

海航投资集团股份有限公司

2018年度社会责任报告

2019年4月26日

目录

| | |
|-------------------------------|----|
| 一、公司简介..... | 1 |
| (一) 公司概况..... | 1 |
| (二) 利益相关方期望与回应措施..... | 1 |
| (三) 主要业务..... | 2 |
| (四) 所属行业发展阶段..... | 6 |
| 二、股东责任..... | 7 |
| (一) 完善公司治理结构..... | 7 |
| (二) 强化信息披露..... | 9 |
| (三) 重视投资者关系管理..... | 10 |
| (四) 健全内控体系..... | 10 |
| 三、经济责任..... | 10 |
| (一) 财务概况..... | 10 |
| (二) 利润与经济效益..... | 11 |
| 四、客户服务..... | 12 |
| 五、社区民生..... | 13 |
| 六、员工责任..... | 14 |
| (一) 员工录用..... | 14 |
| (二) 职业发展..... | 15 |
| (三) 员工关爱..... | 15 |
| (四) 员工福利..... | 16 |
| 七、社会与环境..... | 16 |
| (一) 环境公益..... | 16 |
| (二) 发挥金融的作用促进环境和社会的可持续发展..... | 16 |
| 八、预期及展望..... | 17 |

关于本报告

时间范围

2018年1月1日至2018年12月31日,根据实际需要部分内容超出上述范围。

发布周期

海航投资集团股份有限公司社会责任报告为年度报告,这是公司发布的第3份社会责任报告。

称谓说明

为便于表述和方便阅读,在报告中“海航投资集团股份有限公司”也以“海航投资”、“公司”和“我们”表示。

报告范围

海航投资集团股份有限公司及其全资、控股子公司。

数据来源

报告中所有使用数据均来自公司正式文件和统计报告。

编制依据

全球报告倡议组织(GRI)《可持续发展报告指南》(G4);

报告发布形式

本报告以电子版形式提供,如需电子版报告请访问巨潮资讯网下载。

一、公司简介

(一) 公司概况

海航投资集团股份有限公司（简称：海航投资，股票名称：海航投资，股票代码：SZ000616）成立于1993年，是一家在深圳证券交易所主板上市的企业。

海航投资股本为14.30亿股，法定代表人为董事长朱卫军先生，公司注册地址位于辽宁省大连市中山区长江路123号长江写字楼2129，办公地址位于北京市朝阳区霄云路甲26号海航大厦10层。

海航投资原名亿城股份，原为一家中高端房地产开发商。为实现海航投资的战略转型，海航投资充分利用和发挥海航投资多年发展形成的基础和优势，把握国家经济持续发展和改革带来的市场机会，积极布局不动产金融和养老产业，通过投资、合作等方式快速捕获不动产金融行业优质机遇，不断加深对行业的理解，提高行业投资能力，开拓不动产金融、养老等分支领域，形成多业并举、互为支撑、联动发展的业务格局，近年来公司持续处置相关低效资产，并致力于战略转型使多元化产业切实成为公司主业及利润增长点，稳步开拓公司发展空间。

(二) 利益相关方期望与回应措施

海航投资为利益相关方搭建起良好的内、外部沟通机制和平台，通过官网、官方微信、交易所公告、深交所互动易、投资者热线、参加监管辖区举办的网上业绩说明会、接待到访投资者、召开股东大会等形式，与外界利益相关方进行更积极、广泛的交流与沟通。

| 利益相关方 | 对企业的期望 | 海航投资的回应与措施 |
|---------|---------|------------|
| 行政机关与政府 | •贯彻宏观政策 | •依法合规经营 |

