

苏宁易购集团股份有限公司

2017 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告及鉴证报告

## 对募集资金存放与实际使用情况专项报告的鉴证报告

普华永道中天特审字(2018)第 1288 号  
(第一页, 共三页)

苏宁易购集团股份有限公司董事会:

我们接受委托,对苏宁易购集团股份有限公司(原“苏宁云商集团股份有限公司”,以下简称“苏宁易购”)关于 2017 年度的募集资金存放与实际使用情况专项报告(以下简称“募集资金存放与实际使用情况专项报告”)执行了合理保证的鉴证业务。

苏宁易购管理层的责任是按照中国证券监督管理委员会公告 [2012]44 号《上市公司监管指引第 2 号-上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、深圳证券交易所颁布的《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》(2015 年修订)及《中小企业板信息披露业务备忘录第 13 号 上市公司信息披露公告格式-第 21 号 上市公司募集资金年度存放与使用情况的专项报告格式》(2017 年 11 月修订)编制募集资金存放与实际使用情况专项报告。这种责任包括设计、执行和维护与募集资金存放与实际使用情况专项报告编制相关的内部控制,保证募集资金存放与实际使用情况专项报告的真实、准确和完整,以及不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

我们的责任是在执行鉴证工作的基础上对募集资金存放与实际使用情况的专项报告发表结论。我们根据《中国注册会计师其他鉴证业务准则第 3101 号 - 历史财务信息审计或审阅以外的鉴证业务》的规定执行了鉴证工作。该准则要求我们遵守职业道德规范,计划和实施鉴证工作,以对募集资金存放与实际使用情况专项报告是否在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会公告[2012]44 号《上市公司监管指引第 2 号-上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、深圳证券交易所颁布的《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》(2015 年修订)及《中小企业板信息披露业务备忘录第 13 号 上市公司信息披露公告格式-第 21 号 上市公司募集资金年度存放与使用情况的专项报告格式》编制,在所有重大方面如实反映了苏宁易购 2017 年度募集资金存放与实际使用情况获取合理保证。

## 对募集资金存放与实际使用情况专项报告的鉴证报告(续)

普华永道中天特审字(2018)第 1288 号  
(第二页, 共三页)

合理保证的鉴证工作涉及实施鉴证程序, 以获取有关募集资金存放与实际使用情况专项报告是否在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会公告[2012]44 号《上市公司监管指引第 2 号-上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、深圳证券交易所颁布的《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》及《中小企业板信息披露业务备忘录第 13 号 上市公司信息披露公告格式-第 21 号 上市公司募集资金年度存放与使用情况的专项报告格式》编制, 在所有重大方面如实反映了苏宁易购 2017 年度募集资金存放与实际使用情况的充分适当的证据。选择的鉴证程序取决于我们的职业判断, 包括对由于舞弊或错误导致的募集资金存放与实际使用情况的专项报告重大错报风险的评估。在执行鉴证工作的过程中, 我们实施了解、询问、检查、重新计算以及我们认为必要的其他程序。我们相信, 我们获取的证据是充分、适当的, 为发表鉴证结论提供了基础。

我们认为, 上述募集资金存放与实际使用情况专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会公告[2012]44 号《上市公司监管指引第 2 号-上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、深圳证券交易所颁布的《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》及《中小企业板信息披露业务备忘录第 13 号 上市公司信息披露公告格式-第 21 号 上市公司募集资金年度存放与使用情况的专项报告格式》编制, 并在所有重大方面如实反映了苏宁易购 2017 年度募集资金存放与实际使用情况。

对募集资金存放与实际使用情况专项报告的鉴证报告(续)

普华永道中天特审字(2018)第 1288 号  
(第三页, 共三页)

