

**摩根士丹利华鑫证券有限责任公司**  
**关于北新集团建材股份有限公司**  
**发行股份购买资产暨关联交易**  
**之**  
**2017 年度持续督导工作报告书**  
**暨持续督导总结报告**

**独立财务顾问**

**摩根士丹利华鑫证券**  
MORGAN STANLEY HUAXIN SECURITIES

二〇一八年三月

## 释 义

在本报告书中，除非文意另有所指，下列词语具有以下含义：

北新建材、公司、上市公司、发行人	指	北新集团建材股份有限公司
控股股东、中国建材	指	中国建材股份有限公司
实际控制人、中国建材集团	指	中国建材集团有限公司，原名为中国建筑材料集团有限公司
泰山石膏、标的公司	指	泰山石膏有限公司，原名为泰山石膏股份有限公司（2016年10月已办理完毕公司组织形式变更的工商登记手续），本次交易前北新建材直接及间接持有其65%股权、为北新建材控股子公司
交易标的、标的资产	指	泰山石膏35%的股份
交易对方	指	泰安市国泰民安投资集团有限公司、泰安市和达投资中心（有限合伙）等10个有限合伙企业及贾同春等35名自然人，合计持有泰山石膏35%的股份
国泰民安投资	指	泰安市国泰民安投资集团有限公司，泰山石膏股东之一
和达投资	指	泰安市和达投资中心（有限合伙），泰山石膏股东之一
万吉投资	指	泰安市万吉投资中心（有限合伙），泰山石膏股东之一
鸿潮投资	指	泰安市鸿潮投资中心（有限合伙），泰山石膏股东之一
浩展投资	指	泰安市浩展投资中心（有限合伙），泰山石膏股东之一
昌源投资	指	泰安市昌源投资中心（有限合伙），泰山石膏股东之一
锦绣投资	指	泰安市锦绣投资中心（有限合伙），泰山石膏股东之一
兴和投资	指	泰安市兴和投资中心（有限合伙），泰山石膏股东之一
顺昌投资	指	泰安市顺昌投资中心（有限合伙），泰山石膏股东之一
凡业投资	指	泰安市凡业投资中心（有限合伙），泰山石膏股东之一
新义投资	指	泰安市新义投资中心（有限合伙），泰山石膏股东之一
和达投资等10个有限合伙企业	指	和达投资及泰安市新义投资中心（有限合伙）、泰安市万吉投资中心（有限合伙）、泰安市鸿潮投资中心（有限合伙）、泰安市浩展投资中心（有限合伙）、泰安市昌源投资中心（有限合伙）、泰安市锦绣投资中心（有限合伙）、泰安市兴和投资中心（有限合伙）、泰安市顺昌投资中心（有限合伙）、泰安市凡业投资中心（有限合伙），共计10个有限合伙企业，泰山石膏部分股东

贾同春等 35 名自然人	指	贾同春及任绪连、薛玉利、曹志强、朱腾高、吕文洋、张彦修、万广进、任雪、米为民、张建春、朱经华、李作义、杨正波、钱凯、付廷环、孟兆远、秦庆文、郝奎燕、段振涛、孟繁荣、毕忠、康志国、王力峰、岳荣亮、黄荣泉、袁传秋、徐福银、张广淼、徐国刚、陈歆阳、李秀华、刘美、张纪俊、房冬华，共计 35 名自然人，泰山石膏部分股东
贾同春及其一致行动人	指	贾同春等 35 名自然人及和达投资等 10 个有限合伙和企业
本次发行、本次交易、本次重组、本次重大资产重组	指	北新建材以发行股份的方式购买泰山石膏少数股东持有的泰山石膏 35% 的股份
《框架协议》	指	《北新集团建材股份有限公司关于发行股份购买资产的框架协议》
《补充协议》	指	《北新集团建材股份有限公司关于发行股份购买资产之补充协议》
《补充协议二》	指	《北新集团建材股份有限公司关于发行股份购买资产之补充协议二》
《评估报告》	指	中和评估师出具的《北新集团建材股份有限公司拟以发行股份方式收购泰山石膏股份有限公司部分股权项目资产评估报告书》（中和评报字（2015）第 BJV2028 号及中和评报字（2016）第 BJV2025 号）
评估基准日	指	2015 年 4 月 30 日
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
股东大会	指	北新集团建材股份有限公司股东大会
董事会	指	北新集团建材股份有限公司董事会
独立财务顾问	指	摩根士丹利华鑫证券有限责任公司
天职会计师	指	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
中和评估师	指	中和资产评估有限公司
《上市规则》	指	《深圳证券交易所股票上市规则（2014 年修订）》
《规范运作指引》	指	《深圳证券交易所主板上市公司规范运作指引（2015 年修订）》
《公司章程》	指	《北新集团建材股份有限公司章程》
元	指	人民币元

