

## 2017 年度董事会工作报告

2017 年度，罗牛山股份有限公司（以下简称“公司”）董事会严格按照《公司法》、《证券法》、《股票上市规则》、《上市公司规范运作指引》等相关法律法规的要求和《公司章程》、《董事会议事规则》等公司制度的规定，本着对全体股东负责的态度，恪尽职守、积极有效的行使职权，认真贯彻落实股东大会的各项决议，勤勉尽责地开展董事会各项工作，根据公司清晰的发展战略，不断完善公司产业链布局，积极拓展业务，保障了公司的良好运作和可持续发展。

公司董事会作 2017 年度董事会工作报告，具体内容如下：

### 第一部分 2017 年度主要工作回顾

#### 一、公司经营情况的回顾

##### （一）总体经营情况

2017 年度，公司实现营业总收入 1,330,080,450.06 元，较上年同期增加 49.27%；利润总额 221,760,734.97 元，较上年同期增加 106.66%；归属于公司普通股股东的净利润 152,965,189.18 元，较上年同期增加 91.49%；扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 31,741,099.70 元，较上年同期增加 572.35%。

单位：元

项目	2017 年	2016 年	同比增减	增减幅度	变动原因
营业收入	1,298,149,934.33	891,077,257.45	407,072,676.88	45.68%	报告期内锦地翰城二期B区和三期地产项目完工交付，结转收入
营业成本	900,323,231.15	629,065,810.69	271,257,420.46	43.12%	报告期内锦地翰城二期B区和三期地产项目完工交付，结转成本
销售费用	30,398,436.79	28,753,443.29	1,644,993.50	5.72%	
管理费用	191,630,565.10	179,163,416.41	12,467,148.69	6.96%	
财务费用	14,246,348.11	19,092,442.30	-4,846,094.19	-25.38%	
经营活动产生的现金净流量	316,662,795.74	288,813,999.80	27,848,795.94	9.64%	
投资活动产生的	-688,579,125.56	-502,981,374.01	-185,597,751.55	36.90%	报告期内公司支付产业园二

现金净流量					期项目工程款增加
筹资活动产生的 现金净流量	-68,738,667.39	976,395,118.63	-1,045,133,786.02	-107.04%	上期公司非公开发行所募集 资金到账
现金及现金等价 物净增加额	-440,654,997.21	762,227,744.42	-1,202,882,741.63	-157.81%	报告期内公司支付产业园二 期项目工程款增加

2017年，公司进一步明确以“聚焦主业”为核心，报告期内，公司主营业务类型未发生变化，主营业务包括三大业务板块：大农业、房地产开发业务、教育业务，其中以大农业为主，以房地产开发业务、教育产业为辅。

### （一）大农业

公司畜牧业经营模式以“自繁自养”模式为主，逐步发展“公司+农户”模式。2017年，公司对外销售生猪头数与上年度相比基本持平。

本年度，公司加强了品牌策划和推广工作，持续宣传罗牛山种猪优势，进一步提高了品牌知名度，为扩大新昌十万头现代化猪场2018年度的销售奠定基础。公司通过生猪品种改良和现代养猪先进技术的推广与应用，积极带动猪场周边农民养殖专业户发展生猪养殖，通过引导“种养结合”，促进现代畜牧业的生态、健康与高效发展。

为更好服务于公司生产经营工作，加快猪场建设工程研发，公司成立了猪场建设工程研发小组，研究猪场建设的环保、工艺、设备、建设等标准，确保环保合规、工艺先进，运营、建设成本低价合理。

本年度，公司积极推进信息化建设方案落实，完成了新昌十万头现代化猪场物联网改造、销售客户端升级、母猪个体管理系统开发、云系统升级。

### 2、生猪屠宰

位于桂林洋开发区的罗牛山屠宰厂是海南唯一一家A级生猪屠宰厂，从事代宰和自营业务。依托公司先进的生产条件及严密的食物安全保障体系，公司持续承接海南省冻猪肉储备任务。公司仍继续推进海口及周边市县的生猪屠宰资源整合，争取尽快提高屠宰厂产能利用率。