| | | |
|-------------|---|---|
| 机构 | <ul style="list-style-type: none"> • 诚信守法经营 • 依法纳税 • 带动就业 | <ul style="list-style-type: none"> • 接受监督和考核 |
| 非营利组织 | <ul style="list-style-type: none"> • 保持密切联系，信息共享 | <ul style="list-style-type: none"> • 参与和组织社会贡献活动，保持沟通渠道畅通 |
| 环境 | <ul style="list-style-type: none"> • 遵守环境法律法规 • 环境保护 • 节能降耗 • 使用绿色产品 | <ul style="list-style-type: none"> • 开展环保培训与宣传 • 践行环保公益 |
| 客户 | <ul style="list-style-type: none"> • 提供优质产品 • 优化客户服务 • 保护客户信息安全 • 本地化产品和服务 | <ul style="list-style-type: none"> • 制定质量管理体系 • 建立全方位服务网络开展客户满意度调查 • 提供专业金融服务 • 金融创新 |
| 股东和投资者 | <ul style="list-style-type: none"> • 持续创造价值的能力 • 良好的信息披露 • 防范经营风险 • 廉洁的商业环境 | <ul style="list-style-type: none"> • 依法召开董事会、监事会及股东大会 • 保证信息披露内容的真实、准确、完整、及时，增强信息披露的有效性 • 建立投资者关系管理体系 • 强化合规和内控体系 |
| 供应商和经销商合作伙伴 | <ul style="list-style-type: none"> • 遵守商业道德 • 公开、公平、公正采购 • 互利共赢、共同发展 • 扶持供应商和合作伙伴成长 | <ul style="list-style-type: none"> • 制定公平、透明的采购政策 • 严格审核与认证加强沟通 • 搭建交流平台组织开展相关培训，给予多方面支持 |
| 员工 | <ul style="list-style-type: none"> • 员工基本权益保障 • 关注员工职业发展 • 员工关爱 • 生活与工作平衡 | <ul style="list-style-type: none"> • 制定并严格执行职业健康安全管理体系 • 建立长效人才培养机制 • 建立工会开展员工文化娱乐活动 • 关怀特殊员工 |
| 地区与社会 | <ul style="list-style-type: none"> • 加强沟通与交流 • 开展社会贡献活动 • 支持公益事业 • 全面健康运动 | <ul style="list-style-type: none"> • 慈善捐助 • 组织志愿者服务 • 组织社会公益活动 |
| 其他企业 | <ul style="list-style-type: none"> • 公平竞争 • 开展战略合作 | <ul style="list-style-type: none"> • 反对商业贿赂 • 签订战略合作协议 |

(三) 主要业务

1. 房地产业务

报告期内，公司主要营业收入仍为房地产业务。公司体内存量房地产项目主要为天津亿城堂庭项目和上海前滩项目，分别位于天津、上海两地核心地段。

2. 基金管理与投资业务

公司于 2015 年、2016 年投资了铁狮门一期、铁狮门二期项目，在报告期内持续对接合作方与标的方跟进该项目进展。

公司于 2019 年 1 月 31 日召开第八届董事会第五次会议，会议审议通过了《关于公司与关联方海航投资控股有限公司进行股权置换暨关联交易的议案》，并提交股东大会审议。2019 年 3 月 7 日《关于公司与关联方海航投资控股有限公司进行股权置换暨关联交易的议案》通过 2019 年第一次临时股东大会表决。根据项目进展，铁狮门二期项目施工建设预计在 2019 年底开始并在 2022 年完成，铁狮门三期项目预计于 2019 年三季度完成施工。此议案通过等价置换铁狮门二期与三期基金份额持有人的股权可以缩短公司项目投资期限、减少投资风险。截至公司 2018 年年度报告披露日，公司已完成上述公司股权的工商变更。

3. 养老业务

2018 年公司继续通过全资子公司北京养正稳步推进养老机构品牌建设拓展工作。公司以位于北京石景山核心区的和悦家国际颐养社区为基础，2018 年把提升运营管理水平和品质作为工作重点方向，着力将“和悦家”打造成城市中高端养老机构的代表性品牌。

2017 年 12 月 25 日，公司与欧葆庭（上海）投资有限公司合资成立养庭（上海）养老管理有限公司，致力推动世界一流的养老运营管理和中国本土创新模式的结合，构建与国际接轨的医养结合养老服务体系，以实现海航养老品牌知名度和运营能力全面提升。2018 年“养庭”开始全面深入和悦家运营管理各个层面，目前已完成深度调研和评估。

海航养老同时发起成立社会组织“北京知友健康服务发展中心”，开展认知症的社会倡导和友好社区建设，并以和悦家国际颐养社区为试点，开展非药物治疗“蒙台梭利认知症项目”，探索阻挡老年危机之路。2018年，和悦家品牌以高于市场的入住速度、入住率表现和良好的市场口碑，成为北京区域城市中高端养老机构的代表性和标杆性品牌。