本报告书中若出现合计数与各分项数值之和尾数不符的情况，均为四舍五入原因造成。

# 目 录

释 义.....	1
声 明.....	4
一、本次交易方案概述.....	5
二、本次交易决策与审批情况.....	5
三、本次交易的实施情况.....	11
四、本次交易相关协议及承诺的履行情况.....	13
五、盈利预测的实现情况.....	13
六、管理层讨论与分析部分提及的各项业务的发展现状.....	13
七、公司治理结构与运行情况.....	17
八、与已公布的重组方案存在差异的其他事项.....	18
九、持续督导总结报告.....	18

## 声 明

摩根士丹利华鑫证券有限责任公司接受上市公司委托，担任上市公司本次重组的独立财务顾问。根据《公司法》、《证券法》、《上市公司重大资产重组管理办法》、《上市公司并购重组财务顾问业务管理办法》、《上市规则》等法律法规的有关规定，按照证券行业公认的业务标准、道德规范，本着诚实信用、勤勉尽责的态度，本独立财务顾问经过审慎核查，出具本报告书。

1、本报告书所依据的文件、材料由上市公司及交易相关方提供，其保证所提供的相关信息真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供信息的真实性、准确性、完整性负全部责任。

2、本独立财务顾问已按照规定履行尽职调查义务，有充分理由确信所发表的专业意见与上市公司披露的文件内容不存在实质性差异。

3、本报告书不构成对上市公司的任何投资建议，投资者根据本报告书所做出的任何投资决策而产生的相应风险，本独立财务顾问不承担任何责任。

4、本独立财务顾问未委托和授权任何其它机构和个人提供未在本报告书中列载的信息和对本报告书做任何解释或者说明。

5、本独立财务顾问提请投资者认真阅读北新建材发布的与本次交易相关的文件全文。

## 一、本次交易方案概述

本次交易北新建材以发行股份的方式购买国泰民安投资、贾同春及其一致行动人共 46 名交易对方合计持有的泰山石膏 35% 股权。根据中和评估师出具的中和评报字（2015）第 BJV2028 号《评估报告》，截至评估基准日，在持续经营前提下，采用收益法评估后泰山石膏的股东全部权益价值，即 100% 股份的评估值为 1,198,714.00 万元。以上述评估值为依据，经交易各方友好协商，确定标的资产泰山石膏 35% 股份的交易价格为 419,549.90 万元。本次交易充分考虑了北新建材及标的资产的利润、行业市场、资产质量、或有风险等因素，并进行了公平合理的安排，对北新建材每股收益具有增厚效应。

本次交易前，北新建材已持有泰山石膏 65% 的股权，泰山石膏为上市公司的控股子公司。本次交易完成后，泰山石膏将成为上市公司的全资子公司。

## 二、本次交易决策与审批情况

### （一）发行人及其控股股东、实际控制人关于本次交易的批准

1、发行人分别于 2015 年 10 月 13 日、2016 年 1 月 15 日、2016 年 1 月 25 日及 2016 年 4 月 5 日召开第五届董事会第十一次临时会议、第五届董事会第十五次临时会议、第五届董事会第十六次临时会议及第六届董事会第一次临时会议审议通过了本次交易的相关议案；并于 2016 年 4 月 21 日召开 2016 年第二次临时股东大会审议通过了本次交易方案等相关议案。

