

中信海洋直升机股份有限公司

2017年度董事会工作报告

2017年，在全体股东的大力支持下，中信海洋直升机股份有限公司（以下简称“公司”）董事会按照《公司法》《证券法》深圳证券交易所《主板上市公司规范运作指引》及公司《章程》等规定，认真执行股东大会各项决议，继续强化内控管理，完善公司治理结构，提升管理水平和执行能力，加快发展，勇于创新，牢牢把握行业发展趋势，顺利完成了各项主要经营目标。

一、董事会主要工作情况

（一）董事会会议情况

2017年2月10日召开的2017年第一次临时股东大会选举产生第六届董事会，由15名董事组成，其中5名为独立董事。符合相关法律法规的要求。2017年度公司董事会根据实际生产经营情况依法召开会议10次，具体如下：

序号	会议名称	召开时间	召开方式	审议通过的议案
1	第五届董事会第二十五次会议	2017. 1. 17	现场	1、审议通过关于提名第六届董事会非独立董事候选人的议案 2、审议通过关于提名第六届董事会独立董事候选人的议案 3、审议通过关于召开 2017 年第一次临时股东大会的议案
2	第六届董事会第一次会议	2017. 2. 10	现场	1、审议通过关于选举公司第六届董事会董事长、副董事长的议案 2、审议通过关于设立公司第六届董事会专门委员会的议案 3、审议通过关于聘任公司总经理、董事会秘书的议案 4、审议通过关于聘任公司副总经理、财务负责人的议案 5、审议通过关于聘任公司内部审计机构负责人、证券事务代表的议案 6、审议通过关于公司子公司海直通航将中信富通融资租赁外币长期借款币种变更为人民币的议案

				7、审议通过关于设立中信海直融资租赁有限公司的议案
3	第六届董事会第二次会议	2017. 3. 17	现场	1、审议通过公司 2016 年年度报告全文及摘要 2、审议通过公司 2016 年度董事会工作报告 3、审议通过公司 2016 年度总经理工作报告 4、审议通过公司 2016 年度财务决算报告 5、审议通过公司 2016 年度利润分配预案 6、审议通过公司关于续聘 2017 年度财务及内部控制审计机构的议案 7、审议通过公司 2016 年度内部控制评价报告 8、审议通过公司关于 2017 年度向有关银行申请综合授信额度的议案 9、审议通过公司 2016 年度独立董事履职情况报告的议案 10、审议通过关于 2016 年投资者保护工作情况报告的议案 11、审议通过关于召开 2016 年度股东大会的议案 12、关于公司独立董事 2016 年度的述职报告 13、审议通过关于将中国进出口银行深圳分行美元长期借款币种变更为人民币的议案
4	第六届董事会第三次会议	2017. 4. 21	现场	1、审议通过公司 2017 年第一季度报告 2、审议通过关于调整 2 名董事人选暨 2016 年度股东大会增加临时提案的议案
5	第六届董事会第四次会议	2017. 6. 29	现场	1、审议通过公司关于筹划重组停牌期满申请继续停牌的议案 2、审议通过公司关于选举公司第六届董事会副董事长的议案 3、审议通过公司关于调整公司第六届董事会专门委员会成员的议案
6	第六届董事会第五次会议	2017. 7. 17	通讯	1、审议通过关于召开股东大会审议继续停牌相关事项的议案 2、审议通过关于修改公司《章程》的议案 3、审议通过关于设立海直（北京）通航技术培训有限公司的议案 4、审议通过关于召开 2017 年第二次临时股东大会的议案
7	第六届董事会第六次会议	2017. 8. 18	现场	1、审议通过公司 2017 年半年度报告及摘要 2、审议通过公司关于取消第 7 架 EC225LP 型直升机订单的议案 3、审议通过公司关于向有关银行申请综合授信额度的议案

8	第六届董事会第七次会议	2017. 10. 27	现场	审议通过公司 2017 年第三季度报告
9	第六届董事会第八次会议	2017. 11. 30	通讯	1、审议通过关于修改公司《章程》的议案 2、审议通过关于修改公司《信息披露管理制度》的议案 3、审议通过关于召开 2017 年第三次临时股东大会的议案
10	第六届董事会第九次会议	2017. 12. 15	通讯	审议通过公司关于委托理财暨关联交易的议案