### 3、农产品冷链服务

大型现代多功能仓储冷链体系建设项目一期自 2016 年交付使用，公司积极开拓市场，本年度，公司仓配一体化业务全面铺开，先后与多家公司合作岛内落地配服务。产业园区仓储四号库正式投产，成功引进多家物流企业进驻，丰富了产业园区内常温类客户体系，且与多家商超企业合作，承接其分拣、配送业务，实现公司从单一冷链向全面仓储物流服务的转变。

#### (二) 房地产业务

公司开发的锦地翰城二期 B 区及三期于 2016 年 12 月底满足交房条件，2017 年度完成交房手续，并确认相关房地产营业收入。具体房地产情况详见本年度报告“第四节 经营情况讨论与分析 一、概述 (二) 公司经营情况”的相关内容。

#### (三) 教育业务

公司下属持有海南职业技术学院和海口景山学校。

海南职业技术学院全面实施“十三五”教育事业发展规划的战略部署，以申建本科学院为总抓手，大力推进专业结构优化与人才培养改革，努力探索举办高职本科教育实现形式，积极拓展非学历教育与社会培训服务，持续推进学校形象建设与后勤管理，不断提高学校人才培养质量与办学实力。

海口景山学校坚持以教学工作为中心，紧抓教学教研管理，努力提高教学质量，其系集学前班、小学、初中、高中等基础教育于一体的全日制寄宿学校。学校不断深化教育改革，践行“优秀学生上景山，上了景山更优秀”的庄重承诺，高考、中考和小学生业质量监测考试均保持良好成绩。

#### (二) 主营业务及经营情况

1、占公司主营业务收入或主营业务利润总额 10%以上的主营业务分行业、分产品情况。

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
--	------	------	-----	-------------	-------------	------------

分行业						
畜牧业	279,865,882.83	235,213,445.04	15.95%	-5.97%	18.93%	-17.59%
屠宰加工业	186,345,615.51	177,180,528.30	4.92%	-3.75%	-7.14%	3.47%
教育	141,234,643.20	100,709,121.72	28.69%	2.68%	15.93%	-8.15%
房地产业	636,578,764.78	346,955,837.51	45.50%	175.20%	169.01%	1.25%
分产品						
生猪	233,523,203.68	196,011,204.95	16.06%	-10.45%	16.48%	-19.40%
肉制品	159,408,694.04	166,654,648.46	-4.55%	-7.87%	-8.22%	0.40%
教育	141,234,643.20	100,709,121.72	28.69%	2.68%	15.93%	-8.15%
商品房	633,772,065.58	344,617,986.27	45.62%	177.78%	169.66%	1.64%
分地区						
海南地区	1,049,128,290.77	692,053,143.32	34.04%	57.07%	45.89%	5.06%
华南区	148,131,423.55	126,918,690.58	14.32%	4.14%	16.87%	-9.33%
华中区	19,776,402.65	16,886,332.00	14.61%	-27.83%	1.01%	-24.38%
其他地区（西南西北华北东北等）	26,988,789.35	24,200,766.67	10.33%	19.79%	3.44%	14.17%

### （三）资产、负债状况分析

#### 1、资产项目变动情况

单位：元

	2017 年末		2016 年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	685,292,034.03	11.08%	1,142,197,168.01	18.47%	-7.39%	
应收账款	25,139,838.47	0.41%	29,389,064.94	0.48%	-0.07%	
存货	782,509,042.17	12.66%	1,062,357,952.52	17.18%	-4.52%	
投资性房地产	68,540,933.75	1.11%	77,119,902.40	1.25%	-0.14%	
长期股权投资	313,360,865.30	5.07%	114,066,769.54	1.84%	3.23%	
固定资产	2,034,210,871.41	32.90%	1,641,160,658.03	26.54%	6.36%	
在建工程	549,741,482.59	8.89%	334,896,398.77	5.41%	3.48%	

