

证券代码：002260

证券简称：*ST 德奥

公告编号：2018-072

德奥通用航空股份有限公司 关于年报问询函回复的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

2018年5月14日，德奥通用航空股份有限公司（以下简称“公司”）收到深圳证券交易所下发的《关于对德奥通用航空股份有限公司2017年年报的问询函》（中小板年报问询函【2018】第98号，下称“问询函”），要求公司就相关问题作出说明。现对问询函所涉及问题回复如下：

1、2015年-2017年度，你公司扣除非经常性损益的净利润分别为-0.23亿元、-0.1亿元和-5.39亿元，请补充披露以下事项：

（1）你公司最近三年扣除非经常损益后的净利润持续为负的原因，公司对政府补助等非经常损益是否存在依赖性，并结合目前公司资金流紧张、小家电业务经营情况、公司的产品核心竞争力、所处行业状况等说明公司的可持续经营能力，以及拟采取的改善经营业绩的具体措施；

回复：

一、公司最近三年扣除非经常损益后的净利润持续为负的原因

由于通用航空业务自身投资周期长、回报周期长的特点，通航业务对资金需求十分巨大。公司一直以来通过有限的自有资金和基础的债务融资工具开展相关业务。因尚未形成稳定的、规模化的通航业务销售，通航板块业务实现的销售收入不足以弥补期间所产生的费用，从而出现最近三年扣除非经常损益后的净利润持续为负的状态。

二、公司近三年的非经常性损益

单位：万元

项目	2015年	2016年	2017年
归属于上市公司股东的净利润	-2,165.45	514.21	-51,347.82

归属于上市公司股东的扣除 非经常性损益的净利润	-2,302.78	-1,003.48	-53,901.85
非经常性损益	137.33	1,517.69	2,554.03
其中：政府补助	120.38	689.24	231.58

公司 2015-2017 年计入损益的政府补助分别为 120.38 万元、689.24 万元、231.58 万元，金额均较小，公司对政府补助不构成重大依赖。

三、公司的可持续经营能力分析

除目前正在推进实施的重大重组事项以外，公司原有的通用航空业务已停止了投入或已经托管清算，对于已计提减值的相关资产开启清查处置工作，预计未来不会再有新的重大亏损产生，公司的经营绩效将由小家电业务提供支撑。

（一）小家电业务近三年经营情况

公司自 1993 年成立以来一直从事家用电器产品的研发、制造及销售，凭借产品的核心竞争力，赢得了国内外市场的广泛认可。产品主要有七大系列，分别是电饭煲系列、电烤炉系列、电煎板系列、电磁炉系列、空气改善器系列、蒸汽熨斗系列、电压力锅系列。

凭借强大的研发和生产能力，公司小家电业务所在的南海工厂已发展成为国内最具规模的电饭煲、电烤炉生产基地之一，产品销往 30 多个国家地区。三洋、东芝、象印、虎牌、JCS、小米等跨国公司相继成为公司的重要客户。

小家电业务近三年的营业收入如下：

年份	2015 年	2016 年	2017 年
营业收入（元）	637,331,818.04	685,076,312.65	729,062,608.22
净利润（元）	30,201,811.88	63,388,320.64	46,383,436.06

截至 2018 年 5 月中旬的统计，2018 年的生产交付订单金额已达到人民币 3.5 亿元。根据小家电业务的生产周期规律，每年的上半年是生产销售的淡季，而下半年则进入生产和销售旺季。因此，随着下半年的需求增长，不考虑其他外部原因，公司对 2018 年全年小家电业务的经营情况依然保持乐观。

（二）核心竞争力

1、技术创新

在电器设备产业链整合的过程中，制造商之间的竞争焦点正在从价格向技术

创新能力转移，技术创新能力体现在企业的产品战略以及技术驱动战略的实施上。

公司一直坚持技术路线，在国内家电市场上形成了独特的轨迹，赢得了个性化、差异化的竞争优势。多年来，公司的发展一直稳步向前。虽然规模不是行业最大的、品牌也不是行业最响的，但产品的技术含量却走在行业前列。多年来，由于专注于技术，公司的市场份额和效益的提升并不明显，但是却积累了能量，迈出了先行者的脚步。在近几年来，公司开发出国内第一台“商用自动打饭机”，并与小米公司合作开发出“小米电饭煲”系列产品，取得了很不错的效益和市场反响，这些都得益于公司对于技术的执著。

