

证券代码：002184

证券简称：海得控制

公告编号：2018-021

上海海得控制系统股份有限公司

2017 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 242,778,049 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	海得控制	股票代码	002184
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	吴秋农	夏庆立	
办公地址	上海市闵行区新骏环路 777 号	上海市闵行区新骏环路 777 号	
电话	021-60572990	021-60572990	
电子信箱	wuqn@hite.com.cn	xiaql@hite.com.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

公司的主营业务是基于工业自动化与信息化领域，围绕工业用户的行业应用需求，开展以控制技术和工业信息化相融合为主要特征的软硬件产品、成套系统与工程的研究、生产和销售。主营业务板块分为智能制造业务板块、新能源业务板块和工业电气产品分销业务板块。

主要产品业务类别和客户市场如下表：

业务板块	业务类别	主要产品/业务描述	主要产品市场
智能制造业务	工业自动化及通讯集成	控制与传动集成、通讯及网络集成、企业大数据处理及工业私有云方案集成；企业自动化和信息化解决方案咨询及集成，包括海得柔性智能物流、工业数据平台等解决方案	交通、电力、新能源、港口、冶金、矿产、制药、食品饮料、管廊、3C等行业；制药机械、食品包装机械、空调、电子生产设备等
	工业自动化及通讯产品	中型PLC、工业平板电脑、SCADA软件、MES软件、工业以太网交换机、高可靠性容错服务器等	
新能源业务	新能源发电EPC业务	新能源发电项目的开发、设计、成套设备、工程建设及运营服务等	国内发电集团及上市公司等新能源发电投资企业

	大功率电力电子产品	新能源风电风机变流器、变桨、主控，整流回馈装置等	风力发电设备、节能环保等行业
工业电气产品分销业务	工业电气产品分销业务	施耐德电气、ABB、欧姆龙、西门子等	机械设备OEM配套、项目配套等

（一）智能制造业务板块

随着公司完成业务梳理和组织架构调整，通过内部资源整合，将原研发、生产、销售服务等相对独立的内部事业部统一整合至智能制造业务板块，打破了内部单元化的业务管理模式，形成适应产品和解决方案销售通盘一体化的管理格局。本业务板块主要是为行业客户提供自动化、信息化、互联化及智能化的产品、解决方案及服务，业务侧重于智能制造和基础设施两大行业客户。

智能制造板块业务主要为交通、电力、新能源、港口、冶金、矿产、制药、食品饮料、管廊、3C、空调等设备制造行业与基础设施行业用户提供可靠、安全的工业化、信息化的产品、系统解决方案服务与实施。业务核心以帮助客户实现具备“智联、智控、智采、智算、智存、智显”特征的“智能化”；为客户提供高可用的自动化与信息化融合的集成解决方案。公司主要应用产品和应用解决方案包括公司自主研发的中大型PLC、工业平板电脑、工业NetSCADA软件、MES软件及工业企业PaaS平台软件、Hi-SCOM工业以太网交换机、具有容错功能且可广泛应用于各种边缘计算高可靠的H&i Server服务器、IndusCloud工业私有云解决方案及高可用云一体机等产品和海得柔性智能物流解决方案、行业MES解决方案、智能制造产线集成、海得企业工业数据平台集成等解决方案。

（二）新能源业务板块

新能源业务板块包含新能源发电EPC业务和大功率电力电子产品业务。

新能源发电EPC业务：主要承接光伏电站、风电场和分布式能源项目的开发、设计、系统集成、工程建设和运营，该业务是由2016年8月设立的控股子公司南京海得电力科技有限公司作为业务实施主体，主要面向包括国电投、深圳能源等国内发电企业或投资新能源发电资产的上市公司提供新能源发电项目的咨询、工程建设和运营等服务。

大功率电力电子产品业务：从事风力发电新能源关键设备的开发、销售、及技术改造服务。主要产品包括：新能源产业的风电风机变流器、主控和变桨系列产品、覆盖节能降耗应用的能量回馈装置等产品。