#### 2、负债项目变动情况

单位：元

	2017 年		2016 年		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
短期借款	79,000,000.00	1.28%		0.00%	1.28%	
长期借款	535,000,000.00	8.65%	708,900,000.00	11.46%	-2.81%	

### （四）公司核心竞争力分析

产业链优势：公司是海南省最大规模、配套产业体系最完备的畜牧业龙头企业，建立了完善的以畜牧产业为主的良种繁育、畜禽商品生产、饲料工业、畜禽防疫、屠宰加工、冷链物流、环保利用、科研

推广等十大配套体系,形成了完整的产业链。公司是海南省最大的“菜篮子”工程基地、种苗生产基地和以畜牧业为主的农业科技示范基地。未来,公司将进一步完善现代化生态养殖、电子商务交易和冷链物流配送等产业链经营,业务覆盖全岛、辐射华南并逐步开拓国际市场,实现从“菜篮子”细分产品供应商向全类“菜篮子”产品供应商的转型,引领海南“菜篮子”迈向“从增加产品到提升质量”的新阶段。

**地域优势:** 公司充分利用海南“无疫区”得天独厚的自然条件和区位优势,始终致力海南“菜篮子”工程建设和热带现代农业发展。

**行业和经营优势:** 公司拥有 20 余年的规模化、专业化生猪养殖经验。自 2002 年以来,公司连续被评为农业产业化国家级重点龙头企业,罗牛山畜牧系统在全国率先通过 ISO9001 质量管理体系和 ISO140014 环境体系认证,并先后通过无公害产品认证、国家级生猪活体储备基地场评定、出境动物养殖企业注册和供港注册认证、HACCP 认证,在海南至全国畜牧行业起到了示范带动作用。通过对相关猪场进行污水深度处理改造和清污分流改造。公司现有猪场各项环保设施到位,出水达标,经海南省生态环境保护厅验收通过并获得环保验收批复。污水深度处理升级改造采用生物处理和高级氧化工艺相结合,实现最终出水均达到并严于 2015 年新《环保法》要求的《畜禽养殖业水污染排放标准》最高标准,不仅树立畜禽养殖行业污水处理领域的领军标杆,同时可真正实现了畜禽养殖和循环农业相结合的低碳养殖模式。

公司建设的罗牛山农产品加工产业园为海南省规格最高、技术最先进的园区。其中:屠宰厂为海口市 A 级屠宰场,极大保证了海口市肉制品的安全供应。冷链事业部拥有省内最规格齐全、设备最先进的多温层冷库,自 2016 年交付使用以来,已吸引了国内众多知名食品企业成为公司客户。

公司始终根植于海南,深刻理解当地市场需求,公司打造的“锦地翰城”项目在海口市场有很好的口碑。但基于公司对房地产业的定位是:围绕公司主业“大农业”的发展提供资金保障和利润支持。房

地产业并未作为主业去发展，只是做好存量土地开发，故房地产不能每年均为公司提供持续、稳定地收入及利润，造成各会计年度经营数据波动较大。

## 二、2017 年公司治理与规范运作情况

2017 年度公司严格按照《公司法》、《证券法》和中国证监会、深圳证券交易所发布的有关上市公司治理的规范性文件要求，不断完善公司法人治理结构，并努力加强现代企业制度建设，提升公司规范运作水平，公司治理情况与中国证监会有关上市公司治理的规范性文件无差异。公司重视内部控制建设体系项目的建立健全工作，自觉地持续深入开展治理活动，及时发现公司治理过程中存在的问题，分析原因积极整改，不断完善法人治理结构，提升公司治理水平，切实保障全体股东和债权人的合法权益。根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，结合公司内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，公司对 2017 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