公司依托“广东省家用电热器具工程技术研究开发中心”、“广东省省级企业技术中心”的研发能力，坚定实施自主创新产品战略，以“健康、节能、智能、环保”作为产品未来的发展方向，立志成为国内外电器设备细分市场的领导者。同时，在原有自主产品技术、自主制造技术的基础上，持续往自主营销技术的方向发展。

2、紧密的客户关系

公司十分注重与客户的长期战略合作关系，凭借长期积累的良好信誉，明确自身在价值链的定位，坚持与品牌商合作的路线并努力成为其供应链中重要一环，从而提升客户忠诚度。目前，公司是 JordanConsumerSolution、Conair、象印、虎牌、Sharp 等国际著名品牌的主要供应商、战略合作伙伴，与客户一直保持在开发技术、制造技术、管理技术、营销技术等方面的深度合作，定期派遣技术人员赴美国、日本开展学习交流活动。公司为每一个主要客户均提供了即时、共享的信息沟通平台，使客户与公司能够及时共享信息，使价值链融为一体，提高客户的满意度。

与此同时，公司也正在积极开发新客户。得益于公司在小家电行业多年的积累，凭借产品的核心竞争力赢得了新客户的认可，部分新客户的订单已经开始生产；同时业务团队梳理产品的毛利率，通过对亏损的客户和项目暂停接单，或者加价处理的方式，提升已接单产品的毛利率，创造更多的经济利润。

3、成熟稳定的管理团队

公司关注治理架构、企业管控的建设，辅以事业部制运作。通过充分放权和以业绩为导向的考评、激励机制，公司已形成了较为成熟的职业经理人管理体制，

公司的现代经营管理体制已基本稳定与完善。公司现任管理团队具有十多年的电器设备行业经验和管理经验的成员，对全球及中国电器设备产业的理解非常深刻，对产业运营环境及企业运营管理有较为精准的把握，此机制优势奠定了公司未来稳定持续发展的坚实基础。

（三）拟采取的改善经营业绩的具体措施

1、随着消费与产业升级，市场将推动家电企业加紧产品升级换代，加速高端化布局。同时，物联网技术、大数据及云计算等新兴技术给传统产品的设计开发提出了更多的要求，人们对于智能家居生活的互联互通正逐步成为主流，包括公司所在家电行业内的制造业的智能化、互联网化改造已愈发变得不可逆转。未来，家电企业负责硬件设计、销售以及售后，互联网企业负责内容和运营服务，彼此的分工已经明晰，家电企业硬件化是大势，未来每一家家电企业都是智能硬件公司，如果没有硬件化、智能化，就会被淘汰。

2、公司将依托所掌握的小家电核心技术，坚持“健康、节能、智能、环保”作为产品未来的发展方向，继续深入推进“互联网+”转型工作，通过技术创新、拳头产品再开发，坚持技术领先，通过管理效率、制造效率的提升，打造效率驱动下的新成本竞争优势。

3、以生产线自动化改造为契机，持续推进精益管理。着眼改进管理薄弱环节、补足基础管理短板，围绕降低三项费用率、人均劳动效率等管理关键指标，把减少浪费、降低成本、严控费用、提高效益的理念贯穿于生产经营全过程，深度挖掘管理潜力和效益，降本增效，提升渠道效率，降低库存水平，改善营业周期和现金流。

4、以满足、引领消费者需求为核心，通过整合企业内外部优质资源，持续提升产品的时尚度、竞争力。把握用户需求，提升用户体验，不断挖掘消费者潜在需求，提升产品的市场适应度；改革产品开发模式，强化以产品为核心的业务协同，优化资源利用，不断提升产品的性价比和市场竞争力。

综上，公司谨慎认为，公司未来的可持续经营能力是有保障的。

（2）请结合上述情况及公司自身特点，按照《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 2 号——年度报告的内容与格式》第二十八条（四）款的要求，详细分析公司可能面对的风险，如政策性风险、行业风险、经营风险、

流动性风险、产品价格风险、原材料价格及供应风险、技术风险等，并说明各风险因素对公司当期及未来经营业绩的影响以及采取的应对措施。

回复

目前，公司的业务以小家电为主，未来发展面临的主要风险有以下方面：

1、宏观经济波动风险

家电行业的市场需求受经济周期波动影响明显，若经济复苏低于预期影响消费者实际可支配收入水平和消费信心下降，将对公司的营业收入增长造成直接负面影响。

应对措施：公司将主动适应经济发展新常态，进一步优化业务结构，进一步加快转型升级，围绕小家电业务板块，推进业务结构化协同发展。

2、生产要素价格波动风险

公司产品的主要原材料为各种等级的铜材、钢板、铝材和塑料等大宗材料，若原材料价格出现较大增长，或因宏观经济环境变化和政策调整使得劳动力、水、电、土地等生产要素成本出现较大波动，如效率提升带来的成本下降及产品的销售价格不能够完全消化成本波动影响，将会对公司的经营业绩产生一定影响。

