

北京数码视讯科技股份有限公司

2018 年年度董事会工作报告

2018 年，北京数码视讯科技股份有限公司（以下称“公司”）董事会严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等法律法规以及《公司章程》、《公司董事会议事规则》等规章制度的规定，认真贯彻执行股东大会通过的各项决议，勤勉尽责，较好地履行了公司及股东赋予董事会的各项职责。同时，公司董事会通过组织董事参加北京证监局组织的专题培训等形式，加强了上市公司规范运作知识的学习与培训，切实提高了董事会的履职能力和监督水平。

一、2018 年度董事会总体工作情况

1、董事会召开情况：

2018 年全年，公司董事会共召开了 8 次全体会议，审议通过了 36 项议案，每次董事会会议的召集召开程序都符合公司《公司章程》、《公司董事会议事规则》和相关法律法规的规定。

序号	会议届次	召开时间	审议议案	
1	四届十一次	2018/2/12	1	《关于公司<2018 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》
			2	《关于将张怀雨先生作为 2018 年限制性股票激励计划激励对象的议案》
			3	《关于制定公司<2018 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》
			4	《关于提请股东大会授权董事会办理 2018 年限制性股票激励计划有关事项的议案》
			5	《关于投资私募基金的议案》
			6	《关于召开 2018 年第一次临时股东大会的议案》
2	四届十二次	2018/3/2	1	《关于调整 2018 年限制性股票激励计划激励对象名单及授予数量的议案》
			2	《关于向激励对象授予限制性股票的议案》
			3	《关于公司对 2015 年股票期权激励计划预留股票期权的激励对象名单及股票期权数量进行调整的议案》
			4	《关于公司 2015 年股票期权激励计划预留股票期权第二个行权期可行权的议案》
3	四届十三次	2018/4/9	1	《关于全资子公司为母公司申请银行贷款提供担保的议案》
			2	《关于公司向招商银行申请授信额度的议案》
4	四届十四次	2018/4/23	1	《关于公司 2017 年年度报告及其摘要的议案》
			2	《关于公司 2017 年度董事会工作报告的议案》
			3	《关于总经理 2017 年度工作报告的议案》
			4	《关于坏账核销的议案》
			5	《关于公司 2017 年度财务决算报告的议案》

序号	会议届次	召开时间	审议议案	
			6	《关于公司 2017 年度利润分配预案的议案》
			7	《关于使用自有闲置资金进行委托理财等固定收益型投资的议案》
			8	《关于公司 2017 年度内部控制自我评价报告的议案》
			9	《关于公司董事、监事、高级管理人员 2017 年度薪酬的议案》
			10	《关于公司 2017 年度日常关联交易及 2018 年度日常关联交易预计的议案》
			11	《关于公司获授股票期权未达到行权条件予以注销的议案》
			12	《关于 2017 年度计提商誉减值准备的议案》
			13	《关于公司会计政策变更的议案》
			14	《关于修订<公司章程>的议案》
			15	《关于召开 2017 年年度股东大会的议案》
5	四届十五次	2018/4/26	1	《关于公司 2018 年第一季度报告的议案》
6	四届十六次	2018/6/15	1	《关于拟注销部分已授予股票期权的议案》
7	四届十七次	2018/8/27	1	《关于公司 2018 年半年度报告全文及其摘要的议案》
			2	《关于调整股权激励计划已授予股票期权行权价格的议案》
			3	《关于调整 2018 年限制性股票激励计划相关事项的议案》
			4	《关于修订<公司章程>的议案》
			5	《关于聘请会计师事务所的议案》
			6	《关于召开公司 2018 年第二次临时股东大会的议案》
8	四届十八次	2018/10/25	1	《关于公司 2018 年第三季度报告的议案》

2、股东大会召开情况

报告期内，共召开了 3 次股东大会，股东大会的召集、提案、出席、议事、表决、决议及会议记录均严格按照《公司法》、《公司章程》及《股东大会议事规则》的要求规范运作。

序号	会议届次	召开时间	审议议案	
1	2018 年第一次临时股东大会	2018/3/1	1	《关于公司<2018 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》
			2	《关于将张怀雨先生作为 2018 年限制性股票激励计划激励对象的议案》（未通过）
			3	《关于制定公司<2018 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》
			4	《关于提请股东大会授权董事会办理 2018 年限制性股票激励计划有关事项的议案》
2	2017 年年度股东大会	2018/5/16	1	《关于公司 2017 年年度报告全文及其摘要的议案》
			2	《关于公司 2017 年度董事会工作报告的议案》
			3	《关于公司 2017 年度监事会工作报告的议案》
			4	《关于公司 2017 年度财务决算报告的议案》
			5	《关于公司 2017 年度利润分配方案的议案》
			6	《关于公司董事、监事 2017 度薪酬的议案》
			7	《关于 2017 年度计提商誉减值准备的议案》
			8	《关于修订<公司章程>议案》

