北京首钢股份有限公司

2018 年度董事会报告

2018 年，董事会认真履行股东大会和《公司章程》赋予的各项责任和义务，勤勉尽责，全面完成了公司的各项任务。现将主要工作报告如下。

一、概述

2018年，受供给侧结构性改革持续推进、市场需求旺盛等因素影响，钢材年均价格高位运行，钢铁行业效益达到较高水平。公司把握市场有利时机，坚定保生存求发展战略定力，持续加强运营管控，坚持改革创新，在高质量发展新征程中迈出坚实步伐。

公司主要会计数据和财务指标完成情况：营业收入657.77亿元，同比增长9.18%；利润总额31.59亿元，同比下降5.55%；归属于上市公司股东净利润24.04亿元，同比增长8.73%；每股收益0.45元，总资产1351.06亿元，归属于上市公司股东所有者权益253.48亿元。

公司主要产品产量完成情况：迁钢公司(含智新公司)：铁689万吨，同比下降7.1%；钢741万吨，同比下降1.2%；钢材701万吨(含冷轧公司176万吨)，同比下降1.7%。冷轧公司：冷轧板材178万吨，同比增长1.1%。京唐公司：铁755万吨，同比下降9.5%；钢814万吨，同比下降2.3%；钢材770万吨，同比增长3.2%。

1、全面优化运营，提升发展质量。加强市场运作，采购端实现供应链更安全、采购方式更灵活、策略调整更主动，进一步降低采购降本。加强内部攻关，瞄准先进企业，围绕工艺技术、质量物耗、效率效益等方面，多措并举开展攻关活动，实现降本增效支撑业绩提升。加强资金统筹，强化低库存快进快出，存货周转率提高1.7次；备件联储联储，节约资金。加强货款管控，秉承“应收尽收”原则，严控货款和发货管理，应收账款周转率提升7.6次。加强产融结合，优化资产结构，利用低息贷款置换降低财务费用；响应国家去杠杆政策，积极偿还贷款；加强税务筹划，享受政策红利。

2、全面生产管控，提高制造水平。推进精品战略，实现产品价值创造、价值提升。推进一贯质量管控和全流程质量攻关，保证产品质量。聚力品牌引领，汽车板、电工钢、镀锡板等产品结构、渠道及新品开发实现全面突破。汽车板完成316万吨，同比增长3.64%。迁顺基地实现日系产品供货及认证新突破，通过沃尔沃体系审核，完成供长城H6车型侧围外板生产。京唐基地DP780及以上级别超高强钢同比大幅增加，成功为上汽大众供货。电工钢完成160万吨，其中无取向高牌号高端比例进一步提升，形成高磁感、高强度、低损耗新能源汽车用产品系列，主要性能赶超世界一流企业。取向电工钢高端比例提升8个百分点，薄规格比例提升22个百分点；两项低噪声产品全球首发；实现S14型配电变压器材料批量供货，完成2台S15型配电变压器试制。镀锡板完成47万吨，产品结构不断优化，完成三缩颈罐认证，高端产品同比增加25%，进入国内先进行列。

3、全面营销管控，强化服务增值。持续深化服务营销，加快从钢铁制造商向“制造+服务”综合供应商转型取得成效。一是推进产品升级，优化品种结构，形成全系列、全品种、全覆盖供货能力。汽车板、电工钢、镀锡板三大战略产品产量均创历史新高。汽车板国内市场占有率第二，电工钢综合实力国内第二(其中取向电工钢0.20mm及以下高端产品国内市场占有率第一)，镀锡产品居身国内高端市场第一梯队。二是提高供给质量，优化渠道结构。客户已涵盖能源、汽车、交通、家电、集装箱等行业的领军企业。与中国石油、中国中铁、中国一汽等19家世界500强构建了稳固、良好合作关系；实现了与上汽、海尔、格力等36家中国500强长期稳定合作。汽车板已成为宝马、北汽、吉利、长城等知名品牌主要供应商(其中为宝马和长城第一供应商)，产品打入日系、上汽等知名品牌。无取向电工钢保持在美的、格力、日立市场份额第一，并加快高端用户及新能源汽车用户开发步伐。取向电工钢新开发一批薄规格高牌号客户。三是加强技术营销，提高EVI服务能力。首钢服务正在融入客户产品设计、质量设计和成本设计中，全年推进42项EVI先期介入项目。四是加强服务体系建设，提高服务能力。全面整合产销研服务资源，完善一体化服务模式，实现重点产品、主要用户

驻厂服务全面覆盖，为重点客户搭建专属服务团队，快速响应客户诉求，进一步提升了品牌价值。

4、全面基础管控，强化系统支撑。一是抓实安全环保，推广本质化安全管理，开展安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制建设试点，实现安全风险持续降低。应对环保加严，主动完善绿色行动计划，全面完成全国“两会”、中非合作论坛北京峰会等重要活动和重污染天气环境质量保障任务。迁钢公司被评为唐山市秋冬季差异化错峰生产污染排放绩效评价唯一一家A类钢铁企业，京唐公司被评为国家级绿色工厂。二是抓实科技创新，迁钢公司高炉炉顶料罐煤气及粉尘全回收、零排放技术填补冶金行业空白；京唐转炉低温出钢技术达到国际先进水平，与帝国理工、中国一汽等新建9个联合实验室。三是抓实智能制造，迁钢公司硅钢一冷轧智能工厂项目竣工投用，一体化智能炼铁技术水平不断提升；京唐公司烧结、球团等智能化控制项目投入使用。四是抓实精益管理，迁顺基地引入阿米巴经营核算管理，实施焦点课题攻关；京唐基地瞄准先进企业确定对标指标，建立进度、预警、通报与检查反馈机制。

5、全面组织优化，改革创新提效。一是推进市场化改革，通过集中采购和营销前移把握购销两端市场，迁钢公司把握市场机遇及时调整废钢比例；京唐公司试点成本派驻管理，精益成本管理体系初步建立。二是推进转型提效，迁顺基地压缩基层机构；京唐基地实施智能化升级改造和用工制度改革，全员实物劳动生产率同比提高74吨钢/人·年。三是推进基层创新，迁顺基地挖掘职工智慧，激发首创精神和内生动力，实现质量检验小投入撬动大效益；京唐公司持续深化“纵向晋升、横向互通”职业发展通道，增强企业凝聚力，提升企业效益。

6、全面强化协同，提升协同优势。持续自我提升、协同创优，提升全体系制造能力，多项指标创历史最好水平。一是强化经营统筹，统筹制定产品推进、质量提升、库存经营、市场化改革等12项重点任务及22个专题攻关方案。二是强化协同创效，持续推进采购协同、产线协同、专业协同、检修协同，实现协同创效。三是强化改革创优，推动成本变革、机制变革、管理变革，滚动实施“绿色行动”计划，全面提升公司整体实力及区域市场竞争力。

