

证券代码：300373

证券简称：扬杰科技

公告编号：2019-084

# 扬州扬杰电子科技股份有限公司 2019 年半年度报告摘要

## 一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
----	----	-------

声明：

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次半年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

是否以公积金转增股本

是  否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以截至 2019 年 8 月 21 日扣除回购专户中已回购股份后的总股本 468,592,971 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.55 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	扬杰科技	股票代码	300373
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	梁瑶	秦楠	
办公地址	江苏省扬州市维扬经济开发区荷叶西路 6 号	江苏省扬州市维扬经济开发区荷叶西路 6 号	
电话	0514-87755155	0514-87755155	
电子信箱	zjb@21yangjie.com	zjb@21yangjie.com	

### 2、主要财务会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
--	------	------	-------------

营业收入（元）	890,597,354.96	877,474,807.66	1.50%
归属于上市公司股东的净利润（元）	86,604,919.25	155,869,895.30	-44.44%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润（元）	73,154,465.91	130,417,997.48	-43.91%
经营活动产生的现金流量净额（元）	90,213,169.71	61,643,501.83	46.35%
基本每股收益（元/股）	0.18	0.33	-45.45%
稀释每股收益（元/股）	0.18	0.33	-45.45%
加权平均净资产收益率	3.60%	6.64%	-3.04%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	3,314,282,447.02	3,458,744,453.42	-4.18%
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,375,454,064.07	2,403,202,239.67	-1.15%

### 3、公司股东数量及持股情况

报告期末股东总数		27,852	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0		
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
江苏扬杰投资有限公司	境内非国有法人	41.62%	196,500,000	176,500,000	质押	59,860,000
扬州杰杰投资有限公司	境内非国有法人	16.41%	77,500,000	0	质押	20,210,000
王艳	境内自然人	2.33%	11,000,000	0		
安徽高新毅达皖江产业发展创业投资基金(有限合伙)	境内非国有法人	1.05%	4,967,778	0		
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.80%	3,774,333	0		
香港中央结算有限公司	境外法人	0.72%	3,397,316	0		
中国光大银行股份有限公司—泓德优选成长混合型证券投资基金	其他	0.66%	3,136,100	0		
JF 资产管理有限公司—JF 中国先驱 A 股基金	境外法人	0.54%	2,526,286	0		
中国工商银行股份有限公司—东方红新动力灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.51%	2,426,600	0		
招商银行股份有限公司	其他	0.33%	1,536,963	0		

限公司—东方红 京东大数据灵活 配置混合型证券 投资基金						
上述股东关联关系或一致行动的 说明	1、江苏扬杰投资有限公司和扬州杰杰投资有限公司的实际控制人均为梁勤女士； 2、王艳女士为梁勤女士配偶之妹； 3、除上述情况外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					
前 10 名普通股股东参与融资融券 业务股东情况说明（如有）	公司股东扬州杰杰投资有限公司通过普通证券账户持有 68,800,000 股，通过安信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 8,700,000 股，实际合计持有 77,500,000 股。					

#### 4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

#### 5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

#### 6、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在半年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

### 三、经营情况讨论与分析

#### 1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

否

##### （1）研发技术方面

A、公司积极响应国家“节能减排，降本增效”的号召，激励全体研发技术部门不断优化产品设计，取得技术工艺新突破，降低生产成本。报告期内，高密度框架及低功耗芯片项目实现成本降低及性能提升，同时，启动高密度引线框架开发项目，实现资源利用率与生产效率的双提高。

公司以客户和市场需求为导向，深入客户端提供技术服务，协助客户克服本体体积限制，提升产品功率密度。

B、持续优化晶圆线产品结构，高可靠性沟槽肖特基芯片实现全面量产，基于多种不同技术的高能效低正向压降肖特基芯片实现全系列开发。多款芯片实现系列化量产，进一步丰富拓宽产品类型，提升了公司在消费类电子、安防、新能源等下游应用领域的市场竞争力。

C、随着中国工业化的快速推进，变频器成为工业领域的重点市场，开发IGBT模块产品是必争之领域。

为此，公司积极推进IGBT新模块产品的研发进程，50A/75A/100A-1200V半桥规格的IGBT开发成功，并为公司贡献持续稳定的销售额；同时，引进IPM模块生产线，并完成高压碳化硅产品的开发设计。

此外，随着汽车向智能化发展，其发展重心逐渐由机械系统向电子系统转变。为此，公司集中优势资源，大力研发市场所需的汽车电子产品，汽车电子小信号和贴片产品已小批量出货，持续努力提升公司在汽车电子领域的品牌知名度与市场占有率。