公司严格按照《2017 年度投资者关系管理计划》开展投资者关系管理工作，进一步提升了公司投资者关系管理工作的质量和水平。2017 年度公司严格执行《内幕信息知情人管理制度》、《外部信息使用人管理制度》，加强内幕信息保密工作；经过自查，公司不存在内幕信息知情人买卖公司股票的情况，公司及相关人员不存在因内幕信息知情人登记管理制度执行或涉嫌内幕交易被监管部门采取监管措施及行政处罚情况。

## 三、2017 年董事会日常工作

### （一）2017 年度董事会会议召开情况

2017 年公司共召开 11 次董事会会议，具体情况如下：

序号	会议日期	会议名称	会议议案	
1	2017 年 2 月 27 日	第八届董事会第六次临时会议	1	《关于出资设立全资子公司的议案》
2	2017 年 3 月 29 日	第八届董事会第七次临时会议	1	《2016 年度董事会工作报告》
			2	《2016 年年度报告全文及摘要》

			3	《2016 年度财务决算报告》
			4	《2016 年度利润分配预案》
			5	《关于会计政策变更的议案》
			6	《关于 2016 年度计提资产减值准备的议案》
			7	《关于核销往来款的议案》
			8	《2016 年度内部控制自我评价报告》
			9	《关于 2017 年度日常关联交易预计的议案》
			10	《2016 年年度募集资金存放与使用情况的专项报告》
			11	《2017 年度投资者关系管理计划》
			12	《2016 年度社会责任报告》
3	2017 年 4 月 13 日	第八届董事会第八次临时会议	1	《关于对全资子公司海南罗牛山实业有限公司增资的议案》
			2	《关于为全资子公司海南罗牛山开源小额贷款有限公司提供担保的议案》
4	2017 年 4 月 27 日	第八届董事会第九次临时会议	1	《关于与海南大东海旅游中心股份有限公司签署〈股权转让框架协议〉的议案》
5	2017 年 4 月 28 日	第八届董事会第十次临时会议	1	《2017 年第一季度报告全文及正文》
6	2017 年 6 月 7 日	第八届董事会第十一次临时会议	1	《关于终止〈合伙协议〉并解散合伙企业暨关联交易的议案》
			2	《关于召开 2016 年年度股东大会的议案》
7	2017 年 7 月 26 日	第八届董事会第十二次临时会议	1	《关于与海南大东海旅游中心股份有限公司签署〈股权转让框架协议之补充协议〉的议案》
8	2017 年 8 月 13 日	第八届董事会第十三次临时会议	1	《关于与海南大东海旅游中心股份有限公司签署〈股权转让协议〉、〈盈利预测补偿协议〉暨关联交易的议案》
9	2017 年 8 月 25 日	第八届董事会第十四次临时会议	1	《2017 年半年度报告全文及摘要》
			2	《2017 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》
			3	《2017 年半年度利润分配预案》
10	2017 年 9 月 29 日	第八届董事会第十五次临时会议	1	《关于续聘 2017 年度财务审计机构和内部控制审计机构的议案》
			2	《关于聘任公司副总裁的议案》
			3	《关于会计政策变更的议案》
			4	《关于召开 2017 年第二次临时股东大会的议案》
11	2017 年 10 月 27 日	第八届董事会第十六次临时会议	1	《2017 年第三季度报告全文及正文》

## （二）董事会对股东大会决议的执行情况

2017 年,公司董事会认真贯彻执行了 2016 年年度股东大会、2017 年第一次临时股东大会和 2017 年第二次临时股东大会审议通过的各项决议。

## （三）信息披露工作

2017 年公司董事会根据法律、法规及《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定及时、公平地履行信息披露义务。2017 年公司共披露了 79 份临时公告、4 份定期报告。公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