3	2018 年第二次 临时股东大会	2018/9/13	1	《关于修订<公司章程>的议案
			2	《关于聘请会计师事务所的议案》

3、独立董事履职情况

公司独立董事根据《中华人民共和国公司法》、《公司章程》和公司《独立董事议事规则》的规定认真履行职责，本着对公司、股东负责的态度，勤勉尽责，忠实履行职责，积极出席相关会议，认真审议各项议案，客观地发表自己的看法及观点，与公司的董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切的联系，及时获悉公司的重大事项的进展情况，并利用自己的专业知识做出独立的判断。

本公司独立董事对公司的重大决策提供了宝贵的专业性建议和意见，提高了本公司决策的科学性和客观性。2018 年，公司独立董事对公司 2017 年度利润分配预案，使用自有闲置资金进行委托理财等固定收益型投资，《公司内部控制自我评价报告》，公司董事、高级管理人员 2017 年度薪酬等总计 22 个议案发表了独立意见，对公司董事会的议案及公司其他事项均没有提出异议。

二、经营情况讨论与分析

报告期内，扎实稳健地开展经营管理工作，在产品研发、市场开拓、管理改善等方面取得多项积极成果。2018 年，公司销售规模进一步扩大，实现营业收入 15.66 亿元，同比增长 16.00%，实现净利润 8,432.49 万元，较上年同期增长 131.05%。因实施限制性股票激励计划，按照企业会计准则的有关规定，2018 年度公司以权益结算的股份支付计入资本公积的金额共 5,607.61 万元，其中计入期间费用的为 4536.07 万元，对净利润数据影响较大。如剔除该影响，公司 2018 年实现的净利润逾 1.3 亿元。

（一）公司所属行业迎历史性发展机遇

1、中央广播电视总台4K超高清频道落地，拉开产业升级的序幕

2018 年 10 月 1 日，中央广播电视总台开通了第一个超高清（4K）频道，正式拉开了超高清视频产业升级的序幕。公司全面参与此次里程碑事件，并作为核心编解码技术产品服务商，为央视 4K 落地做出突出贡献。CCTV-4K 超高清频道通过中星 6A 卫星和全国有线电视干线网向全国传输。已有北京、广东(含深圳)、上海、浙江、四川、贵州、重庆、江西、安徽、陕西、江苏、内蒙古、湖北、福建和天津 15 个省区市落地开通 CCTV-4K 超高清频道。

数码科技的 AVS2 4K 编码器是央视上星的 4K 节目信源编码器，并承载了 2019 年春晚及两会期间的 5G+4K 转播任务，配合运营商成功完成了央视 5G+4K 传输实验。4K 卫星接收解码器覆盖了全国 60%的省份，H.265 4K 编码器也落地了大部分省网运营商。

2、4K 超高清产业发展，倒逼有线运营商升级 4K 机顶盒、国密 CAS 及 DRM 系统

随着广东广播电视台及中央广播电视总台 4K 频道开播，各地加速 4K 智能终端更换，有线运营商仍有近 2 亿用户面临 4K 智能终端升级，并激发了国密 CAS 及 DRM 数字版权保护系统应用需求。公司 2018 年独家中标首个省级国密 CAS 项目，也是目前国内广电行业唯一通过国密认证的 CAS 商用案例，标志着行业进入国密全面应用新篇章。安全加密在广电行业一直以来都是最为核心的技术与最主要的资金投入点，数码科技作为行业顶尖的安全方案提供商，一直以来为运营商提供定制化的专业视音频业务安全保护方案。技术方面，公司从不间断国际前沿安全技术的研究，包括新算法研究、量子密码、云数据安全、设备指纹、白盒密码、多种数字水印技术、区块链等新业态新技术，并逐步应用在产品中。在传统 DVB 网络安全方面，公司的 CAS/DCAS 拥有最多的省级网络运营方案案例、最高的国密认证等级、最大的单系统承载案例。在 4K 超高清产业升级的背景下，随着国家在金融、广电等重要领域（国产）密码应用工作的集中推进，各省将陆续开始国密 CAS 系统的升级替换，市场将迎来新一轮的业务增长。目前公司的国密 CAS 系统已在广东省广电成功商用，此项目为国内首个按照国家政策建设、覆盖广东全省数字电视用户的省级国密 CAS 项目。在 IP 网络安全方面，公司的 DRM 系统符合 China DRM 标准，公司作为国内第一家与 CDTA（中国广播影视版权数字管理认证中心）签约的方案商，满足好莱坞片源引入的安全要求，拥有业界领先的无卡高安全技术以及视频水印技术，能够为 IP 网络下直播、点播业务，4K 等超高清版权内容的引入提供可靠的安全保障，目前公司的 DRM 系统已经成功商用于四川省网、天津市网等运营商。