7、加强对外投资管控，助力主营业务。为适应未来业务发展需要，进一步突出硅钢专业化经营生产，向智新公司增资50亿元；结合项目建设需要，拟增资京唐公司；发挥主业优势，借力并购基金，继续拓展高端产品制造能力，做好投资新能源汽车材料公司有关工作；强化投资回报管理，报告期内投资分红收益10396万元。

二、主营业务分析

1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

2、收入与成本

(1)营业收入构成

单位：元

	2018年		2017年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	65,776,660,538.90	100%	60,244,042,834.78	100%	9.18%
分行业					
冶金	65,776,660,538.90	100.00%	60,244,042,834.78	100.00%	9.18%
分产品					
钢坯	199,272,953.13	0.30%	182,637,842.72	0.30%	9.11%
热轧	22,374,672,870.28	34.02%	21,336,329,886.01	35.42%	4.87%
冷轧	39,442,412,921.65	59.96%	35,981,593,105.39	59.73%	9.62%
其他钢铁产品	794,723,187.14	1.21%	600,066,746.30	1.00%	32.44%
气体产品	270,047,934.02	0.41%	170,112,025.06	0.28%	58.75%
其他业务	2,695,530,672.68	4.10%	1,973,303,229.30	3.28%	36.60%
分地区					
华北地区	23,218,751,606.44	35.30%	20,129,763,600.44	33.41%	15.35%
东北地区	1,280,448,728.44	1.95%	1,237,240,321.84	2.05%	3.49%
华东地区	23,750,172,869.03	36.11%	20,114,489,355.56	33.39%	18.07%
中南地区	1,373,678,371.10	2.09%	1,845,016,554.21	3.06%	-25.55%
华南地区	9,937,141,618.47	15.11%	10,251,799,372.84	17.02%	-3.07%
西南地区	1,010,873,535.18	1.54%	1,512,221,459.25	2.51%	-33.15%

西北地区	310,839,666.90	0.47%	298,617,239.85	0.50%	4.09%
出口	4,894,754,143.34	7.44%	4,854,894,930.79	8.06%	0.82%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

√ 适用 □ 不适用

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

否

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
冶金	63,081,129,866.22	55,248,977,414.71	12.42%	8.26%	8.53%	-0.22%
分产品						
钢坯	199,272,953.13	156,164,916.90	21.63%	9.11%	-5.42%	12.03%
热轧	22,374,672,870.28	18,610,859,401.52	16.82%	4.87%	-0.03%	4.07%
冷轧	39,442,412,921.65	35,550,472,036.72	9.87%	9.62%	12.72%	-2.47%
其他钢铁产品	794,723,187.14	692,899,408.41	12.81%	32.44%	44.92%	-7.51%
气体产品	270,047,934.02	238,581,651.16	11.65%	58.75%	125.02%	-26.02%
分地区						
华北地区	20,523,220,933.76	17,353,691,361.36	15.44%	13.04%	12.73%	0.23%
东北地区	1,280,448,728.44	1,160,377,267.78	9.38%	3.49%	3.60%	-0.10%
华东地区	23,750,172,869.03	21,100,121,624.29	11.16%	18.07%	18.85%	-0.58%
中南地区	1,373,678,371.10	1,245,943,706.88	9.30%	-25.55%	-24.91%	-0.77%
华南地区	9,937,141,618.47	8,780,580,390.28	11.64%	-3.07%	-3.07%	0.00%
西南地区	1,010,873,535.18	903,231,374.48	10.65%	-33.15%	-29.17%	-5.03%
西北地区	310,839,666.90	291,062,305.21	6.36%	4.09%	5.53%	-1.27%
出口	4,894,754,143.34	4,413,969,384.44	9.82%	0.82%	1.02%	-0.18%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 √ 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

√ 是 □ 否

行业分类	项目	单位	2018 年	2017 年	同比增减
冶金	销售量	吨	14,688,426	14,581,669	0.73%
	生产量	吨	14,700,688	14,527,326	1.19%
	库存量	吨	423,738	411,476	2.98%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

□ 适用 √ 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

□ 适用 √ 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2018 年		2017 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
冶金	原材料	26,390,823,721.42	47.77%	21,496,122,165.83	42.23%	5.54%
冶金	燃料	15,791,889,963.95	28.58%	14,911,226,724.26	29.29%	-0.71%
冶金	动力费	1,640,465,496.00	2.97%	1,789,887,172.80	3.52%	-0.55%
冶金	职工薪酬	2,342,839,360.33	4.24%	2,364,395,228.58	4.64%	-0.40%
冶金	折旧	4,782,035,994.39	8.66%	4,684,781,381.30	9.20%	-0.54%
冶金	制造费	4,300,922,878.62	7.78%	5,659,777,864.52	11.12%	-3.34%
合计		55,248,977,414.71	100.00%	50,906,190,537.29	100.00%	0.00%

说明

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

√ 是 □ 否

本期，本公司新设一家全资子公司首钢智新迁安电磁材料有限公司。

(7)公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8)主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额(元)	37,186,466,076.10
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	56.53%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	50.39%

公司前5大客户资料

序号	客户名称	销售额(元)	占年度销售总额比例
1	客户 A	33,143,850,358.14	50.39%
2	客户 B	1,144,967,882.78	1.74%
3	客户 C	1,073,504,002.78	1.63%
4	客户 D	969,321,067.40	1.47%
5	客户 E	854,822,765.00	1.30%
合计	--	37,186,466,076.10	56.53%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额(元)	40,405,251,214.63
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	60.02%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	58.28%

公司前5名供应商资料

序号	供应商名称	采购额(元)	占年度采购总额比例
1	供应商 A	26,081,955,880.60	38.74%
2	供应商 B	7,110,980,482.54	10.56%
3	供应商 C	6,042,715,624.76	8.98%
4	供应商 D	640,924,409.74	0.95%
5	供应商 E	528,674,816.99	0.79%
合计	--	40,405,251,214.63	60.02%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2018年	2017年	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,218,816,464.68	1,261,969,513.87	-3.42%	
管理费用	976,548,380.69	902,750,884.82	8.17%	
财务费用	2,298,307,856.25	2,016,809,146.24	13.96%	
研发费用	394,763,809.58	57,449,076.58	587.15%	主要是公司加大对研发的投入