#### **(四) 投资者关系管理工作**

##### **1、接受投资者电话来访，加强构建良好的投资者关系**

报告期内，公司认真按照《上市公司信息披露管理办法》、《信息披露管理制度》等规章制度，主动、及时、准确、完整、公平地披露了公司经营活动信息以及重大进展情况，公司注重与投资者的沟通交流，将投资者关系管理作为日常重点工作之一。通过深交所互动易、投资者互动关系平台、投资者热线、公司邮箱、公司网站等，加强与投资者沟通。严格按照内部的制度规范，安排专人负责接听投资者和调研机构的电话咨询，对投资者的建议和问题，作出解答交流与沟通，安抚投资者情绪，加深了投资者和调研机构对公司业务和发展状况的了解，更好地树立企业形象；同时，对反映情况、提出意见和建议的投资者来电，认真做好接听记录，收集来电反馈信息，将投资者对公司的评价和期望及时传递到有关部门和公司领导。

##### **2、负责深圳证券交易所上市公司投资者关系互动平台的日常管理工作，积极与投资者进行网络交流**

2017 年，在深交所“上市公司投资者关系互动平台”上，公司充分关注投资者提问，及时编写、提交回复，形成与投资者之间的良性互动。公司还积极参加了由海南证监局与深圳证券信息有限公司、海南上市公司协会联合举办“海南辖区上市公司 2016 年度业绩网上集体说明会”活动，通过网络在线交流形式，就公司 2016 年年报披露、财务数据、公司治理、内部控制、发展战略、经营状况、现金分红、重大事项、可持续发展等投资者所关心的问题，与投资者进行“一对多”形式的沟通与交流，提高股东对公司的信任度，推广公司投资价值。公司在投资者接待环节中，充分利用资本市场的渠道向投资者

传递公司品牌价值、宣传公司理念及价值观。

### **(五) 董事会专业委员会的履职情况**

公司董事会下设战略、提名、审计、薪酬与考核四个专门委员会，报告期内，董事会专门委员会成员工作勤勉，认真履行职责。

#### **1、董事会审计委员会履职情况**

董事会审计委员会参加了审计委员会相关会议，听取高管人员关于年度生产经营情况和重大事项进展情况的汇报，听取相关人员关于年度生产经营情况和重大事项进展情况的汇报，对公司治理及经营提出相关积极建议或意见。在公司定期报告及相关资料的编制过程中，与公司财务负责人及注册会计师进行沟通，提出合理化建议，并形成决议。

#### **2、董事会薪酬与考核委员会履职情况**

董事会薪酬与考核委员会根据《董事会薪酬与考核委员会工作细则》和《董事、监事、高管人员薪酬管理办法》等，认真审查公司董事、监事和高级管理人员 2017 年度的薪酬情况，认为 2017 年度公司严格按照薪酬管理办法执行，程序与发放标准合规、合法。

#### **3、董事会提名委员会履职情况**

董事会提名委员会对公司聘任高级管理人员的议案进行了认真审议，依据相关法律、法规和公司章程规定，结合公司实际，对相关人员资质、提名、任职资格等事项进行了审查并提出建议，切实履行了提名委员会的责任和义务。

## **第二部分 2018 年主要工作任务**

公司根据所处行业及所在地区的发展趋势，结合当前宏观经济形势和公司发展现状，提出了公司聚焦“大农业”的发展战略，概要如下：

### **一、国家宏观政策**

2017 年 12 月底，中央农村工作会议召开，全面分析“三农”工作面临的形势和任务，研究实施乡村振兴战略的重要政策。

2018 年 2 月，中央一号文件《中共中央国务院关于实施乡村

振兴战略的意见》出台,《意见》提出实施乡村振兴战略的目标任务:计划到 2020 年,乡村振兴制度框架和政策体系基本形成;到 2035 年,乡村振兴农业农村现代化基本实现;到 2050 年,乡村全面振兴,农业强、农村美、农民富全面实现。

2018 年 4 月,农业农村部、财政部发布《2018 年财政重点强农惠农政策》,中央财政继续加大支农投入,畜牧养殖、饲料加工、现代农业产业园、休闲农业、智慧农业等都列为重点行业。

