

## 深圳市得润电子股份有限公司

# 关于深圳证券交易所《关于对深圳市得润电子股份有限公司的重组问询函》的回复

### 深圳证券交易所：

深圳市得润电子股份有限公司（以下简称“公司”、“得润电子”）于 2016 年 11 月 21 日收到深圳证券交易所《关于对深圳市得润电子股份有限公司的重组问询函》（中小板重组问询函【2016】第 106 号）（以下简称“问询函”），根据问询函要求，公司协同本次交易各中介机构就审核意见所列问题进行了认真讨论、核查，对审核意见中所有提到的问题逐项予以落实并进行了书面说明。涉及需要相关中介机构核查并发表意见的问题，已由中介机构出具专项审核意见。涉及需对重组预案进行修改或补充披露的部分，已按照审核意见的要求进行了修改和补充。现回复如下，请予审核。

为与申报材料简称保持口径一致，本文中涉及的相关简称除有特别说明外，均与《预案》中“释义”部分的简称保持一致。

现就上述问询函所涉及的问题进行回复说明如下：

1、**预案披露**，以 2016 年 9 月 30 日为评估基准日，柳州双飞的资产预估值为 10.013 亿元，柳州双飞合并财务报表列示的所有者权益为 5.96 亿元，增值率为 168%。柳州双飞 2017 至 2019 年合并报表中净利润预测数分别为 1.2 亿元、1.4 亿元、1.6 亿元。请对以下问题予以补充披露：

（1）请结合行业发展情况、标的公司的核心竞争力及业绩增长模式的可持续性，并选取同行业可比公司进行比较，说明本次预估增值的依据及合理性，请独立财务顾问核查并发表意见。

（2）柳州双飞 2014 年、2015 年及 2016 年 1-9 月的净利润分别为 0.48 亿元、0.99 亿元、1.27 亿元，请说明标的公司 2017 年净利润预测数低于 2016 年 1-9 月已实现净利润的合理性。

回复：

(1) 行业发展情况、标的公司的核心竞争力及业绩增长模式的可持续性，并选取同行业可比公司进行比较，说明本次预估增值的依据及合理性

本次标的公司的交易作价预估值为 100,000.00 万元，参考柳州双飞 60%股权价值的作价 60,000.00 万元，根据柳州双飞 2017 年度、2018 年度及 2019 年度的业绩承诺，本次交易作价对应各年度承诺净利润的市盈率分别如下表所示：

项目	2017 年度	2018 年度	2019 年度	三年平均数
业绩承诺数（万元）	12,000.00	14,000.00	16,000.00	14,000.00
按业绩承诺的市盈率倍数	8.33	7.14	6.25	7.14