4、研发投入

适用 不适用

本期公司承担的国家科技部“钢水质量窄窗口智能化稳定控制技术”等3个项目进展顺利；“无取向电工钢应用于IE4超高效电机的研究与推广”“高炉降料面自动化控制系统”等14个项目取得实效；“大型高炉炉缸整体浇注技术”首次实施成效显著，为后期高炉稳定运行提供技术支持。推动科技成果转化，科研创新成为高质量发展的重要引擎。“钢铁企业节能低碳指标体系建立及应用”成果获得了中国节能协会节能减排科技进步一等奖。

京唐公司获6项冶金科学技术奖：“烧结料面喷吹蒸汽机理研究及应用”“高炉喷煤评价体系研发及应用”两项成果获得冶金科学技术一等奖；“基于商用车正向设计轻量化用钢的开发与应用技术”成果获得了中国钢铁工业协会、中国金属学会冶金科学技术奖二等奖和北京市科学技术奖三等奖；“7.63米焦炉四大机车无人驾驶技术研究与与应用”获得冶金科学技术三等奖；“260t/h大型干熄焦装置稳定运行关键技术与应用”“大型带式焙烧机生产多功能球团矿技术研究与与应用”两项成果获得河北省冶金科学技术三等奖。

首钢股份、京唐公司、冷轧公司分获国家高新技术企业资格认证。

公司研发投入情况

	2018年	2017年	变动比例
研发人员数量(人)	2,559	2,227	14.91%

研发人员数量占比	15.89%	13.84%	2.05%
研发投入金额(元)	2,326,735,989.96	2,151,913,656.00	8.12%
研发投入占营业收入比例	3.54%	3.57%	-0.03%
研发投入资本化的金额(元)	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2018年	2017年	同比增减
经营活动现金流入小计	29,908,042,676.52	24,663,691,944.52	21.26%
经营活动现金流出小计	17,448,653,091.35	15,330,160,753.60	13.82%
经营活动产生的现金流量净额	12,459,389,585.17	9,333,531,190.92	33.49%
投资活动现金流入小计	222,586,192.88	340,531,916.44	-34.64%
投资活动现金流出小计	9,863,640,698.05	5,447,382,913.84	81.07%
投资活动产生的现金流量净额	-9,641,054,505.17	-5,106,850,997.40	-88.79%
筹资活动现金流入小计	31,024,870,000.00	25,523,235,966.30	21.56%
筹资活动现金流出小计	33,421,157,658.39	28,048,576,715.81	19.15%
筹资活动产生的现金流量净额	-2,396,287,658.39	-2,525,340,749.51	5.11%
现金及现金等价物净增加额	422,047,421.61	1,701,339,444.01	-75.19%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

本期经营活动产生的现金流量净额增加是因为销售产品现金收款比例增加。投资活动现金流入减少主要是投资收益减少。投资活动流出增加主要是固定资产投资增加，现金及现金等价物净增加额减少主要是固定资产投资增加。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量124.6亿元，本年的净利润33.3亿元，相差91.3亿元。产生差异主要因素为：折旧57.4亿元，财务费用23亿元，经营性应付项目增加20亿元。

三、非主营业务分析

适用 不适用

四、资产及负债状况

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2018年末		2017年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	4,841,058,243.20	3.58%	3,801,061,694.75	2.83%	0.75%	
应收账款	870,151,434.92	0.64%	1,320,872,275.26	0.98%	-0.34%	
存货	5,192,790,897.33	3.84%	5,007,760,202.33	3.73%	0.11%	
投资性房地产		0.00%		0.00%	0.00%	
长期股权投资	2,878,517,166.72	2.13%	2,670,956,978.90	1.99%	0.14%	
固定资产	81,726,018,549.33	60.49%	86,218,395,092.22	64.27%	-3.78%	计提折旧
在建工程	22,037,846,981.69	16.31%	13,233,708,866.66	9.86%	6.45%	工程建设
短期借款	31,155,720,000.00	23.06%	24,043,320,000.00	17.92%	5.14%	银行借款增加
长期借款	15,965,040,000.00	11.82%	19,889,040,000.00	14.83%	-3.01%	偿还并购贷款

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值	计入权益的累	本期计提的减	本期购买金额	本期出售金额	期末数
----	-----	--------	--------	--------	--------	--------	-----

		变动损益	计公允价值变动	值		
金融资产						
3.可供出售金融资产	8,692,926,574.15		-4,876,268,871.18			3,816,657,702.97
上述合计	8,692,926,574.15		-4,876,268,871.18			3,816,657,702.97
金融负债	0.00					0.00

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	871,339,694.29	法院冻结、保证金等
应收票据	267,460,218.24	票据质押
合计	1,138,799,912.53	

(1) 本公司期末货币资金余额中存在15,866,327.60万元被法院冻结的款项,涉及的诉讼案件为:大连绿诺集团有限公司因与京唐公司合同纠纷一案(案号:2017冀02民初566号)。唐山中院依申请作出冻结京唐公司银行存款15,866,327.60元的裁定。2019年2月9日保全期满后上述银行存款已自动解封。

(2) 本公司期末货币资金余额中其他使用受限的款项为票据保证金854,774,205.57元,保函及信用证保证金699,161.12元。

五、投资状况

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额(元)	上年同期投资额(元)	变动幅度
10,139,936,448.81	5,915,487,039.30	71.41%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位:元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期(如有)	披露索引(如有)
首钢京唐-二期一步工程	自建	是	钢铁	9,400,397,159.84	13,390,211,436.51	自筹	75.65%	1,361,360,000.00	0.00	正在建设中		
合计	--	--	--	9,400,397,159.84	13,390,211,436.51	--	--	1,361,360,000.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