3、广电双向网改新方案满足 4K/8k 超高清传输

当前广电运营商的双向网络改造方案分为同轴(DOCSIS 方案)和光纤(FTTH)方案，全资子公司鼎点视讯作为 China-DOCSIS 2.0 标准组组长级单位、China-FTTH 标准组创建及制定成员，产品通过了 DOCSIS 领域的美国 CableLabs 权威认证，凭借多年的经验积累和对广电网络未来演进的深刻理解，推出的 PON+CMC、SW+CMC、CMC+RFOG、单纤三波 FTTH、双纤三波 FTTH、全 IP 平台、EoC 改 FTTH、EoC 改 CMC、大 C 改小 C、小光节点改造等 10 余种双向网络改造方案，广泛应用于政府网、电信网、广电网、企业网、校园网等领域。鼎点视讯结合运营商网络的现状、4K 超大码率视频业务的需求，以及 500M、1000M 超高宽带业务的竞争需要等多方面的现实和未来发展考量，提出了基于广电 HFC 网络的全业务 Cable IP 化的方案。通过 Cable IP 化的方案，在既有的 HFC 网络上，不仅能支持当前的 4K 超高清业务，对未来的 8K、VR 等更大码率的视频业务也有良好的支撑弹性，还与 FTTH 方案的 IP 化方案实现了前后端兼容。该方案在最大化利用现有网络资源基础上，按需投入，区分新老用户，逐步演进“光同一体”IP 化的策略，不仅能解决运营商急迫的业务需求，还充分保护了既有投资，分散了一次性投资带来的资金压力。鼎点视讯提供了面向 100M/200M、

500M、1000M 等多种接入能力的极具性价比的产品和方案，包括基于 DOCSIS 3.0 技术的 2Gbps 接入能力 CMC，基于 DOCSIS 3.1 技术的 10Gbps 接入能力 CMC，覆盖运营商未来 5 到 10 年的同轴接入需求。鼎点视讯的 Cable IP 化方案是数码科技 4K/8K 整体解决方案中的一环，数码科技能提供端到端的完整 4K/8K 解决方案，随着 2019 年 4K 超高清产业的不断深化，全业务 IP 化、高带宽、高质量、可演进的网改需求骤增，鼎点视讯以及数码科技的相关方案和产品将迎来更好的发展机遇。

4、4K 超分视频 AI 新技术获得广泛应用

随着 4K 产业迅猛发展，4K 内容匮乏一直被认为是 4K 产业发展的瓶颈。公司为解决行业发展痛点，自主研发推出的智能超分技术与智能拆条技术为各级电视台、新媒体公司提供了媒资生产新的手段与新的理念，大幅度提高了客户媒资生产的效率与质量。截止目前，公司基于深度学习和超分辨率算法的 AI 视频增强和修复技术已在市场上获得大量的关注并商用。公司已与三家影视、动漫制作发行公司签订服务合同，将 AI 视频增强技术应用于高清影视作品的 4K 化、经典动漫的高清化、老旧片源的修复等；与一家 8K+VR 视频直播企业签订合同，提供 8K AI 增强和渲染服务，将其制作的 8K、4K 和 VR 内容进行编转码和 AI 增强处理；正在与央视戏曲频道、山西电视台等各大电视台积极接洽，拟将 AI 视频增强和修复技术应用于其经典纪录片和珍贵视频资料的修复等。

5、抢跑十三五规划公共文化服务项目

为响应《国家突发事件应急体系建设“十三五”规划》以及广电“十三五”科技发展规划，在广电局侧公司积极推动应急广播相关产品的产业化。近年来应急广播在重大自然灾害和突发公共事件上的重要性凸显。健全国家应急广播体系、提升面向公众的突发事件应急信息传播能力已成为国家“十三五”规划中的重要任务。我国应急广播体系纵向包括国家、省、市、县四级；横向包括应急广播技术平台、广播电视频率频道播出系统、应急广播传输覆盖网、接收终端和效果监测评估系统等，涉及软件系统开发和硬件设备部署，是国家应急体系建设的最重要的一环，各省正在积极实施应急广播体系建设工程。公司全程参与广电总局应急广播标准规范设计，可以提供一站式完整应急广播解决方案，包括标准规范的应急广播平台系统解决方案，灵活成熟的地面数字电视、有线数字电视、IP 网络、调频、中波、卫星等全网络应急资源覆盖传输适配解决方案，“村村响”大喇叭融合组网解决方案及机动应急广播系统方案。2018 年，公司已经完成了总局标准符合性验证平台项目，总局 TVOS 应急广播标准开发项目以及新疆、浙江华数、浙江嘉兴、湖北十堰等地应急广播项目建设。目前，公司应急广播在新疆、江西、江苏、内蒙、安徽、四川、湖北、山东、浙江等地均成功商用。

总局“十三五”规划提出“加快地面无线数字音频广播（CDR）的试点与应用推广，向城乡居民提供无线数字广播电视公共服务”。数码科技作为 CDR 数字音频广播的解决方案提供商，一直积极参与 CDR 标准的制订和修改，为客户提供完整的一站式解决方案和服务，目前公司在央广 CDR 总前

端、广电总局、广东省中央广播电视节目无线数字化覆盖工程、安徽省中央广播电视节目无线数字化覆盖工程、辽宁省中央广播电视节目无线数字化覆盖工程等项目均有实施案例，2018 年，公司中标青海省藏区数字音频广播项目，该项目为全国第一个省级本地音频 CDR 覆盖项目，能够对 CDR 行业的快速发展起到较大促进作用。

