

## 成都红旗连锁股份有限公司 前次募集资金使用情况报告

根据中国证券监督管理委员会《关于前次募集资金使用情况报告的规定》（证监发行字[2007]500号）的规定，本公司将截至2015年6月30日止的前次募集资金使用情况报告如下：

### 一、前次募集资金基本情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准成都红旗连锁股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2012]943号）核准，本公司于2012年8月首次公开发行人民币普通股（A股）5,000.00万股。每股发行价为人民币18.76元，募集资金总额为人民币93,800.00万元。扣除各项发行费用人民币4,893.40万元后，募集资金净额为人民币88,906.60万元。立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本次增资进行审验并出具信会师报字[2012]第113887号《验资报告》。募集资金已于2012年8月31日全部到位，本公司对募集资金采取了专户存储管理。

截至2015年6月30日止，本公司募集资金使用及余额如下（金额单位：人民币元）：

项 目	金 额
募集资金总额	938,000,000.00
减：发行费用	48,934,000.00
募集资金净额	889,066,000.00
减：累计已使用募集资金	320,494,891.22
加：利息收入及投资收益	66,267,246.28
减：手续费支出	17,018.50
减：转出结余募集资金	37,000,000.00
募集资金专户余额	597,821,336.56
其中：待转出的结余募集资金余额（注1）	249,715,239.05
已确定用途的超募资金（注2）	272,739,800.00
可使用募集资金余额	75,366,297.51

注1：“超市扩建技术改造”募投项目已完成，节余募集资金28,743.89万元已经第二届董事会第二十三次会议同意永久补充流动资金，截至2015年6月30日止，尚待转出的结余募集资金余额为24,971.52万元。

注 2：已确定用途的超募资金情况详见二、（四）超募资金使用情况。

截至 2015 年 6 月 30 日止，募集资金的存储情况列示如下（金额单位：人民币元）：

银行名称	账号	初始存放 日	初始存放金额	截止日余额	存储方式
浙商银行成都 分行营业部	6510000010120 100403678	2012.8.31	505,000,000.00	715,239.05	活期
中国光大银行 成都玉双路支 行	7826018800027 6871	2012.8.31	75,546,200.00	2,464,882.49	活期
中国建设银行 股份有限公司 成都高新支行	5100140613705 1518942	2012.8.31	35,780,000.00	897,363.71	活期
中信银行成都 人民南路支行	7411810182200 107131	2012.8.31	282,153,800.00	1,743,851.31	活期
成都农村商业 银行股份有限 公司	理财产品			92,000,000.00	理财产品
成都银行股份 有限公司长顺 支行	理财产品			500,000,000.00	理财产品
合 计			898,480,000.00	597,821,336.56	

## 二、 前次募集资金的实际使用情况

### (一) 前次募集资金使用情况对照表

截至 2015 年 6 月 30 日止，前次募集资金使用情况对照表

金额单位：人民币万元

募集资金总额：		88,906.60			已累计使用募集资金总额：		32,049.49			
					各年度使用募集资金总额：		32,049.49			
变更用途的募集资金总额：		26,918.65			2012 年：		17,679.60			
变更用途的募集资金总额比例：		30.28%			2013 年：		7,973.42			
					2014 年：		5,073.68			
					2015 年 1-6 月：		1,322.80			
投资项目		募集资金投资总额			截止日募集资金累计投资额			实际投资金额与募		项目达到 预定可使用状态日
序号	承诺投资项目	实际投资项目	募集前承诺投资 金额	募集后承诺投 资金额	实际投资金额	募集前承诺投资 金额	募集后承诺投资 金额	实际投资金额	集后承诺投资金额 的差额	期（或截止日项目完工程度）
1	超市扩建技术改造项目	超市扩建技术改造项目	50,500.00	26,165.43	24,948.40	50,500.00	26,165.43	24,948.40	-1,217.03	2014.12.31
2	超市经营设施技术改造项目	超市经营设施技术改造项目	7,554.62	7,554.62	5,363.00	7,554.62	7,554.62	5,363.00	-2,191.62	2015.8.31
3	信息化系统技术改造项目	信息化系统技术改造项目	3,578.00	2,210.95	1,738.09	3,578.00	2,210.95	1,738.09	-472.86	2015.4.30
	合计		61,632.62	35,931.00	32,049.49	61,632.62	35,931.00	32,049.49	-3,881.51	

注1：超市扩建技术改造项目与信息化系统技术改造项目：实际投资金额与募集后承诺投资金额的差异系项目资金结余所致，项目资金结余主要原因系超市扩建过程中加强费用控制、监管和管理，减少了总成本；信息化系统技术改造项目中公司加大了软件的自主开发，为公司节约了大量开支。

