%。影响公司业绩的因素主要有：

#### ①产业政策影响

新能源汽车行业的发展和产业补贴政策紧密相关，2016年12月，国务院批复与公布了《十三五国家战略性新兴产业发展规划》，明确提出到2020年，我国新能源汽车实现当年产销200万辆以上，累计产销超过500万辆。2017年9月，工信部、财政部、商务部、海关总署、质检总局联合公布了《乘用车企业平均燃料消耗量与新能源汽车积分并行管理办法》，正式发布“双积分”政策，自2019年起同时考核车企的油耗积分和新能源积分。通过政策倒逼同时配合补贴的滑坡，促使传统车企加快发展新能源汽车的步伐。

2018年，新能源汽车行业的补贴进一步下降，补贴往高续航里程、高功率密度的车型倾斜。一方面，促进新能源汽车的性价比快速向燃油车靠拢，加快新能源汽车的普及速度。另一方面也使得行业的竞争加剧，产业链上下游企业的利润受到挤压。

报告期内，公司的新能源汽车业务收入占比达51.79%，公司生产的电机控制器、车载充电机、DC-DC转换器等产品销售情况与新能源汽车行业的销量紧密相关。根据中国汽车工业协会统计，2018年中国新能源汽车销量达到125.6万辆，同比增长61.7%，其中纯电动乘用车销量达79.2万辆，同比增长75.7%。

#### ②把握自身竞争优势

报告期内，公司凭借在新能源汽车行业的多年技术积累，继续发扬主动服务客户的市场开拓精神，牢牢把握新能源汽车产业快速发展的契机。同时，通过进一步加强研发投入和设备投入，努力提高产品质量。同时采取扩大产能，优化资源配置等方式，提高公司日常运营的效率。

报告期内，公司的新能源汽车电机控制器产品共实现销售9.63万套，新能源汽车电机产品销售5.32万套。公司凭借在新能源汽车行业的市场先发优势和客户优势，在新能源汽车领域的业务平稳发展。

#### ③积极推出新的产品

报告期内，公司在研发上重点投入，车载充电机产品推出了双向3.3KW和双向6.6KW两大平台，DC-DC模块的性能进一步提升成功拓展进入高速车领域，同时新能源电机成功完成PSSM 180、PSSM220和ACIM220三大平台的搭建。在电机控制器产品方面，公司成功推出MC39系列，将产品的功率密度进一步提升。同时公司的动力总成和电源总成产品也研发成功并小批量试制。这些新产品的推出有望为公司未来的业绩提供新的增长点。

### (4) 报告期内公司所属行业发展阶段及公司所处行业地位

#### ①公司所属行业发展情况

公司产品所属行业主要处于中低速电动车和新能源汽车行业。

中低速电动车行业正面临“升级一批、规范一批、淘汰一批”的变革，随着中低速电动车行业逐步规范化，预计中低速电动车的销量也将保持平稳。

新能源汽车行业在政策推动下，则继续保持快速增长。2016年12月，国务院批复与公布了《十三五国家战略性新兴产业发展规划》，明确提出到2020年，我国新能源汽车实现当年产销200万辆以上，累计产销超过500万辆。

2017年9月，工信部、财政部、商务部、海关总署、质检总局联合公布了《乘用车企业平均燃料消耗量与新能源汽车积分并行管理办法》，2018年4月1日起正式实施“双积分”政策。双积分政策从2019年开始考核，2018年只鼓励，不列入考核标准，给企业一年的缓冲期。同时，2018年补贴政策也于2018年2月正式出台，对纯电动、插电式混动等车型的补贴标准提出更高的要求。目前，针对2019年的补贴政策也正在制定当中。

在政策倒逼下，预计新能源汽车行业将继续保持快速增长，但同时补贴下降的情况下，车企和零部件企业的盈利能力则面临挑战，行业的竞争将会加剧。随着补贴金额的下滑以及补贴门槛的提高，车企将对包括电机控制器在内的零部件供应商提出更高的产品质量和性价比要求。对于电机控制器企业而言，则需要进一步加大对产品成本的控制，同时提升产品质量，并且加快这一进程。