4. 其他业务

(1) 完成矿业资产剥离

公司于2017年10月25日召开第七届董事会第三十四次会议，会议审议通过了《关于公开挂牌转让控股子公司淄博嘉丰矿业有限公司67%股权及债权的议案》《关于公开挂牌转让全资子公司亿城淄博石油陶粒制造有限公司100%股权的议案》，并分别于2017年10月26日、2017年11月13日委托北京产权交易所对上述子公司进行首次公开挂牌。经多轮挂牌，2018年1月25日，公司接到北京产权交易所通知，海航股权管理有限公司作为唯一摘牌方，拟以3,500万元摘牌价取得嘉丰矿业67%股权及债权，281.87万元摘牌价取得淄博石油陶粒100%股权。公司于2018年1月25日召开第七届董事会第三十八次会议审议了上述摘牌事项。截至2018年12月31日，海航股权管理有限公司已根据协议约定支付相关款项，并完成上述子公司的工商变更。

(2) 大连山东路项目退出事项

公司于2017年12月22日召开第七届董事会第三十七次会议，会议审议通过了大连山东路项目退出的事项。截至目前，交易对方已

根据协议约定支付首付款 1.5 亿元人民币及第二笔付款 1.457 亿元人民币。按照协议约定第三笔款项 1 亿元应于 2018 年 12 月 31 日前支付，对方未按照协议约定时间支付对应款项，目前公司仍在跟进交易对方支付协议约定款项的相关事宜。截至 2018 年 12 月，以上款项付款方尚未付给我司。我司法务部门根据《大连山东路项目合作协议之终止协议（23 号宗地）》的约定，分别于 2018 年 12 月、2019 年 4 月向付款方的担保方大连育龙中小企业发展基金管理有限公司发出《付款提示函》、《承担保证责任通知书》。对方并于 2019 年 1 月向公司支付了 200 万元款项，截至目前出让保证金本金尚有 6800 万元未付。我司后续将继续向付款方、担保方发出催款通知，加大催款力度。截止 2018 年 12 月 31 日，公司享有转让土地出让保证金本金债权 7000 万元，基于对方尚有付款义务和意愿，公司根据账龄分析法计提此应收款项坏账准备。

（3）转让上海前滩项目事项

公司于 2018 年 5 月 1 日召开第七届董事会第四十四次会议，会议审议通过了转让控股子公司海航投资集团上海投资管理有限公司股权及债权的事项。2018 年 8 月 31 日，公司披露《关于转让控股子公司海航投资集团上海投资管理有限公司股权及债权的进展公告》（公告编号：2018-082），公司已收到本次海航投资集团上海投资管理有限公司股权及债权转让全部交易对价共计 29.7985 亿元，其中 16.2 亿元已归还上海信托借款，剩余 13.5985 亿元已进入公司账户，双方已完成海航投资集团上海投资管理有限公司 100%股权工商交割。

（4）重大资产重组项目

十九大报告提出要大力推进医养结合、构建大健康产业格局，医疗、养老也是目前最受关注的民生问题之一。海航投资于 2018 年 1 月 24 日因重大事项停牌，之后于 2018 年 2 月 7 日转为因重大资产重组停牌，持续推进公司重大资产重组项目。公司于 2018 年 7 月 25 日公司股票复牌，同时公告将继续推进本次重大资产重组项目。于 2018 年 10 月 30 日，经公司董事会审慎评估论证，重组方案尚不具备完成条件和时机，继续推进本次重大资产重组事项面临较大不确定因素。为切实保护上市公司和中小股东的利益，终止本次重大资产重组事项。

（四）所属行业发展阶段

2018 年，房地产调控政策在“房住不炒”和“租购并举”的基调下继续构建长短结合的制度体系，住房租赁市场建设继续提速，调控政策更加强调“因城施策、分类调控”，地方政府适时出台调控政策的主动性明显增强。中央层面上，更加注重深化基础性关键制度改革，强化金融监管和风险控制，加快住房租赁体系建设，加强对市场秩序的监管，保障人民群众合理自住需求和合法权益。在制度上，深入推进住房制度改革，优化住房和土地供应结构，完善基本住房制度体系，加快建立健全长效机制。7 月 31 日，中央政治局召开会议，要求下决心解决好房地产市场问题，坚持因城施策，促进供求平衡，合理引导预期，整治市场秩序，坚决遏制房价上涨。