2016 年 7 月 27 日，发行人召开第六届董事会第三次临时会议并于 2016 年 8 月 12 日召开 2016 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于公司发行股份购买资产暨关联交易方案中部分交易对方的出资人调整的议案》，同意对本次交易方案中涉及的部分合伙企业交易对方的出资人进行调整。

2、2015 年 4 月 21 日，中国建材集团召开第三届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于北新集团建材股份有限公司发行股份购买泰山石膏股份有限公司 35% 股份的议案》。

3、2015年9月22日，中国建材召开第三届董事会第十五次会议，审议通过了《关于北新集团建材股份有限公司发行股份购买泰山石膏股份有限公司35%股份的议案》，同意发行人发行3.69亿股股份购买国泰民安投资、和达投资等10个有限合伙企业及贾同春等35名自然人合计持有的泰山石膏35%的股份。

4、2016年3月31日，国有资产监督管理机构作出《关于北新集团建材股份有限公司资产重组有关问题的批复》（国资产权[2016]236号），同意发行人本次交易方案。

## （二）交易对方关于本次交易的批准和授权

### 1、国泰民安投资及其控股股东、实际控制人就本次交易的批准

（1）2015年9月21日，国泰民安投资召开第一届董事会第六次会议，同意发行人以发行股份的方式购买国泰民安投资所持泰山石膏16%的股份的相关事宜。

2016年1月8日，国泰民安投资召开第一届董事会第十二次会议，同意与发行人签署《补充协议》。

2016年1月22日，国泰民安投资召开第一届董事会第十三次会议，同意与发行人、和达投资等10个有限合伙企业、贾同春等35名自然人签署《补充协议二》。

（2）2015年11月18日，泰安市人民政府作出《关于泰山石膏股份有限公司小股权上市有关问题的批复》（泰政字[2015]85号），同意国泰民安投资将持有的泰山石膏2,490万股按照11.37元/股的价格，购买北新建材定向增发的股票。

（3）2016年1月7日，泰安市人民政府国有资产监督管理委员会作出《关于同意泰安市国泰民安投资集团以所持泰山石膏股份有限公司国有股权参与认购北新建材股份有限公司定向增发股份的批复》（泰国资[2016]1号），同意国泰民安投资以持有的泰山石膏16%的国有股权，按照11.37元/股的价格认购发行人定向增发的股票。