（二）独立董事履职情况

公司独立董事根据《公司法》《证券法》《股票上市规则》、公司《章程》及公司《独立董事制度》，关注公司运作，独立履行职责，对公司制度完善和日常经营决策等方面提出了很多宝贵的专业性建议，对报告期内公司发生的提名董事候选人、聘任高级管理人员、续聘年报审计机构、关联交易及其他需要独立董事发表意见的事项出具了独立、公正的意见，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了积极的作用。

报告期内公司独立董事在审阅相关资料的基础上，本着客观、公正的原则，对公司相关事项发表的意见如下：

序号	会议名称	独立董事发表意见的事项
1	第五届董事会第二十五次会议	公司独立董事就提名蒲坚等10人为第六届董事会非独立董事候选人，张长江等5人为第六届董事会独立董事候选人发表意见。
2	第六届董事会第一次会议	公司独立董事就关于聘任公司高级管理人员发表意见
3	第六届董事会第二次会议	(1) 关于报告期公司对外担保、关联交易及关联方资金占用情况专项说明的意见； (2) 关于公司2016年度利润分配方案的意见； (3) 关于续聘公司2017年度财务及内部控制审计机构的意见； (4) 关于《公司2016年度内部控制评价报告》的意见；
2	第六届董事会第三次会议	公司独立董事就提名孙大陆、杨刚强为第六届董事会董事候选

		人发表意见。
3	第六届董事会第六次会议	(1) 关于报告期控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况的专项说明的意见； (2) 关于报告期公司关联交易的意见；
4	第六届董事会第九次会议	独立董事对公司与中信信托开展委托理财暨关联交易事项发表了事前认可意见及独立董事意见

(三) 董事会下设的各专门委员会履行职责情况

(一) 公司董事会审计委员会履职情况

公司董事会审计委员会由 3 名董事组成，其中 2 人为独立董事，主任委员由独立董事担任。报告期内董事会审计委员会认真了解公司的经营和财务状况，监督公司内部控制体系的健全、执行，做好财务信息的审核及披露等工作，积极履行职责。报告期董事会审计委员会召开审议 2016 年度报告会议 3 次，审议 2017 年度报告会议 1 次。2018 年召开审议公司 2017 年度报告会议 2 次。审计委员会关于公司 2017 年度报告相关工作如下：

(1) 2017 年 12 月 28 日以电话会议方式召开了公司审计委员会关于 2017 年报工作第一次会议，公司第六届董事会审计委员会委员、财务负责人、董事会秘书以及负责公司 2017 年报审计工作的普华永道项目负责人等参加了会议。董事会审计委员会与普华永道会计师事务所就 2017 年度的审计工作进行了协商，制订了年度财务报告审计工作计划。在年审注册会计师审计过程中，审计委员会与年审注册会计师保持持续沟通，并对其审计工作进行督促，督促其按期提交审计报告。

(2) 2018 年 2 月 2 日以电话会议方式召开了公司审计委员会关于 2017 年报工作第二次会议，公司第六届董事会审计委员会委员、财务负责人、董事会秘书以及负责公司 2017 年报审计工作的普华永道项目负责人等现场参加了会议。普华永道项目负责人就审计重要性标准、重点审计领域、预计审计完成时间、以及审计过程中发现的问题和需要进行调整的事项等向公司审计委员会进行汇报。公司董事会审计委员会委员也与年报审计会计师就公司重大生产经营情况及重大事项进行了充分沟通。经审核认为，公司编制的财务报表符合企业会计准则的相关规定，在所有重大方面公允反映了公司截至 2017 年 12 月 31 日的财务状况以及 2017 年度的经营成果和现金流量，公司财务报表能够真实、准确、完整地反映公司的财务状况和经营成果，对普华永道会计师事务所审计后的公司 2017 年度财务报表没有异议，并要求审计会计师在约定期限内提交正式的审计报告。