地方层面上，各地房地产政策调控较密集，强化与扩围并存，市场监管力度持续加强。具体来看，各线城市继续完善限购、限售措施，精准化程度进一步提高，约有 23 个城市出台限购政策、29 个城市出

台限售政策，长沙、西安等城市暂停企事业单位购房，海南则从省级层面进行限购、限售，进一步强化差异化住房信贷政策。

截至 2018 年年底，我国 60 周岁及以上人口达到 24949 万人（约 2.49 亿人），占总人口的 17.9%；其中 65 周岁及以上人口 16658 万人（约 1.67 亿人），占总人口的 11.9%，其中 2017 年新增老年人口首次超过 1000 万。从 1999 年进入人口老龄化社会到 2018 年的 19 年间，我国老年人口净增 1.18 亿，是目前世界上唯一老年人口超过 2 亿的国家。同时，十三五以来，关于养老的各种政策出台频繁，主要集中在推进居家与社区养老服务，促进医养结合，加快以公建民营为重点的多层次、多样化养老机构建设与改革，加大对养老服务业发展的金融支持力度，促进社会养老服务体系建设和开展智慧养老应用试点等。在地方上，各地政府也根据发展状况与需求，出台各种养老企业福利政策，鼓励社会资本进入养老市场。公司将抓住养老政策的红利，持续推进公司的养老业务。

近年来，美国企业税改革以及更为宽松的调控环境为商业扩张及投资提供了有力助推。美国总人口不断增加，经济增长加速、就业率持续增长、资本市场连创新高，带来了经济的持续繁荣，就业人口增长及商业投资是写字楼需求的核心驱动力，美国写字楼市场依然存在扩张空间，写字楼租赁持续升温。

二、股东责任

(一) 完善公司治理结构

公司通过健全股东大会、董事会、监事会和管理层“三会一层”

的治理结构，积极完善了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间相互制衡、各司其责的公司运作体系。2018年，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、中国证监会有关规定以及《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规的要求，不断完善公司法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，持续深入开展公司治理活动，提高公司规范运作水平。公司已制定《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《募集资金管理办法》、《关联交易管理制度》、《对外担保管理制度》、《内幕信息知情人登记制度》等规范公司运作的规章制度。报告期内，公司严格按照上述规章制度规范运作，提高公司的规范运作水平，保障上市公司及投资者的权益。

公司股东充分享有法律、法规和《公司章程》规定的合法权利。为确保所有股东，特别是中小股东平等地行使股东权利，公司制定了《股东大会议事规则》。公司股东大会的召集、召开和表决程序严格按照《上市公司股东大会规范意见》和公司《股东大会议事规则》的规定执行。公司历次股东大会均聘请具有执业资格的律师事务所律师进场见证，出具股东大会法律意见书，法律意见书与会议决议一并进行信息披露。

2018年，公司共召开了4次股东大会，其中年度股东大会1次，临时股东大会3次，共审议通过21个议案。历次股东大会的召集、召开、表决程序均符合《公司法》、《上市公司股东大会议事规则》等法律法规和《公司章程》等规定，并由律师事务所出具法律意见书。截至2018年末，经股东大会审议通过的所有决议均已得到有效执行。

公司董事会认真履行《公司法》和《公司章程》规定的职责，确保公司遵守法律、法规和《公司章程》的规定。公司严格按照《公司法》、《深圳证券交易所上市规则》和《公司章程》的规定召开董事会会议，董事会会议记录完整，董事会决议披露及时。2018年，公司共召开13次董事会，其中现场和通讯相结合会议12次，共审议通过37项议案，主要包括公司定期报告审议、规章制度建设、重大资产重组、董监事选任、子公司转让等重大事项。

公司监事会严格按照《公司法》和《公司章程》的规定行使监督职权，对公司财务、董事会及管理层履行职责的合法、合规性进行监督。公司监事的人员数量和构成符合法律、法规的要求。公司监事会现有监事三名，具备法律、财务和企业管理等专业背景。公司严格按照法律法规及《公司章程》的规定，遵循公开、公平、公正的原则选举和变更监事，监事任免符合法定程序。2018年，公司监事会共召开5次会议，审议议案10项，对公司的定期报告、内部控制、监事任免等事项进行认真讨论和表决。