2、2015年9月25日，昌源投资召开合伙人会议并作出决议，同意将其持有的泰山石膏308,000股股份转让给发行人，同意与发行人签署《框架协议》等相关文件。

2016年1月15日，昌源投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议》。

2016年1月25日，昌源投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议二》。

3、2015年9月25日，万吉投资召开合伙人会议并作出决议，同意将其持有的泰山石膏322,000股股份转让给发行人，同意与发行人签署《框架协议》等相关文件。

2016年1月15日，万吉投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议》。

2016年1月25日，万吉投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议二》。

4、2015年9月25日，新义投资召开合伙人会议并作出决议，同意将其持有的泰山石膏328,000股股份转让给发行人，同意与发行人签署《框架协议》等相关文件。

2016年1月15日，新义投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议》。

2016年1月25日，新义投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议二》。

5、2015年9月25日，浩展投资召开合伙人会议并作出决议，同意将其持有的泰山石膏311,000股股份转让给发行人，同意与发行人签署《框架协议》等相关文件。



2016年1月15日，浩展投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议》。

2016年1月25日，浩展投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议二》。

6、2015年9月25日，凡业投资召开合伙人会议并作出决议，同意将其持有的泰山石膏300,000股股份转让给发行人，同意与发行人签署《框架协议》等相关文件。

2016年1月15日，凡业投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议》。

2016年1月25日，凡业投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议二》。

7、2015年9月25日，锦绣投资召开合伙人会议并作出决议，同意将其持有的泰山石膏306,000股股份转让给发行人，同意与发行人签署《框架协议》等相关文件。

2016年1月15日，锦绣投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议》。

2016年1月25日，锦绣投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议二》。

8、2015年9月25日，兴和投资召开合伙人会议并作出决议，同意将其持有的泰山石膏305,000股股份转让给发行人，同意与发行人签署《框架协议》等相关文件。

2016年1月15日，兴和投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议》。

2016年1月25日，兴和投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签

署《补充协议二》。

9、2015年9月25日，鸿潮投资召开合伙人会议并作出决议，同意将其持有的泰山石膏317,000股股份转让给发行人，同意与发行人签署《框架协议》等相关文件。

2016年1月15日，鸿潮投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议》。

2016年1月25日，鸿潮投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议二》。

10、2015年9月25日，顺昌投资召开合伙人会议并作出决议，同意将其持有的泰山石膏303,000股股份转让给发行人，同意与发行人签署《框架协议》等相关文件。

2016年1月15日，顺昌投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议》。

2016年1月25日，顺昌投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议二》。

11、2015年9月25日，和达投资召开合伙人会议并作出决议，同意将其持有的泰山石膏1,146,000股股份转让给发行人，同意与发行人签署《框架协议》等相关文件。

2016年1月15日，和达投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议》。

2016年1月25日，和达投资召开合伙人会议并作出决议，同意与发行人签署《补充协议二》。

### （三）关于本次交易的评估备案情况

1、2016年1月7日，泰安市人民政府国有资产监督管理委员会作出《关于对北新集团建材股份有限公司拟以发行股份方式收购泰山石膏股份有限公司部分股权项目资产评估结果予以核准的批复》（泰国资办[2016]3号），对本次交易资产评估项目及资产评估结果予以核准。

2、根据发行人提供的《接受非国有资产评估项目备案表》（Z64020160010119），本次交易的标的资产评估结果已于2016年1月8日获得中国建材集团备案。

### （四）中国证监会的核准

2016年10月14日，中国证监会作出《关于核准北新集团建材股份有限公司向泰安市国泰民安投资集团有限公司等发行股份购买资产的批复》（证监许可[2016]2364号），核准发行人向国泰民安投资发行171,244,857股股份、向贾同春发行121,616,516股股份、向和达投资发行7,881,390股股份、向任绪连发行7,565,034股股份、向薛玉利发行4,814,113股股份、向曹志强发行4,607,793股股份、向朱腾高发行4,126,382股股份、向吕文洋发行2,750,921股股份、向张彦修发行2,750,921股股份、向万广进发行2,750,921股股份、向任雪发行2,750,921股股份、向新义投资发行2,255,756股股份、向万吉投资发行2,214,492股股份、向鸿潮投资发行2,180,105股股份、向浩展投资发行2,138,841股股份、向昌源投资发行2,118,210股股份、向锦绣投资发行2,104,455股股份、向兴和投资发行2,097,578股股份、向米为民发行2,097,578股股份、向张建春发行2,097,578股股份、向顺昌投资发行2,083,823股股份、向凡业投资发行2,063,191股股份、向朱经华发行2,063,191股股份、向李作义发行2,063,191股股份、向杨正波发行2,063,191股股份、向钱凯发行1,375,461股股份、向付廷环发行1,375,461股股份、向孟兆远发行1,375,461股股份、向秦庆文发行1,031,596股股份、向郝奎燕发行1,031,596股股份、向段振涛发行687,730股股份、向孟繁荣发行550,184股股份、向毕忠发行481,411股股份、向康志国发行405,761股股份、向王力峰发行343,865股股份、向岳荣亮发行343,865股股份、向黄荣泉发行343,865股股份。

份、向袁传秋发行 343,865 股股份、向徐福银发行 343,865 股股份、向张广森发行 343,865 股股份、向徐国刚发行 302,601 股股份、向陈歆阳发行 302,601 股股份、向李秀华发行 295,724 股股份、向刘美发行 288,847 股股份、向张纪俊发行 275,092 股股份、向房冬华发行 254,460 股股份购买相关资产。

### 三、本次交易的实施情况

#### (一) 标的资产的过户情况

根据《框架协议》及其他补充协议等本次交易相关文件，公司发行股份购买的标的资产为国泰民安投资、和达投资等 10 个有限合伙企业、贾同春等 35 名自然人合计持有的泰山石膏 35% 的股份，协议生效后，首先将泰山石膏的公司组织形式变更为有限责任公司，泰山石膏的名称相应调整为“泰山石膏有限责任公司”（以工商变更登记为准），再将标的资产交割注入公司。