参考最近一个完整的会计年度，即 2015 年度净利润计算对应的市盈率为 10.12 倍。

#### A. 同行业可比公司比较

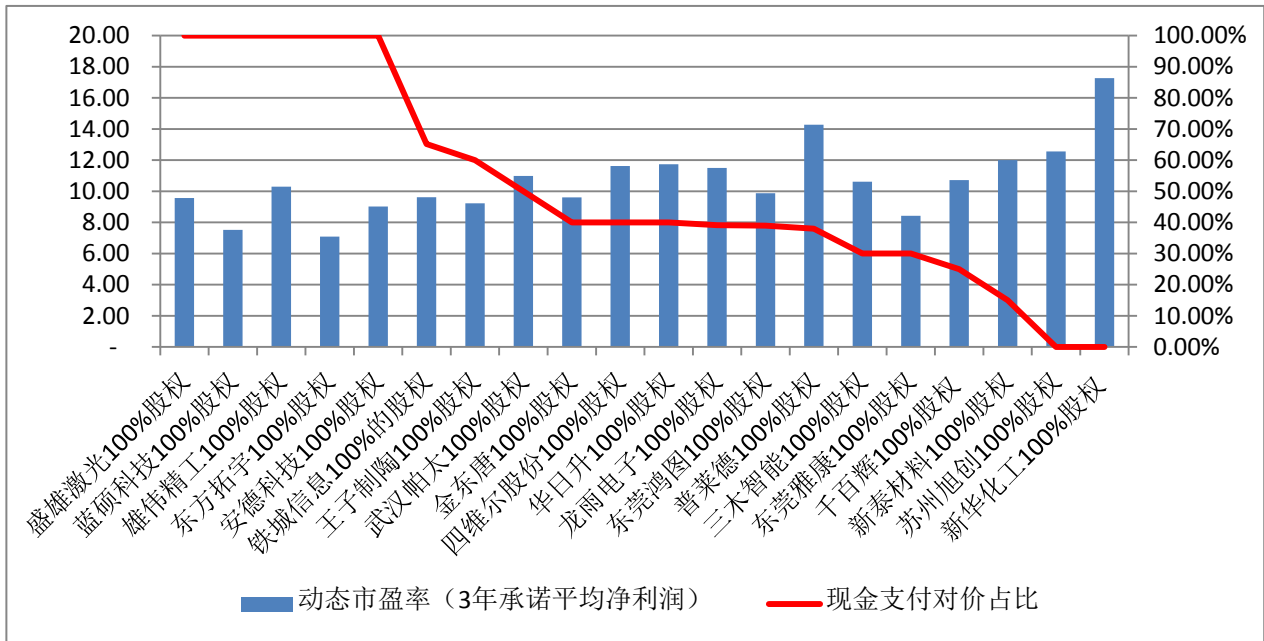
截至 2016 年 6 月 30 日，柳州双飞可比同行业上市公司的市盈率指标具体如下表：

证券代码	证券名称	市盈率 ttm	备注
DLPH.N	德尔福汽车	16.41	2015 年平均动态市盈率
600105.SH	永鼎股份	48.67	2016 年 1-9 月平均动态市盈率
5801.T	古河电气工业	22.59	2015 年平均动态市盈率
5803.T	藤仓	17.63	2015 年平均动态市盈率

考虑到上市公司股权的流动性溢价，本次交易中，柳州双飞的市盈率指标低于国内外同行业上市公司，估值属于合理范围内。

#### B. 可比制造业估值水平

参考最近上市公司并购的制造业相关案例，其交易的市盈率、对价支付方式情况如下：



注：上图中相关案例市盈率计算公式为：交易金额/3年承诺平均净利润

本次交易的市盈率处于上述并购案例市盈率的中间水平，本次交易的标的资产的交易价格处于合理范围内。

### C. 本次交易估值的合理性

#### a. 行业现状

目前国内汽车零部件行业的两大市场竞争主体为本土自主品牌零部件企业和外资零部件企业。外资零部件企业凭借其品牌、研发技术、规模、质量方面的优势控制了大部分关键零部件产品市场；根据华泰证券发布的研究报告，目前，汽车线束市场上日本的矢崎总业株式会社、住友电气工业株式会社、藤仓和古河电气工业株式会社四家企业占据了国内汽车线束60%以上市场份额。韩国京信、裕罗、悠进也拥有将近15%的市场份额，其余市场份额被欧美的莱尼、德尔福、李尔、比克希、阿本斯贝格、科洛普所瓜分。而国内的汽车线束企业，由于受到生产规模、技术实力及品牌认同等因素的制约，国内线束制造企业估值也普遍低于外资厂商。

#### b. 原材料价格波动

2014年初至2016年9月末，公司主要原材料铜价呈现持续下降。经测算，铜价持续下降的影响对2016年1-9月毛利率的影响约为3.43%，对2016年净利润影响约为3,433.63万元，若2016年铜价未产生波动，则2016年1-9月测算净利润约为9,260.39万元。因此，