(3) 2018 年 3 月 15 日，公司审计委员会以电话会议形式召开了关于 2017 年报工作第三次会议，公司第六届董事会审计委员会委员、财务负责人、董事会秘书及普华永道负责审计的项目负责人等出席，会议审议通过了《公司董事会审计委员会 2017 年度履职情况的报告》、《公司 2017 年度财务报告》（送审稿）、普华永道出具的《公司 2017 年度财务报表审计报告》（送审稿）、《关于公司 2017 年度控股股东及其他关联方资金占用情况的专项说明》（送审稿）、《中信海洋直升机股份有限公司 2017 年度财务报表及内部控制审计项目审计总结》等，以及《公司 2017 年度内部控制评价报告》及《内部控制审计报告》，审议审计委员会《关于对普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）审计工作总结的审核意见》等。

同意将《公司 2017 年度财务报告》（含会计报表及附注）、《公司 2017 年度内部控制评价报告》、普华永道关于《公司 2017 年度财务报表及内部控制审计项目审计总结》的审核意见等提交公司第六届董事会第十一次会议审议。

经对普华永道会计师事务所年度审计工作进行调查和评估，第六届董事会审计委员会认为：普华永道会计师事务所在从事 2017 年度审计工作中遵循独立、客观、公正的执业准则，恪守职责，按时提交审计报告，较好地完成了年度审计工作。

（二）公司董事会战略委员会履职情况

公司第六届董事会战略委员会由 9 名董事组成，主任委员由董事长担任。作为负责公司长期发展战略和重大投资决策的专门机构，根据《董事会战略委员会工作条例》的规定，战略委员会勤勉尽责地对影响公司发展的重大决策进行研究并提出建议。在国际油价面临及公司主营面临较大压力时，公司董事会及管理层适时调整发展战略。积极布局多元化发展战略，公司业务经营方面多主业发展是未来趋势。2017 年 3 月公司新成立子公司中信海直融资租赁有限公司，希望在融资租赁领域开拓新的利润增长点。7 月新设立子公司海直（北京）通航技术培训有限公司，并于 12 月 29 日完成工商注册登记手续，希望在培训业务开拓全新市场。多主业的发展模式，有利于分散公司当前客户集中度较高以及业务表现与油价相关度较高的风险，利好未来公司发展。

（三）公司董事会薪酬与考核委员会履职情况

公司董事会薪酬与考核委员会由 3 名董事组成，其中 2 名为独立董事，主任委员由独立董事担任。2018 年 2 月 1 日以通讯表决形式召开了薪酬与考核委员会会议，薪酬与考核委员会依据公司年度主要财务指标和经营目标完成情况，对公司高级管理人员进行了 2017 年度绩效考核，并对高管人员述职报告及工作情况进行评价打分。薪酬与考核委员会对公司 2017 年年度报告中披露的董事、监事和高级管理人员的报酬情况进行了审核。确保公司 2017 年度报

告对董事、监事及高级管理人员的薪酬披露情况的真实、准确。同时根据公司经营情况及相关指标对公司 2016 年度经营业绩进行考核。

（四）公司董事会提名委员会履职情况

公司董事会提名委员会由 3 名董事组成，其中 2 名为独立董事，主任委员由独立董事担任。

2017 年 1 月 17 日召开的公司第五届董事会第二十五次会议审议公司第六届董事会换届相关事宜，公司提名委员会就第六届董事会非独立董事候选人、独立董事候选人的职业、学历、职称、详细的工作经历、全部兼职情况及任职资格等进行核查，公司提名委员会出具审核意见，并提交公司董事会相关会议审议，保证了公司董事换届工作的顺利进行。

公司提名委员会就公司第六届董事会第一次会议关于聘任公司高级管理人员事项进行认真审核；就公司第六届董事会第三次会议审议的提名孙大陆先生、杨刚强先生为董事候选人的事项进行了认真审核。经对上述提名董事、高级管理人员的职业、学历、职称、详细的工作经历、全部兼职情况及任职资格等进行核查，公司提名委员会出具审核意见，并提交公司董事会相关会议审议，保证了公司董事调整和高管聘任工作的顺利进行。

（四）董事会对股东大会决议的执行情况

2017 年度公司董事会依照《公司法》《证券法》及公司《章程》等规定，认真执行并完成了 2017 年第一次临时股东大会、2016 年度股东大会、2017 年第二次临时股东大会、2017 年第三次临时股东大会审议通过的各项决议及授权事项。

二、公司主要业务概要

（一）报告期从事的主要业务

公司业务立足通用航空，致力打造成国内领先、国际知名的通用航空综合服务提供商，各项业务实行专业化管理，重点业务涉及海上石油、港口引航、陆上通航、通航维修、通航培训等领域。