应对措施：公司将优化管理，提升生产效率，密切关注主要原材料的价格波动，合理配置生产库存。

3、汇率波动造成的产品出口与汇兑损失风险

公司产品出口收入占公司整体收入近 90%，若汇率大幅波动，不仅可能对公司产品的出口带来不利影响，同时可能造成公司汇兑损失，增加财务成本。

应对措施：培养和强化汇率风险防范意识，形成防范汇率风险的管理机制，适当时候在合规前提下合理利用期权、保证金外汇交易、外汇期货对冲等措施。

4、贸易壁垒带来的市场风险

全球贸易保护趋势有所增长，在施加关税壁垒影响的同时，国家间的非关税壁垒作用日渐凸显，主要表现为各种强制的安全认证、国际标准要求、产品质量及其管理体系的认证要求、节能要求及日趋严格的环保要求与废旧家电的回收等要求等，贸易保护及某些国家、地区实施的反倾销措施引起的贸易摩擦，均加重了家电企业的成本费用负担，并对企业的市场拓展带来了新的挑战。

应对措施：密切关注相关国家的法律法规及行业标准，严格按照相关国家的

安全认证、产品质量标准生产。保持与客户顺畅的沟通，及时了解行业变化。

5、债务违约及其引致的安全经营风险

因公司出现债务逾期事项可能会对其他债权人对公司的信心造成影响，从而进一步减弱公司融资能力，公司将有可能面临资金急剧紧张局势，资金风险加大。同时，客户、供应商知悉公司财务状况后，可能会出现客户终止合作、供应商停止供货等重大风险，并导致公司出现生产经营瞬时停止等重大不利状况，另外，如公司债务逾期状况无法得到妥善解决，公司银行账户、厂房及其他财产可能面临被相关债权人冻结、查封。

应对措施：针对逾期的债务，公司积极与债权人开展协商，争取尽快达成和解，目前正就和解方案细节进行沟通。公司控股股东北京市梧桐翔宇投资管理有限公司为解决其所持公司股票先后被司法冻结及公司债务逾期事件，目前正在与包括资产管理公司、央企等在内的数家合作方磋商整体解决方案，取得一定进展，包括签订保密协议、准备尽职调查工作等。公司各对口业务部门亦在全力与客户、供应商做好对接沟通工作，做好解释工作，争取取得客户、供应商的理解和信任，积极稳妥安排货款的回收和支付，尽最大努力避免出现前述风险，保障公司正常运营。

6、退市风险

因公司 2017 年度经会计师事务所审计的净资产为负值，公司于 2018 年 5 月 2 日起被交易所实施退市风险警示措施。如未来公司未能改善经营业绩，将会被交易所实施暂停上市甚至退市措施。

应对措施：除目前正在推进实施的重大重组事项以外，公司原有的通用航空业务已停止了投入或已经托管清算，对于已计提减值的相关资产开启清查处置工作，预计未来不会再有新的重大亏损产生，公司的经营绩效将由小家电业务提供支撑。公司小家电业务经营状况具体详见问题“1”第“(1)”回复的第“三”。

2、根据披露，你公司拟通过与行业标杆企业或产业基金或地方政府产业平台进行包括但不限于业务合作、股权购买等方式，全面整合、优化公司的业务结构，未来不排除对目前通用航空及家电业务板块的重大调整，重新构建公司的价值链、业务结构，请补充说明上述事项具体的规划、实施进展、是否存在

应披露未披露事项，并请视情况向投资者提示相关风险。

回复：

上述事项是因应公司目前出现的债务逾期事项所提出的计划或构想，目的是通过业务、股权等合作方式盘活公司的资产，获取现金流，以解决困扰公司的流动性紧张的局面及其潜在经营风险，目前公司联合控股股东在接洽潜在合作方，但尚未有实质性进展，公司不存在应披露未披露事项。

公司郑重提醒广大投资者：公司指定的信息披露媒体是《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)，公司所有信息均以上述指定媒体刊登的信息为准，敬请投资者关注相关公告，理性投资，注意风险。

公司将严格按照《深圳证券交易所股票上市规则（2018年修订）》、《公司章程》等相关规范性文件和制度的规定，根据所筹划事项的进展情况履行相应的审批程序和信息披露义务。