六、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

七、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
首钢京唐钢铁联合有限责任公司	子公司	钢铁冶炼、钢压延加工、技术咨询、技术服务。	3380000000	74,955,073,226.92	23,295,409,001.11	33,767,208,820.95	1,942,256,913.50	1,880,020,315.81
北京首钢冷轧薄板有限公司	子公司	生产冷轧板材、热镀锌钢卷；普通货运；设计、销售冷轧板材；仓储服务；技术开发。	2600000000	6,108,545,625.36	-1,508,831,194.04	8,473,531,312.65	8,397,727.54	23,919,553.95
首钢股份迁安会议中心有限公司	子公司	餐饮、会议服务,宾馆。	1900000	199,625,327.90	-85,867,506.41	17,331,755.76	-14,900,940.59	-14,953,680.23
首钢智新迁安电磁材料有限公司	子公司	冷轧电工钢板带制造；冶金专用设备制造；电机制造；输配电及控制设备制造；节能技术推广服务；新材料技术推广服务。	5005000000	14,540,286,300.61	5,045,604,620.84	6,497,256,258.94	54,189,999.42	40,604,620.84
北京汽车股份有限公司	参股公司	制造汽车及零部件配件；销售自产产品；技术开发；技术服务；技术咨询。	8015338182	172,103,790,524.25	69,229,625,196.91	159,390,947,295.99	21,240,337,229.44	14,263,175,971.49
北京铁科首钢轨道技术股份有限公司	参股公司	生产铁路扣件系统、低松弛预应力铁棒、普通货运、产品质量检测。	1580000000	1,637,559,657.85	996,277,080.18	1,155,900,837.56	168,635,479.40	141,189,386.77
迁安中化煤化工有限责任公司	参股公司	炼焦、硫酸铵、煤气、粗苯、硫磺、初级煤化工产品。	992400000	3,946,151,961.26	1,841,348,459.58	6,798,519,584.51	344,626,042.15	257,251,476.12
迁安首嘉建	参股公司	矿渣微粉生	152442500	481,527,829.85	29,617,865.08	172,513,999.78	102,308.02	-6,637,853.36

材有限公司		产和销售； 水渣销售； 提供水渣、 矿渣微粉产 品生产及应 用的技术咨 询。						
迁安中石油 昆仑燃气有 限公司	参股公司	然气销售、 天然气利用 技术开发； 燃气器具、 燃气输气设 备、材料批 发、零售； 自有设备租 赁。	30000000	103,330,318. 29	85,802,262.6 9	200,789,961. 48	40,883,311.9 8	30,621,205.9 2
五矿天威钢 铁有限公司	参股公司	硅钢片和冷 轧薄钢板的 仓储、剪裁 加工配送、 销售。	75000000	135,629,179. 98	115,969,740. 37	120,987,636. 10	1,403,857.70	978,348.97
五矿特钢(东 莞)有限责任 公司	参股公司	产销；电力 变压器铁 芯；销售； 黑色金属、 有色金属、 矿砂、建筑 材料、机械 电气设备、 相关信息咨 询服务；钢 材的剪切加 工、检验检 测；货物进 出口、技术 进出口。	50000000	229,087,396. 53	39,054,297.4 7	569,498,048. 20	-7,984,555.7 0	-7,984,555.7 0
北京鼎盛城 包装材料有 限公司	参股公司	加工塑料制 品、纸制品、 金属制品； 道路货物运 输；销售塑 料制品、纸 制品、金属 制品、家具、 电子产品、 化工产品、 五金产品、 机械配件； 接受委托提 供劳务服 务。	20000000	28,470,417.4 4	19,991,028.1 9	38,202,466.2 2	425,478.64	307,699.26
北京首新晋 元管理咨询 中心(有限合 伙)	参股公司	受托管理股 权投资基 金；从事投 资管理及相 关咨询服 务。	1000000000	1,001,973,45 3.21	1,000,073,45 3.21	0.00	73,369.88	73,369.88
唐山首钢京 唐西山焦化	参股公司	焦炭、煤焦 油、苯、硫	2000000000	4,558,142,48 6.05	2,095,195,39 9.08	7,715,695,04 3.39	80,342,916.5 2	62,458,137.5 1

有限责任公司		酸、硫酸铵、煤气、干熄焦余热发电、蒸汽生产销售；技术咨询服务。							
唐山首钢京唐曹妃甸港务有限公司	孙公司	货运港口项目建设。	600000000	607,381,267.22	584,661,902.78	0.00	-6,749,677.27	-6,749,677.27	
唐山曹妃甸盾石新型建材有限公司	参股公司	矿渣微粉及附产品生产、销售。	200000000	368,128,956.16	302,459,828.15	304,547,081.08	30,195,527.82	22,630,255.34	
唐山中泓炭素化工有限公司	参股公司	技术引进、生产所需设备原材料进口。	300000000	773,732,307.43	296,444,781.30	0.00	-976,101.39	-976,101.39	
唐山国兴实业有限公司	参股公司	金属加工机械制造、加工；批发零售钢材、水性涂料、五金、电料、润滑油(桶装)、机械配件、铁精粉、矿产品、橡胶制品；出租房屋、场地；国内国际船舶代理业务；回收废润滑油。	420000000	77,176,902.77	52,904,617.16	26,988,493.68	3,030,000.39	2,098,172.86	
唐山唐曹铁路有限责任公司	参股公司	对铁路投资建设运营(国家法律、行政法规规定需审批的项目取得审批文件后方可经营)。	2500000000	8,208,659,919.44	2,910,000,000.00	0.00	0.00	0.00	

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
首钢智新迁安电磁材料有限公司	新设	

主要控股参股公司情况说明：无

八、公司控制的结构化主体情况

□ 适用 √ 不适用

九、公司未来发展的展望

1、行业格局和趋势

2019年，世界经济复苏持续放缓，主要经济体增长分化加剧。我国经济总体运行平稳，长期向好态势不会改变，但是由于外部环境不确定性和内部结构性矛盾，经济增长仍面临下行压力。从钢铁行业来看，产能仍将呈扩张态势，一方面国内市场需求增速疲弱，继续维持供强需弱“紧平衡”的基本面；另一方面，受基建等下游行业钢材需求回暖、环保限产常态化、行业全面推行超低排放等影响，钢材价格有望波动上行，但幅度有限，以铁矿石为主的原燃料价格处于高位运行状态，行业总体价格水平向正常盈利回归。

2、公司发展战略

首钢股份坚持以促进企业高质量发展和创新发展为主题，围绕“提升活力、提高竞争能力，打赢生存发展攻坚战”这一核心任务，持续深化企业治理结构与市场化机制改革；坚持创新驱动和“精品+服务”发展战略，围绕绿色制造、智能制造、精品制造、精益制造、精准服务，持续提升“制造+服务”核心竞争力；坚持加快推进以汽车板、电工钢、镀锡板等重点的高端产品开发，实现从产品制造商向综合服务商转变；坚持全面提高企业盈利能力和资本运作能力，努力把首钢股份打造成为大型的、综合性的、相关多元化的具有世界竞争力的优秀上市公司。

3、2019年经营计划

(1) 主要产品产量

①迁钢公司：铁769万吨，同比增长11.61%；钢809万吨，同比增长9.18%；钢材745万吨，同比增长3.91%。

②智新公司：电工钢160万吨，同比持平。其中：无取向143.2万吨，同比持平；取向16.8万吨，同比持平。

③冷轧公司：冷轧板材170万吨，同比下降4.49%。其中：连退板87万吨，同比下降6.45%；镀锌板83万吨，同比下降1.19%。

④京唐公司：铁722万吨，同比下降4.37%；钢875万吨，同比增长7.49%；钢材818万吨，同比增长6.23%。

(2) 财务指标预算安排

营业收入690.5亿元，同比增长4.97%。其中，母公司300.5亿元，同比增长2.82%；京唐公司360.0亿元，同比增长6.61%；智新公司96.3亿元，同比增长48.25%；冷轧公司87.2亿元，同比增长2.87%。