本次交易估值已充分考虑原材料价格波动对柳州双飞净利润的影响。

### **c. 本次收购的协同效应**

得润电子自设立以来一直专注于各类连接器和精密组件的研发、制造与销售，并通过自主研发、合资、战略合作、收购等多种方式，在原有传统业务持续稳定发展的基础上，大力促进新能源及智能汽车硬件、车联网等新兴业务的战略性发展。作为长期战略发展方向，近几年已取得突破性进展。公司已进入众多国内外整车厂及汽车零部件厂商的供应链，目前已初步形成包括国际品牌客户（如大众、宝马、奔驰等）、自主品牌客户以及设备客户（即汽车零部件客户，包括Bosch、Continental等）在内的汽车电子客户平台；从产品系列来看，公司已逐步形成电气及连接领域（包括汽车连接器及精密线束等）、新能源领域（包括车载充电模块等）、智能硬件领域（包括安全系统传感器、汽车控制单元、车载通讯系统等）的丰富产品布局。

柳州双飞主营汽车线束的研发、生产、检测和销售，主要为各种乘用车、商用车等配套汽车线束。主要客户为上汽通用五菱、东风柳汽、北汽福田、柳工机械等国内知名汽车厂商，在经过对柳州双飞的生产流程、产品工艺、技术研发、产品创新、质量保证、供应链管理等方面进行深入考察之后，确定了与柳州双飞的长期合作关系，因此，这种长期供应商的合作关系具有比较高的稳定性。柳州双飞除具备汽车线束生产能力外，还拥有各类试验设备，能够对产品进行各项性能检测，柳州双飞已发展成为一家集设计、开发、试验和规划生产于一体的汽车线束生产企业。其长期致力于汽车线束生产，在国内汽车厂商有着较强的市场影响力，连续多年获得了“上汽通用五菱汽车股份有限公司优秀供应商”、“广西柳工机械股份有限公司优选供应商”等荣誉。

本次收购完成后，得润电子将与柳州双飞共享已经建立的产业布局及客户平台，形成协同效应，使柳州双飞在稳步提升原有业务规模的同时逐步开拓中高端产品系列。因此，柳州双飞在估值水平中也充分考虑到了收购完成后与得润电子带来的协同效应。

### **独立财务顾问意见：**

经核查，独立财务顾问认为，本次交易标的公司柳州双飞的估值低于国内外同行业上市公司，与近期上市公司并购制造业案例的估值相当，并且综合考虑并购标的所处行业、原材料价格波动以及收购完成后的协同效益。因此，本次交易的标的资产的交易价格处于合理范围内。

## (2) 标的公司 2017 年净利润预测数低于 2016 年 1-9 月已实现净利润的合理性

### A. 柳州双飞毛利率上升原因分析

自 2011 年以来大宗商品持续低迷，受铜价下降的影响，柳州双飞 2014 年度、2015 年度和 2016 年 1-9 月毛利率持续上升，分别为 14.52%、16.25%和 18.14%。同期上海期货交易所发布的阴极铜期货收盘收盘价(活跃)如下表所示：

单位：元/吨

项 目	2016 年 1-9 月	2015 年度	2014 年度
平均价格(含税)	36,684.51	40,555.86	48,404.08
下降幅度	-9.55%	-16.21%	