3、根据披露，公司控股股东正在与拟引入的新战略投资者进行商谈，通过战略投资者注资的方式间接向公司注入资金，并提供优质的增信措施，全面替换目前公司的债权，请详细核实控股股东筹划上述事项的具体情况、进展、是否存在应披露未披露事项，并请结合目前公司控股股东所持公司股份被100%冻结等情况说明公司是否存在控制权变更的风险及对公司的影响。

回复：

一、控股股东筹划引入新战略投资者事项的情况

公司控股股东北京市梧桐翔宇投资管理有限公司为解决其所持公司股票先后被司法冻结及公司债务逾期事件，目前正在与包括资产管理公司、央企等在内的数家合作方磋商整体解决方案，取得一定进展，包括签订保密协议、尽职调查工作等。前期公司与广西广投资产管理有限公司签订《合作意向书》并已作出披露，系控股股东为整体解决债务问题所作的措施之一，目的是充分依托合作方在不良资产处置及相关金融服务领域的牌照优势和经验积累，协助公司改善自身资产负债结构，解决运营中面临的暂时困境。除此以外，梧桐翔宇正积极推进融资各项工作，筹措资金偿还自身及上市公司的欠款，同时亦和债权人保持积极沟通、协商，并争取妥善解决本次股份被轮候冻结事宜。同时争取获得债权人最大程度

的谅解。

二、公司是否存在控制权变更的风险

就所持股份被司法冻结事项目前其正在积极筹措资金偿还上述欠款，包括正在与拟引入的新战略投资者进行商谈，通过战略投资者注资的方式直接向梧桐翔宇注入资金解决质押债务问题；同时和债权人保持积极沟通并争取获得对方最大程度的谅解，尽快达成和解并撤回法院的财产保全措施。

据向控股股东了解，截至目前，相关债权人尚未提起诉讼，公司控股股东、实际控制人暂无变更风险。

4、报告期内，你公司在美国、日本等境外的业务收入合计 6.21 亿元，占报告期营业收入的 81.49%。请你公司详细说明境外业务开展的具体情况，并请说明你公司有效控制、管理、运营境外业务的具体方法，以及在当前贸易环境下存在的风险和防控措施。

回复：

一、公司境外业务收入绝大部分为小家电业务开展获取的，具体情况如下：

公司产品约 90% 出口，主要出口地为美国和日本，销售模式主要是 OEM/ODM/MDM 模式，与国外小家电品牌商进行合作，进行小家电的设计、研发、生产，并最终直接销售给品牌商。

随着世界制造产业向中国的转移，贴牌销售模式（OEM/ODM）已经成为国内出口型小家电企业的经营常态。而公司凭借独特的客户价值观及较强大的市场营销、产品研发、生产制造实力，外销业务形成了在 OEM/ODM 的基础上往前推进到营销参与的 MDM 模式，即通过海外子公司与各开发部门的配合，对目标市场进行调研、对竞争产品进行消费者价值分析，就目标消费群、销售渠道、卖点、功能、价格、消费者价值等，与品牌营运商进行反复的沟通，共同制定出新产品的营销规划。MDM 的销售定价是以消费者价值作为出发点，根据价值链上各环节价值分享的原则从终端零售价倒推工厂出厂价，然后用成本加成的方式作核对，可以获得更高的利润率。

通过 MDM/ESA 业务模式与客户形成了相互依存、共同发展的战略合作关系：

1、伴随经济的全球化，国际产业价值链变革和世界制造体系转移成为现实。随着制造技术的进步和技术熟练型劳动力的快速增长，中国面临巨大的发展机遇，逐渐成为全球消费品的制造基地。制造服务正在成为中国最具比较优势、最具规模的产业。

2、出于竞争的压力和长期发展的需要，品牌商需要与制造服务商建立和保持稳定的合作，基于以下因素，双方在长期合作的过程中逐渐形成相互依存的关系：（1）作为制造服务商，需要具有“快速的研发能力、及时稳定的量产能力、良好的柔性生产能力、全面的服务能力”，与品牌商合作的门槛较高；（2）品牌商为了保证产品满足质量、技术、安全等方面的严格标准，需要与公司长期合作，以保证其优质稳定的产品供应；（3）公司凭借自身的优势，在产品设计、工艺技术等方面与客户有深度的参与和合作；品牌商在模具方面的大量投入和专有技术的传授，使品牌商如想更换公司将付出较大的转换成本和专有技术扩散等代价；（4）目前公司同时成为多家品牌商的供应商和合作伙伴，品牌商也需要与最具竞争力的制造服务企业合作，以降低成本和提高自身竞争力；品牌商之间对优质制造资源的争夺有利于公司维护和稳定与客户的供应关系。