公司通过新能源产品业务和EPC业务在市场终端用户的资源的整合，可有效发挥协同效应，扩大市场规模，并对后续市场的运营维护服务和改造业务提供较好的用户基础。

（三）工业电气产品分销业务板块

工业电气产品分销业务主要依托公司与法国索能达集团合资组建的“海得电气科技有限公司”作为公司工业电气及自动化产品分销业务的主体。海得电气主要是为机械设备制造行业OEM用户和电力、交通、市政等项目市场的电气成套商与系统集成商等用户提供电气与自动化产品的配套与服务。

工业电气产品分销业务用户分属不同的行业，众多稳定的配套用户也是公司自主产品和系统解决方案销售的潜在市场。随着设备制造企业数字化制造、网络化制造、智能化制造需求的日益增长和企业转型升级进程的不断加速，分销业务的客户资源将协同增强公司智能制造业务的市场拓展。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：人民币元

	2017 年	2016 年	本年比上年增减	2015 年
营业收入	2,050,773,813.73	1,748,307,763.77	17.30%	1,741,983,939.90
归属于上市公司股东的净利润	14,528,930.16	13,426,930.64	8.21%	77,860,426.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,231,148.19	3,965,096.86	-68.95%	71,113,444.50
经营活动产生的现金流量净额	-24,806,240.15	-13,559,382.50	-82.95%	13,072,142.46
基本每股收益（元/股）	0.0596	0.0580	2.76%	0.3539
稀释每股收益（元/股）	0.0596	0.0580	2.76%	0.3539
加权平均净资产收益率	1.31%	1.37%	-0.06%	9.85%
	2017 年末	2016 年末	本年末比上年末增减	2015 年末
资产总额	2,157,584,844.11	2,156,280,659.19	0.06%	1,939,168,709.93
归属于上市公司股东的净资产	1,110,484,303.03	1,110,155,495.73	0.03%	813,143,338.70

(2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	332,536,978.95	496,796,658.17	506,868,749.92	714,571,426.69
归属于上市公司股东的净利润	-17,417,595.67	20,155,416.41	5,044,232.44	6,746,876.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-23,319,199.70	17,383,915.55	1,168,837.82	5,997,594.52
经营活动产生的现金流量净额	-44,485,203.65	-131,335,136.77	19,034,537.94	131,979,562.33

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	23,622	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	22,708	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
许泓	境内自然人	21.53%	52,279,540	39,209,655	质押	1,600,000	
郭孟榕	境内自然人	19.60%	47,593,994	35,695,495	质押	1,100,000	
上海证券一浦	其他	4.03%	9,778,067	9,778,067			

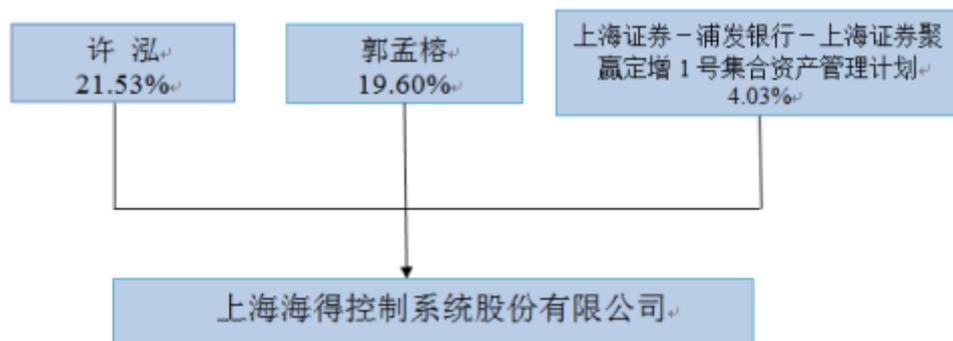
发银行—上海证券聚赢定增 1 号集合资产管理计划						
赵大砥	境内自然人	3.92%	9,509,302	7,131,976		
高旭	境内自然人	3.09%	7,510,000			
吴涛	境内自然人	1.24%	3,004,807	3,004,807		
前海开源基金—民生银行—陈泳平	其他	1.24%	3,004,807	3,004,807		
许志汉	境内自然人	1.21%	2,939,738			
劳红为	境内自然人	1.20%	2,919,738			
许百花	境内自然人	0.79%	1,920,000			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前十名股东中许志汉与许泓系父子关系，郭孟榕与劳红为系夫妻关系，上海证券聚赢定增 1 号集合资产管理计划由上海证券设立和管理，由公司控股股东及实际控制人许泓和郭孟榕各出资认购。未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动的关系。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无					