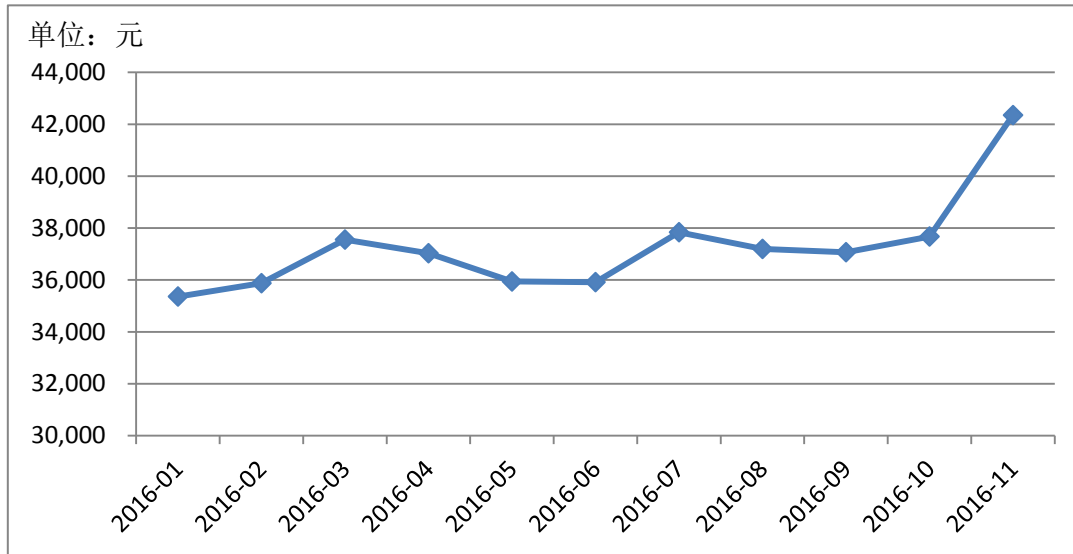
数据来源：同花顺 iFind

2014 年至 2016 年 9 月，柳州双飞铜采购价如下表所示：

项 目	2016 年 1-9 月	2015 年度	2014 年度
采购数量(吨)	6,631.64	7,719.03	5,497.56
采购金额(万元, 含税)	24,797.01	33,160.95	27,973.21
采购单价(万元/吨, 含税)	3.74	4.30	5.09
采购单价下降幅度	-14.89%	-18.44%	-

### B. 2017 年预测净利润低于 2016 年 1-9 月已实现净利润的合理性分析

自 2016 年 11 月以来，国内铜价涨幅较大，2016 年 1 月至 11 月（截至 11 月 21 日数据）间的上海期货交易所阴极铜期货收盘收盘价（活跃）变化情况如下图所示：



数据来源：同花顺 iFind

2016年10月10日至2016年11月21日间阴极铜期货收盘价（活跃）平均值为39,935.81元/吨，较2016年1-9月平均值增长8.86%；2016年11月1日至11月21日的平均值为42,350.00元/吨，较2016年1-9月平均值增长15.44%。

鉴于铜价近期涨幅较大，同时考虑未来人工成本上升因素，本次预估时，对2017年预测的毛利率数据进行了谨慎考虑，2017年预测毛利率为13.81%。

若采用2017年预测毛利率对2016年1-9月数据进行修正，则2016年1-9月营业成本修正为：

$$117,693.34 \text{ (2016年1-9月营业收入)} \times (1-13.81\%) = 101,436.13 \text{ 万元}$$

营业成本将增加：

$$101,436.13 - 96,342.98 \text{ (2016年1-9月营业成本)} = 5,093.16 \text{ 万元}$$

扣除所得税影响后，净利润将减少：

$$5,093.16 \times 12,690.62 \text{ (2016年1-9月净利润)} \div 15,152.39 \text{ (2016年1-9月利润总额)} = 4,265.68 \text{ 万元}$$

则修正后2016年1-9月净利润为：

$$12,690.62 - 4,265.68 = 8,424.93 \text{ 万元}$$

综上所述，2017年预测净利润低于2016年1-9月已实现净利润主要是因为盈利预

测时基于谨慎原则考虑了铜价上涨及人工成本上涨因素，若按照 2017 年预测毛利率对 2016 年 1-9 月净利润进行修正，则修正后 2016 年 1-9 月净利润数据低于 2017 年度预测数据。故本次预估时 2017 年度预测净利润低于 2016 年 1-9 月已实现净利润具备合理性。

2、柳州双飞 2014、2015、2016 年 1-9 月的净利率分别为 5%、7%、11%。请结合经营环境、行业情况、毛利及期间费用构成，说明柳州双飞报告期内净利率持续增长的合理性。