注2：超市经营设施技术改造项目：实际投资金额与募集后承诺投资金额的差异系改造过程中加强费用控制、监管和管理，减少了总成本。

(二) 前次募集资金投资项目的实施地点、实施方式变更情况

截至 2015 年 6 月 30 日止，公司前次募集资金投资项目共变更三次，涉及金额为人民币 26,918.65 万元，占前次募集资金净额（包括累计收到的募集资金利息收入及理财收入扣除银行手续费等的净额）的 30.28%。具体变更项目情况如下：

1、本公司第二届董事会第十一次会议、2014 年第一次临时股东大会审议通过对“超市扩建技术改造项目”募投项目调整的决议。公司原计划使用募集资金 50,500 万元在绵阳、眉山、内江、资阳、德阳、自贡、乐山 7 个城市开设门店 352 家；在成都及其周边地区开设门店 576 家。截至 2013 年末，该项目实际使用募集资金为 21,100.57 万元，开设门店 555 家。

通过进一步市场调研，公司发现德阳、资阳、眉山等城市的连锁零售行业集中度相对较低，竞争对手实力较弱，且商业地产租金较低，在上述地区开设新门店具有成本优势，因此公司适当调整了原开店计划，将原计划尚剩余的开店计划调整为在成都市区及郊县、德阳市、内江市、眉山市、资阳市等城市开设新门店 170 家，投资金额 5,064.86 万元。

本次调整前后“超市扩建技术改造项目”开设门店情况对比如下：

单位：个

区 域	原募投项目计划				截止 2013 年 12 月 31 日完 成门店数	调整后 2014 年计划开设门 店数
	2011 年	2012 年	2013 年	3 年合计		
成都市	221	174	181	576	534	121
德阳市	38	23	15	76	12	12
绵阳市	39	28	18	85	-	-
自贡市	16	11	11	38	-	-
内江市	10	7	8	25	-	10
乐山市	20	15	15	50	-	-
眉山市	14	10	3	27	5	12
资阳市	20	15	16	51	3	15
其他	-	-	-	-	1	-
合 计	378	283	267	928	555	170

注：项目调整后，将不再区分新开超市类别。

本次变更募投项目金额合计 24,334.57 万元，占募集资金净额的 27.37%。

2、本公司第二届董事会第二十一次会议、2014 年第四次临时股东大会审议通过对“超市扩建技术改造项目”和“信息化系统技术改造项目”调整的决议，具体调整内容如

下：

(1) 调整“超市扩建技术改造项目”的实施地点

公司根据“超市扩建技术改造项目”的实施进度对该项目未完成部分的门店的开设地点进行调整，将绵阳市纳入新开门店建设区域，对募投项目中 30 家门店的实施地点进行调整。本次调整后，“超市扩建技术改造项目”的投资金额及门店开设家数不变。本次调整前后“超市扩建技术改造项目”2014 年拟开设门店情况对比如下：

单位：个

区 域	2014 年计划开设门店数	2014 年 1-10 月实际开设 门店数	调整后 2014 年计划开设 门店数
成都市	121	112	144
德阳市	12	3	7
绵阳市	-	-	7
自贡市	-	-	-
内江市	10	2	2
乐山市	-	-	-
眉山市	12	2	2
资阳市	15	8	8
其他	-	-	-
合计	170	127	170

(2) 调整“信息化系统技术改造项目”部分建设内容

自上市以来，公司加大了软件的自主开发，为公司节约了大量开支。另外，因公司拟对所属配送中心统一升级改造，原“信息化系统技术改造项目”中的郫县红光配送中心部分项目未进行实施。

根据信息化建设和运营情况，公司对“信息化系统技术改造项目”进行调整，终止部分建设内容，后续投资金额减少至 1,067.31 万元，建设期限不变。

本次调整前后“信息化系统技术改造项目”还需投入金额对比情况如下：

区 域	原计划拟投入总金 额	原计划还需投入金 额	调整后还需投入金 额
总部信息中心及各 门店信息	30,800,000.00	19,922,579.57	10,473,129.97
郫县红光配送中心 信息化建设	4,980,000.00	4,421,090.00	200,000.00

区 域	原计划拟投入总金 额	原计划还需投入金 额	调整后还需投入金 额
合 计	35,780,000.00	24,343,669.57	10,673,129.97

本次变更募投项目金额合计 1,367.05 万元，占募集资金净额的 1.54%。

3、本公司第二届董事会第二十三次会议、2014 年年度股东大会审议通过关于“超市扩建技术改造”募投项目节余募集资金永久补充流动资金的决议。鉴于公司“超市扩建技术改造”募投项目已完成，为充分发挥资金的使用效率，本着股东利益最大化的原则，公司拟使用节余募集资金 28,743.89 万元永久补充流动资金，用于公司日常经营活动。