根据山东省工商行政管理局 2016 年 10 月 24 日出具的《企业变更情况》、泰山石膏于 2016 年 10 月 24 日获发的《营业执照》（统一社会信用代码：91370000720743873W）并经查询全国企业信用信息公示系统，泰山石膏于 2016 年 10 月 24 日办理完毕公司组织形式变更的工商登记手续，由股份有限公司变更为有限责任公司，股东及股权结构不变。

根据山东省工商行政管理局 2016 年 10 月 27 日出具的《企业变更情况》、泰山石膏于 2016 年 10 月 27 日获发的《营业执照》（统一社会信用代码：91370000720743873W）并经查询全国企业信用信息公示系统，国泰民安投资、和达投资等 10 个有限合伙企业、贾同春等 35 名自然人分别持有的泰山石膏全部股权均已变更登记至发行人名下。

上述变更完成后，泰山石膏的股权结构变更为：

序号	股东名称	出资额（元）	持股比例
1	北新建材	119,831,250	77%
2	东联投资	35,793,750	23%

序号	股东名称	出资额（元）	持股比例
	合计	155,625,000	100%

## （二）标的资产过渡期间损益的归属情况

根据《框架协议》约定：（1）泰山石膏自评估基准日至资产交割日期间（即过渡期间）所产生的盈利由公司享有；过渡期间内，标的公司所产生的亏损由泰山石膏少数股东按照其在泰山石膏的持股比例承担；（2）标的资产交割后，由公司年报审计机构对泰山石膏进行专项审计，确定基准日至交割日期间标的资产产生的损益。若交割日为当月 15 日（含 15 日）之前，则期间损益审计基准日为上月月末；若交割日为当月 15 日之后，则期间损益审计基准日为当月月末。如存在亏损，则泰山石膏少数股东应当于前述专项审计报告出具之日起五个工作日内将其应当承担的亏损金额部分以现金方式支付给公司。

公司本次交易标的资产的评估基准日为 2015 年 4 月 30 日，根据《框架协议》的约定且考虑财务报表编制规则，本次交易中标的资产的过渡期间具体确定为 2015 年 5 月 1 日至 2016 年 10 月 31 日。

公司聘请天职会计师对泰山石膏过渡期损益情况进行了专项审计，并于 2016 年 11 月 15 日出具了《关于泰山石膏有限公司资产重组过渡期损益情况的专项审计报告》（天职业字[2016] 16563 号），确认泰山石膏过渡期内的归属于母公司所有者的净利润为 148,796.23 万元。根据《框架协议》约定的泰山石膏过渡期损益归属安排，泰山石膏过渡期所产生的上述收益由公司享有，交易对方无需对公司进行现金补偿。

## （三）发行人新增注册资本的验资情况

根据天职会计师出具的《验资报告》（天职业字[2016]16152 号），截至 2016 年 10 月 27 日止，发行人变更后的累计注册资本为人民币 1,788,579,717 元，累计股本金额为人民币 1,788,579,717 元。

#### **（四）交易对方认购股份发行登记情况**

发行人因本次交易向国泰民安投资、和达投资等 10 个有限合伙企业、贾同春等 35 名自然人发行新增股份合计 374,598,125 股，发行人已于 2016 年 11 月 3 日就本次增发股份向中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司提交相关登记材料。发行人已于 2016 年 11 月 7 日收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司发行人业务部出具的《股份登记申请受理确认书》、《证券持有人名册》等资料。本次增发股份上市日为 2016 年 11 月 15 日。经确认，本次增发股份于该批股份上市日的前一交易日日终登记到账，并正式列入上市公司的股东名册。