回复：

柳州双飞净利率增加的主要原因是毛利率增加与期间费用占收入比例降低，具体金额如下：

单位：元

项目	2016 年 1-9 月	2015 年度	2014 年度
营业收入	1,176,933,350.87	1,335,700,314.53	902,320,793.03
营业成本	963,429,767.75	1,118,689,232.37	771,318,521.19
毛利	213,503,583.12	217,011,082.16	131,002,271.84
毛利率	18.14%	16.25%	14.52%
期间费用	57,367,278.34	77,266,209.40	54,450,277.15
其中：销售费用	11,511,138.64	14,787,509.28	8,139,413.80
管理费用	35,921,309.33	46,930,730.70	33,381,336.80
财务费用	9,934,830.37	15,547,969.42	12,929,526.55
期间费用占收入比例	4.87%	5.78%	6.03%
净利润	126,940,224.31	98,859,802.57	48,466,643.41
净利率	10.79%	7.40%	5.37%

#### A. 铜价波动的影响

2014 年初至 2016 年 9 月末，受公司主要原材料铜价呈现持续下降的影响，公司的毛利率持续增加。2014 年度、2015 年度和 2016 年 1-9 月，公司采购铜的含税单价分别为 5.09 万元/吨、4.30 万元/吨、3.74 万元/吨。经测算，铜价持续下降的影响对 2015 年度和 2016 年 1-9 月毛利率的影响约为 4.28%和 3.43%。

## B. 期间费用率的降低的影响

2014 年度、2015 年度和 2016 年 1-9 月，公司的期间费用金额分别为 5,445.02 万元、7,726.62 万元、5,736.73 万元，占收入的比例分别为 6.03%、5.78%、4.87%，呈逐年下降趋势。主要是柳州双飞的客户集中度较高，在销售收入增长的同时销售费用及管理费用的投入相对稳定。随着收入金额的增加，期间费用占比逐年下降，导致销售净利率上升。

3、本次标的公司系由以自身为主体，并对柳州双飞子公司部分少数股权，以及受同一实际控制人控制的与柳州双飞业务相似的关联方整合而来。截至 2016 年 9 月 30 日，相关股权过户的工商登记尚未办理完成。请对以下问题予以补充披露：

(1) 标的公司最近两年及一期模拟合并财务报表中主要会计项目的具体金额。

(2) 请说明目前工商登记的办理进展及预计完成日期，并量化分析若上述股权过户无法完成或者进度未达预期对标的公司估值、盈利预测所产生的影响。

回复：

(1) 标的公司最近两年及一期模拟合并财务报表中主要会计项目的具体金额。

单位：万元

项目	2016/09/30	2015/12/31	2014/12/31
资产总计	94,965.66	90,592.20	67,928.38
负债总计	35,360.68	43,683.59	30,905.75
所有者权益总计	59,604.98	46,908.61	37,022.63
项目	2016 年 1-9 月	2015 年度	2014 年度
营业收入	117,693.34	133,570.03	90,232.08
营业利润	14,954.71	11,834.09	5,979.90
利润总额	15,155.79	11,973.71	6,019.06
净利润	12,694.02	9,885.98	4,846.66

## A. 主要资产科目



根据未经审计的合并报表，报告期各期末，柳州双飞的资产科目主要会计项目如下：

单位：万元

项目	2016/09/30	2015/12/31	2014/12/31
货币资金	2,835.17	2,240.22	2,273.98
应收票据	28,816.51	21,952.40	18,464.87
应收账款	13,493.92	15,021.62	9,342.94
存货	25,718.03	26,703.49	18,754.54
固定资产	16,517.96	15,625.23	6,924.57
无形资产	5,592.13	5,653.86	5,269.80
<b>流动资产合计</b>	<b>71,373.88</b>	<b>67,842.75</b>	<b>50,652.49</b>
<b>非流动资产合计</b>	<b>23,591.78</b>	<b>22,749.45</b>	<b>17,275.89</b>
<b>资产合计</b>	<b>94,965.66</b>	<b>90,592.20</b>	<b>67,928.38</b>