海上石油：海上石油直升机飞行服务为公司核心业务，目前为公司主要收入来源。按合同架月数计算，约占 63% 的市场份额，较去年同期有所提高，继续保持业内第一；在积极稳定国内市场份额的同时，公司参与国际竞争，继续在缅甸从事海上石油飞行服务，是国内首个实现在海外为外方客户提供长期海上石油飞行服务的通航企业，报告期公司在缅甸作业投入 2 架直升机，共计作业飞行 586 小时 10 分，同比增长 56.3%。

港口引航：公司是国内港口引航飞行的唯一提供商，已在天津港、连云港、湛江港、青岛港等港口开展业务。港口引航作业继续保持增长，报告期飞行 3,117 小时，同比增加 10.4%。

陆上通航：公司控股子公司海直通航主要执行航空护林、电力巡线、直升机代管等相关飞行业务，不断开辟陆上通航多样化服务市场。央视航拍、极地科考等业务进一步巩固，目前为其唯一服务提供商。海直通航经营业绩较去年同期大幅增加，为近年来最好。

通航维修：公司控股子公司维修公司负责航空维修业务，是空客直升机公司售后服务中心，具备空客直升机主力机型大修和全部桨叶修理资格。维修公司持续丰富直升机维修资质体系，不断获得维修领域的稀缺资源，提升了把握市场机遇的能力。报告期获得了248项电子、机械部件维修资质，以及AS350B3的大修、EC130两年定检、EC225四年定检能力。

通航培训：报告期公司与中国民航管理干部学院合作成立的海直（北京）通航技术培训有限公司已完成工商登记。公司根据自身战略规划，与民航干院强强联合，共同开发国内通用航空培训及科研市场，增强公司多元化发展能力。

融资租赁：报告期公司成立了海直租赁公司，强化资本运作，加快金融板块布局，深化产融结合战略。通过金融工具支持公司主业，并在风险可控的前提下积极创新融资模式，开拓优质的内、外部市场，报告期已经实现收益，成为公司继通航运输、通航维修外新的利润增长点。

报告期公司继续推进海南东方等机场建设工作；进一步加强安全管理，落实公司安全战略；继续推进全面预算管理、内控评价、信息化建设、降本增效等工作。

（二）核心竞争力分析

公司目前继续保持行业领先地位，是证券市场唯一在主板上市的通航企业。经过多年的发展，公司形成了一定的竞争优势。

1、业务多元化优势

公司从主要是为我国海洋油气开发提供配套的直升机飞行服务，到围绕通航产业链，公司逐步由专业服务模式向综合服务模式调整，构建成以海上石油、陆上通航、通航维修、通航培训、资本运营五大板块为主的业务布局，同时目前亦在机场建设、海外市场、融资租赁、通航培训、通航维修等细分市场进行业务开拓，加快产业转型升级，提升产业链整体抗风险能力，降低经营风险。

2、专业团队优势

公司拥有的飞行、机务等人员专业程度和数量处同行前列。截至2017年12月31日公司飞行员共204名，其中19名获功勋奖章、36名获金质奖章、36名获银质奖章、52名获铜质奖章，多名获中国民航安全飞行奖章；维修人员共364名，其中持有CAAC颁发的机务维修执照255名，

同时持有EASA颁发的机务维修执照25名。

3、机队规模及结构优势

公司通过购置、租赁和代管等方式使机队规模结构更加合理。目前公司自有直升机42架，2017年运营直升机共70架。公司机队不仅规模较大，结构也较合理，EC225LP、EC155B/B1、AS332L1等空客直升机是主流，同时适当配置美国西科斯基S92B、俄罗斯直升机公司Ka-32A11BC等国际先进直升机，提升了机型与市场需求的匹配程度。

4、基地网络化布局优势

公司以深圳直升机场为主基地，在天津、上海、湛江、浙江和海南等5处设有分公司，并拥有天津塘沽、湛江坡头、海南东方等直升机场，服务辐射南海、东海、渤海三大海域，同时积极拓展其他运营基地。基地网络化布局与客户需求相匹配，保障了服务水平及客户群体的稳定性。