经核查，本独立财务顾问认为，上市公司与交易对方已完成标的资产的过户与验资工作，本次交易涉及的新增股份，已登记在交易对方名下并于深交所上市。

#### **四、本次交易相关协议及承诺的履行情况**

##### **（一）相关协议的履行情况**

北新建材与交易对方签署的《框架协议》及其他补充协议均已生效；经核查，截至本报告书出具之日，相关协议尚在履行过程中，未发现违反协议约定的行为。

##### **（二）相关承诺的履行情况**

北新建材已经在《北新集团建材股份有限公司发行股份购买资产暨关联交易报告书》及其修订稿中披露了本次交易涉及的相关承诺；经核查，截至本报告书出具之日，未发生相关承诺方违反承诺的情形。

#### **五、盈利预测的实现情况**

本次交易不涉及盈利预测事项。

#### **六、管理层讨论与分析部分提及的各项业务的发展现状**

根据北新建材 2017 年年度报告及天职会计师出具的《审计报告》（天职业字[2018]7758 号），北新建材 2017 年整体经营状况良好，具体情况如下：

## （一）总体经营情况

2017 年是供给侧结构性改革的深化之年，面对主要原燃材料价格的大幅上涨以及环保要求的提高，在公司董事会的科学决策下，公司管理层带领全体干部员工深入贯彻落实“整合优化、提质增效”等工作思路以及“稳价、保量、降本、收款、压库、调整”等工作原则，扎实推进生产经营、改革创新等各项工作，实现了营业收入和净利润的持续增长。

报告期内，公司实现营业收入 11,164,343,454.60 元，同比增长 36.88%；营业利润 2,740,858,210.49 元，同比增长 65.02%；归属于上市公司股东的净利润 2,343,985,433.41 元，同比增长 100.16%；基本每股收益 1.311 元/股，同比增长 65.32%；主营产品石膏板产量 18.26 亿平米，同比增长 11.89%；主营产品石膏板销量 18.21 亿平米，同比增长 11.38%。截至 2017 年底，公司主营产品石膏板产能已达 21.82 亿平方米。2017 年，公司主要开展了以下重点工作：

### 1、贯彻“价本利”经营模式，深化管理整合，提高盈利能力

报告期内，公司继续贯彻落实“价格-成本-利润”经营模式。面对主要原燃材料价格的多轮上涨，公司充分发挥各区域公司的主动性，灵活实施涨价降本工作。泰山石膏推行成本即时对比，充分授权，采取分区域、分种类、分批次价格调整，实现量价利齐升。

深化管理整合，减少管理层级，提高公司运营效率和盈利能力。报告期内，北新建材本部人员进一步精简，全面实现“百人工厂”和“百人基地”。公司进一步加强财务管理，多措并举提高资金的使用效率，2017 年，公司应收账款占比进一步降低，资产负债率继续保持较低水平，公司荣获主体信用评级 AAA 信用等级。

2017 年 11 月，公司正式签订 EFQM（欧洲质量管理委员会）入会协议，成为 EFQM 第一家正式签约的中国企业会员。EFQM 将结合公司“双线择优”管理模式等实践，为公司开发和导入卓越绩效管理模式，共同推动中国企业卓越绩效模式的发展。2017 年 12 月，北新建材凭借“双线择优管理模式”成果获得中

国企业改革发展优化成果一等奖。

## 2、全面推行标杆管理，培育“六星”标杆企业

报告期内，公司继续推进“六星标杆企业”计划。以“业绩良好、管理精细、环保一流、品牌知名、先进简约、安全稳定”为标准，北新建材和泰山石膏共有 23 家企业实现了“投资 1 亿元、年税后净利润 5000 万元（或投资回报率 40% 以上）”的业绩指标，其中北新建材本部 11 家、泰山石膏 10 家，“六星”标杆企业数量相较 2016 年增长率达 109%。北新建材本部所属石膏板基地公司，除项目改造停产和新转固的工厂基地之外，首次全部达到“六星”标杆企业目标。