## B. 主要负债科目

根据未经审计的合并报表，报告期各期末，柳州双飞的负债科目主要会计项目如下：

单位：万元

项目	2016年1-9月	2015年度	2014年度
短期借款	3,800.00	3,600.00	2,900.00
应付票据	5,301.86	8,465.00	5,444.00
应付账款	20,946.04	23,687.73	18,230.69
应付职工薪酬	2,574.14	3,568.31	2,323.70
应交税费	1,030.42	2,969.35	841.89
其他应付款	1,285.30	1,003.81	930.83
<b>流动负债</b>	<b>35,089.01</b>	<b>43,458.59</b>	<b>30,755.75</b>
<b>非流动负债</b>	<b>271.67</b>	<b>225.00</b>	<b>150.00</b>
<b>负债合计</b>	<b>35,360.68</b>	<b>43,683.59</b>	<b>30,905.75</b>

(2) 请说明目前工商登记的办理进展及预计完成日期，并量化分析若上述股权过户无法完成或者进度未达预期对标的公司估值、盈利预测所产生的影响。

截至本回复出具日，工商登记办理进度如下：

序号	转让方	受让方	转让标的	进度
1	苏进	柳州双飞	双飞物流 90.00%的股权	已完成
	陈凤姣	珠海双飞	双飞物流 10.00%的股权	已完成
2	苏进	柳州双飞	来宾双飞 99.00%的股权	已完成
	陈凤姣	珠海双飞	来宾双飞 1.00%的股权	已完成
3	苏进	珠海双飞	青岛双飞 20.00%的股权	预计 12 月 1 日前完成
4	陈凤姣	珠海双飞	重庆谦益 2.00%的股权	预计 12 月 1 日前完成
5	苏进	双飞（香港）	朗群投资 98.00%的股权	预计 12 月 10 日前完成
	陈凤姣	双飞（香港）	朗群投资 2.00%的股权	预计 12 月 10 日前完成

#### A. 进度未达预期对标的公司估值、盈利预测所产生的影响

根据柳州双飞及下属子公司与苏进、陈凤姣签署的相关股权转让协议约定，来宾双飞、双飞物流、青岛双飞、重庆谦益和朗群投资自 2016 年 9 月 30 日之后的全部损益归属于柳州双飞，故上述股权过户进度延迟对标的估值不产生影响。

#### B. 股权过户无法完成对标的公司估值、盈利预测所产生的影响

由于朗群投资除持有印尼双飞 5%股权外未开展经营业务，故尚未办理股权过户事项涉及的少数股权包括青岛双飞 20%股权、重庆谦益 2%股权和印尼双飞 5%股权。

根据柳州双飞提供的相关资料，青岛双飞、重庆谦益和印尼双飞的年设计产能分别为 25 万台套、20 万台套和 15 万台套，占柳州双飞总设计产能（240 万台套）的比例分别为 10.42%、8.33%和 6.25%。

基于谨慎原则，本次测算作如下假定：①假定未来青岛双飞、重庆谦益和印尼双飞销售收入占柳州双飞合并口径收入的比例与设计产能占比一致。目前印尼双飞尚未投产，2016 年 1-9 月青岛双飞和重庆谦益销售收入（扣除内部交易）占柳州双飞合并收入的比例分别为 6.15%和 3.30%。②假定青岛双飞、重庆谦益和印尼双飞未来年度净利润占柳州双飞合并净利润比例与收入占比一致。2016 年 1-9 月，青岛双飞净利润占柳州双飞合并净利润比例为 3.02%，重庆谦益 2016 年 1-9 月净利润为-230.29 万元。

基于上述假设，青岛双飞、重庆谦益和印尼双飞少数股权对应的收入占柳州双飞合

并口径收入的比例合计为：

$$10.42\% \times 20\% + 8.33\% \times 2\% + 6.25\% \times 5\% = 2.56\%$$

因此，若上述股权过户无法完成，则预计将导致柳州双飞盈利预测减少 2.56%，考虑到柳州双飞购买上述少数股权需支付对价 329.58 万元（其中青岛双飞 20% 股权对价为 319.58 万元，重庆谦益 2% 股权对价为 10 万元，印尼双飞 5% 股权即朗群投资 100% 股权对价为 0 元），故估值亦将减少 2,236.25 万元（即 100,130 万元  $\times$  2.56% - 329.58 = 2,236.25 万元）。