本报告仅供苏宁易购按照上述规定的要求在 2017 年度报告中披露之目的使用, 不得用作任何其他目的。

普华永道中天  
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

\_\_\_\_\_  
邓 锡 麟

中国·上海市  
2018 年 3 月 29 日

注册会计师

\_\_\_\_\_  
庄 蓓 蓓

# 苏宁易购集团股份有限公司

## 2017 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

### 一、募集资金基本情况

根据中国证券监督管理委员会于 2016 年 3 月 3 日签发的证监发行字[2016] 418 号文《关于核准苏宁云商集团股份有限公司非公开发行股票批复》，本公司于 2016 年 5 月向特定对象非公开发行人民币普通股 1,926,996,505 股，每股发行价格为人民币 15.17 元，募集资金总额为人民币 29,232,536,980.85 元。扣除发行费用人民币 147,227,617.72 元后，实际募集资金净额为人民币 29,085,309,363.13 元(以下简称“2015 年度非公开发行股票募集资金”)，上述资金于 2016 年 5 月 20 日到位，普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)予以验证并出具普华永道中天验字(2016)第 573 号验资报告。

截至 2017 年 12 月 31 日止，本公司本年度使用募集资金人民币 433,601.95 万元(包括支付的银行手续费人民币 1.97 万元)，累计使用募集资金总额人民币 1,540,661.85 万元(包括支付的银行手续费人民币 4.10 万元)，尚未使用募集资金账户余额(含募集资金账户理财余额)人民币 1,449,494.71 万元，与尚未使用的募集资金余额 1,367,869.09 万元的差异为人民币 81,625.62 元为收到的银行利息。

# 苏宁易购集团股份有限公司

## 2017 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告

### 一、募集资金管理情况

#### 1、 募集资金存放情况

##### (1) 募集资金专户存放情况

为规范募集资金的管理和使用，本公司根据实际情况，制定了《苏宁易购集团股份有限公司募集资金管理制度》。根据该制度，本公司对募集资金实行专户存储，截至 2017 年 12 月 31 日止，尚未使用的募集资金存放专项账户的余额如下：

单位：人民币万元

募集资金专户开户行	账号	2017 年 12 月 31 日			
		募集资金 余额	利息收入	余额	
募集资金 专户	中国农业银行股份有限公司南京洪武路支行	102401040014950	39.95	467.05	507.00
	中国光大银行股份有限公司南京分行	76490188001142834	-	130.51	130.51
	广发银行股份有限公司南京玄武支行	9550880028779000190	-	129.72	129.72
	中国民生银行股份有限公司南京分行新街口支行	697511246	-	6.00	6.00
	上海浦东发展银行股份有限公司南京分行城北支行	93100154700000262	15,130.57	191.71	15,322.28
	交通银行股份有限公司南京鼓楼支行	320006621018180002000	-	91.98	91.98
	中国建设银行股份有限公司南京徐庄软件园支行	32050188170000000136	24,699.86	5,314.56	30,014.42
	中国银行股份有限公司南京鼓楼支行	533968716219	-	3.01	3.01
	江苏银行股份有限公司南京城西支行	31050188000087438	14.39	499.81	514.20
	华夏银行股份有限公司南京分行	10350000001427261	153,527.08	19,370.03	172,897.11
	中国工商银行股份有限公司南京市汉府支行	4301015819100330413	3.80	7.80	11.60
	徽商银行股份有限公司南京分行营业部	2910101021001180039	5,000.00	41.54	5,041.54
	兴业银行股份有限公司南京中央路支行	409470100100276014	-	25.34	25.34
定期 存款 账户	中国光大银行股份有限公司南京分行营业部	76490181001929676	51,200.00	-	51,200.00
	华夏银行股份有限公司南京分行营业部	10350000001571509	62,000.00	-	62,000.00
	华夏银行股份有限公司南京分行营业部	10350000001583344	30,000.00	-	30,000.00
	华夏银行股份有限公司南京分行营业部	10350000001575821	30,000.00	-	30,000.00
	华夏银行股份有限公司南京分行营业部	10350000001583355	39,000.00	-	39,000.00
	徽商银行股份有限公司南京分行营业部	2910101021001256906	100,000.00	-	100,000.00
	徽商银行股份有限公司南京分行营业部	2910101021001256106	22,266.30	2,733.70	25,000.00
	中国光大银行股份有限公司南京分行营业部	76490181001929676	51,200.00	-	51,200.00
	华夏银行股份有限公司南京分行营业部	10350000001571509	62,000.00	-	62,000.00
通知 存款 账户	华夏银行股份有限公司南京分行营业部	10350000001583344	30,000.00	-	30,000.00
	华夏银行股份有限公司南京分行营业部	10350000001571735	5,000.00	-	5,000.00
	华夏银行股份有限公司南京分行营业部	10350000001604559	5,000.00	-	5,000.00
	合计		542,881.95	29,012.76	571,894.71