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2017年，我国经济延续2016年下半年以来企稳向好的发展态势。根据国家统计局发布的2017年经济发展情况数据显示，全国工业投资较上年提高3.6%，工业制造业投资较上年提高4.8%，其中，装备制造业，尤其是高技术制造业、制造业技改持续向好，较上年分别增长8.6%、17%、16%，高耗能制造业投资继续下降，投资较上年下降1.8%。2017年，公司围绕年度经营计划，通过行业聚焦，加强内部管理，优化业务流程，推动公司业绩企稳回升。

报告期内，公司实现销售收入205,077.38万元，同比增长17.30%，归属于母公司股东的净利润1,452.89万元，同比增长8.21%。

（一）工业电气产品分销业务板块：工业电气产品分销业务主要依托公司与法国索能达集团合资组建的“海得电气科技有限公司”作为公司工业电气及自动化产品分销业务的主体。海得电气主要是为机械设备制造行业OEM用户和电力、交通、市政等项目市场的成套商与集成商用户提供电气与自动化产品的配套与服务。报告期内，海得电气工业电气产品分销业务经营效率进一步提升：通过优化产品结构，加强与供应商端、客户端的沟通，使得产品库存大幅下降；通过对客户质量的日常管控，根据客户情况变化调整对其信控政策，并加强对销售人员回款情况的考核，有效提升了工业电气产品分销业务的回款效率；通过坚持内部各级培训制度，有效提升了业务团队专业销售能力和技术支持能力；完成商务电子化项目一期，进一步提升了内部工作效率，为后续增加客户粘性打下良好基础。2017年，工业电气产品分销业务实现持续稳定增长，营业收入106,491.37万元，同比增长12.87%，毛利额同比增长14.26%。

（二）智能制造业务板块：包括工业自动化及通讯集成业务和工业自动化及通讯产品业务。

1、工业自动化及通讯集成业务：2017年，我国基础设施投资增长19%，较2016年增速提升1.6%。报告期内，公司持续优化客户结构，以目标大客户为业务市场的切入点，通过聚焦具有良好发展前景的轨道交通、高速公路等行业和加强成本控制措施的措施，并受益于快速增长的市场行情，公司工业自动化及通讯集成业务实现经营质量稳步提升。

2、工业自动化及通讯产品业务：2017年，公司改变以往对标国外厂商的产品战略，转向围绕解决行业客户痛点，满足客户个性化需求，以“两化”融合应用解决方案为抓手，通过行业聚焦，以围绕行业用户需求为出发点的研发策略，重点打造自主的核心产品和应用技术。通过研发的基础平台，按照用户市场实际需求制定产品和特定性能的研发，不断提升研发效率，并通过加强与客户沟通，在不断总结和完善基础上力争实现在聚焦行业的全面推广。