## 3、继续坚持技术创新及品牌建设，提升公司核心竞争力

继续推动技术创新和应用创新，获评“制造业单项冠军示范企业”。公司位于北京未来科学城的研发中心建设项目（一期）的建设坚持高品质、低成本、绿色化、龙牌化，大力推进石膏板复合墙体替代砖头砌块、金邦板替代石材、赛木板替代木材、矿棉板替代金属材料等绿色环保建材的创新应用；高强轻板技术研发不断推进，石膏板产品单重继续降低；提升石膏板生产线速度，进一步降低生产成本；全面推动房地产企业战略合作，大力开拓住宅市场，推动住宅等领域从使用传统砖头砌块墙体向使用石膏板复合墙体转变。2017 年，院士专家工作站正式获批授牌并聘请首名院士进站。截至 2017 年底，公司和泰山石膏累计申请专利 3,547 件，授权总量 2,734 件，国际 PCT 申请 33 件。报告期内，公司申请坦桑尼亚发明专利 3 件、埃及 1 件、赞比亚 1 件。

持续推进品牌建设，提升公司竞争力。2017 年，公司以 507.36 亿元的品牌价值荣登世界品牌实验室“中国 500 最具价值品牌”第 73 位；《21 世纪经济报道》旗下 21 数据新闻实验室公布的“2017 中国上市公司市值 500 强榜单”上，北新建材名列第 370 位；北新建材作为首批企业之一，入选新华社“民族品牌传播工程”。北新建材独家中标北京城市副中心国家重点工程，独家供应龙牌石膏板、轻钢龙骨墙体吊顶系统和矿棉板吊顶系统。雄安新区第一个工程“雄安市民服务中心”已经开始批量供应龙牌石膏板、轻钢龙骨。



#### 4、开启石膏板 30 亿平方米产能布局规划，推动石膏板业务国际化进程

根据当前市场形势和公司发展需要，经过对市场、资源的统筹分析，报告期内，在已投产及在建石膏板生产线的基础上，北新建材制定了在新疆省乌鲁木齐市、黑龙江省哈尔滨市、山西省朔州市、四川省乐山市、江苏省镇江市、浙江省嘉兴市、浙江省宁波市、广东省海丰县/肇庆市、山东省茌平县、湖北省故城县、海南省东方市等地区新投资建设 12 条石膏板生产线的产能布局，并将开展前述 12 条生产线的前期准备工作；公司全资子公司泰山石膏制定了在山东省菏泽市、安徽省亳州市、山西省忻州市、河北省承德市、安徽省宣城市、山东省聊城市、广东省云浮市、福建省福州市、湖北省荆州市/湖南省益阳市等地区再投资建设 9 条石膏板生产线的产能布局，并将开展前述 9 条生产线的前期准备工作。上述 21 条石膏板生产线建成投产后，公司石膏板总产能将达到 30 亿平方米左右。关于每一条石膏板生产线的投资规模、资金来源、建设地点、投资回报等情况，公司将在条件具备时提交内部有权机构审议。

报告期内，结合国家“一带一路”战略，经过充分调研，公司决定在坦桑尼亚合资设立石膏板生产企业，迈出“走出去”的第一步。上述境外投资有助于公司积累国际化经验，培养国际化人才，进一步提高公司石膏板产品的国际市场份额。

#### (二) 2017 年度公司主要财务状况

项目（单位：万元）	2017 年度	2016 年度	同比增减
营业收入	1,116,434.35	815,607.91	36.88%
营业利润	274,085.82	166,094.70	65.02%
利润总额	268,898.33	166,629.73	61.37%
归属于上市公司股东的净利润	234,398.54	117,106.86	100.16%
项目（单位：万元）	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日	本报告期末较上年度末增减
总资产	1,611,068.14	1,434,932.71	12.27%
归属于上市公司股东的净资产	1,241,544.78	1,037,576.25	19.66%

经核查，本独立财务顾问认为，2017年，北新建材各项业务的发展状况良好，资产规模不断增长，盈利能力持续增强。

## 七、公司治理结构与运行情况

2017年，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上市规则》、《深圳证券交易所主板上市公司规范运作指引》和其它有关法律法规、规范性文件的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，促进了公司规范运作，提高了公司治理水平。