#### ②公司行业地位

报告期内，公司的电机控制器产品在中低速及场地车领域的应用共销售了44.02万套，在此领域始终保持了领先的市场占有率和引领行业发展的市场地位；公司的电机控制器产品在国家新能源汽车之纯电动乘用车领域共销售了9.63万套，公司的新能源汽车电机产品销售5.32万套。公司的电机电控产品在行业处于一线品牌地位。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：人民币元

	2018 年	2017 年	本年比上年增减	2016 年
营业收入	654,683,392.95	536,230,469.57	22.09%	407,600,208.25
归属于上市公司股东的净利润	53,076,063.80	84,295,415.03	-37.04%	65,375,179.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	42,731,410.02	79,666,974.87	-46.36%	57,414,693.82
经营活动产生的现金流量净额	23,311,663.59	-83,108,661.32	128.05%	29,376,168.67
基本每股收益（元/股）	0.70	1.31	-46.56%	1.15
稀释每股收益（元/股）	0.70	1.31	-46.56%	1.15
加权平均净资产收益率	8.26%	27.17%	-18.91%	27.91%
	2018 年末	2017 年末	本年末比上年末增减	2016 年末
资产总额	1,226,294,004.74	905,784,638.97	35.38%	467,566,686.37
归属于上市公司股东的净资产	650,379,811.56	642,663,747.76	1.20%	266,951,556.03

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	150,784,402.73	150,988,641.30	131,581,157.23	221,329,191.69
归属于上市公司股东的净利润	23,791,185.37	16,626,108.77	13,836,967.76	-1,178,198.10
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	22,130,085.54	13,277,998.57	12,171,556.43	-4,848,230.52
经营活动产生的现金流量净额	1,077,826.58	24,038,876.17	-56,037,773.68	54,232,734.52

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

### 4、股本及股东情况

#### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	7,546	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	6,459	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
姜桂宾	境内自然人	41.67%	31,500,000	31,500,000	质押	6,930,000	
李红雨	境内自然人	11.90%	9,000,000	9,000,000	质押	1,500,000	

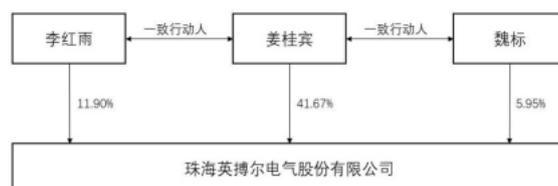
魏标	境内自然人	5.95%	4,500,000	4,500,000	质押	750,000
株洲天桥起重 股份有限公司	境内非国有 法人	4.46%	3,375,000	3,375,000		
刘安国	境内自然人	2.09%	1,580,200	1,575,000	质押	1,575,000
阮斌	境内自然人	1.79%	1,350,000	1,350,000		
珠海领先互联 高新技术产业 投资中心(有限 合伙)	境内非国有 法人	1.79%	1,350,000	1,350,000		
成固平	境内自然人	1.49%	1,125,000	1,125,000		
杨振球	境内自然人	1.19%	900,000	900,000		
阮小桐	境内自然人	1.19%	900,000	900,000	质押	325,500
上述股东关联关系或一致行动的说明	姜桂宾、李红雨、魏标为一致行动人；成固平持有天桥起重 2.67% 的股份；阮斌和阮小桐为父子关系；杨振球间接持有领先互联 0.13% 的股份。					

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求  
否

2018年度，公司实现营业总收入65,468.34万元，较上年同期增长22.09%；实现营业利润5,655.25万元，较上年同期下降41.45%；实现归属于上市公司股东的净利润5,307.61万元，较上年同期下降37.04%。公司基本每股收益为0.7021元。

2018年是公司承前启后的一年。在国家持续支持新能源汽车产业发展的背景下，这一年里，公司承担着国家政策调整、成本费用增加的影响，管理层和员工继续发扬踏实肯干的风格，努力经营，敢于创新，取得了很好的成绩。