#### C. 股权过户无法完成对标的公司估值、盈利预测所产生的影响

柳州双飞实际控制人苏进出具承诺：若青岛双飞汽车线束系统有限公司、重庆谦益电气有限公司、朗群投资有限公司未能于本次交易收购报告书披露前完成股权转让变更登记，本人将承担由此给上市公司造成的全部损失。

4、预案披露，柳州双飞前五名客户的销售占比较高，存在对主要客户依赖的风险。请补充披露前五名客户的销售占比，并结合行业发展情况、标的公司未来发展战略等，说明针对销售客户集中度较高拟采取的风险应对措施。

回复：

##### （1）前五名客户的销售占比

2014 年前五名客户的销售收入金额及占比情况

单位：元

客户名称	销售收入	占比（%）
上汽通用五菱汽车股份有限公司	694,246,425.19	76.94
东风柳州汽车有限公司	144,793,437.44	16.05
广西淞森车用部件有限公司	23,909,767.96	2.65
广西柳工机械股份有限公司	8,729,790.11	0.97
柳州柳工挖掘机有限公司	3,985,543.44	0.44
合计	875,664,964.14	97.05

## 2015 年前五名客户的销售收入金额及占比情况

单位：元

客户名称	销售收入	占比 (%)
上汽通用五菱汽车股份有限公司	1,113,284,906.03	83.35
东风柳州汽车有限公司	186,525,960.86	13.96
广西淞森车用部件有限公司	10,501,629.90	0.79
广西柳工机械股份有限公司	4,036,155.65	0.3
北汽福田汽车股份有限公司	3,640,898.54	0.27
合计	1,317,989,550.98	98.67

## 2016 年 1-9 月前五名客户的销售收入金额及占比情况

单位：元

客户名称	销售收入	占比 (%)
上汽通用五菱汽车股份有限公司	968,842,260.74	82.32
东风柳州汽车有限公司	146,498,508.92	12.45
北汽福田汽车股份有限公司	11,666,475.92	0.99
南京杰钧电子有限公司	7,759,957.86	0.66
广西柳工机械股份有限公司	5,964,986.60	0.51
合计	1,140,732,190.04	96.93

报告期内，柳州双飞前五名客户的销售占比保持在 95%以上，其中，上汽通用五菱汽车股份有限公司占比达到了 80%左右。公司前五大客户多为知名国产汽车企业，在经过对公司的生产流程、产品工艺、技术研发、产品创新、质量保证、供应链管理等多方面进行深入考察之后，确定了与公司的长期合作关系，因此，这种长期供应商的合作关系具有比较高的稳定性。

### (2) 风险应对措施

#### A. 提高响应速度，满足客户需求

汽车线束产品属于定制型产品，产品的研发计划、生产计划都是与汽车整车厂商的销售计划一致。柳州双飞通过进入汽车整车厂商的合格供应商系统，与汽车整车厂商形成供应链伙伴，通过订货合同形成配套关系，并且在主要客户生产经营场所附近建立分、

子公司，就近为客户开展服务，有效与客户进行技术及生产的快速配套。

### B. 加大研发投入，迎合市场变化

本次募集资金将建设“研发中心建设项目”，通过加大研发投入，提升设计水平，升级现有产品，拓宽产品线和储备技术，迎合市场不断变化的新需求。

### C. 携手得润电子，发挥协同效应

柳州双飞将在稳固现有市场的基础上，积极开拓已有客户的新车型和潜在客户。本次收购完成后，得润电子将与柳州双飞共享已经建立的产业布局及客户平台，形成协同效应，使柳州双飞在稳步提升原有业务规模的同时逐步开拓中高端产品系列。