D、公司持续扩充8寸MOS产品专项设计研发团队人员，研发设计能力得到持续增强。针对已形成批量销售的Trench MOSFET和SGT MOS系列产品，大幅扩充其产品品类，实现销售规模、市场占有率的同步提升；同时，依照公司制定的产品技术路线，开发新技术并转化量产，储备下一代技术。

## （2）市场营销方面

A、随着国产器件替代进口的趋势加快，公司以消费类电子、新能源行业为市场发展基础，大力拓展工业变频、伺服马达、安防等工业电子领域，重点布局网通、光伏微型逆变器、汽车电子等高端市场，挖掘公司新的利润增长点。

B、公司持续完善国际市场营销模式，进一步扩建EMEA（欧洲、中东、非洲）销售网络，大幅增强德国、日本、俄罗斯、印度等地销售团队力量，提升本地化服务能力；在中国苏州成立MCC全球支持中心，进一步加大资金投入，建设专属于MCC的产品工程师团队，简化产品组合，专注于5类主打产品，全力推行新产品开发战略。同时，完成海外MCC网站升级并投入运营，重新编码至.NET 4.7MVC，已达到工业标准，为迎接未来线上交易发展趋势做好充分的准备。

C、公司坚持以精准化营销、全方位服务的原则进行市场推广，完善大客户经理、项目经理和FAE（解决方案工程师）铁三角服务体系，由产品经理作为后备支撑，聚焦各行业内的标杆客户；同时，加大对专业技术型销售人才的培养力度，推动技术型销售人员与客户的同步互动，为客户提供有力的技术支持服务。

D、公司成功推出多款6寸高压MOSFET、8寸中低压MOSFET 以及IGBT产品，与现有客户产品形成配套，有利于增强公司与客户合作的深度与广度，为公司贡献持续稳定的销售收入；公司新建汽车电子产品线，部分产品已取得国内外重点客户认证，并成功量产出货，为未来拓展汽车电子行业奠定了坚实的基础。

## （3）运营管理方面

A、面对外部环境的不确定，公司全面实行“满产满销”的生产模式，充分发挥晶圆与封装垂直一体化的产业链优势，全面提升公司在各细分行业的市场占有率。公司继续加大在制造信息化方面的投入，力争建设业界优秀的数字化工厂，实现管理信息平台化、流程标准化、生产信息透明化和质量管控信息化。

### B、公司持续改善运营管理：

品质方面：进一步夯实品质管理体系，与国际一线同行对标品质标准，为实现国产替代打下坚实的基础；全方位开展各项品质改进活动（QCC、错误预防、TPM、“我爱我设备”等），使品质管理理念扎根于每一位员工心中；建立低级品质问题的管控体系，实现上半年累计低级管理类客诉数量同比降低65%。

成本方面：全公司开展“人人降成本”活动，采购端根据各个物料行情的变化及时与战略供应商沟通价格支持，工厂端从工艺创新、良率提升、精益生产、自动化、库存优化等多方面持续降低成本。

效率方面：公司持续推进制造信息化建设，完成工厂MES+EAP+RMS信息化项目建设，实现SAP、

WMS、MES+EAP+RMS信息化项目无缝对接。进一步加强各工序在Lead Time的管理，缩短产品的封装周期；同时，评估和改善各工序的人力配置及作业效率，提升人力管控和工厂自动化水平，上半年人均生产效率得到同比提升。

C、公司陆续完成信息化安全、智能制造系统的建设，优化公司内部管理流程，进一步完善系统功能以适应业务发展需求，导入跨地区、双品牌运营的销售模式的CRM系统，引进企业内部数据仓库与BI系统应用，完成内部私用云及虚拟化服务器应用平台的搭建，同步加强信息化安全规划、策略及部署，打造快速高效、稳定安全的信息系统体系。

#### (4) 组织能力建设方面

A、组织模式优化：公司成立最高决策机构EMT（战略管理团队）及体系级最高决策机构CMT（核心管理团队），优化决策机制和治理结构；整合成立公司级研发中心，筹建无锡研发中心，成立日本办事处，进一步完成未来战略布局。