6、全媒体平台服务智慧广电高质量发展

智慧广电、宽带广电是行业未来新兴战略产业发展的主要方向，一方面通过技术升级，为消费者提供更多的产品和服务，另一方面通过运营思路与模式的转变，为行业转型升级提供指导思想。广电全媒体平台被业内定义为智慧广电、宽带广电的前端核心平台，目前公司的全媒体平台（OMC）已经在广东、内蒙、山东、四川、山西、湖北、福建、浙江华数、湖南、陕西等十余个省级运营平台上正式商用。该平台下的云端服务、大数据应用、千人千面、智能语音、多屏互动、微信电视、智能后台、集客应用等增值业务系统在多地运营使用，得到用户的广泛认可，极大推动了当地广电运营商的智慧化进程。此外，在广电互联网化、宽带化背景下，无论是互动业务还是宽带业务，都离不开 OMC 平台核心之一——CDN 的承载，CDN 已成为未来广电运营商技术的制高点，公司的 CDN 采用融合架构，能够兼容利旧原 VOD 系统以及原高清双向盒子，同时全面支持 IP 互动业务以及智能机顶盒，为运营商互动前端系统与终端的平滑过渡与更换提供完美的技术保障。公司 CDN 产品凭借领先的产品性能和技术实力，截止目前已成功应用于十余个省级网络公司，在整个行业的产业升级中起到了巨大的推动及示范效应。同时到目前为止数码科技的 CDN 系统已在国网互联互通平台上实现实际部署，为国网互联互通平台的快速发展提供强大助力。

公司在广播电视信息行业涉及到的传统软硬件应用产品、广电转型升级阶段的下一代智能化、互联网化、宽带化的软硬件应用产品，已在全国 34 个省级网络，300 多个地市级网络广泛应用；相关平台核心产品已进入美国、墨西哥等 110 多个国家和地区；同时也积极响应和推进国家的“一带一路”经济战略，积极参与沿线各国通信基础设施建设，努力推进中国文化和产品输出，促进与“一带一路”沿线国家的文化和经贸合作。

7、通信运营商 IPTV 快速增长，4K 智能终端总发货量逾千万台

2018 年电信运营商 IPTV 业务继续保持了快速增长，公司智能终端产品保持持续供货状态，出货量继续攀升，仅 2018 年全年，出货量逾数百万台级别，在 19 个省份的运营商市场发货。进入运营商市场的 5 年时间，智能终端总发货量已超过千万级别。随着后续三大运营商 IPTV 业务的深入发展，如老旧机顶盒的更新换代、对国标 AVS2 的支持、4K/8K/VR 业务的进一步发展和普及，市场需求将进一步释放。

5G 是电信运营商接下来的发力点，5G 网络 10 倍于 4G 的峰值速率，毫秒级的传输时延和千亿级的连接能力，会为超高清视频产业打破 4K/8K 视频传输瓶颈、实现爆发式增长提供可行性。同时，超高清视频对带宽的需求，也是电信运营商开展业务的动力，所以，电信运营商未来对于高质量 4K/8K 编解码的需求会越来越大，视频质量要求也越来越高，数码科技作为全球首批视频技术服务平台公司，深耕视频领域多年，实现了端到端的实景 4K 解决方案，具备科研创新与应用落地的双重硬实力，相关编转码产品方案已在上海、广东、福建、江苏、安徽、四川、山东等 16 个省市的电信运营商应用。

未来，数码科技将继续保持自主研发优势，携手电信运营商共同推动 5G+超高清产业发展。

（二）互联网金融创新发展，积极拓展应用领域

丰付互联网支付金融平台快速发展，业务模式灵活、创新服务能力强。2018 年支付行业受政策影响较大，国内金融行业正处于国家加强监管的态势中，监管部门对支付行业管理趋于严格，公司主要客户行业处于持续变革的阶段，将在中长期内受到较大的影响。随着监管的日趋加强，互联网金融行业在中长期会迎来较为剧烈的变革的阶段，公司将迎来新的增长机遇。

目前公司正在积极加强与银行业合作，拓展新的业务领域。丰付日前已经完成了对供应链金融、金融资产交易所、互联网保险、消费金融等行业客户的拓展，下一步将加快新的支付场景落地，创新行业合作模式，扩大行业影响力及辐射能力。公司将不断提升服务质量，加快创新行业解决方案、扩大市场占有率，进一步完善市场体系的构建，提升持续盈利能力。

丰付在 2018 年布局了多个新的行业市场，目前已经延伸至对供应链金融、金融资产交易所、互联网保险、消费金融等行业提供支付服务，拓展了新的支付场景，如电子商务、境外支付、教育、银行业等，发展势头良好。2019 年支付行业的监管态势趋严，行业将出现较为强烈的竞争趋势。传统的互联网金融行业正在逐步进入正规发展的状态，丰付在该行业有较好的客户基础。2019 年，丰付建设了新的行业解决方案，旨在解决行业客户资金管理及合规经营的问题，目前获得了市场的认可。丰付未来的发展将更加注重平台化的方向，积极建设综合支付及金融平台，积极拓展平台化客户，公司将不断提升服务质量，加快创新行业解决方案、扩大市场占有率，进一步完善市场体系的构建，提升持续盈利能力。