(3) 资金收支预算安排

现金流量预算收入1410.12亿元。其中：经营收入908.89亿元；投资活动收入1.89亿元；筹资活动收入430.98亿元；上年度资金结余68.37亿元。

现金流量预算支出1290.86亿元。其中：生产性支出720.11亿元；职工薪酬38.29亿元；各项税费33.5亿元；其他与经营活动有关支出20.59亿元；投资活动支出64.48亿元；筹资活动支出413.89亿元。

(4) 项目资金支出预算安排

项目投资计划安排59.98亿元，其中：迁钢公司7.08亿元；智新公司0.9亿元；冷轧公司0.35亿元；京唐公司51.65亿元。

4、可能面对的风险

(1) 政策及行业风险

2019年，中国经济存在下行压力，钢铁行业去产能接近尾声，未来下游主要用钢行业需求或将温和下滑，汽车行业出现负增长，钢铁产品需求拉动有限，钢材价格难有大幅提升，或稳中有降，因此公司将面临严峻市场压力。

为应对上述风险，公司将加强产品结构调整、制造工艺提升；产品营销坚持战略引领，持续对标缩差；聚焦经营目标，提升质量效益及管理能力；加强投资运营管理，提升经营管控水平；提高战略产品市场占有率，不断提升行业和品牌影响力。

(2) 环保风险

国务院《打赢蓝天保卫战三年行动计划》、河北省《钢铁工业大气污染物超低排放标准》等针对环保治理的政策文件施行，政府监管及执法越来越严、检查越来越密集、标准越来越高，民众“蓝天保卫战”意识增强，对企业环保要求进一步提升，企业环保成本及面临的环保压力空前。

为应对该风险，公司要充分发挥环保体系管理优势，全面落实监管机构的环保管理要求，继上年完成超低排放环保治理项目基础上，持续推进后续重点治理项目，实现排放率再降低；强化形势分析研判，及时关注和把握各类环保信息动态，为环保治理提供决策依据；深化排污许可管理，不断健全环境保护管理制度，促进环保管理综合水平再提高，全力打赢蓝天保卫战。

(3) 同业竞争风险

首钢集团及其关联方与本公司存在一定程度的同业竞争。

为解决同业竞争，第一次重组时，首钢集团出具《关于本次重组后同业竞争的解决措施及避免同业竞争的承诺》，根据首钢钢铁业发展规划，首钢股份将作为首钢集团在中国境内的钢铁及上游铁矿资源产业发展、整合的唯一平台，最终实现首钢集团在中国境内的钢铁、上游铁矿资源业务整体上市。第二次重组时，首钢集团有限公司在上述同业竞争承诺的基础上，做了进一步承诺。该等承诺事项均按期履行，具体可参见本年报“公司治理”相应内容。

(4) 营销风险

钢铁产品作为工业制造的基础性原材料，与国内外经济环境变化、产业政策调整、国际贸易摩擦等因素有较强的关联性。在国内钢铁产能过剩、供需不平衡矛盾依然存在的背景下，存在钢铁产品价格阶段性下行风险。

为应对上述风险，公司在持续保持生产顺稳、推进产品研发、提高产品质量的情况下，通过识别、预测、衡量和选择有效手段，保证风险可控。一是加强市场研判，及时应对市场变化；二是强化内部协同，统筹营销管控；三是制定差异化营销策略，持续优化渠道；四是持续开展EVI服务等，提高服务能力；五是做好库存管理，规避减值风险。

(5) 关联交易风险

首钢股份与控股股东(首钢集团有限公司)及其所属企业间存在着关联交易,双方针对日常关联交易事项依据《股票上市规则》等规定签署关联交易协议。若未来该协议不能被严格履行,可能损害公司利益,导致关联交易风险。

上述日常关联交易事项为公司正常经营生产过程中存在的持续性关联交易,均签署了关联交易协议,不会影响本公司独立性。公司将严格执行关联交易的各项规定,按照《股票上市规则》和《公司章程》要求,严格履行法定批准程序,并及时、充分予以披露,保证关联交易公开、公正、透明,维护公司和全体股东合法权益。

十、接待调研、沟通、采访等活动情况

1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待方式	接待对象类型	调研的基本情况索引
2018年05月18日	其他	个人	上证路演中心 (http://roadshow.sseinfo.com)2018年北京辖区上市公司投资者集体接待日
2018年08月17日	电话沟通	机构	深交所互动易平台2018年8月21日发布投资者关系活动记录表
接待次数			2
接待机构数量			10
接待个人数量			4
接待其他对象数量			0
是否披露、透露或泄露未公开重大信息		否	

十一、核心竞争力分析

公司坚持创新驱动和“精品+服务”发展战略,围绕绿色制造、智能制造、精品制造、精益制造、精准服务,持续提升“制造+服务”核心竞争力;坚持加快推进以汽车板、电工钢、镀锡板等为重点的高端产品开发,实现从产品制造商向综合服务商转变。

1、生产装备水平

迁钢公司拥有2座2650m³高炉、1座4000m³高炉,采用了大型高炉布料、全干法除尘、制粉并罐喷吹、零间隔出铁等多项国际前沿的炼铁技术,入炉焦比、喷吹煤比、高炉利用系数等主要技术经济指标一直保持国内领先水平。五座210t转炉,四台双流板坯连铸机,以及相配套的LF、CAS-OB、RH真空精炼炉等设备,在国内钢铁企业中率先实现了“一键式炼钢”“一键式精炼”,并创造性将“机器人”引进钢铁生产,达到国内领先水平。热轧系统在技术装备、节能环保、自主集成创新等方面达到国内领先水平。硅钢产线拥有酸连轧机组、连续退火机组、常化酸洗机组、二十辊轧机等生产机组及酸再生等公辅配套设施,总体装备达到世界先进水平。

冷轧公司坚持自主创新,集成国内外最先进冷轧生产工艺和高新技术,整体技术和装备

水平居世界前列。酸轧机组采用了浅槽紊流酸洗和五机架六辊连轧机联机的全连续化生产工艺技术、CVC板型控制和交—直—交变频调速等先进控制技术；连退和镀锌机组采用了适合高强度和超深冲钢板生产的先进快冷新工艺。板材最高强度级别达到780MPa，覆盖汽车、家电产业对各类钢板的需要，并具备进一步开发更高强度级别钢板的潜力。