5、运营管理体系优势

公司以国外先进的直升机公司为标杆，安全管理体系向国际标准看齐，深化安全服务理念。公司是国内通航公司中率先通过英国标准协会（BSI）ISO9002质量体系认证，率先建立健康安全环保手册（HSE方案）和SMS体系的企业。“持续安全，追求完美”是公司的核心价值观，公司连续多年获得民航安全考核达标单位称号，居行业前列。

三、报告期经营情况讨论与分析

报告期公司顺利完成新一届董事会、监事会换届工作，并聘任了新的经营管理层；贯彻全面从严治党要求，把深入学习党的十九大及习近平总书记系列重要讲话精神放在首位，精心组织换届选举，依法依规召开公司第四次党代会，选举产生新一届党委、纪委，保证了党组织在企业重大问题决策上的重要作用。将党建工作写入公司《章程》，使公司形成了各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的治理机制。

面对严峻的经营环境和越发激烈的市场竞争，公司积极应对各种困难和挑战，保持生产经营平稳运行，基本完成全年经营目标。报告期公司全力稳固海上石油飞行服务市场，同时加大海外市场、港口引航、航空护林、直升机代管等其他通航业务开拓力度；设立中信海直融资租赁有限公司，全面推动各战略板块业务协调发展；通过发行2017年第一期信托资产支持票据，盘活公司应收账款、改善债务结构；启动重大资产重组项目，优化业务结构，以期拓展新的业务方向和利润增长点，由于并购标的存在一些问题，按照相关要求终止了本次重大资产重组事项；报告期公司与中国民航管理干部学院强强联合，完成了海直(北京)通航技

术培训有限公司设立工作；公司主动融入无人机生态链，初步具备开展无人机应用服务的能力，南头机场成功开展了无人机试飞空域服务，天津塘沽机场成为华北首家无人机专业试飞基地。

通航飞行：报告期公司与海直通航合并飞行35,323架次，增幅8.87%；合并飞行30,758小时25分，增幅6.29%。报告期无劫机炸机事件和空防事故，无维修重大事故和重大航空地面事故，无空管原因、机场原因、油料原因事故征候。其中公司海上石油业务累计飞行21,649小时44分，比上年同期增幅6.1%；海直通航累计飞行4,307小时49分，比上年同期增幅7.55%。

通航维修：报告期维修公司完成5架直升机的大修任务，完成飞机动部件修理或大修16台次，桨叶修理93片，起落架修理27个，无损探伤检查11项次，发动机修理6台，对9个平台飞机加油设备检测16次，正执行大修直升机12架。

四、未来发展的展望

（一）行业格局和趋势

我国已将通用航空作为战略新兴产业重点打造，为促进产业转型升级，释放消费潜力，2016年5月国务院办公厅出台《关于促进通用航空业发展的指导意见》，提出了培育通用航空市场、加快通用机场建设、促进产业转型升级、扩大低空空域开放、强化全程安全监管等5个方面的重点任务，极大鼓励整个行业发展。随着国家相关文件贯彻实施和民航“放管服”改革，通用机场和配套基础设施建设、低空旅游、医疗救护等将进一步升温。政策法规的引导、鼓励、支持，通用航空业将焕发出勃勃生机。公司也迎来空前发展的机遇期，市场前景越来越广阔。同时各类资本也大量涌入通用航空业，进行“跑马圈地”，2017年全年新增通航机场5个、通航企业56家。目前国家低空空域管理体制深化改革继续推进，通用航空法规相对滞后，通用机场严重不足等问题也决定通航业发展真正实现质的飞跃尚需时日。同时不同类型竞争对手进入市场，新的商业模式和新业态不断涌现，冲击着传统通航业务。加上非市场因素，行业洗牌不可避免，行业面临“倒春寒”的持久战。

（二）发展战略

根据公司实际情况及市场发展趋势，公司将对原有战略规划进行局部调整，在原有五大业务板块的基础上，布局维修集群、无人机、海外市场、机场设计运营、通航城市综合服务板块，从战略执行上向5+N迈进。在此基础上进行整合优化，形成“运营业务综合化、海油业务国际化、地方合作产业化、经营模式平台化+军民融合”战略发展规划。把握“互联网+”发展新业态，准确定位各业务板块的发展方向和发展模式、不断提高企业竞争力。