B、战略业务人才引进：公司引进碳化硅、MOS、IGBT、海外销售等专业人才，为未来发展夯实了人才厚度和广度。

C、人才梯队建设：完成管理干部述职考评、轮岗等工作，晋升、降职、转岗、淘汰经理人名；强化工厂长队伍与技术研发团队建设，启动并开展了扬杰首期“工厂长训练营”和“卓越工程师训练营”，聘请内外部专家进行授课辅导，系统提升厂长和研发技术的综合能力；强化后备人才队伍建设，持续开展面向应届大学毕业生的“潜龙计划”和“青松计划”人才培养项目，为公司的持续发展提供了强有力的后备人才保障。

D、组织能力提升：围绕战略落地，公司全面开展组织能力建设。报告期内，公司与国内知名人力资源咨询公司合作，系统学习华为人力资源管理体系，在组织架构与职位职级管理、战略解码与绩效管理优化、薪酬管理、干部管理等诸多领域开展系统咨询辅导；全面完成了班组长任职资格体系的搭建与初始化认证；持续与台湾顾问公司合作，开展TPM全面设备维护及QCC改善活动；组织中高管人员参加知名商学院有关战略执行的课程学习与落地实践。

E、人效优化：公司系统开展人效优化工作，通过重新梳理与严格管控人员编制、“354”人效优化等活动，优化人员结构，人均效率同比提升。

F、校企合作：公司注重和高校、科研院所的深度合作，和北京大学、清华大学、电子科技大学、西安电子科技大学、华中科技大学、扬州大学等多所高校合作开展研究项目。公司与扬州工业职业技术学院的首期“现代学徒制”班正式入学开班，深入开展产教融合等合作项目。

## 2、涉及财务报告的相关事项

### (1) 与上一会计期间财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的说明

√ 适用 □ 不适用

1) 财政部于2017年修订发布了《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第23号——金融资产转移》《企业会计准则第24号——套期会计》《企业会计准则第37号——金融工具列报》，

并要求境内上市的企业自2019年1月1日起施行新金融工具相关会计准则。公司于2019年4月24日召开第三届董事会第十九次会议以及第三届监事会第十八次会议，审议通过了《关于会计政策变更的议案》，同意公司自2019年1月1日起执行《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》《企业会计准则第23号——金融资产转移》《企业会计准则第24号——套期会计》《企业会计准则第37号——金融工具列报》，主要变更内容如下：

①以企业持有金融资产的“业务模式”和“金融资产合同现金流量特征”作为金融资产分类的判断依据，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产三类；

②将金融资产减值会计处理由“已发生损失法”修改为“预期损失法”，要求考虑金融资产未来预期信用损失情况，从而更加时、足额地计提金融资产减值准备；

③调整非交易性权益工具投资的会计处理，允许企业将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益进行处理，但该指定不可撤销，且在处置时不得将原计入其他综合收益的累计公允价值变动额结转计入当期损益；

④进一步明确金融资产转移的判断原则及其会计处理；

⑤套期会计准则更加强调套期会计与企业风险管理活动的有机结合，更好地反映企业的风险管理活动。

根据新旧准则衔接规定，企业无需重述前期可比数，比较财务报表列报的信息与新准则要求不一致的无须调整。本次会计政策变更不影响公司2018年度相关财务指标。

## 2) 财务报表格式的修订

根据财政部2019年4月30日发布的《关于修订印发2019年度一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2019〕6号），本公司对该项会计政策变更涉及的报表科目采用追溯调整法，2018年度的财务报表列报项目调整如下：

原列报报表项目及金额		新列报报表项目及金额	
应收票据及应收账款	814,402,371.19	应收票据	237,368,267.47
		应收账款	577,034,103.72
应付票据及应付账款	488,289,787.32	应付票据	165,517,478.81
		应付账款	322,772,308.51

## 3) 非货币性资产交换准则的修订

财政部于2019年5月9日发布了关于印发修订《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》的通知（财会〔2019〕8号），要求企业对2019年1月1日至该准则施行日之间发生的非货币性资产交换，应根据该准则进行调整。企业对2019年1月1日之前发生的非货币性资产交换，不需要按照该准则的规定进行追溯调整。

## 4) 债务重组准则的修订

财政部于2019年5月16日发布了关于印发修订《企业会计准则第12号——债务重组》的通知（财会〔2019〕9号），要求企业对2019年1月1日至该准则施行日之间发生的债务重组，应根据该准则进行调整。企业对2019年1月1日之前发生的债务重组，不需要按照该准则的规定进行追溯调整。

**(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明**

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

**(3) 与上一会计期间财务报告相比，合并报表范围发生变更说明**

适用  不适用

合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日 净利润
重庆杰伟公司	注销	2019.4	0	0