2018 年 4 月,中共中央、国务院联合发布《关于支持海南全面深化改革开放的指导意见》,海南要努力成为中国新时代全面深化改革开放的新标杆,以供给侧结构性改革为主线,建设自由贸易试验区和中国特色自由贸易港,着力打造成为中国全面深化改革开放试验区、国家生态文明试验区、国际旅游消费中心、国家重大战略服务保障区。

近年来,在党中央和习近平总书记“房子是用来住的、不是用来炒的”战略定位及未来几年大力防控金融风险的指导理念下,国务院相关部委及地方政府对房地产业的政策发生了实质性变化,国家将加快建立多主体供给、多渠道保障、租购并举的住房制度。随着中国多层次住房市场逐步建立和完善,宏观大势下的商品房有效需求将降低、商品房地产开发行业将持续低迷。2017 年以来中央层面陆续出台了多项严苛的金融监管措施,商品房地产开发资金全面收紧。加快房地产税立法是党中央提出的重要任务,目前已经进入立法程序。多重政策下,商品房地产市场有效需求降低,融资困难、融资成本居高不下,未来物业持有成本将显著增加,中国房地产市场从根本上发生改变。

## 二、内部业务分析

公司于 1997 年在深交所上市,是中国首家“菜篮子”股份制上市企业。公司自上市以来,逐步发展成为以畜牧养殖与屠宰加工为主业,集商品房地产开发、教育、金融投资等板块的多元化企业集团。但随着中国经济的深度转型、产业结构的加速升级、

宏观环境的巨大变化，创新驱动发展、高质量回归主业已成为当前国家战略的指导方向、国内资本市场的基本共识。公司畜牧养殖与屠宰加工、商品房地产开发、教育三大业务由于关联度不高、集中度不够，行业优势无法突出，目前公司的产业布局不足以支撑公司的长远发展。

三大业务板块中，公司在畜牧养殖与屠宰加工业务领域经过多年发展，在良种繁育、畜禽商品生产、饲料工业、畜禽防疫、屠宰加工、冷链物流等领域拥有一定的资源和优势，存在取得突破性发展的可能性。

公司房地产业务形成的收益和现金对“大农业”的发展提供了有力的支撑，截至目前，公司持有土地 12137.12 亩，其中，农业用地 9852.30 亩（其中有建设用地 695.86 亩）、工业用地及教育用地 1324.35 亩、商住用地 960.47 亩。

公司的教育板块包括海口景山学校和海南职业技术学院。

### 三、发展战略方向

在国家大力发展农业、支持海南全面深化改革开放的国家战略背景下，公司作为海南省规模最大、配套产业体系最完备的国家农业产业化重点龙头企业，完全有实力大胆探索、稳步推进与海南全面深化改革开放相适应的产业布局，发展前景十分广阔。而由于传统商品房地产开发业务风险增大、教育业务盈利预期不明朗，公司业务亟须聚焦于畜牧与屠宰加工业务、食品冷链平台等核心主营业务，致力于成为海南现代农业耕耘者，同时利用公司大量农用土地储备优势，努力成为海南休闲农业提供者和体育旅游先行者，从根本上解决公司持续经营及持续盈利问题。

在经过充分行业研究后，管理层提议将公司主营业务聚焦于“现代农业”，剥离教育业务，同时调整房地产业务发展方向，进入与“现代农业”相关的休闲农业地产、田园综合体地产及马文化旅游地产领域。

（一）稳步发展畜禽产业，打通上下游产业链，努力成为海

南现代农业耕耘者

## 1、扩大畜禽养殖规模，加大科研投入、加强品牌建设

公司经营畜禽业二十多年，育种技术行业领先，未来的战略目标将以畜禽产业为核心，以现有畜禽产业为基础，以整合、提升、联结为手段，加大科研投入，以科技带动畜禽业。在岛内、岛外合理布局，做强做大畜禽养殖业务，打造农技及基因研究、种源引进、良种繁育、畜禽养殖、饲料加工、检疫检测为一体的完整生态产业链。积极应对畜禽养殖周期性带来的冲击，利用封闭式畜禽产业链优势，稳步推进业务布局和升级。重点实施畜禽良种工程项目，建立和完善“无重金属残留、无违禁药物、无致病微生物、无外用激素、无毒素”的五好畜禽产品质量标准体系。树立海南畜禽产品优势品牌，扩大影响力，有力推进罗牛山畜禽产品品牌发展。