报告期内，公司推出的柔性智能物流解决方案，成功在公司聚焦的食品饮料、制药、3C等行业用户端实现应用突破；具有可灵活扩展、高可用性的海得IndusCloud工业私有云管理平台成功在泰州大桥、广州高速公路数据中心等项目落地实施和运行；公司开发的海得工业数据平台已成功在金华管廊综合监控系统项目、吉林鹤大高速公路隧道监控系统项目、沈阳市智慧隧道监控系统项目、南京扬子江隧道监控系统项目、温州广化路隧道监控系统项目、贵阳南桠路隧道监控系统项目等一批基础设施项目中广泛应用，此基于PaaS技术的海得工业数据平台有望在设备制造领域实现应用突破；公司自主研发的“智能设备远程监控管理云平台项目”顺利通过上海市经信委的验收；使用公司工业以太网数据交互设备的杜儿坪矿工业以太环网项目荣获第十六届中国自动化及智能化年度评选“智造示范奖”；截止2017年12月底，智能制造板块累计申请专利90项（授权数69项），其中发明专利24项（授权数12项），实用新型专利54项（授权数48项），外观专利12项（授权数9项）和软件著作权51项，注册商标38件。

伴随智能制造业务行业客户的进一步聚焦，公司智能制造业务结构持续优化，适应客户市场需求的“两化”融合的行业解决方案业务逐步落地，公司智能制造业务市场竞争能力将进一步提升，在不断总结和完善的基础上，力争在聚焦的轨道交通、高速公路、3C、新能源、制药、食品饮料、管廊、空调等行业中全

面推广。未来公司将以“两化”融合行业解决方案业务为抓手，以自主产品和集成应用技术（主要为核心软件）为核心竞争力，通过与合作伙伴的紧密联合，打造适应市场需求的产业生态链，不断提升公司智能制造业务的盈利水平。

综上，2017年，公司智能制造板块实现营业收入42,367.38万元，同比增长23.71%，毛利额同比增长21.18%，基本实现了经营业绩目标。

（三）新能源业务板块：包括新能源发电EPC业务和大功率电力电子产品业务。

2017年，公司新能源业务板块实现整体营业收入56,218.63万元，同比增长21.60%，毛利额同比下降2.12%。新能源发电EPC业务和大功率电力电子产品业务具体经营情况如下：

1、新能源发电EPC业务

新能源行业是我国具有国际竞争优势的战略性新兴产业，近年来，在政策引导和市场需求双轮驱动下，我国新能源行业快速发展，产业规模迅速扩大。根据国家能源局公布的数据，2017年，受上网电价调整等多重因素影响，光伏发电新增装机5,306万千瓦，居可再生能源之首，其中，光伏电站3,362万千瓦，同比增加11%；分布式光伏1,944万千瓦，同比增长3.7倍。截至2017年12月底，全国光伏发电装机达到1.3亿千瓦。与此同时，弃光现象明显改善，弃光率下降4.3个百分点。基于较好的发展前景，国内各大发电集团积极布局新能源发电领域，为公司新能源发电EPC业务的开展提供了广阔的市场空间。根据《能源发展“十三五”规划》，2020年光伏装机量达到1.05亿千瓦，发展重心在分布式光伏，加之从2017年1月1日起，光伏标杆上网电价下调，但分布式光伏发电补贴标准不做调整，导致分布式光伏建设提速，集中式光伏电站建设趋缓。

公司新能源发电EPC业务主要承接光伏电站和风电场项目的开发、设计、系统集成、工程建设和运营，该业务是由2016年8月设立的控股子公司南京海得电力科技有限公司作为业务实施主体，主要面向包括国电投、深圳能源等国内发电集团企业或投资新能源电站资产的上市公司提供新能源发电项目的咨询、工程建设和运营等服务。南京电力管理团队具备较强的行业专业能力和管理能力，具有丰富的风电、光伏电站开发建设和投融资经验，依托海得控制优良的人才培养体系，已组建了较为全面的人才梯队。经过团队成员多年的经验积累，南京电力已在风力发电和光伏发电领域，逐步形成了工程设计与技术研发、电站项目开发建设与建设、投融资与资产管理、电站项目运维等四大专业职能。南京电力拥有充足的风电、光伏项目资源储备和优质的客户资源，并通过与发电投资领域电力集团企业、上市公司等合作伙伴基于良好互信的紧密合作，提升了南京电力在新能源发电EPC业务市场的知名度，使得南京电力新能源发电EPC业务拥有较好的市场竞争优势。