#### (1) 2018年公司利润不及预期的原因

2018年以前，公司的产品主要应用于产销量较大的A00级车型的新能源纯电动乘用车，和中低速电动车两大领域，产品功率较小，产品单一。2018年2月12日国家发布的《关于调整完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》（财建〔2018〕18号），鼓励长续行以及较大功率的新能源汽车的发展，影响了公司老产品的销售。2018年11月2日国家发布的《六部委关于加强低速电动车管理的通知》（工信部联装〔2018〕227号），要求“低速电动车生产销售企业清理整顿工作要求2018年11

月份完成调查摸底工作，2019年1月份前完成整改”，在此期间“确保低速电动车产能不增长，待国家出台规范管理政策及规定后再按照相关要求进行管理”。公司2018年10月份起，主动控制中低速电动车市场风险，积极收款，并将结算方式改为现款现货，影响了部分订单。受此影响，公司2018年新能源汽车领域除电机、电源总成等新产品外的产品销售收入下降4.9%，中低速电动车领域产品销售收入增长7.93%。

而受到老产品价格下降及原材料价格上涨的影响，公司产品的毛利率水平有一定幅度的下降，其中，电机控制器的综合毛利率较上年度下降了4.41个百分点。加之新产品电机、电源总成处于市场拓展及批量生产初期的阶段，毛利率水平较低，也对公司的毛利率水平产生了不利影响。

此外，固定资产折旧增加、人工成本上升、研发及市场拓展费用增长等因素也降低了公司的利润水平。

### (2) 2018年公司做出的努力

为应对发展中出现的困难，公司在以姜桂宾博士为核心的管理团队领导下，全体员工发挥踏实肯干的风格，付出了辛勤的努力。通过2018年的艰苦奋斗，为未来的发展打下了坚实的基础，主要体现在以下三个方面：

①公司进一步加强了研发团队建设：引进行业顶尖人才，加强核心研发团队建设；购建高端实验设备和实验室，建设国内一流检测实验平台；调整组织架构，将研发中心整合为三大以客户导向的产品开发部、七大专业设计与测试认证资源部门、一个研发监督管理部门的研发平台，更为高效与系统地满足了汽车电子行业的特点与国内主要整车厂商的开发要求。研发投入增加的同时，也奠定了未来发展的坚实基础。

②在产品开发方面，公司完成了能覆盖纯电动乘用车所有车型的电机、电机控制器、电源总成和驱动总成的研发和批产工作，并得到了市场高度认可。

③公司在市场开拓方面也加大了力度，在原有客户开拓新的合作项目、开发新客户和新产品的客户开拓等方面都成果显著，打开了公司未来的市场空间。

总之，2018年，为未来5年内成为世界一流新能源汽车零部件供应商打下了坚实基础。

### (3) 2018年公司取得的成绩

为了应对未来行业快速增长的势头，抓住3-5年的快速发展机遇，公司重点在产品研发、客户定点、供应链管理和质量管控方面加大投入，并在产能、技术、产品、市场、人员、管理方面都做好了准备。

#### ①产能建设

公司IPO募投项目为“新能源汽车控制系统建设项目”。报告期末，该项目已完成80.78%的资金投入，主体工程已完成建设，设备已基本完成采购、安装、调试和验收工作。公司目前已具备年产35万台套电机控制器、12万台充电机、15万台电机的产能。

同时，公司于2018年4月24日召开第一届董事会第十三次会议，审议通过了《关于实施新能源汽车一体化动力总成建设项目的议案》。公司拟在珠海市高新区科技创新海岸投资64,214.16万元建设新能源汽车一体化动力总成建设项目。目前，该项目已经开始基础设施建设，部分设备已经向厂家进行预定，预计2020年将形成部分产能。