京唐基地临海靠港、运输便捷，最大限度地缩短物流运距，各工序紧密衔接，流程紧凑。集中采用了高效率的大型装备：7.63米亚洲最大焦炉，设计年产焦炭420万吨。球团采用德国奥图泰公司的带式焙烧机工艺技术，1台有效焙烧面积为504m²的带式焙烧机，设计年产成品400万吨。2座5500m³高炉，设计年产生铁898万吨。2座300吨脱磷转炉、3座300吨脱碳转炉、2台2150mm板坯连铸机、2台1650mm板坯连铸机的炼钢厂，设计年产钢970万吨。国内第一家采用热法低温多效海水淡化技术，可日产5万吨，每年节约淡水2400万吨，水循环利用率达到97.21%。自主研发转炉界面“一罐到底”技术、“全三脱”炼钢工艺，建成了国内第一个高效率低成本的洁净钢生产平台。京唐基地采用220项国内外先进技术，自主创新和集成创新达到三分之二，是国际先进水平的精品板材生产基地和自主创新示范工厂，同时也是节能减排和发展循环经济的标志性工厂。

2、科技创新能力

首钢股份、京唐公司、冷轧公司分获国家高新技术企业资格认证。

公司承担的国家科技部“钢水质量窄窗口智能化稳定控制技术”等3个项目进展顺利；“无取向电工钢应用于IE4超高效电机的研究与推广”“高炉降料面自动化控制系统”等14个项目取得实效；“大型高炉炉缸整体浇注技术”首次实施成效显著，为后期高炉稳定运行提供技术支持。推动科技成果转化，科研创新成为高质量发展的重要引擎。2018年公司获得专利授权312项，其中发明专利97项，实用新型专利215项。“钢铁企业节能低碳指标体系建立及应用”成果获得了中国节能协会节能减排科技进步一等奖。

京唐公司获6项冶金科学技术奖：“烧结料面喷吹蒸汽机理研究及应用”“高炉喷煤评价体系研发及应用”两项成果获得冶金科学技术一等奖；“基于商用车正向设计轻量化用钢的开发与应用技术”成果获得了中国钢铁工业协会、中国金属学会冶金科学技术奖二等奖和北京市科学技术奖三等奖；“7.63米焦炉四大机车无人驾驶技术研究与应用”获得冶金科学技术三等奖；“260t/h大型干熄焦装置稳定运行关键技术与应用”“大型带式焙烧机生产多功能球团矿技术研究与应用”两项成果获得河北省冶金科学技术三等奖。

3、产品市场竞争力

迁顺基地持续推进精品战略，实现质量价值双提升。汽车板实现日系产品认证及供货新突破。国内首次提出高鲜映性外板检测标准，成为国内第二家具备双面05供货能力钢铁企业。首发产品DH590实现在长城电动车新车型上零件试模；镀锌复相钢HC780/980CPD+Z通过高端车企认证。

电工钢形成高磁感、高强度、低损耗新能源汽车用产品系列，主要性能赶超世界一流企业；通过新能源电机用户认证并批量供货，启动多家新能源高端乘用车用户认证；取向电工钢实现两项低噪声产品全球首发。

热系产品形成以酸洗、高强、精冲等为代表的精品商品集群。酸洗板通过日产、福特材料认证，FB590、780HE、S700MC等高强度系列产品供应广汽本田、东风日产等知名企业；精冲钢与下游重点企业签署技术开发协议，实现新用户多牌号产品试制认证。管线钢实现中俄东线21.4mmX80合同顺利交付，实现高端连续油管的稳定生产。

京唐基地汽车板DP780及以上级别超高强度钢同比增长65%，成功向上汽大众供货；成为邦迪公司主力供货商，开启战略合作新阶段。不断优化镀锡板产品结构，完成三缩颈罐认证，高端产品同比增加25%，进入国内先进行列。镀铝锌实现批量稳定生产，初步形成华东、华北、华南以及出口市场布局。锌铝镁试制成功，开展宝马、长城等用户认证。中厚板通过5国船级社认证，成功开发复合板及高强耐候钢。

公司10项产品获冶金行业品质卓越奖，10项产品获冶金产品实物质量“金杯奖”（其中特优1项）；获得北汽福田、松下万宝、中粮包装、海信等企业“最佳供应商”；获得吉利汽车最佳合作奖、长城汽车技术合作奖、海尔金魔方奖，荣获华晨宝马质量卓越奖。

4、两化融合及智能制造能力

迁顺基地以改革和创新为动力，加快推进智能化转型。完成硅钢一冷轧智能工厂建设，

打造了智能仓储、智能物流、智能磨辊间、工业机器人、智能视频监控等7类智能制造应用示范,实现自动拆捆带、自动贴标、钢卷内圈点焊、套筒搬运、自动取样等工业机器人建设和应用,先后建设完成了硅钢磨辊间、智能仓储、智能实验室等智能制造单元以及客户精准服务管理系统、协同制造管理系统等5套软件平台;持续推进产销一体化项目建设,实现设备、能源、项目管理系统成功上线运行。

京唐基地推进工业化与信息化深度融合,产销一体化项目主体模块、大数据平台等配套项目有序推进,球团智能控制项目通过验收并稳定运行,高炉炉热智能监控系统实现炉温精准控制,炼钢铸机浇铸平台自动化控制系统实现无人值守,能源系统站所实行集中监控,首台拆捆带机器人在冷轧2230mm连退产线投用,运输产品库智能仓储系统投入运行。

5、管理创新能力

抓实本质安全,持续推进安全标准化建设,实现班组达标率100%,示范班组创建20%,通过深化“把隐患当事故处理”及“双控”机制建设,培育安全文化理念,全年百万工时伤害率0.199,同比下降50%,被唐山市评为安全文化建设示范企业。

主持和参与《新能源汽车用无取向电工钢—绿色设计评价规范》等4项标准制定;积极推进“钢铁流程绿色化关键技术”等国家及北京市科技项目并取得成效;“提高金相试样制备直通率”等4个六西格玛项目获中国质量协会优秀项目奖。“特大有冶金企业物资计量集中管控的构建与实施”等11项管理创新成果分别在中钢协和北京市获奖。

首钢股份荣登中钢协、中国金属学会评定的“十大卓越钢铁企业”品牌榜、“京津冀钢厂领导品牌”榜;迁钢公司获评唐山市钢铁企业秋冬季差异化错峰生产污染排放评价唯一A级企业。