因此，三洋、东芝、象印、虎牌、JCS、Conair、小米等跨国公司相继成为公司的战略合作伙伴及重要客户。同时，持续不断的创新，使小家电业务的业绩稳步提升，2014年实现经营收入6.5亿元，实现净利1,300多万元；2015年实现经营收入6.4亿元，实现净利3,000多万元；2016年实现经营收入6.85亿元，实现净利6,300多万元；2017年实现经营收入7.29亿元，实现净利4,800多万元。

另外，为了方便维护客户关系、解决海外销售的售后服务问题，公司在香港设立全资子公司蓝海实业有限公司，从事公司产品的贸易及售后服务，工作人员由公司派出或在当地招聘。作为公司出口销售业务的窗口公司，蓝海实业起到了以下作用：

1、收集竞争产品的目标消费群、销售通道、零售价、功能卖点，建立客户和产品信息的数据库，并与公司产品做消费者价值的比对分析；

2、通过参加各种类型的展览会，了解家电行业的发展趋势，与开发部门配合，提出能为消费者带来更大价值产品方案；

3、收集目标客户的信息，跟踪其财务状况，向客户和开发部门提供当地化

的服务。

二、产品进口国的有关进口政策、贸易摩擦对产品进口的影响

目前发达国家的家电产品生产大部分已转移到发展中国家，中国已成为世界家电制造基地，对进口国同类产品的冲击有限，再加上 WTO 条款的约束，小家电产品并未受到进口国的高关税、反倾销等贸易壁垒的影响。同时，因主要为美国、日本等进口国的品牌商代工产品，未受到目前中美之间贸易战的影响。

5、报告期内，你公司研发投入 6,390.93 万元，占营业收入的比例为 8.4%，其中研发投入资本化金额为 4,227.62 万元，占研发投入的比例为 66.15%。请结合研发投入的具体项目进展情况，补充说明你公司对于研究阶段、开发阶段的划分情况、依据，开发支出资本化的合理性以及对公司报告期内损益的影响。请你公司年审会计师发表意见。

回复

1、公司开发支出资本化项目的构成

(1) 2017 年开发支出资本化投入的构成及进度如下：

项目	年初余额	本期增加金额		本期减少金额			年末余额	期末研发进度
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	计入当期损益	其他*1		
通航共轴无人机项目	11,295.52	1,136.41	-	-	-	12,431.94	-	样机组装及制造进行中
通航共轴直升机项目	4,113.08	926.52	-	-	-	5,039.61	-	传动系统设计进行中
通用航空转子发动机项目	8,723.31	1,529.07	-	-	-	10,252.39	-	发动机系统测试与轴承设计进行中
S-100 无人机研发项目	3,352.68	172.16	-	-	-	3,524.84	-	三维激光扫描仪集成进行中
Impulse 固定翼飞机项目	-	270.29	-	-	-	270.29	-	图纸设计阶段
I-Power 航空发	-	193.15	-	-	-	193.15	-	图纸设计阶段

动机项目							
合计	27,484.60	4,227.62	-	-	-	31,712.22	-

本期减少金额其他为计提的减值准备。

(2) 公司研发支出会计政策

A、划分公司内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

公司将内部研究开发项目划分为研究阶段和开发阶段：研究阶段是指为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段，研究阶段的支出，公司于发生时计入当期损益。开发阶段是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

B、开发阶段支出资本化的具体条件

开发阶段的条件：

如果研发对象是针对通用航空领域的技术预研，则公司将其划分为研究阶段；如果研发对象是围绕能够生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品而进行的，则公司将其划分为开发阶段。在开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- (a) 产品的开发已经技术团队进行充分论证；
- (b) 管理层已批准产品开发的预算；
- (c) 已有前期市场调研的研究分析说明开发所生产的产品具有市场推广能力；
- (d) 有足够的技术和资金支持，以进行产品的开发活动及后续的大规模生产；
- (e) 产品开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的资本化支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(3) 研究阶段、开发阶段的划分情况、依据