其次，智能 IC 卡业务方面，公司继续从技术研发和市场开拓两条主线发力，增强产品和应用开发能力，提供了覆盖所有国内外主流芯片平台的产品，以及金融、交通、卫生、社保等行业应用解决方案，市场适应能力和竞争力进一步提高。

（三）特种需求定制及其他业务

报告期内发展情况良好。涉及国家信息安全及特殊需求定制的软硬件业务在保持既有稳定客户群体的基础上，持续拓展新的客户群体。同时，随着视音频在特定行业需求的逐渐旺盛，公司相关产品的市场机遇与应用范围也在不断扩大。公司将继续紧抓重要的发展机遇，不断丰富产品线，提升产品配套层级，扩大产品应用范围，承接更多的项目。

影视传媒方面，公司设立完美星空传媒有限公司作为影视传媒板块发展平台以来，经历了团队建设、品牌打造、出品及制作等逐步发展壮大过程。2018 年上半年，完美星空携手启泰文化，联合引进多部优秀电影，正式开启“引进”业务模式。国产电影业务方面，公司上半年积极接洽《诗眼倦天涯》相关合作方，并于 2018 年 7 月完成签约，此次合作是完美星空携手北京文化、北京世纪伙伴的首次合作，有利于促进未来在更多优质影视项目上展开合作；公司 2018 年参投的电影《一出好戏》，于当年 8 月 10 日上映，最终累计票房 13.55 亿，有利于显著提升公司影视业务的品牌影响力；公司联合出品、由金依萌执导的奇幻电影《日月》也已完成拍摄，预计 2019 年暑期上映；同时公司进一步开拓网剧业务，投资的《唐诗三百案》已于 2018 年 8 月 30 日登陆搜狐视频，并在播放期间多次取得搜狐视频日播放量第一的成绩；由企鹅影视和公司联合出品的原创电视剧项目《长安少年行》于 2019 年 3 月开机，制作完成后将在腾讯视频独家播出。

此外，公司在 5G+4K 超清视频、媒体融合、视频 AI（人工智能）、大数据、DRM 数字版权保护、量子技术等技术均有投入、储备和市场布局，随着市场逐步成熟、协同效应将陆续体现。

作为一家技术驱动型公司，数码科技立足 TMT 产业细分领域，不断深化战略布局、构建新媒体基础技术全产业链。

三、公司未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

1、5G+4K 跑步落地，我国超高清产业迎来重要发展机遇

2019年3月1日，工信部、国家广播电视总局、中央广播电视总台联合印发的《超高清行业行动计划（2019-2022年）》（以下称“《计划》”）中明确：到2020年中央广播电视总台和有条件的地方电视台要开办4K频道，不少于5个省市的有线电视网和IPTV平台开展4K直播频道传输和点播业务，国内超高清视频节目年制作能力达1万小时；到2022年，4K频道供给能力大幅提升，超高清视频节目年制作能力达3万小时，超高清视频用户达到2亿，中国超高清产业的总体规模要达到4万亿元。

《计划》制订了核心关键器件、超高清电视节目、行业创新应用等重点任务，还提出要提升通信网络速率，满足4K和8K视频传输需求，探索5G在超高清视频传输里的应用。超高清内容将成为增

强用户黏性，进而吸引用户付费的重要利器。4K超高清产业链的终端设备、网络传输和内容生产等环节中，终端设备先行布局，内容传输与制作生产逐渐成熟。网络传输方面，5G技术的快速发展及网络建设为超高清内容传输提供强有力的保障。内容生产方面，CCTV4K超高清频道和广东综艺4K频道的陆续开播将吸引更多制作力量的参与，突破内容匮乏的瓶颈，这是4K内容走向普及迈出的重要一步。随着中央广播电视总台以及广东等省级媒体未来大量资金的投入，4K超高清视频将更快走入更多的家庭，中央广播电视总台的8K节目已经开始积极部署，将进一步深化超高清产业发展。

2、媒体深度融合快速发展，全媒体格局即将形成

2019年，媒体融合必将进一步深化改革，面向逐步深化的大视频产业和即将到来的5G时代，从技术到产品及资本层面的对接将成为媒体融合的大趋势。媒体融合的核心关键技术也将在创新中发展，包括融媒化制作、智慧化传播、精准化服务的广播电视智慧融媒体技术创新，互联网技术与广播电视深度融合应用技术创新。

无论是中央广播电视总台与中国移动两大巨头在“内容+渠道”领域的深度合作，还是湖南广电改内容生产制作播出机构与传输网络机构由分离为合一，以及以资源共享、数据互通为特征的市县级融媒体中心成立，我国广电行业的媒体融合不断向纵深发展。

3、形成高清化、移动化、智能化的广播电视智慧新生态

深化行业供给侧结构性改革，推动广播电视高质量发展，当前，以互联网、物联网、大数据、云计算、人工智能等为代表的信息技术加速向各个领域渗透与融合，新一轮科技革命和产业变革正在向智能化演进。在高清化、移动化、智能化趋势下，发展形成广播电视智慧化创新变革新生态，并推动广播电视与政务、商务、教育、医疗、旅游、金融、农业、环保等相关行业合作和业态创新。广播电视与物联网、移动互联网融合等新兴网络业态创新，以及广播电视在智慧城市、智慧乡村、智慧社区、智慧家庭建设中的业务创新和产业布局，呈现广播电视在技术、内容、业务、形态、功能等各方面的转型升级和智慧化服务水平。