2016 年 6 月，本公司与保荐机构招商证券股份有限公司以及中国农业银行股份有限公司南京洪武路支行、中国光大银行股份有限公司南京分行、广发银行股份有限公司南京玄武支行、中国民生银行股份有限公司南京分行新街口支行、上海浦东发展银行股份有限公司南京分行城北支行、交通银行股份有限公司南京鼓楼支行、中国建设银行股份有限公司南京徐庄软件园支行、中国银行股份有限公司南京鼓楼支行、江苏银行股份有限公司南京城西支行、华夏银行股份有限公司南京分行、中国工商银行股份有限公司南京汉府支行、徽商银行股份有限公司南京分行营业部、兴业银行股份有限公司南京中央路支行十三家银行签订了《募集资金三方监管协议》。

## 二、募集资金管理情况(续)

### 1、募集资金存放情况(续)

#### (1) 募集资金专户存放情况(续)

上述协议与《募集资金专户存储三方监管协议(范本)》不存在重大差异，本公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

在使用募集资金时，本公司按照《募集资金管理制度》中的相关规定，履行了申请和审批手续。

#### (2) 募集资金理财情况

#### 2015 年非公开发行股票募集资金理财情况

为进一步提高本公司闲置募集资金使用效率，增强募集资金获取收益的能力，依据证监会《上市公司监管指引第 2 号-上市公司募集资金管理和使用的监管要求》等相关制度规范，第五届董事会第三十次会议审议通过、2016 年第一次临时股东大会决议通过《关于使用闲置募集资金购买理财产品的议案》，同意本公司在满足最近十二个月内募集资金项目建设进度需求下，本公司使用不超过人民币 150 亿元(含)募集资金购买商业银行等金融机构发行的保本型理财产品。在该投资理财额度内，资金可以在一年内滚动进行使用，即任一时点本公司使用募集资金购买商业银行等金融机构发行的保本型理财产品的余额不超过人民币 150 亿元(含)。第六届董事会第三次会议审议通过、2016 年年度股东大会决议通过《关于使用闲置募集资金购买理财产品的议案》，同意公司在满足最近十二个月内募集资金项目建设进度需求下，本公司使用不超过人民币 150 亿元(含)募集资金购买商业银行等金融机构发行的保本型理财产品。在该投资理财额度内，资金可以在一年内滚动进行使用，即任一时点公司使用募集资金购买商业银行等金融机构发行的保本型理财产品的余额不超过人民币 150 亿元(含)。

截至 2017 年 12 月 31 日止，本公司募集资金账户理财余额为人民币 877,600.00 万元，其中募集资金人民币 824,987.14 万元，利息收入人民币 52,612.86 万元。2017 年度理财发生额及于 2017 年 12 月 31 日相关募集资金账户明细如下：

苏宁易购集团股份有限公司  
2017 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告

二、募集资金管理情况(续)

1、募集资金存放情况(续)

(2) 募集资金理财情况(续)

单位：人民币万元

募集资金开户行	收益类型	本期理财发生额	期末余额	
			募集资金	利息收入
中国光大银行股份有限公司南京分行	保本浮动	119,300.00	-	-
中国光大银行股份有限公司南京分行	保本固定	336,000.00	157,114.52	27,885.48
中国工商银行股份有限公司南京汉府支行	保本浮动	20,000.00	20,000.00	-
中国工商银行股份有限公司南京玄武支行	保本浮动	152,500.00	36,084.50	3,915.50
国信证券股份有限公司深圳红岭中路证券营业部	保本固定	178,000.00	71,829.34	1,170.66
华泰证券股份有限公司南京分公司	保本固定	285,000.00	77,526.32	2,473.68
徽商银行股份有限公司南京分行营业部	保本固定	6,000.00	-	-
中国建设银行股份有限公司南京徐庄软件园支行	保本浮动	5,400.00	5,400.00	-
江苏银行股份有限公司南京城西支行	保本浮动	14,300.00	-	-
中国交通银行股份有限公司南京鼓楼支行	保本固定	222,600.00	123,352.89	1,647.11
中国交通银行股份有限公司南京鼓楼支行	保本浮动	15,000.00	15,000.00	-
中国民生银行股份有限公司南京新街口支行	保本浮动	180,000.00	43,390.82	1,609.18
上海浦东发展银行股份有限公司南京分行城北支行	保本固定	35,000.00	3,932.69	1,067.31
兴业银行股份有限公司南京中央路支行	保本浮动	1,865,700.00	251,886.09	12,313.91
中国银行股份有限公司南京鼓楼支行	保本固定	15,000.00	14,469.97	530.03
中信证券股份有限公司北京总部证券营业部	保本浮动	15,000.00	5,000.00	-
合计		3,464,800.00	824,987.14	52,612.86