公司高度重视发挥董事会专门委员会的作用，公司董事会各专门委员会按照《公司章程》和董事会各专门委员会工作规则的规定行使职权。

公司管理层产生的程序符合《公司法》和《公司章程》的规定，公司管理层能够按照法律法规及董事会的授权，依法合规经营，努力实现股东权益和社会利益的最大化。

(二) 强化信息披露

公司以《上市公司治理准则》、《上市公司信息披露管理办法》、

公司《信息披露管理办法》为依据，扎实做好定期和临时信息披露工作。严格遵照信息披露规则，保证信息披露内容的真实、准确、完整、及时，增强信息披露的有效性。2018年度，公司在指定信息披露媒体上发布公告167项，包括：年度、半年度、季度报告和相关文件；股东大会、董事会相关公告；公司项目的相关公告，以及公司披露的其他临时公告等。以上相关事项不存在违反信息公平披露的情形。

(三) 重视投资者关系管理

公司重视投资者关系管理，努力建设亲和、高效、畅通的信息沟通机制。通过交易所公告、深交所互动易、参加监管辖区举办的网上业绩说明会、接待到访投资者、安排日常热线电话沟通等方式，加强与投资者的交流，向资本市场公开、公平地传播公司有关信息。2018年公司共接待各类投资者电话咨询逾400次，通过企业官网、微信公众号、股东大会、当面沟通、交易所互动平台、热线咨询电话等多种渠道与投资者加强联系。

(四) 健全内控体系

公司按照中国证监会的规定持续加强内部控制体系的建设，内控体系涵盖了公司各个子公司、职能部门以及公司业务的各个板块、环节。公司内部控制制度得到了严格执行，促进公司不断提高内部控制有效性，逐步建立全面风险管理体系，进一步提升公司管理效率，提高经营质量。内部控制建设在不断优化控制流程，强化制度执行力，使公司经营管理水平及风险防范能力得到显著提升的同时，为公司经营的规范性、资产的安全性、财务报告及相关信息的真实、完整性提供了有力保障。

三、经济责任

(一) 财务概况

公司近年来度财务状况

| | 2018 年 | 2017 年 | 2016 年 |
|-------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| 营业收入（元） | 269,902,656.77 | 96,707,289.58 | 286,683,727.89 |
| 归属于上市公司股东的净利润 （元） | 348,841,958.11 | 12,536,265.56 | -435,309,034.95 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经 常性损益的净利润（元） | -140,998,037.79 | -159,766,105.88 | -434,488,312.95 |
| 经营活动产生的现金流量净额 （元） | 681,004,808.23 | 7,155,390.98 | 46,003,191.16 |
| 基本每股收益（元/股） | 0.240 | 0.01 | -0.30 |
| 稀释每股收益（元/股） | 0.240 | 0.01 | -0.30 |
| 加权平均净资产收益率 | 8.42% | 0.32% | -10.42% |
| | 2018 年末 | 2017 年末 | 2016 年末 |
| 总资产（元） | 6,613,278,572.06 | 10,176,063,755.77 | 8,897,805,391.85 |
| 归属于上市公司股东的净资产 （元） | 4,352,489,148.60 | 3,969,513,171.82 | 3,968,279,177.89 |

海航投资近三年财务状况表

(二) 利润与经济效益

| | 2018 年 | 2017 年 | 2016 年 |
|---------|------------------|-------------------|------------------|
| 资产总额（元） | 6,613,278,572.06 | 10,176,063,755.77 | 8,897,805,391.85 |

| | | | |
|------------|------------------|------------------|------------------|
| 营业收入（元） | 269,902,656.77 | 96,707,289.58 | 286,683,727.89 |
| 所有者权益（元） | 4,797,469,773.12 | 4,352,827,984.58 | 4,348,779,908.94 |
| 利润总额（元） | 346,422,059.62 | 23,816,598.31 | -468,533,929.72 |
| 纳税总额（元） | 38,654,605.14 | 15,667,036.55 | 77,794,724.92 |
| 资产保值增值率（%） | 110.22 | 100.09 | 98.13 |

海航投资社会经济价值贡献表

四、客户服务

北京养正作为海航投资的养生养老产业综合运营平台，致力于成为中国领先的现代化养生养老综合服务品牌。北京养正立足于养老机构运营、养老金融、居家养老、养老产业投资等业务方向，通过不同类型的养老服务产品，满足社会公众日益提升的养生、养老服务需求，为中国老龄人群打造品质生活样本。