## 2、深化农产品加工物流一体化运营，精心打造农产品冷链平台，结合海南建设自由贸易港的契机，着力农产品进出口贸易业务，创新增值服务

依据国家产业规划及公司战略布局，在充分释放公司存量生猪屠宰加工产能基础上，持续规划建设若干区域性屠宰、加工、物流一体化园区。有效推进屠宰、加工板块快速稳步发展，提高畜禽产品附加值及保障畜禽产品质量安全。充分依托产业园陆续建成的多温层冷库，搭建覆盖全岛、连通全国的物流网络体系，并极力打造农产品大数据、电子商务平台及物联网项目，集物流、仓储、加工、电商、金融等资源于一体，提供高品质、全覆盖的综合冷链及物流服务。海南将建设成为我国面向太平洋和印度洋的重要对外开放门户，公司将把握机遇，利用冷链平台让境内优质农产品走出去，把境外优质农产品引进来，创新公司盈利能力。

## （二）盘活存量农业用地，大力发展生态农业和休闲农业，稳步探索田园综合体，努力成为休闲农业提供者

在国家乡村振兴战略指引下，公司将充分利用自身国家龙头

农业企业和房地产开发企业的综合优势，积极参与到构建农村一二三产业融合发展体系中。在合理配置公司存量农业用地基础上，依托农村绿水青山、田园风光、乡土文化等资源，在生态农业和休闲农业领域进行前瞻化布局。将生态农业理念贯穿生猪养殖全产业链，坚持“良种繁育+标准化规模饲养+粪污资源化利用”循环发展模式，创建若干“畜禽粪便+有机肥工程+有机肥+果(菜)”农牧结合园区。同时，抓住机遇、合理规划，实施休闲农业精品工程，建设一批设施完备、功能多样的休闲观光园区、森林人家、康养基地、生态教育等服务基地，稳步探索以生态农庄、共享农庄为抓手的田园综合体业务和新型园区地产业务，延伸公司“现代农业”价值链条，努力成为休闲农业提供者，实现公司可持续发展。

(三)建设海南国际马文化旅游产业园，推动中国赛马运动，努力成为中国体育旅游的先行者

2018年4月中共中央、国务院联合发布《关于支持海南全面深化改革开放的指导意见》，鼓励海南发展沙滩运动、水上运动、赛马运动等项目，支持海南打造国家体育旅游示范区的特区政策，为公司发展体育旅游提供了前所未有的契机。

公司拟打造的海南国际马文化旅游产业园项目定位为以赛马综合体、教育、休闲农业、共享农业为一体的体育、农业生态项目。建设海南国际马文化产业园项目对推进海南全域旅游发展，创新促进国际旅游消费中心建设的体制机制，探索发展竞猜型体育彩票，建设海南国际旅游岛、自由贸易试验区、中国特色自由贸易港，完善海口省会城市功能具有重大意义。以更高的水平、更宽的视野，规划定位好海南国际马文化旅游产业园项目，积极融入国家“一带一路”发展战略；要有前沿和引领意识，做好园区的布局，项目展示中国风范、中国气派、中国形象。公司已成立罗牛山国际马术俱乐部，并与广州一马赛马有限公司签署战略合作协议，前瞻布局国际标准赛马场、马术训练场及表演场、国

际标准马球场及其相关马术运动功能设施,推动中国赛马运动的发展,努力成为中国体育旅游的先行者

以上报告,请审议。

罗牛山股份有限公司

董 事 会

2018年4月19日