京唐基地《以海水淡化为载体的能源及资源高效利用关键技术集成及示范》项目获2017年度中国循环经济协会科学技术三等奖;京唐公司荣获中国节能协会评定的节能减排企业贡献奖二等奖,荣获唐山市政府质量奖组织奖;“提高皮带接口硫化合格率”“降低取料机设备故障时间”等12项成果获2018年冶金行业优秀质量管理成果一等奖,“降低涂镀基板边部细线缺陷降级率”“降低板坯库天车重力夹钳故障时间”等3项成果获二等奖。

十二、社会责任情况

1、履行社会责任情况

首钢股份秉承“以人为本,诚信经营,高效发展,互利共赢,奉献社会”的理念,在实现公司持续发展同时,积极履行社会责任,构建和谐社会。报告期内,社会责任情况如下:

(1)紧跟我国法治建设进程,持续推进依法治企建设,根据新修订颁布的《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规,结合公司经营发展需要,修订了《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》等制度,持续完善内控体系建设,不断提升公司法人治理水平,保证公司依法规范运作。

(2)做好投资者关系管理,切实维护股东和债权人权益。公司严格依法、依规组织召开股东大会,通过网络投票保证中小股东投票权。结合定期报告披露,召开业绩说明会,及时、准确向投资者和市场传递法定披露信息,积极回应关切。通过互动易(深交所提供的交流平台)、电话咨询、信息回复等多种方式,与股东沟通,尊重公众投资者知情权。

(3)坚持以人为本,维护职工合法权益,实现员工与企业互利共赢。公司严格执行国家和北京市法律、法规及规范性文件的规定,依法依规参加社会保险,通过建立完善制度体系,保障职工各项劳动保护、劳动报酬、休息休假等权益;公司对于内部退养的职工,每年参照北京市人力资源和社会保障局调整企业退休人员基本养老金的规定,调整其基本退养费,保证了退养人员生活稳定;针对公司转型提效工作,坚持以人为本,做好职工分流安置工作,保证安置人员思想稳定、工作稳定,实现员工与企业和谐发展,维护了社会和谐和稳定。

京唐公司严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等各项法律法规;在职工社会保障、劳动权益保障等方面严格执行国家规定和标准。办理劳动关系备案手续,劳动合同签订率100%;依规缴纳社会保险,按时足额发放职工薪酬;严格执行国家工时制度,对需备案审批的,依规履行程序并报备审批;严格执行因公负伤、女工(孕期、产期、哺乳期)等特殊群体政策。

冷轧公司严格执行《劳动法》《劳动合同法》等各项法律法规,在劳动安全卫生制度、社会保障等方面严格执行国家规定和标准,大力推进和谐劳动关系建设,畅通职工诉求表达渠道,健全完善民主管理制度,维护和保障职工合法权益,丰富职工文体活动。同时加强安

全生产管理，强化“岗位安全操作规程”贯彻执行，建立安全生产月度综合考评打分机制，严格落实《安全生产例会管理办法》规定。

(4)坚持诚信经营，切实保护供应商、客户和消费者权益。公司不断完善采购供应管理制度，实现对供应商、原料采购价格、采购合同、采购资金等进行全流程管理。坚持平等、共赢、发展原则与供应商开展合作，主动接受供应商监督，定期开展合作、交流，杜绝商业贿赂行为。以产销一体化建设为契机，优化采购、营销业务流程，提升供应链协同效率及营销服务意识和水平。与长期合作单位开展廉政共建，延伸、拓展廉政教育内容、方式，协同开展联合培训、联合检查，构建廉政风险联合防控机制，多方位多渠道建立起反腐败防火墙，杜绝出现不正当竞争情况，实现与客户携手共进、合作共赢。

(5)做好环境保护工作，实现可持续发展。迁钢公司、京唐公司、冷轧公司均严格遵守《中华人民共和国环境保护法》等法律、法规及规范性文件的规定，持续推进绿色行动计划，开展环境保护工作。积极响应重污染天气应急预案，打赢特别排放限值环保攻坚战。确保环保设施建设、运行情况良好，污染物达标排放、污水零排放。迁钢公司在秋冬季限产评估评级中被评为河北省唯一一家A级钢铁企业；京唐公司入选国家工信部第三批“绿色工厂”，荣获“节能减排企业贡献奖”二等奖、“2018年度绿色企业管理奖”等奖项；冷轧公司获评北京市首批绿色工厂。报告期内，未发生重大环境问题。具体情况可参见“环境保护相关的情况”。

(6)开展“心系职工、共筑和谐”2018年“献爱心”募捐活动，筹集捐款94.16万元。积极响应国家节能减排政策，迁钢公司利用高炉冲渣水余热为当地学校、医院及社区等101万平方米供暖面积提供采暖，替换原燃煤锅炉供暖，年可减少煤炭燃烧2.26余万吨，年可节约能源31510吨标准煤、减少CO₂排放78568吨、减少SO₂排放477吨。

2、履行精准扶贫社会责任情况

公司积极响应上级号召开展精准扶贫，于2015年7月选派政治素质高、业务能力强的骨干担任河北省阳原县东坊城堡乡东坊城堡村第一书记，2018年7月三年期满后返回。扶贫工作期间，该同志与驻村工作组一道按照精准扶贫、精准脱贫，扶真贫、真扶贫工作要求，加强基层党建，促进产业发展，认真开展精准识别，积极推动美丽乡村建设，努力为村民办实事好事，村产业发展取得新突破，村容村貌获得新提升，各项帮扶工作取得新成果。在后续工作中，公司将根据上级要求做好精准扶贫工作。

3、环境保护相关的情况

(1)防治污染设施的建设和运行情况

根据国家及河北省钢铁工业污染物超低排放标准，炼铁设备等大气污染物排放浓度限值进一步调低，迁钢公司为确保污染物排放达标，组织召开超低排放专题会议，针对环保排放新标准制订了项目改造计划，新上超低排放整改项目32项，与绿色行动计划合并后项目达到60余项，截止期末50项已完工。迁钢公司在秋冬季限产评估评级中被评为河北省唯一一家A级钢铁企业。

通过完善环保管理制度、坚持日常检查、落实问题整改等一系列措施，不断强化日常生产作业及环保设施运行管控，环保设施与生产设施同步稳定运行。强化环保设施检修维护管理，脱硫脱硝、除尘、废水处理等环保设施与主体生产设施同步检修。经自行监测和环保部门监督监测，各类污染物100%达标排放。