### （一）股东大会

上市公司根据有关法律、法规、规则和《公司章程》规定制定了《股东大会议事规则》。2017年，上市公司召开了2次股东大会，会议的召集、召开程序、出席会议人员资格及股东大会的表决程序均符合相关法律法规、公司章程、《股东大会议事规则》的规定，确保股东合法行使权益。上市公司指定的报纸及网站，真实、完整、准确、公平、及时地披露有关信息，确保上市公司所有股东公平地获得公司相关信息；上市公司在召开股东大会的通知中充分、完整地披露股东大会提案的具体内容，确保所有股东对上市公司重大事项的知情权、参与权、表决权，使所有股东充分行使自己的权利。

### （二）董事会

上市公司根据有关法律、法规、规则和《公司章程》的规定制定了《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》。上市公司董事会依据《公司章程》和《董事会议事规则》行使职权。上市公司董事会设立了战略委员会、提名委员会、审计委员会及薪酬与考核委员会，并制定专门委员会议事规则，确保了董事会规范、高效运作和审慎、科学决策。2017年，上市公司共召开8次董事会会议，董事会的召集、召开等事项均符合相关法律、法规的要求。上市公司董事会成员均能够勤勉、认真地履行法律、法规规定的职责和义务，以认真负责的态度出席董事会、股东大会。上市公司独立董事能够独立履行职责，对上市公司重大事项发表

独立意见，切实维护上市公司的利益和股东权益，尤其是广大中小股东的权益。

### **（三）监事会**

上市公司根据有关法律、法规、规则和公司章程的规定制定了《监事会议事规则》。上市公司监事会依据《公司章程》，《监事会议事规则》规定行使职责，向全体股东负责，对上市公司财务以及上市公司董事和高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，维护上市公司和股东的合法权益。2017年，上市公司共召开7次监事会会议，监事会的召集、召开等事项均符合相关法律、法规的要求。监事会成员能够认真履行法律、法规规定的职责和义务，对公司重大事项、财务状况以及董事、高管人员履行职责的合法合规性进行监督。

### **（四）信息披露**

上市公司充分履行上市公司信息披露义务，维护上市公司和投资者的合法权益。上市公司指定董事会秘书负责信息披露，接待股东来访与咨询，加强与股东的交流，保证准确、真实、完整、及时地披露有关信息，确保所有股东有平等的机会获得公司的相关信息，切实维护中小股东的利益。

### **（五）董事、监事、高级管理人员的变更情况**

截至本报告书出具之日，在本次交易实施过程中及本次交易实施完成后，上市公司的董事、监事、高级管理人员未发生变动。

经核查，本独立财务顾问认为，本次重大资产重组完成后，上市公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上市规则》、《规范运作指引》等有关法律、法规和规则的要求，不断完善公司法人治理结构，对公司治理的规章制度进行了修订，提高了公司规范运作水平。上市公司能够严格按照法律、法规、规章及公司治理的规章制度进行规范运作，并真实、准确、完整、及时地披露有关信息，切实保护上市公司和股东的合法权益。

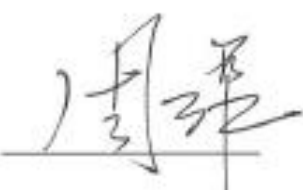
## **八、与已公布的重组方案存在差异的其他事项**

经核查，本独立财务顾问认为，本次重大资产重组交易各方按照公布的重组方案履行，实际实施方案与已公布的重组方案无重大差异，本独立财务顾问将继续督促交易各方履行各自责任和义务。

## **九、持续督导总结报告**

依照《上市公司重大资产重组管理办法》、《上市公司并购重组财务顾问业务管理办法》等相关法规的规定，独立财务顾问对北新建材本次重大资产重组的持续督导工作于北新建材 2017 年年度报告公告日到期。独立财务顾问提示投资者继续关注本次重组相关各方所作出的股份锁定期、避免同业竞争、规范关联交易等承诺的持续履行情况。

(本页无正文, 为《摩根士丹利华鑫证券有限责任公司关于北新集团建材股份有限公司发行股份购买资产暨关联交易之 2017 年度持续督导工作报告书暨持续督导总结报告》之签章页)

项目主办人:   
周磊

  
李紫沁

摩根士丹利华鑫证券有限责任公司