4、广电或迎5G牌照 推动一张网整合新格局

2018年，国家广播电视总局在贵阳召开推进全国“智慧广电”建设现场会，据会议透露的信息显示，在更高层面的高度重视和亲自推动下，工信部已经同意广电网参与5G建设，国网公司正在申请移动通信资质和5G牌照，参与5G移动网络的建设，有望赢得新的发展空间。“广电一张网”建设也迫在眉睫，2016年中共中央宣传部、财政部、国家新闻出版广电总局联合下发《关于加快推进全国有线电视网络整合发展的意见》，要求结合市场运作和行政推动，到“十三五”末期，基本完成全国有线电视网络整合。

5、广电企业紧随“一带一路”向高质量发展转变

近年来，“一带一路”倡议得到越来越多国家的热烈响应，各个领域在“一带一路”倡议下焕发出勃勃生机，结出累累硕果。广播电视作为“一带一路”合作的重要内容，在平等、自愿、互惠、互利的前提下，广泛开展交流合作。积极开展广播电视台网建设、优秀电视剧海外展播、电视剧合作拍摄、电视节目交易等领域合作。这些合作推动了各国广播电视产业的快速发展，增进了各国民众间的了解，促进了沿线国家“民心相通”，带动了广电企业走出去后高质量发展的转变。

6、强化知识产权保护，数字版权保护平台迎契机

中国为加强知识产权保护动作连连。先是38个部委联合发布关于对知识产权（专利）领域严重失信主体开展联合惩戒的合作备忘录的通知，对联合惩戒对象采取多种惩戒措施。随后，国务院总理李克强主持召开了国务院常务会议，决定再推广一批促进创新的改革措施，更大激发创新创造活力，并通过了《中华人民共和国专利法修正案（草案）》。

近年来，中国不仅在国内专利申请数量上明显增加，而且在国际专利（PCT）申请数量上也加快增加，成为仅次于美国的全球第二大PCT申请来源国。同时也激活了知识产权保护平台发展的巨大需求，在4K超高清产业快速发展的同时，4K超高清内容的版权保护需求有利于进一步促进相关产业发展。

（二）公司未来发展战略

以下内容不代表上市公司对未来的盈利预测，能否实现取决于行业发展周期、产业推动进度、市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素，存在很大的不确定性，请投资者特别注意。

1、5G+4K超高清产业提速发展，多项产品将快速落地

《超高清视频产业发展行动计划（2019-2022年）》表示将按照“4K先行、兼顾8K”的总体技术路线，大力推进超高清视频产业发展和相关领域的应用。

数码科技已提前积极布局超高清产业生态，依托多年来自主研发核心技术和行业积累，完成了超高清产业链的整体布局和产品化，具备能力提供4K采集-编码-AI视频处理-核心交换-存储-转码-播发-网络-终端-安全等全产业链完整解决方案，形成了从内容、前端、网络、终端和服务的超高清视频整体产业链的生态系统，将有力推动广播电视、电信运营商及互联网视频的快速发展。

在平台侧，《发展行动计划》中表示，要在广播电视领域，推动超高清电视频道建设，加强超高清视频点播平台建设。在频道及平台的建设中，视频编码是最重要的技术和标准之一，AVS2视频标准是广电总局印发的《4K超高清电视技术应用实施指南（2018版）》采用的唯一视频编码标准。数码科技全程参与了国家视频编码标准AVS2的制定，并为中国国有编码标准的推广和应用做出了突出贡献，数码科技的超高清解决方案已在多个省份落地测试使用，并出色的完成了2018年国庆4K频道的开播和落地的保障工作，未来将应用到更多领域。

在内容侧，《发展行动计划》提出持续推进4K超高清电视内容建设，丰富节目内容有效供给。但受困于资金和技术，大量的高标清大IP无法快速翻拍成超高清内容，在一定程度上加大了供需矛盾。数码科技利用AI技术，配合自身在视频算法上的强大积累，将老旧经典视频内容进行修复、超分、还原、增强等处理，使之在分辨率、色域、位深等多个指标上达到超高清的要求，满足广大用户对于超高清视频和经典IP的收视需求，并不断升级完善视频AI技术。

在内容安全侧，数码科技全程参与对链路保护的CAS（条件接收系统）、对内容保护的DRM和版权追溯的数字水印的标准制定，目前在国内20余个省份有应用。

在终端侧，《发展行动计划》表示要推动普及超高清机顶盒。数码科技针对广电运营商、电信运营商等客户可以提供超高清智能终端、网关，互联网OTT终端、IPTV终端、直播星终端、智能家居控制终端、5G室内覆盖等多种解决方案，有关产品销售额贡献突出。