公司上述开发项目的开发对象为具体的产品机型且是建立在明确的产品以及成熟技术的基础之上，因而公司从立项起将其划分为开发阶段。因此开发支出资本化是合理的。

2、对公司报告期内损益的影响

2018年3月15日公司披露了《关于公司银行贷款逾期的公告》(公告编号:2018-017);2018年3月15日公司第四届董事会第二十五次会议审议通过了《关于中止对部分海外子公司资金投入的议案》,公司于2018年3月19日披露了《关于中止对部分海外子公司资金投入的公告》(公告编号:2018-019)。公司按照财务会的谨慎性原则要求,对通航业务涉及的相关资产计提减值准备。2017年通航业务涉及的研发投入资本化金额4,227.62万元已全额计提减值减少当期利润总额4,227.62万元,若2017年开发项目相关支出费用化,将减少当期利润总额4,227.62万元,因此,研发投入资本化对报告期内损益没有影响。

6、公司整个通航板块的持续经营能力存在较大的不确定性,出于审慎审计的原则,审计机构要求公司对通航子公司按不具备持续经营能力进行处理,公司通航业务资产2017年合计计提资产减值损失4.38亿元,请你公司补充披露以下事项:

(1) 请补充披露拟对通航板块业务及相关资产的具体处置计划、对后续处置后可能涉及的资金占用问题的具体解决办法;

回复

1、通航板块业务及相关资产的具体处置计划

(1) 国外通航板块

2018年3月公司资金情况恶化,出现银行贷款逾期的问题。2018年3月15日公司披露了《关于公司银行贷款逾期的公告》(公告编号:2018-017)。2018年3月15日公司第四届董事会第二十五次会议审议通过了《关于中止对部分海外子公司资金投入的议案》,公司于2018年3月19日披露了《关于中止对部分海外子公司资金投入的公告》(公告编号:2018-019)。在此状况下公司很难再以自有、自筹资金方式继续对相应各海外子公司进行资金投入。根据当地法律规定,GoblerHirth 发动机有限责任合伙人公司和 Hirth 发动机技术及销售有限责任公司(以下统称简称 Hirth)、RotorSchmiedeGmbH(以下简称 RSG)、MistralEnginesSA(以下简称 Mesa)、XtremeAirGmbH(以下简称 XtremeAir)、Rotorfly 有限责任公司(以下简称 Rotorfly)、AeroSteyrEnginesGmbH(以下简称 ASE)向法院申请托管。

截至目前，上述子公司已进入清算程序。

(2) 国内通航板块

与海外子公司遇到的情况类似，2018年3月以来，公司资金紧张并遇到了银行贷款逾期的问题。公司通过各种方式积极解决银行贷款逾期的问题，平息债务危机风波，但在此情况下无法对通航业务持续开展研发投入。

综合考虑后，公司暂时中止对包括德奥直升机有限公司、南通德奥斯特尔航空发动机有限公司、德奥航空发动机有限公司、德奥无人机运营服务有限公司、南通德奥航空精密铸造有限公司、德奥通航(北京)科技有限公司、德奥飞悦(北京)航空咨询服务公司在内的各国内通航子公司的资金投入，后续就上述国内通航子公司资产处置将依据公司章程规定履行程序。

2、后续处置后可能涉及的资金占用问题的具体解决办法

后续处置通航公司资产所得的资金，用于偿付供应商货款、因处置资产需缴纳的税费、员工工资及遣散费等，剩余的资金将用于归还母公司投资成本及实质性投资，不会形成被子公司占用的情形。

(2) 请详细说明上述资产减值的充分性和合理性、本次计提资产减值准备的依据和具体原因、以前年度未计提减值的原因和依据，并请以列表形式披露此次减值涉及的具体资产名称、账面价值、资产可收回金额、资产可收回金额的计算过程。请你公司年审会计师对上述事项进行核查并发表意见。

回复

公司2017年12月董事会成员和高管团队调整到位，重组了通航业务板块负责团队，全面进行国内外资产整合，珍惜资本投入。2018年3月18日董事会通过，中止对海外通航子公司资金投入，待法院管理人正式确认解决方案后将进入清算流程；公司对国内通航子公司暂停投入，国内通航子公司业务也已停顿。该资产负债表日后事项进一步表明公司通航业务资产在资产负债表日持有目的已发生重大变化。根据《企业会计准则第29号—资产负债表日后事项》第五条(二)规定：“资产负债表日后取得确凿证据，表明某项资产在资产负债表日发生了减值或者需要调整该项资产原先确认的减值金额”，《企业会计准则第1号—存货》第十六条规定：“企业确定存货的可变现净值，应当以取得的确凿证据为基础，