苏宁易购集团股份有限公司  
2017 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告

三、本年度募集资金的实际使用情况

本年度，本公司募集资金实际使用情况详见附表 1 募集资金使用情况对照表。

四、变更募投项目的资金使用情况

本公司募投项目于本年度发生了变更，详见附表 2 变更募集资金投资项目情况表。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

本公司已披露的相关信息不存在不及时、真实、准确、完整披露的情况。

本集团已将上述募集资金的实际使用情况与本集团 2017 年 1 月 1 日至 2017 年 12 月 31 日止年度报告和其他信息披露文件中所披露的有关内容进行逐项对照，实际使用情况与披露的相关内容一致。

六、保荐机构对本集团年度募集资金存放与使用情况所出具的专项核查报告的结论性意见

苏宁易购集团股份有限公司 2017 年度募集资金存放与使用情况符合《上市公司监管指引第 2 号—上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、《募集资金管理制度》等法律法规和规范性文件的规定，对募集资金进行了专户储存和专项使用，并及时履行了相关的信息披露义务，不存在未及时、真实、准确、完整披露募集资金使用的情况，募集资金管理不存在违规情形。

附表 1：募集资金使用情况对照表

附表 2：变更募集资金投资项目情况表

苏宁易购集团股份有限公司董事会

法定代表人：张近东

主管会计工作的负责人：肖忠祥

会计机构负责人：华志松

2018 年 3 月 29 日

苏宁易购集团股份有限公司  
2017年度募集资金存放与实际使用情况专项报告

附表 1:

(1)募集资金使用情况对照表:

金额单位:人民币/千元

募集资金净额						29,085,309.4	本年度投入募集资金总额			4,335,999.8	
报告期内变更用途的募集资金总额						2,758,490.0	已累计投入募集资金总额			15,406,577.5	
累计变更用途的募集资金总额						2,758,490.0					
累计变更用途的募集资金总额比例						9.48%					
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	报告期内投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	报告期内实现的效益(净利润)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化	
承诺投资项目											
自动化拣选中心项目	否	2,505,120.4	2,505,120.4	138,937.0	602,511.0	24%	2019年	-	不适用(注3)	否	
区域配送中心建设项目	否	2,728,332.8	2,728,332.8	253,242.7	571,619.6	21%	2019年	-			
物流运营业务发展项目	否	3,500,000.0	3,242,096.0(注1)	314,081.9	791,678.5	24%	2019年	-			
租赁店项目	否	5,000,000.0	5,000,000.0	171,109.2	435,207.0	9%	2019年	(31,310.7)	不适用(注4)	否	
改造店项目	否	1,214,100.0	1,214,100.0	99,041.4	182,414.2	15%	2019年	651,442.8			
购置店项目	是	3,000,000.0	241,510.0(注2)	0.0	55,000.0	23%	2019年	(38.3)			
苏宁易购云店品牌推广项目	否	847,501.3	847,501.3	439,909.5	847,501.3	100%	2019年	-	不适用(注5)	否	
收购天天快递股权项目	是	0.0	2,758,490.0(注2)	2,494,720.2	2,494,720.2	90%	2018年	-			
补充金融公司资本金项目	否	2,500,000.0	2,500,000.0	0.0	2,500,000.0	100%	2016年	-			
补充易付宝资本金项目	否	850,000.0	850,000.0	0.0	850,000.0	100%	2016年	-	不适用(注6)	否	

苏宁易购集团股份有限公司

2017年度募集资金存放与实际使用情况专项报告

附表 1(续):

(1)募集资金使用情况对照表(续):