在网络传输侧，《发展行动计划》要求加快全国有线电视网络互联互通平台建设。探索5G应用于超高清视频传输，实现超高清视频业务与5G的协同发展。数码科技及旗下全资子公司鼎点视讯在有线网络传输上掌握核心技术，也是市场占有率较高的设备技术提供商之一，在有线电视网络中，全程参与国家标准（C-DOCSIS）的制定，并形成产品。数码科技配合中央广播电视总台和华为验证了基于5G链路的超高清传输，并研发专业便携式5G+4K直播背包，外出人员携带“背包”、仅一人就可以进行现场拍摄及编码回传。2019年央视4K两会直播和央视的4K春晚都用到此技术，是超高清+5G的一次具有开创意义的尝试。

2、DRM数字版权保护提供多元化服务

数码科技在版权保护与新技术结合方面做了许多前沿探索，在通过对版权内容加密、加水印技术保护同时，研究基于区块链的数字版权管理技术。此研究能够保证软件发行的授权，作者对每一个自己著作权的版权控制则能够变得更加的严格。相较于传统模式而言，基于区块链的版权管理技术有及时确权、点对点通信、归属权明晰的优点。未来，还将为内容运营商提供云服务商业模式，对于中小运营商而言，自身业务发展充有很多不确定性，自建DRM前期的设备投入较大，风险高。而云服务模式具有灵活性高成本低的特点，中小运营商可以采用云服务方式解决DRM需求问题。在云计算的大背景下，数码科技未来可在云平台上搭建DRM前端系统，中小运营商只需完成终端集成，并购买云服务，就可以解决版权安全管理问题。

3、布局通信芯片，已完成产品化

数码科技全资子公司鼎点视讯是一家专注接入网改造技术开发的高新技术企业，其产品布局涵盖广电网、电信网、高校网、政府网等四大方向，也是市场占有率较高的设备技术提供商之一。鼎点视讯同时作为China-DOCSIS标准组组长级单位和China-FTTH标准组创建及制定成员，参与国家及

行业标准的制定。鼎点视讯已研发测试基于自主知识产权的高端DOCSIS通信芯片DX8800（暂名）。该芯片支持最新的 DOCSIS 3.1 标准，具有万兆接入能力，能够满足电信、广电、高校、政府等行业用户对网络自主可控、高带宽、高可靠性的要求，能为 5G 基站的接入提供支持。目前，基于 DX8800 芯片方案的新一代 DOCSIS 同轴宽带接入产品已经完成产品化，已有运营商进行了采购和部署，该产品已经进入实网商用化阶段。DX8800的推出，促使行业带宽从800M提升至10G，同时更方便灵活的实现了通信调度、流分类以及QoS保障。从经济性上，从原来的局端单设备带256个终端，提升至1000个终端，有效降低了运营商的成本投入。

4、互联网金融业务，布局海外市场

数码科技旗下子公司北京数码视讯支付技术有限公司拥有互联网支付、电视支付双牌照，提供网关、快捷、代收、代付、认证、M+等丰富的支付产品，满足商户全场景化的支付需求。随着全球化进程加速以及海外无现金支付市场快速发展，数码科技支付业务积极拓展海外市场，实施支付业务的全球化策略。

5、政策利好，影视文化迎来红利期

2018年11月21日，教育部和中宣部共同发布了《关于加强中小学影视教育的指导意见》；2018年12月25日，国务院办公厅印发了《进一步支持文化企业发展的规定》。越来越多有利于文化传媒行业健康发展的政策也逐步的出台，国家的对影视产业的一系列政策也推动了影视产业进入高速发展期。随着文化产业和经济的全球化，我国也开始大力推动国内文化产业的发展。近几年文化产业的跨越式激增也让越来越多的人看到了文化产业风口。尤其是中国市场在影视、游戏、动漫、演出、文化旅游等相关文化产业方面逐步开始与国际市场进行合作。

数码科技旗下子公司完美星空传媒有限公司是一家以电影、电视剧的投资制作发行为主，娱乐整合营销为一体的综合性影视传媒公司。参与投资制作了《一出好戏》、《京城81号》、《闺蜜》等众多市场表现出色的影视作品。目前拥有精通影视产业运作且投资经验丰富的团队，未来完美星空一方面将保持与行业内优质公司的良好合作，参与投资制作类型更多元化、内容更丰富化的影视项目；另一方面也继续致力于自制项目开发，为大众带来更多品质优秀的影视剧作品。。

（三）2019 年度经营计划

以下经营计划、经营目标并不代表上市公司对2019 年度的盈利预测及承诺，能否实现取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素，存在很大的不确定性，请投资者特别注意。

2019 年公司将重点做好以下工作：

1、打造 4K/8K 超高清及新媒体基础技术全产业链

公司自成立以来敏锐布局，抓住了广电数字电视产业技术整改的浪潮，取得突出成绩。面对当

前升级超高清的产业浪潮，公司将在超高清及智慧广电领域“稳、准、强”地抢占市场。另一方面，依托于在广电行业的丰厚积累以及在电信、互联网金融、影视等协同互补行业的成功拓展，公司掌握了大量国际、国内的媒体制作、处理、传输、呈现等优势技术。公司明确向新媒体产业生态发力，通过内生衍化、投资并购等方式构建完善的产业生态链。

