

# 獐子岛集团股份有限公司

## 股权激励计划实施考核管理办法

为保证公司股权激励计划的顺利进行，进一步完善公司法人治理结构，形成良好均衡的价值分配体系，激励公司高级管理人员、核心、专业人员等诚信勤勉地开展工作，保证公司业绩稳步提升，确保公司发展战略和经营目标的实现，根据国家有关规定和公司实际，特制定本办法。

### 一、考核目的

进一步完善公司法人治理结构，建立和完善公司激励约束机制，保证股权激励计划的顺利实施，并在最大程度上发挥股权激励的作用，进而确保公司发展战略和经营目标的实现。

### 二、考核原则

考核评价必须坚持公正、公开、公平的原则，严格按照本办法和考核对象的业绩进行评价，以实现股权激励计划与激励对象工作业绩、贡献紧密结合，从而提高管理绩效，实现公司与全体股东利益最大化。

### 三、考核范围

本办法适用于股权激励计划所确定的所有激励对象，包括但不限于公司高级管理人员及董事会认定的对公司整体业绩和持续发展有直接影响的其他核心、专业人员，具体考核名单见下表：

| 序号 | 姓名  | 职务   |
|----|-----|------|
| 1  | 梁 峻 | 执行总裁 |
| 2  | 何春雷 | 执行总裁 |
| 3  | 孙颖士 | 执行总裁 |
| 4  | 尤 君 | 执行总裁 |
| 5  | 孙福君 | 副总裁  |

|    |                |       |
|----|----------------|-------|
| 6  | 曹秉才            | 总裁助理  |
| 7  | 邹 建            | 总裁助理  |
| 8  | 战 伟            | 总裁助理  |
| 9  | 勾 荣            | 首席财务官 |
| 10 | 张 戢            | 首席信息官 |
| 11 | 董事会指定公司核心、专业人员 |       |

#### 四、考核机构

公司董事会薪酬与考核委员会负责领导和组织考核工作，并负责对高级管理人员、董事会指定公司核心、专业人员等进行考核。

#### 五、绩效考评评价指标及标准

##### (一) 公司层面业绩考核

财务业绩考核的指标主要包括：净利润增长率。

本计划授予的股票期权，在行权期的3个会计年度中，分年度进行绩效考核并行权，以达到绩效考核目标作为激励对象的行权条件。

首次授予部分各年度绩效考核目标如下表：

| 行权期    | 绩效考核目标            |
|--------|-------------------|
| 第一个行权期 | 2015年度净利润不低于0.3亿元 |
| 第二个行权期 | 2016年度净利润不低于3亿元   |
| 第三个行权期 | 2017年度净利润不低于4亿元   |

预留部分各年度绩效考核目标如下表：

| 行权期    | 绩效考核目标          |
|--------|-----------------|
| 第一个行权期 | 2016年度净利润不低于3亿元 |
| 第二个行权期 | 2017年度净利润不低于4亿元 |

2015—2017年净利润指归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润。由本次股权激励产生的期权成本将在经常性损益中列支。

若行权上一年度考核不合格，激励对象当年度股票期权的可行权额度不可行权，由公司收回注销。

##### (二) 个人层面业绩考核要求

根据公司制定的考核办法，目前对个人绩效考核结果分为合格和不合格。激励对象只有在上一年度绩效考核合格，才能全额行权当期激励股份。若行权上一年度考核不合格，激励对象当年度股票期权的可行权额度不可行权，由公司收回注销。

## 六、考核期间与次数

### 1、考核期间

激励对象行使股票期权的前一年度。

### 2、考核次数

股票期权激励期间每年度一次。

## 七、行权

1、董事会薪酬与考核委员会根据绩效考核报告，确定被激励对象的行权资格及行权数量。

2、绩效考核结果作为股票期权行权的依据。

## 八、考核程序

公司人力资源中心在董事会薪酬与考核委员会的指导下负责具体的考核工作，保存考核结果，并在此基础上形成绩效考核报告上交董事会薪酬与考核委员会。

## 九、考核结果的反馈及应用

1、被考核者有权了解自己的考核结果，薪酬与考核委员会应当在考核结束五个个工作日内向被考核者通知考核结果；

2、如被考核者对考核结果有异议，可在接到考核通知的五个个工作日内向董事会薪酬与考核委员会提出申诉，薪酬与考核委员会可根据实际情况对其考核结果进行复核，并根据复核结果对考核结果进行修正；

3、考核结果作为股票期权行权的依据。

## **十、考核结果归档**

- 1、考核结束后，董事会须保留绩效考核所有考核记录。
- 2、为保证绩效激励的有效性，绩效记录不允许涂改，若需重新修改或重新记录，须当事人签字。
- 3、绩效考核结果作为保密资料归档保存，该计划结束三年后由董事会负责统一销毁。

## **十一、附则**

本办法由董事会负责制订、解释，自公司股东大会审议通过之日起开始生效并实施。

獐子岛集团股份有限公司

2015年3月10日