综上所述，柳州双飞将加大研发投入夯实技术能力以及与得润电子在客户方面资源共享、优势互补，随着新客户的陆续出现将降低单一客户占比较高的风险。

5、预案披露，柳州双飞存在核心人才流失风险。请补充披露柳州双飞技术、销售、管理等方面核心人员的具体情况，近三年高级管理人员及核心技术人员离职情况，并说明本次交易后保证标的公司核心人员稳定性的具体措施。

回复：

截至2016年9月30日，柳州双飞技术、销售、管理方面共有中层及以上核心人员78名，具体信息如下：

分类	人数（人）	平均在职时间（年）
管理	36	8.50
技术	36	6.89
销售	6	7.00
总计	78	7.64

其中，柳州双飞高级管理人员总计34人，中层管理人员及核心技术人员44人。2014年初至今高级管理人员共计离职2人；核心技术人员离职1人。

#### (1) 柳州双飞董事、监事、高级管理人员简历

苏进，男，1963年生，中国国籍，无境外居留权，大专文化。1993年4月进入柳州市双飞汽车电器配件制造有限公司工作至今，历任公司总经理。现任本公司总经理兼执行董事。

韦军红，女，1968年生，中国国籍，无境外居留权，大专文化。2014年4月至今担任柳州市双飞汽车电器配件制造有限公司监事。

陈凤姣，女，1972年生，中国国籍，无境外居留权，大专文化。1994年3月进入柳州市双飞汽车电器配件制造有限公司工作至今，历任公司车间主任、副总经理工作。现任本公司副总经理。

梁茉莉，女，1962年生，中国国籍，无境外居留权，大专文化。1993年6月进入柳州市双飞汽车电器配件制造有限公司工作至今，历任公司会计、财务部门负责人。现任本公司财务总监。

马付亮，男，1985年生，中国国籍，无境外居留权，大学文化。2004年9月进入柳州市双飞汽车电器配件制造有限公司工作至今，历任生产部门负责人。现任本公司副总经理。

## **(2) 柳州双飞核心技术人员简历**

覃梅样，女，1986年生，中国国籍，无境外居留权，大学文化，数控专业。2008年9月进入柳州市双飞汽车电器配件制造有限公司工作至今，历任公司技术员、技术部门负责人。现任本公司经理助理，分管公司技术工作。

卢维，男，1982年生，中国国籍，无境外居留权，本科学历。2005年3月进入柳州市双飞汽车电器配件制造有限公司工作至今，历任公司技术员、研发部门负责人。现任本公司研发部长。

邱睿，男，1984年生，中国国籍，无境外居留权，大学文化。2006年9月进入柳州市双飞汽车电器配件制造有限公司工作至今，历任公司技术员、技术部门负责人。现任本公司技术部长。

本次交易后，柳州双飞拟采用以下几点措施稳定核心人员：

### **(1) 打开员工晋升渠道，协助员工进行职业生涯规划，增加发展机会**

打开员工晋升通道，细化晋升需求，同时为员工提供相应的能力施展平台。建立公司的人才梯队，使各岗位均有相应的储备人员。

### **(2) 完善培训及建立人才培养机制**

根据各岗位需求，建立相适应的岗位模型，针对员工，提出相应的技能发展需求，并进行提升培养。激励挖掘员工的潜能，提供相应员工施展能力的平台。

### **(3) 提升员工福利待遇**

增加员工的福利待遇，包括：提升员工工资待遇，增加餐费及交通补贴，全员参保，缴纳一金，安置费，员工精神抚慰金等；

### **(4) 丰富员工精神文化建设，投入员工精神文化建设**

A. 丰富员工业余生活，定期组织各项活动比赛，提升员工的积极性，鼓励员工积极参与团队建设的活动；

B. 增强员工的归属感，加强企业人性化管理，营造企业更加和谐的发展氛围。

同时，柳州双飞实际控制人出具承诺函：本人将确保本次交易完成后三年内，柳州双飞及其子公司高管团队保持稳定。

深圳市得润电子股份有限公司董事会

二〇一六年十一月二十四日