2、积极借助资本市场助力公司发展

2019 年，公司将根据发展需要积极开展资本运作，借力资本市场为公司发展战略和经营目标的实现提供有力保障。公司将通过兼并、收购、参股、控股等多种手段，加速进入公司既定战略领域，完善产业链，实现公司整体规模和经济效益的快速提升。

3、保持创新增强企业发展的核心驱动力

2019 年，公司将继续巩固“以技术领先为核心驱动力”的根本定位，践行“现用的是同行最先进的、研发的是市场最需要的、储备的是国内外最前沿的”科技创新理念，同时，以模式创新、组织创新为新技术的生长、应用提供沃土，不断增强高科技企业发展的核心驱动力。

4、以利润为导向优化管理促进业绩增长

2019 年，公司着重向全员强调了所有经营活动都必须以利润为核心导向。公司鼓励各个盈利主体果断地进行改革，改善业务流程和考核方式，砍掉不盈利和盈利水平低的部门，将精力聚焦在盈利多的产品上。在这个过程当中，把利润作为终极目标，所有的管控都是为了不偏离目标前进，以结果为导向、有效地执行，确保目标达成。

5、加强信息披露和投资者关系管理

公司将充分利用多种方式与广大投资者进行沟通与交流，改善、提升投资者关系，通过更好的信息披露和新闻宣传帮助投资者加深对公司的了解，增强投资者对公司的认同感，齐心协力共建互信共赢的良好局面。

（四）可能面对风险

1、政策变化、行业周期导致毛利下滑、业绩不稳定的风险

公司各业务板块均受行业政策影响较大。近年来，国家广电总局出台了一系列政策指引，目前广电行业正处于变革时期，公司面临历史性发展机遇，同时也存在行业发展不如预期导致公司业绩不稳定的风险。互联网金融行业目前亦处于加强监管、不断规范的阶段，行业大整顿会对公司相关业务造成阶段性的大幅波动影响。此外，国家对影视节目制作许可、内容审查、发行播出、进口等环节均制定了严格的监管措施，公司投资制作的影视作品存在不能顺利发行的风险。总之，如果国家宏观经济政策及相关产业政策发生较大的调整，将对公司的生产经营、毛利率水平、业绩规模造成一定的影响。公司将及时关注政策变化、长远布局并制定灵活的经营方针策略，同时积极跨领域

拓展，逐步减少对政策敏感行业的依赖，通过多元化的业务保持公司的持续发展能力和盈利增长能力。

2、投资并购等多资源整合、储备技术等商用不能达到预期目标的风险

公司积极寻找优质的资产进行投资并购，力争快速推进产业整合工作，提升企业综合竞争力，但是相关工作存在监管审核政策变化、标的资产经营是否规范稳健等不确定因素，有可能导致筹划失败的风险。已投资项目跟踪管理、有效整合达不到投资预期目标的风险。公司持续关注海内外前沿技术及与本公司长远发展有关的高科技项目，寻求投资机会并择机推进国内外优质产业的并购重组，以此来立足市场并抢占前瞻性技术，可能存在投资项目调查深度、广度不足，导致投资失败的风险。公司内部会依托既有优势直接投入研发技术储备“种子”项目，此类投入存在技术不能顺利商用、如期贡献收入的风险。公司将加大投前调研评估力度，及时关注国家政策、证券相关法律法规变动，建立健全有效的规章制度，运用科学的投资理念与制度来指导和论证交易结构与方案，进行科学投资。坚持自主开发与合作并重，在掌握专业技术的同时吸收国内外先进的设计理念、工艺流程，并优化管理体系，继续加大自主知识产权的核心技术，积极发展具有竞争优势的产业和产品，逐步实现国际化经营策略。制定合理有效的资金退出方案或风险投资补偿机制，以此保障公司资金的安全性。

3、规模不断扩大、业务种类增加导致管理效率降低的风险

随着公司战略布局进一步深延，公司新业务增长迅速，子公司扩大到十几家，各子公司员工规模、收入规模差别较大，产业发展成熟度差别较大；地域上扩展到深圳、武汉、西安、南京及国外等，公司的管理和内控风险加大。公司将通过完善管理制度、规范流程、加强财务管控、加强人才培养以及信息化建设等手段改善和提升管理及内部控制能力。

4、股权分散导致决策效率降低的风险

本公司现有总股本 1,433,578,862 股，截止 2018 年 12 月 31 日，公司股东总数为 89,463 人，第一大股东郑海涛先生持股比例为 14.97%，第二大股东马力创业投资有限公司持股比例为 0.87%，前十大股东持股合计比例为 19.15%，公司股权相对分散，需提交股东大会决策的事项及需控股股东、实际控制人回避表决的关联交易事项均有不能顺利通过、实施的风险，导致公司治理及决策效率降低，进而导致公司经营效率降低。公司将通过多种方式推动股权结构优化、维护科学高效的决策机制。

北京数码视讯科技股份有限公司

董事会

二〇一九年四月二十二日