京唐公司建设除尘、脱硫等废气处理设施131台，高效处理废气；建设烧结烟气脱硫脱硝深度治理工程，粉尘采用布袋除尘、电除尘两种方式，焦炉烟气采用氨法脱硫+低温SCR脱硝工艺；建设主要废水处理设施8套，包括焦化酚氰污水处理系统、连铸废水处理系统、热轧、冷轧废水处理系统以及1#、2#综合污水处理站等；建设固废处理设施5套、4×60万吨/年的矿渣细磨水泥生产线及型煤综合利用设施；建设25万吨/年炼钢一次除尘灰造球项目，作为炼钢造渣冷却剂加以利用。上述所有环保设施运行良好，各项指标达到排放要求。

冷轧公司按要求建设以天然气为燃料的退火炉、燃气锅炉，从源头减少废气污染。建设油雾净化系统、酸雾净化系统、布袋除尘系统、碱雾处理系统等11套废气处理设施，废气全部达标排放；建设废水站1座，通过含酸废水处理系统、稀碱废水处理系统、含油及光整液废水处理系统等四个系统，将废水处理全部达标排放。噪声防治方面，选用低噪声设备、采取减振措施，氧化铁粉仓排口加装消音器；将空压机、增压机、氮压机等设备设置在厂房

内，并设置隔音罩，制氮机组排口建设消音塔；锅炉房采取减振消声、隔声措施；排口安装3台消音器，将噪声污染减少到最低。上述环保设施运行良好，所有污染物均达标排放。

(2) 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

为进一步节能减排，提升企业环境形象，公司投资实施了《首钢股份公司迁安钢铁公司除尘灰环境治理项目》《首钢股份公司迁安钢铁公司高炉冲渣水乏汽消白项目》等项目，均已登记建设项目环境影响登记表。公司于2017年9月取得唐山市环境保护局核发的新版排污许可证。

京唐公司坚持生产发展与环境保护并重的原则，严格按照《中华人民共和国环境影响评价法》进行建设项目环境影响评价工作，项目实施过程中严格按照环评批复进行建设，所有建设项目均配套建设了环保设施，满足了环保三同时管理要求。2006年4月，取得环境保护部(原国家环境保护总局)的环境影响评价批复(环审[2006]181号)。2010年5月，取得了环境保护部变更环境影响评价批复(环审变办字[2010]11号)。2012年1月6日，取得河北省环境保护厅试生产批复(冀环[2012]17号)。2014年1月，取得环境保护部一期工程竣工环保验收批复(环验[2014]4号)。2014年12月，取得河北省环保厅颁发的排放污染物许可证；2017年8月，取得了唐山市环保局核发的新版排污许可证。环境保护审批手续齐全。

冷轧公司2017年10月取得北京市顺义区首张重点企业排污许可证，2018年退火炉降氮项目严格按照建设项目环境影响评价要求进行编制，通过了环保局审核并备案。2018年1月，与中清能合作建设的8.3兆瓦屋顶分布式光伏项目正式并网投入运行，成为北京市最大单体分布式光伏发电项目，每年约生产820万度优质光伏“绿电”。

(3) 突发环境事件应急预案

迁钢公司依据《中华人民共和国环境保护法》等法律法规及规范性文件，制定了《突发环境事件应急预案》。预案重点加强生产的日常管理和安全防范工作，严防各种突发环境事件的发生，规范和强化应对突发环境事件的应急处置工作，以预防发生为重点，逐步完善处置突发环境事件的预警、处置及善后工作机制，建立公司防范有力、指挥有序、快速高效和统一协调的突发环境事件应急处置体系。在此基础上，迁钢公司还分别制定了《突发环境事件大气专项应急预案》《突发环境事件水专项应急预案》两个专项预案，进一步提高大气污染及水污染突发事件应急处理能力。

京唐公司将煤气储柜、管道以及苯储罐、酸储罐、液氨储罐等危险化学品及有毒有害物质生产、存储区确定为应急救援危险目标，制定了《首钢京唐钢铁联合有限责任公司突发环境事件应急处理预案(第三版)》并报送河北省环保厅备案。2018年实施了废水超标、废酸泄露、废油泄露、放射源丢失等应急演练12项，确保紧急情况下按照《预案》的要求，有效地实施救援，提高防范和处置突发性环境污染事故的技能，增强实战能力。

冷轧公司2018年根据相关法律法规重新制定了《突发环境事件应急预案》，按北京市环保局环境应急管理规定上报备案，并与第三方机构签订服务合同。2018年，公司根据《预案》要求，组织酸轧、热处理作业区、公辅区域进行预案的演练，通过演练发现问题及时整改，增强了公司突发环境事件应急处置能力。

(4) 环境自行监测方案

迁钢公司依据《国家重点监控企业自行监测及信息公开办法(试行)》《国家重点监控企业污染源监督性监测及信息公开办法(试行)》等相关规定，建立和完善污染源监测及信息公开制度，制定《2018年污染物排放监测计划》，并严格执行，全年组织实施自行监测1388次，涵盖废水、废气等所有污染因子。监测结果表明，公司污染物100%均达标排放。

京唐公司环境监测系统由自动监测和人工监测两部分组成，人工监测系统委托第三方检测公司河北华清环保科技有限公司开展监测(9月份后委托北京首钢环境监测中心监测)，按照监测计划定期对厂区污染源废气、废水、噪声、放射源等项目进行环境监测，形成监测数据和报告。

冷轧公司按照北京市环境保护局“关于做好2015年主要污染物总量减排监测体系督查考核工作的通知”(京环办[2015]54号)要求，按日、月、季度对各排放点进行监督检查；2018年公司污染源排放口指标全部达标。

(5) 其他应当公开的环境信息

迁钢公司、京唐公司、冷轧公司在坚持做好环境保护工作基础上，通过国家重点监控企

业自行监测信息公开平台、政府环保部门网站以及自行建立信息公开平台等，宣传和展示企业环保项目、环保设施运行情况、主要污染源名称及排放量、监测方式、监测指标名称、固废综合利用情况等环保信息，主动接受社会监督。

(6) 其他环保相关信息

为发展循环经济和低碳经济，建设资源节约型、环境友好型、低碳导向性企业，实现公司又好又快发展，首钢股份于2016年底启动了环境责任报告的首次编制工作。环境责任报告编制范围包括迁钢公司、京唐公司、冷轧公司。2018年5月，在首钢股份网站(<http://www.sggf.com.cn>)发布《北京首钢股份有限公司2017年度环境责任报告书》。

2019年，董事会将继续以高度的使命感、责任感和紧迫感，恪尽职守，顽强拼搏，开拓创新，扎实工作，使首钢股份各方面工作全面迈上新的台阶。

北京首钢股份有限公司董事会
二〇一九年四月二十四日