金额单位: 人民币/千元

募集资金净额		29,085,309.4				本年度投入募集资金总额			4,335,999.8	
报告期内变更用途的募集资金总额		2,758,490.0				已累计投入募集资金总额			15,406,577.5	
累计变更用途的募集资金总额		2,758,490.0								
累计变更用途的募集资金总额比例		9.48%								
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	报告期内投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	报告期内实现的效益(净利润)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
云计算项目	否	1,100,574.0	1,100,574.0	341,434.6	439,262.8	40%	2019年	-	不适用(注7)	否
大数据项目	否	491,023.0	491,023.0	69,303.9	111,065.3	23%	2019年	-		
智能家居项目	否	106,561.9	106,561.9	14,219.4	25,597.7	24%	2019年	-		
偿还银行贷款	否	2,500,000.0	2,500,000.0	0.0	2,500,000.0	100%	2016年	-	不适用(注8)	否
补充流动资金	否	3,000,000.0	3,000,000.0	0.0	3,000,000.0	100%	2016年	-	不适用(注9)	否
<b>合计</b>		<b>29,343,213.4</b>	<b>29,085,309.4</b>	<b>4,335,999.8</b>	<b>15,406,577.5</b>	<b>53%</b>	<b>-</b>	<b>620,093.8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

苏宁易购集团股份有限公司

2017 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告

附表 1(续):

(1)募集资金使用情况对照表(续):

金额单位: 人民币/千元

集资金净额		29,085,309.4		本年度投入募集资金总额		4,335,999.8				
报告期内变更用途的募集资金总额		2,758,490.0		已累计投入募集资金总额		15,406,577.5				
累计变更用途的募集资金总额		2,758,490.0								
累计变更用途的募集资金总额比例		9.48%								
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	报告期内投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	报告期内实现的效益(净利润)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	不适用									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>经本公司第五届董事会第三十六次会议审议通过, 本公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后, 同意本集团以募集资金置换预先已投入物流平台建设项目、苏宁易购云店发展项目(购置店项目)、互联网金融项目(补充金融公司资本金项目)及 IT 项目的自筹资金合计人民币 1,299,020.5 千元, 具体内容详见本公司 2016-058 号公告。</p> <p>经本公司第五届董事会第三十七次会议审议通过, 本公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后, 同意本集团以募集资金置换预先已投入本集团云店发展项目之租赁店项目、改造店项目、云店品牌推广项目的自筹资金合计人民币 537,566.1 千元, 具体内容详见本公司 2016-063 号公告。</p>									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用									

苏宁易购集团股份有限公司

2017 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告

附表 1(续):

(1)募集资金使用情况对照表(续):

金额单位: 人民币/千元

集资金净额		29,085,309.4				本年度投入募集资金总额			4,335,999.8	
报告期内变更用途的募集资金总额		2,758,490.0				已累计投入募集资金总额			15,406,577.5	
累计变更用途的募集资金总额		2,758,490.0								
累计变更用途的募集资金总额比例		9.48%								
承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	报告期内投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	报告期内实现的效益(净利润)	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用									
尚未使用的募集资金用途及去向	本集团尚未使用的募集资金用于物流平台建设项目、云店发展项目及 IT 项目, 未使用募集资金全部存放于本公司募集资金监管银行募集资金专户中, 此外为提高资金收益, 本公司根据 2016 年第一次临时股东大会、2016 年年度股东大会决议通过《关于使用闲置募集资金购买理财产品的议案》, 暂未使用资金部分购买了保本型理财产品。截至 2017 年 12 月 31 日止, 本公司将暂未使用募集资金人民币 100,000.0 千元以通知存款的方式存放, 人民币 3,344,663.0 千元以定期存单的方式存放, 人民币 8,249,871.4 千元认购商业银行及其他金融机构保本型银行理财产品, 剩余人民币 1,984,156.5 千元以活期存款方式存放, 不存在存单抵押、质押及其他所有权、使用权受到限制的情况。									
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用									