在上网电价下行及电力系统深刻变革背景下，2017年，南京电力团队加大资源开发力度，提高项目投资的评估能力，完善和优化新能源发电EPC业务综合解决方案的能力，有效降低项目建设成本；通过资源整合，成功探索出新能源发电项目建设的商业合作模式；运营管理方面，通过制定和落实日常工作 and 业务管理制度，有效加强了风险和成本控制；在团队建设方面，完善现有绩效考核和项目开发激励机制，加强关键人才的评估和培养，积极引进高素质合作伙伴，进一步提升团队专业性和职业素养；技术研发方面，南京电力高度重视科研团队的建设和项目管理，积极开展与客户、高校之间的产学研合作，通过推进内部

立项和外部合作的科研项目，积极探索分散式风电技术、间歇式能源储能技术、微电网技术等，截止2017年12月底，南京电力累计申请专利15项，其中发明专利1项，实用新型专利14项，软件著作权4项。通过以上经营措施，新能源发电EPC业务在报告期内实现较快增长，实现营业收入同比增长184.70%，毛利额同比增长106.59%。

2、大功率电力电子产品业务

大功率电力电子产品业务实施主体包括浙江海得新能源有限公司、重庆佩特电气有限公司。主要从事风力发电领域新能源关键设备的开发、销售、及技术改造服务。主要产品包括：新能源产业的风电风机变流器、主控和变桨系列产品、覆盖节能降耗应用的能量回馈装置等产品。

受2016年监测预警制度以及上网电价补贴下调的影响，2017年我国风电装机需求放缓。根据国家能源局公布的数据，2017年全国风电新增装机1,503万千瓦，新增装机容量较上年同期下降22.12%。公司大功率电力电子主要产品风机变流器客观上受整体风电装机市场下降的影响，主观上公司缺乏对市场变化的预判和缺乏正确应对的措施，产品销售大幅低于预期；同时，期间费用按照年初的预算发生及前置性特点，费用下降幅度较小（包括对新产品的研发投入和新能源汽车电机驱动控制器等新业务的前期投入），上述因素导致产品业务出现较大幅度亏损。

面对不利的市场环境以及经营管理上的薄弱环节，公司在四季度调整了经营管理团队，压缩管理层级，加强经营管理核心团队建设；在产品质量控制方面：不断改善产品质量，提升主机厂商用户的满意度；在新产品研发方面：公司加快了产品的迭代研发，成功研制出全功率3.0MW变流器、双馈3.0MW变流器、以高密度2.0MW为基础的可并联至4.0MW和6.0MW的变流器等产品，并积极探索风机主控、变桨、变流三大系统的集成优化方案，力争保持产品在市场上的竞争优势，形成齐全的产品系列，产品的成熟度和美誉度在业界持续保持领先水平。截止2017年12月底，累计申请专利206项（授权数153项），其中发明专利39项（授权数9项），实用新型专利151项（授权数130项），外观专利16项（授权数14项）和软件著作权18项，注册商标5件；在市场拓展方面：优化现有客户结构，力争成为国内行业领先的风机整机厂商的主要核心供应商；在运营管理方面：构建高效的供应链体系，通过加强供应链过程控制，控制生产成本，优化库存结构，提升运营效率。

综上，2017年，公司工业电气产品分销业务板块实现持续稳定增长；智能制造板块业务在业务策略调整中实现预期经营目标；新能源发电EPC业务实现高速增长；大功率电力电子产品业务较大幅度下降，该业务产生亏损。公司未能完成股权激励方案中2017年经营目标。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
工业电气产品分销业务	1,064,913,657.14	45,523,937.32	11.86%	12.87%	22.45%	0.14%
智能制造业务	423,673,839.50	-5,618,604.21	35.52%	23.71%	85.17%	-0.74%
新能源业务	562,186,317.09	-7,274,821.74	24.82%	21.60%	-660.06%	-6.01%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