经过摸索实践，北京养正创新服务理念，将国外先进养老管理经验与东方养生养老文化精髓相结合，搭建起“五个维度”的独特服务体系，全面满足中国老龄客户的深层需求。生理上，北京养正以专业的护理和医疗保障，维持客户的身体健康，使其延长自主的行为能力；心理上，北京养正以贴心的亲情照护，提升客户的快乐指数，赋予其充满安宁的幸福感受；社交上，北京养正以丰富多彩的文娱活动和活跃的社交活动，增进客户的满足感，使其每天过着充实的日常生活；餐饮上，北京养正通过科学合理的膳食计划，提供客户所需的均衡营养，使其享受健康美味的餐饮；环境上，北京养正提供适老化的居家环境，提升客户的舒适感，使其沉浸于温馨的居住场所。

在中国老龄化危机的大背景下，养老产业作为“调结构、惠民生、

促升级”的重要力量，成为中国新兴朝阳产业，获得了政府的高度重视和大力支持。

五、社区民生

海航投资旗下全资子公司北京养正结合自身养老业务特色，勇担社会责任，通过旗下管理的养老机构和社会组织广泛开展敬老、爱老、助老等各种公益活动。

公司以社会组织北京知友健康服务发展中心为平台，开展认知症的健康传播和社会倡导，认知症友好使者培训，认知症家庭支持，社区服务等社会服务活动。2018年，知友中心通过组织“认知症好朋友”进社区活动，推动创建友爱包容的认知症友好型社区，并通过线上“认知症家属支持群”和线下“认知症家属咖啡时光”活动，给与认知症家庭照护成员以专业和精神方面的支持。9月世界阿尔茨海默月期间，知友中心助力举办中国首个认知症主题影画展，并通过组织“认知症好朋友”大型沙龙，联合媒体、专家、企业、公益人士、认知症家庭等资源，倡导全社会关注认知症人群和其家庭。

公司携手“北京春苗儿童救助基金会”，于2018年1月举办了“严寒冬日迎暖阳 海航投资再度探访“小花”小婴儿之家”活动。数名海航投资志愿者代表前往“小花关爱项目小婴儿之家”，送去基地急需的物资，并进行帮扶义工工作，为孤病儿童带去暖暖的关心和问候。

在“向雷锋同志学习”活动开展55周年，暨第19个中国青年志愿者服务日之际，公司志愿者积极参与北京市海淀区红帆党群工作站举办的“红帆与雷锋同行”学习雷锋主题志愿者服务活动，学习时

代楷模，传承雷锋精神。

六、员工责任

一直以来，海航投资秉承以人为本的理念，尊重和保障员工权益，重视员工的培养与发展，同时关注员工的身心健康。通过建立健全制度，落实各项措施，加强员工关爱，以帮助员工平衡工作及生活，提升员工士气，令员工能够发挥所长，从而增强企业人力资源价值，提升企业的生产力和竞争力。

(一) 员工录用

海航投资共为社会解决就业 175 人，母公司在职人员以本科及硕士为主，主要子公司以大专及以下教育程度为主。

| | |
|-----------------|-----------|
| 母公司在职员工的数量（人） | 23 |
| 主要子公司在职员工的数量（人） | 152 |
| 在职员工的数量合计（人） | 175 |
| 专业构成 | |
| 专业构成类别 | 专业构成人数（人） |
| 生产人员 | 33 |
| 销售人员 | 12 |
| 技术人员 | 89 |
| 财务人员 | 14 |
| 行政人员 | 27 |
| 合计 | 175 |
| 教育程度 | |
| 教育程度类别 | 数量（人） |

| | |
|-------|-----|
| 硕士及以上 | 12 |
| 本科 | 52 |
| 大专及以下 | 111 |
| 合计 | 175 |

(二) 职业发展

2018 年，公司向不同层级的员工提供培训学习机会，包括通用培训、职业技能培训、管理能力培训、企业文化培训等，组织员工参加社会责任培训、采购员基础养成培训、上市公司董事会秘书培训等。此外，积极支持员工提升个人综合素质，如英语，岗位专业资质，高层次学历（学位）的提升。帮助员工获得提升职业发展所需技能，了解并认同公司发展规划，实现公司经营效率和员工职业技能的双重发展。