并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素”，《企业会计准则第 8 号—资产减值》第四条规定：“企业应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象”、第五条（五）规定：“存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置”、第六条规定：“资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额”、第十五条规定：“可收回金额的计量结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备”。公司按照企业准则的相关规定对通航业务板块的资产进行减值测试，按资产的可收回金额低于其成本的差额计提减值准备。根据《企业会计准则第 8 号—资产减值》第四条规定：“企业应当在资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象”。公司自 2013 年 8 月决定进入通航业务领域，从而形成家用电器和通航业务的双主业格局，以前年度公司通过自有资金、向金融机构贷款等直接和间接融资方式支持通航业务的发展，通航板块各项业务有序进行，以前年度不存在减值迹象，故未计提减值准备。

资产减值情况列表反映如下：

资产名称		账面原值①	账面净值②	资产可收回金额 ③	计提减值损失金 额④=②-③	账面价值 ⑤=②-④
国外 通航	存货	6,783.23	6,656.71	3,391.62	3,265.09	3,391.62
	固定资产	5,816.67	2,478.44	290.83	2,187.61	290.83
	在建工程	285.26	285.26	-	285.26	-
	无形资产— 土地	206.17	206.17	206.17	-	206.17
	无形资产— 其他	1,410.03	648.65	-	648.65	-
	开发支出	15,755.44	15,755.44	-	15,755.44	-
	商誉	2,684.42	2,684.42	-	2,684.42	-
	其他非流动 资产	335.04	335.04	-	335.04	-

	小计	33,276.26	29,050.13	3,888.62	25,161.51	3,888.62
国内 通航	存货	476.91	476.91	34.50	442.41	34.50
	固定资产	650.20	291.70	122.38	169.32	122.38
	在建工程	209.43	209.43	-	209.43	-
	无形资产— 土地	3,312.38	3,206.46	3,206.46	-	3,206.46
	无形资产— 其他	417.69	282.42	-	282.42	-
	开发支出	15,956.78	15,956.78	-	15,956.78	-
	长期待摊费 用	1,941.41	1,677.98	-	1,677.98	-
	小计	22,964.80	22,101.68	3,363.34	18,738.34	3,363.34
合计	56,241.06	51,151.81	7,251.96	43,899.85	7,251.96	

根据《企业会计准则第8号—资产减值》第八条规定：“在不存在销售协议和资产活跃市场的情况下，应当以可获取的最佳信息为基础，估计资产的公允价值减去处置费用后的净额，该净额可以参考同行业类似资产的最近交易价格或者结果进行估计。企业按照上述规定仍然无法可靠估计资产的公允价值减去处置费用后的净额的，应当以该资产预计未来现金流量的现值作为其可收回金额”。2018年3月18日董事会通过，中止对海外通航子公司资金投入，待法院管理人正式确认解决方案后将进入清算流程；公司对国内通航子公司暂停投入，国内通航子公司业务也已停顿。在此之前公司拟通过整体打包转让的形式出让海外通航子公司股权，期间与相关潜在意向方作了多轮协商，但未能完成整体转让。按照企业会计准则的相关规定确定各类资产可收回金额的估计。

(1) 存货

根据《企业会计准则第1号—存货》第十七条规定：“企业持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值应当以一般销售价格为基础计算”。按照企业会计准则的相关规定，考虑公司存货的历史购入价格、最新销售价格、预计出售所需时间及处置费用后估计可收回金额。

(2) 固定资产

固定资产主要为机器设备等不易快速变现的资产，且预计处置周期较长，考虑资产的使用寿命、状况、预计出售所需时间及处置费用后估计可收回金额。

(3) 在建工程

在建工程主要为通航子公司运营基地厂房工程建设，由于工程尚未完工，预计未来单独出售无法取得现金流入。

(4) 无形资产

无形资产主要为土地及软件、专利等不易快速变现或单独使用的资产，除土地外预计未来单独出售无法取得现金流入。

(5) 开发支出

公司研发项目的开发对象为具体的产品机型，预计未来单独出售无法取得现金流入。

(6) 商誉

商誉的形成系公司孙公司 RSM2015 年收购 XtremeAir100% 股权，孙公司 ASE2016 年收购 Hirth 合伙人公司、Hirth 有限责任公司 100% 股权，投资成本与合并日可辨认净资产份额之间的差额以商誉列示。2017 年末对 XtremeAir、Hirth 合伙人公司、Hirth 有限公司的可收回金额低于其账面价值，减值损失金额首先抵减了商誉的账面价值，故商誉减值为零。