注 1: 由于本集团实际募集资金净额少于 2015 年非公开发行股票方案中计划使用募集资金金额, 根据本公司 2015 年第三次临时股东大会决议, 若本次发行实际募集资金净额(扣除发行费后)少于本次募投项目拟投入募集资金总额, 本公司将根据实际募集资金净额, 按照项目的轻重缓急等情况, 调整并最终决定募集资金的具体投资项目、优先顺序及各项目的具体投资金额, 募集资金不足部分由本公司以自有资金解决。鉴于此, 本集团按前述原则对物流平台建设项目之物流运营业务发展项目募集资金投入金额进行了调整, 调整后的募集资金投入额为人民币 3,242,096.0 千元。

苏宁易购集团股份有限公司  
2017 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告

附表 1(续):

(1)募集资金使用情况对照表(续):

- 注 2: 本公司第五届董事会第四十五次会议审议、2017 年第一次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资项目用于收购公司股权的议案》，同意将购置店项目实施项目变更，其项目剩余未使用募集资金人民币 2,758,490.0 千元用于收购天天快递有限公司(以下简称“天天快递”)股权项目。本次项目变更具体内容详见本公司 2017-004、2017-008 号公告。
- 注 3: 通过自动化拣选中心项目、区域配送中心建设项目建设，本集团可高效地进行资源配置与调度，降低实际运作成本。未来随着物流社会化运作，在满足自用基础上，本集团将部分物流仓储对外租赁，获取租金收入。物流运营发展项目符合未来本集团战略发展方向，具有良好的市场发展前景和经济效益，项目完成后，能够进一步提升本集团的服务客户、平台商户的能力和物流响应时间，有效降低物流运营成本，增强本集团竞争力。
- 注 4: 租赁店项目、改造店项目、购置店项目全部投资后，将大大充实本集团实体门店网络，增强本集团在“互联网+”竞争环境下的竞争力，实现本集团线上线下融合，进一步提升本集团盈利能力；苏宁易购云店品牌推广项目不直接产生经济效益，项目完成后，将有助于提升苏宁易购云店的消费者认同，本集团的品牌价值与形象将得到大幅提升。截至 2017 年 12 月 31 日止，租赁店项目开设店面 123 家，报告期内实现净利润人民币-31,310.7 千元，随着新开店的逐步成熟，效益将逐步提高；改造店项目开设店面 197 家，报告期内实现净利润人民币 651,442.8 千元，云店有着较强的规模盈利能力，本集团将加快云店的升级改造；购置店项目投入 1 家，报告期内实现净利润人民币-38.3 千元。
- 注 5: 本次收购天天快递符合未来本集团战略发展方向，具有较好的市场前景和经济效益。项目实施完成后，本集团将与天天快递开展相关业务整合，随着业务整合效应的凸显，本集团能力将得到极大提升，从而带动前台销售效率的提升，对本集团财务状况和经营成果带来积极的影响。

附表 1(续):

(1)募集资金使用情况对照表(续):

注 6: 补充金融公司资本金项目为增资苏宁商业保理有限公司(以下简称“苏宁保理公司”)、重庆苏宁小额贷款有限公司(以下简称“苏宁小贷公司”),本集团已分别增资苏宁保理公司、苏宁小贷公司人民币 16 亿元、人民币 9 亿元;补充易付宝资本金项目为增资苏宁易付宝公司,本集团已增资苏宁易付宝公司人民币 8.5 亿元。为加强募集资金管理,2015 年非公开发行股票募集资金项目之补充金融公司资本金项目、补充易付宝公司资本金项目通过公司实施增资后开设募集资金账户进行专项管理,报告期内补充金融公司资本金项目募集资金专户资金已全部投入使用;截至 2017 年 12 月 31 日止,苏宁易付宝公司募集资金专户余额(含募集资金账户理财余额)(含利息收入)人民币 4.82 亿元。补充金融公司资本金项目符合未来本公司战略发展方向,具有良好的市场发展前景和经济效益,项目完成后,能够进一步提升本集团的供应链稳定性、增加利润增长点、增强本集团竞争能力,从而完善苏宁生态圈的建设;补充易付宝资本金项目具有良好的市场发展前景和经济效益,项目完成后,能够进一步提升用户体验和粘性,并有效提高对平台商户服务水平,从而完善苏宁生态圈的建设。