随着这两个项目的实施和投产，公司将能够有效满足未来的产能需求。

#### ②技术创新和产品研发

报告期内，为了满足终端产品性能不断提升的要求，公司在各条产品线上进一步加大力度进行技术创新。电机控制器方面，公司的MC39系列产品已经实现批量生产，该系列产品采用IGBT单体并联技术，能够满足于目前乘用车200V到450V的高压平台系列需求。电源产品方面，公司的DC-DC转换器产品采用先进的平板工艺，实现了功率密度的提高，充电机产品则采用先进的工艺提高了功率密度和整机效率。充电机产品在新能源汽车领域开始批量供货。同时，公司还完成了永磁电机、电源总成系统、动力总成系统等新产品及系统集成产品的研发和批产工作。由于未来整车企业对于电机电控企业的配套要求将越来越趋向于集成化和模块化，公司在本年度的研发投入为未来公司在重要客户中的定点打下坚实的基础。

#### ③市场开拓

报告期内，公司的电机控制器等产品在中低速车市场领域保持了稳定的产销量和市场占有率。在新能源汽车领域，一方面，公司与北汽新能源、江淮汽车、吉利康迪、众泰新能源等老客户保持了良好稳定的合作关系。另一方面，公司还与上汽通用五菱、长安汽车等公司建立了定点供应关系。随着公司的知名度不断提升，公司正在与更多的国内外知名主机厂进行技术交流、小批量试制等前期储备工作，未来有望在主机厂获得更多的定点机会。

#### ④人员方面

报告期末，公司在职工总数为963人，已形成了以核心人员为骨干的相对稳定的人才体系，能够在核心人员基本稳定的情况下，满足公司未来3-5年的业务发展需要。

#### ⑤管理方面

报告期内，公司进一步提升了内控管理水平。包括调整组织架构，优化采购、生产、研发和销售服务业务流程和相关内部控制，建立了良好的内部控制环境，防范、纠正错误及舞弊行为，严格控制风险，保护资产的安全、完整。

公司还按照上市公司监管部门要求进一步加强了内部控制制度建设，形成了有效且相互制衡的决策、执行和监督机制，确保国家有关法律法规、部门规章、规范性文件和公司内部规章制度的贯彻实施。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

□ 是 √ 否

**3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况**

√ 适用 □ 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
电机控制器	402,648,229.59	129,332,412.60	32.12%	1.04%	8.06%	-4.41%
交流感应电机	124,156,301.52	5,854,600.11	4.72%	299.07%	311.24%	-2.82%

**4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征**

√ 是 □ 否

按业务年度口径汇总的主营业务数据

□ 适用 √ 不适用

**5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明**

□ 适用 √ 不适用

**6、面临暂停上市和终止上市情况**

□ 适用 √ 不适用

**7、涉及财务报告的相关事项****(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明**

√ 适用 □ 不适用

财政部于2018年6月15日发布了《财政部关于修订印发2018年度一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2018〕15号），对一般企业财务报表格式进行了修订。本公司执行上述规定的主要影响如下：

会计政策变更的内容和原因	审批程序	受影响的报表项目名称和金额
（1）资产负债表中“应收票据”和“应收账款”合并列示为“应收票据及应收账款”；“应付票据”和“应付账款”合并列示为“应付票据及应付账款”；“应收利息”和“应收股利”并入“其他应收款”列示；“应付利息”和“应付股利”并入“其他应付款”列示；“固定资产清理”并入“固定资产”列示；“工程物资”并入“在建工程”列示；“专项应付款”并入“长期应付款”列示。比较数据相应调整。	董事会	“应收票据”和“应收账款”合并列示为“应收票据及应收账款”，本期金额402,185,219.25元，上期金额343,017,256.69元； “应付票据”和“应付账款”合并列示为“应付票据及应付账款”，本期金额215,999,759.33元，上期金额146,177,220.94元； 调增“其他应收款”本期金额0元，上期金额0元； 调增“其他应付款”本期金额0元，上期金额0元；
（2）在利润表中新增“研发费用”项目，将原“管理费用”中的研发费用重分类至“研发费用”单独列示；在利润表中财务费用项下新增“其中：利息费用”和“利息收入”项目。比较数据相应调整。	董事会	调减“管理费用”本期金额46,122,610.51元，上期金额29,571,557.61元，重分类至“研发费用”。

**(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明**

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

**(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

适用  不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

珠海英搏尔电气股份有限公司

法定代表人：姜桂宾

2019年3月29日