目前公司各细分业务战略规划大致如下： 1、海上石油：夯实国内市场占有率优势，增

加服务品种，拓宽海外市场领域，提升海外市场收入比重，提高国际知名度。2、港口引航：现有港口的引航作业努力提高作业量，积极开拓新港口引航业务。3、陆上通航：继续坚持低成本运营，以航空护林、代管业务、极地科考、电力巡线等业务为重点，辅助开发潜质较大业务，探索构建以提高城市管理功能为目标的城市直升机综合服务体系。4、通航维修：全方位提升维修实力，尤其是关键部附件维修技术，争取获取民航更多维修项目许可，降低航材成本，打造海直维修集群。5、培训业务：依托培训公司，深入开发培训项目，开发新的业绩获益点。6、机场运营：开展直升机场迁建工程，搭建通航机场设计和运营管理平台，适时组建机场运营管理公司，加快相关专业人才培养步伐，为机场运营培育利润增长新亮点。7、资本运营：依托融资租赁公司，开展租赁业务，增加利润贡献板块；全面探索各类金融工具，实现金融与实业相辅相成。

（三）经营计划

报告期公司营业收入计划119,000万元，实际营业收入126,976万元，超出计划目标6.7%；营业总成本计划123,700万元，实际营业总成本为120,853万元；完成计划目标97.69%。报告期公司实现安全目标。

2018年度公司经营计划为：力争实现营业收入138,651万元，营业总成本控制在140,413万元；安全目标是：杜绝各类事故，事故征候万架次率低于民航指标，切实保证持续安全。上述经营计划不代表公司对2018年度的盈利预测及对投资者的业绩承诺，能否实现取决于市场状况、经营环境等多种因素，存在较大不确定性，请投资者对此保持足够的风险意识。

（四）可能面对的风险及应对措施

1、行业风险

（1）依附海上石油行业的风险

海上石油直升机飞行服务业务是公司主要收入来源，近年来因国际原油价格尚未达到较高水平，直接影响公司的主营业务，虽然公司海上石油飞行业务较去年有所增加，但主营业务过于单一仍是公司需要面对的风险，为此公司也在采取积极的应对措施，适时调整发展战略。未来公司在做精做强海上石油直升机飞行服务的同时加大其他业务板块的发展力度，努力实现业务结构均衡发展的局面。

（2）行业竞争加剧的风险

基于通航产业的发展前景，传统通航企业面临来自无人机等新技术和竞争对手增多的双重压力，行业竞争加剧。公司全力把握通航发展机遇，紧跟国家“一带一路”、“军民融合”等战略方针，抓住国家产业政策的改革红利，积极开拓其他利润增长点。

2、管理风险

（1）安全风险

公司业务差异明显、作业环境复杂、机型种类繁多、作业量较大，生产安全面临高度挑战。筑牢安全防线是公司的首要任务，公司在安全管理工作中要不遗余力，坚持安全培训，实施安全绩效考核制度评价体系，加强隐患排查和风险评估，完善应急预案，强化维修质量保障工作，堵塞安全漏洞，牢固树立安全第一意识，确保安全生产。

（2）人才流失风险

稳定、高素质的人才队伍是支持公司稳步发展的强有力保障，对于公司长远、持久的发展至关重要。通用航空专业人员培养周期长、技术标准高，导致从业人员较实际需求缺口很大，业内各企业人才争夺战激烈，公司在专业人员上具有较大优势，会成为部分通航公司挖人目标，面临人才流失风险。未来公司应强化人才储备工作，制定合理的绩效考评体系，持续完善人才激励机制，稳固人才队伍。

（3）管控风险

随着公司业务的布局多元化，子公司数量不断增多，涉及业务领域也不断增加，增加了管控难度，如果不能有效管控，将对公司产生不利影响。不断提升管控水平，依托信息化建设，全面推进集团化管控进程，完善关键业务流程，确保公司安全高效运行。

3、财务风险

公司直升机购置主要采用银行贷款形式，利率波动影响费用支出规模；部分银行贷款为外币贷款，航材费支付主要是外币，汇率波动会产生汇兑损益。利率、汇率的不确定性对公司业绩造成一定影响。公司也在拓展不同的融资渠道、降低公司整体融资成本、改善公司的整体债务结构、解决公司发展中的资金需求问题。

中信海洋直升机股份有限公司董事会

二〇一八年三月二十七日