注 7: 云计算项目、大数据项目及智能家居项目不直接产生经济效益。云计算项目完成后,本集团的云计算研发实力将进一步增强,云计算研发的投入为本集团互联网转型提供了技术和平台支撑,为本集团经营规模的持续增长带来了强有力的后台 IT 技术保障;大数据项目完成后,本集团在大数据收集、整理、加工、分析等方面进行系统化建设,为企业发展提供数据决策性支持,大数据研发的投入为本集团互联网转型提供了技术和平台支撑,为本集团经营规模的持续增长带来了强有力的后台 IT 技术保障;智能家居项目的实施,一方面,本集团将实现在智能家居的布局,分享智能家居行业巨大的市场空间;另一方面,本项目将有助于建立本集团生产商、零售商、消费者的完整的生态圈,从而进一步提升本集团的市场竞争力。

注 8: 本次募集资金用于偿还部分银行贷款后,本集团资产负债率将有所下降,资产负债结构将得到优化,短期财务费用将有所下降,本集团盈利能力将得到加强,从而保证本集团业务的可持续扩张。

注 9: 补充流动资金项目募集资金主要用于丰富商品,提高 3C、母婴、超市采购规模,以支持全品类经营发展;扩大本集团差异化采购能力,提升产品经营的附加值;围绕 O2O 平台的各个环节,加大推广投入,提升 O2O 平台的市场竞争力;进一步加大对开放平台运营能力的投入,制定积极的商户政策,扶植商户发展,提升开放平台的竞争力。

苏宁易购集团股份有限公司

2017 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告

附表 2：变更募集资金投资项目情况表

金额单位：人民币/千元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益(净利润)	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
收购天天快递有限公司股权项目	购置店项目	2,494,720.2	2,494,720.2	2,494,720.2	90%	2018 年	(580,514)	不适用	否
合计		2,494,720.2	2,494,720.2	2,494,720.2	90%		(580,514)		
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)	<p>(1) 变更原因 由于外部市场景气度仍较弱，对企业运营能力提升提出了更高的要求，因此本集团内部对资产投入产出提出更高的要求，力争实现更高的资金投资回报；同时，由于房地产市场政策在 2016 年发生了深刻的变化，本集团前期筛选的购置门店，较多业主基于政策的不确定性，资产出售意愿减弱，增加了本集团购置物业的难度。与此同时，本集团也在探索创新资产运作模式，资产取得方式更加多样化。综上，本集团决定终止实施募集资金购置店项目。本集团可通过与全国性房地产企业建立战略合作、开展创新型资产运作模式等多种方式获取优质物业资源，购置店项目的终止实施对本集团获取优质店面资源不会产生不利影响。</p> <p>本次本集团拟将购置店项目变更为物流运营业务发展项目——收购天天快递股权项目，收购后，本集团可获得优质的物流运营企业，将有助于加强本集团物流运营业务发展，提升本集团物流运营效率。</p> <p>(2) 决策程序 本公司第五届董事会第四十五次会议、2017 年第一次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资项目用于收购公司股权的议案》，本公司独立董事、监事会、保荐机构对变更募投项目发表了明确同意的意见。</p> <p>(3) 信息披露情况说明 本公司于 2017 年 1 月 3 日、1 月 20 日分别在巨潮资讯网、证券日报、证券时报、上海证券报、中国证券报披露了 2017-004 号《关于变更部分募集资金投资项目用于收购公司股权的公告》、2017-008 号《2017 年第一次临时股东大会决议公告》。</p>								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	不适用								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用								

注 1：2017 年 4 月，本集团完成对天天快递 70%的股权收购，自 2017 年 5 月天天快递纳入本集团合并财务报表。截至 2017 年 12 月 31 日止，本集团已支付股权对价款人民币 24.95 亿元，剩余转让对价双方将按照股权转让协议予以支付。

注 2：截至 2017 年四季度，本集团通过与天天快递在 IT 系统、作业流程及报表系统等方面的整合统一，天天快递已全面整合纳入苏宁物流体系。本集团致力于提升天天快递的服务质量，加快其加盟网点的优化，丰富业务类型，拓展逆向物流、同城配送等业务，形成差异化的服务经营能力。2017 年推进双方的整合，天天快递业务单量保持稳中有升，服务质量管控体系不断加强，实现了相对平稳过渡。2018 年本集团与天天快递将结合各自优势，在业务拓展、服务提升、产品创新等方面不断夯实，形成苏宁特有的物流服务网络、产品及能力。