(三) 员工关爱

人才是海航投资健康、快速、持续发展的资本，公司的发展离不开员工的努力与付出。我们持续为员工创造健康和正能量的文化氛围，采取各项保障举措最大限度地保证员工的职业健康安全和合法权益。我们深入落实“员工心灵关爱工程”，通过定期组织员工生日会、青年联谊和新年团拜等活动增加员工的归属感和团队凝聚力；通过组织健身 Club、在办公区域摆放空气净化器和绿色植物和全面身体健康检查等活动关爱员工的健康状况；通过定期组织公司高管与员工的恳谈会保证我们的员工能够通过各种沟通渠道充分表达个人的声音；通过不同平台给予员工展示个人才干的机会，实现员工与企业的共同成长和发展。

四 员工福利

我们按照国家法律规定和标准为员工提供基本福利保障。同时，我们还为员工提供多种额外福利和援助，多渠道帮扶困难员工，让员工在海航投资更温馨、更幸福的成长和发展。

员工福利由法定福利和额外福利两块组成。

1. 法定福利

福利保障及员工权益，国家规定五险一金（养老、医疗、失业、工伤、生育、住房公积金）。

法定节假日、婚丧假、产假、产期陪护假、哺乳假、高温补贴、独生子女费、防暑降温费等。

2. 额外福利

包括额外带薪年假、节日及生日礼金、员工优惠机票、职员健康体检、各类喜丧仪礼等。

七、社会与环境

（一）环境公益

坚持节能环保理念，身体力行在生活工作细节中为环境保护作出贡献。持续关注空气质量情况，开展低碳行动，探索自有物业节能降耗的方法和举措。公司为每个办公区域配置了空气净化器、绿植，减少空气质量对公司员工的影响，尽可能创造良好的办公环境。同时，常备日常防护口罩，在极端天气预告发布后及时通知员工减少外出和注意安全。

（二）发挥金融的作用促进环境和社会的可持续发展

公司在审核项目时，首先会全面综合评估该项目对环境和社会的

影响，并且发挥自身的优势，积极作用于项目的环境保护以及周围社会和谐的发展。

海航投资从战略的高度推进绿色投资，在审核项目时加大对绿色经济、低碳经济和循环经济的支持，防范环境和社会风险，优化企业自身的环境和社会表现。

八、预期及展望

公司将继续坚持既定的发展战略及战略目标，一方面，加快存量房地产业务的去存化；另一方面，继续在养老、基金领域深耕，有效整合养老、基金等领域资源，以最大化发挥协同效应。同时，发挥上市公司平台优势，加快推动外部产业资源优化整合，加快对外投资布局 and 资本运作。

1、聚焦主营业务的探索和发展

在大股东的支持下，公司将积极转变经营发展思路，创造条件逐步开展产业结构调整，推进产业升级，提升公司的持续经营能力、盈利能力以及资产质量。公司将充分借助上市公司平台优势，综合运用多种金融工具，通过对外投资、并购等方式，整合优质资产，聚焦主营业务的探索和发展，为公司的发展注入新的活力。

2、存量房地产项目去存化

2019年，就天津亿城堂庭项目，公司将根据剩余酒店式公寓、写字楼及商业综合体等非住宅商品楼的行业与市场特点，进行综合考虑加速库存去存化工作。公司将在严格遵守政府房地产调控政策的基础上，审时度势，积极推进酒店式公寓、写字楼及商业综合体的出售工作。

3、加速推进养老布局与养老品牌的建设

2019年,公司将继续深耕现有养老项目,以“和悦家”品牌为基础,深化品牌的市场影响力,加快推进医养结合的养老服务模式,力争实现品牌连锁化、服务标准化、管理智能化,加速向现代服务产业转型进程,优化整体布局。

4、强化内部管理工作

通过不断加强内部管理,提升公司现有资产盈利能力。进一步完善公司运营组织结构,加强风险控制措施,降低企业运营风险。进一步推进管理团队转变思维,激发管理团队活力、干劲和创造力。积极开拓创新、开源节流,落实公司的全面预算管理,强调各项工作开展的计划性,确保经营管理活动中的收入、支出、费用等各类事项均符合预算边际。

海航投资集团股份有限公司

电话：010-53321083

传真：010-59782006

电子邮箱：htgf@hnainvestment.com



海航投资官方微信