本次变更募投项目金额合计 1,217.03 万元，占募集资金净额的 1.37%。

### (三) 前次募集资金投资项目先期投入及置换情况

前次募集资金实际到位前，本公司先行投入自筹资金 14,997.73 万元，此事项已经立信会计师事务所(特殊普通合伙)鉴证，并于 2012 年 9 月 14 日出具信会师报字[2012]第 113953 号《鉴证报告》。《关于使用募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金的议案》已经董事会、监事会审议通过，独立董事及保荐机构发表意见同意置换。置换工作已于 2012 年 9 月实施完毕。

### (四) 超募资金使用情况

公司募集资金净额人民币 88,906.60 万元，与预计募集资金 61,632.62 万元相比，超募资金 27,273.98 万元。经公司第二届董事会第二十九次会议审议通过，同意公司使用超募资金及自有资金收购成都市互惠超市有限责任公司 100% 股权，公司先以自有资金收购标的公司股权，待公司超募资金购买理财产品到期后（公司于 2014 年 12 月 26 日使用超募资金用于购买成都银行理财产品，该项理财产品将于 2015 年 12 月 25 日到期），公司以超募资金（包括利息和投资收益）置换自有资金。

### (五) 暂时闲置募集资金使用情况

经公司第二届董事会第十六次会议审议通过，同意在保障不影响募集资金投资项目建设和募集资金使用的情况下，使用不超过 30,200 万元的闲置募集资金及 29,000 万元的超募资金购买商业银行发行的短期保本型理财产品。截至 2015 年 6 月 30 日，公司购买短期保本型理财产品 59,200.00 万元。

#### (六) 剩余募集资金的使用计划和安排

截至 2015 年 6 月 30 日止，公司尚未使用募集资金 7,536.63 万元，占募集资金净额的 7.89% 。

上述剩余募集资金，公司将继续按计划对原募投项目“超市经营设施技术改造项目”投入；除上述用于原募投项目的资金投入外，尚余募集资金，公司将结合实际生产经营需要，未来在新开门店和优化现有门店、新建和升级物流配送中心、电子商务平台建设、兼并收购等方面陆续投入使用。

### 三、 前次募集资金投资项目产生的经济效益情况

#### (一) 前次募集资金投资项目实现效益情况对照表

截至 2015 年 6 月 30 日止，前次募集资金投资项目实现效益情况对照表

金额单位：人民币万元

实际投资项目		截止日投资项目累计产能利用率	承诺效益	最近三年实际效益				截止日累计实现效益	是否达到预计效益
				2012 年	2013 年	2014 年	2015 年 1-6 月		
序号	项目名称								
1	超市扩建技术改造项目	不适用	5,140.72	不适用	967.61	2,235.44	1,167.35	4,370.40	否(注 3)
2	超市经营设施技术改造项目	不适用	2,758.49	167.95	803.89	866.35	452.41	2,290.60	否(注 4)
3	信息化系统技术改造项目			不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
	合计			167.95	1,771.50	3,101.79	1,619.76	6,661.00	

注 1：投资项目承诺效益与实际效益均指门店净利润。

注 2：截止日投资项目累计产能利用率是指投资项目达到预计可使用状态至截止日期间，投资项目的实际产量与设计产能之比，公司不适用此情况。

注 3：超市扩建技术改造项目累计实现效益达到预计效益的 85.02%。

注 4：超市经营设施技术改造项目累计实现效益达到预计效益的 83.04%。



**(二) 前次募集资金投资项目无法单独核算效益的原因及其情况**

公司实施的“信息化系统技术改造项目”不直接产生营业收入，无法单独核算效益。通过该项目实施，可以提高本公司系统数据处理能力和安全运行能力，提升管理水平，为未来连锁业务的进一步拓展提供有力支撑。

**(三) 前次募集资金投资项目的累计实现收益与承诺累计收益的差异情况**

受宏观经济影响本公司首次公开发行股票募集资金投资项目进度低于原计划，累计实现收益略低于承诺累计收益，其中，“超市扩建技术改造项目”累计实现效益达到预计效益的 85.02%，“超市经营设施技术改造项目”累计实现效益达到预计效益的 83.04%。

**四、 前次募集资金实际使用情况的信息披露对照情况**

公司首次公开发行股票募集资金实际使用情况与公司定期报告和其他信息披露文件中披露的有关内容不存在差异。

**五、 报告的批准报出**

本报告业经公司董事会于 2015 年 8 月 21 日批准报出。

成都红旗连锁股份有限公司  
董事会  
2015年8月21日