6、面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	受重要影响的报表项目名称和金额
根据财政部《关于印发〈企业会计准则第42号—持有待售的非流动资产、处置组和终止经营〉的通知》（财会〔2017〕13号）的规定，本公司自2017年5月28日起执行前述准则。	财政部相关文件	根据该准则的相关规定，施行日存在的持有待售的非流动资产、处置组和终止经营，应当采用未来适用法处理，本公司无相关需披露调整事项。
根据财政部《关于印发修订〈企业会计准则第16号—政府补助〉的通知》（财会〔2017〕15号）的规定，本公司自2017年6月12日起执行前述准则。	财政部相关文件	根据该准则的相关规定，公司本期将与日常活动相关的政府补助增值税即征即退税费返还5,480,834.20元计入“其他收益”报表科目。
根据财政部《关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2017〕30号），本公司对财务报表格式进行了相应调整。	财政部相关文件	在利润表中新增“资产处置收益”项目，将部分原列示为“营业外收入”、“营业外支出”的资产处置损益重分类至“资产处置收益”项目，并对比较数据相应调整，其中：上年营业外收入减少233,173.94元，上年营业外支出减少226,353.95元，本年营业外收入减少192,196.14元，本年营业外支出减少43,851.42元，重分类至资产处置收益。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

本期新增子公司

序号	子公司名称	本期纳入合并范围原因
1	上海海得智能自动化工程有限公司	新设
2	上海海得麒至智能科技有限公司	新设
3	上海海得交通科技有限公司	新设
4	济南海得电气科技有限公司	新设
5	合浦县鑫易能源有限公司	新设
6	海南昌江锦宁新能源投资有限公司	非同一控制并购
7	山西上电海得新能源开发有限公司	新设
8	南京辉光新能源科技有限公司	非同一控制并购
9	南京风光新能源科技有限公司	非同一控制并购
10	常熟启光新能源科技有限公司	新设
11	上海融和海得新能源科技有限公司	新设
12	南京龙光新能源科技有限公司	非同一控制并购
13	菏泽海得同创新能源科技有限公司	新设
14	宝鸡安和凤得新能源开发有限公司	新设
15	合浦县衍鑫能源有限公司	新设
16	儋州衍大新能源科技有限公司	非同一控制并购
17	昌江华兴新能源有限公司	非同一控制并购
18	娄烦县上得风力发电有限公司	新设
19	海兴云得新能源科技有限公司	非同一控制并购
20	南京昱光新能源科技有限公司	非同一控制并购
21	日照乐光新能源科技有限公司	非同一控制并购
22	清远互光新能源有限公司	非同一控制并购
23	曹县得创新能源有限公司	新设

上述编号5-23公司均为南京电力公司本期为建设光伏电站而新设或并购的项目子公司，截至2017年12月31日，南京电力公司尚未与第三方签订与这些项目公司相关的电站建设合作协议，南京电力公司对这些公司并未实际出资，这些公司并未实际经营。

本期减少子公司

序号	子公司名称	本期纳入合并范围原因
1	吉林海得新能源科技有限公司	注销
2	杭州海得控制技术有限公司	注销
3	上海海得麒至智能科技有限公司	注销

(4) 对 2018 年 1-3 月经营业绩的预计

√ 适用 □ 不适用

2018 年 1-3 月预计的经营业绩情况：净利润为负值

2018 年 1-3 月净利润（万元）	-2,264.29	至	-1,393.41
2017 年 1-3 月归属于上市公司股东的净利润(万			-1,741.76

元)	
业绩变动的原因说明	一季度公司收入相对较少，而管理费用、销售费用等费用支出相对固定，导致公司一季度业绩出现亏损。