(7) 长期待摊费用

长期待摊费用主要为通航子公司发生的装修及安装工程费及飞行员培训费，预计未来单独出售无法取得现金流入。

(8) 其他非流动资产

其他非流动资产主要为预付的设备、模具款等，扣除需支付的未付款项后，预计未来单独出售无法取得现金流入。

7、根据审计报告，审计机构说明你公司实际控制人宋亮、控股股东北京市梧桐翔宇投资有限公司（以下简称“梧桐翔宇”）所涉及的关联公司数量较多、公司高管变动频繁、你公司报告期对外投资金额较大，存在财务报表没有完全披露所有关联方关系及关联交易的风险。请你公司补充披露以下事项：

(1) 请以列表形式详细披露报告期内公司的关联方、关联交易的具体情况，

并说明相关关联交易是否按照规定履行了相应的审议程序和信息披露义务；

回复

关联方名称	关联方与本公司的关系	报告期发生的关联交易	履行的 审议程 序和信 息披露
梧桐翔宇	本公司之控股股东	无	不需要
梧桐投资	本公司之关联方	无	不需要
华亚博纳	本公司之关联方	无	不需要
北京瀚盈	本公司之关联方	无	不需要
张之珩	本公司之董事长，前财务负责人	领取关键管理人员薪酬	已审议 并披露
Michael Creed	本公司之总经理	领取关键管理人员薪酬	已审议 并披露
顾斌	本公司之副总经理	领取关键管理人员薪酬	已审议 并披露
陈国辉	本公司之董事会秘书、副总经理、 董事	领取关键管理人员薪酬	已审议 并披露
宋子超	本公司之财务负责人	2018年入职，无	不需要
阮锋	本公司之独立董事	领取关键管理人员薪酬	已审议 并披露
梁锦棋	本公司之独立董事	领取关键管理人员薪酬	已审议 并披露
曾国军	本公司之独立董事	领取关键管理人员薪酬	已审议 并披露
任坤	本公司之监事会主席	领取关键管理人员薪酬	已审议 并披露
李烁	本公司之职工监事	领取关键管理人员薪酬	已审议 并披露

林慧	本公司之监事	领取关键管理人员薪酬	已审议 并披露
王鑫文	本公司之前董事长、副总经理	领取关键管理人员薪酬	已审议 并披露
朱家钢	本公司之前董事长	领取关键管理人员薪酬	已审议 并披露
梁彤纓	本公司之前独立董事	领取关键管理人员薪酬	已审议 并披露
德奥进出口	本公司之联营企业	关联担保	已审议 并披露
蓝海实业	本公司之子公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
南海邦芝	本公司之子公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
广州邦芝	本公司之子公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
斯太尔发动机	本公司之子公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
德奥直升机	本公司之子公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
德奥无人机	本公司之孙公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
德奥科技	本公司之孙公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
德奥飞悦	本公司之孙公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
德奥发动机	本公司之子公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
德奥精密	本公司之孙公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
佛山伊立浦	本公司之子公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
前海伊立浦	本公司之子公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
伊立浦投资	本公司之子公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
ASR	本公司之孙公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
MESA	本公司之孙公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
RSH	本公司之孙公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
RSM	本公司之孙公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
XtremeAir	本公司之孙公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
ASE	本公司之孙公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要

Hirth	本公司之孙公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
Gobler	本公司之孙公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
Rotorfly	本公司之孙公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要
DEAGA	本公司之孙公司	合并范围内主体之间流动资金调剂	不需要

(2) 报告期末，你对联营公司德奥进出口有限公司的其他应收款余额为 2,507.52 万元，占用性质为非经营性占用，请补充披露上述款项的具体构成、形成原因以及截至目前的规范进展，同时请你公司说明是否构成财务资助以及你公司履行了何种审批程序和信息披露义务。

回复

德奥进出口有限公司原为公司全资子公司德奥直升机有限公司的全资子公司，2016 年 12 月公司子公司德奥直升机有限公司转让了德奥进出口有限公司 51% 的股权从而使德奥进出口有限公司成立公司的联营公司。

2016 年 12 月 31 日，德奥合并主体对德奥进出口有限公司的其他应收款余额为 843.45 万元。其中，3,843.45 万元为转让德奥进出口有限公司股权前，各子公司之间的资金往来及垫付款项余额形成；-3,000 万元为 2016 年 4 月德奥进出口有限公司将取得的天津银行上海分行的 3,000 万元贷款调剂给德奥直升机有限公司使用，德奥直升机有限公司收到后在其他应收款科目核算形成。

2017 年 12 月 31 日，德奥合并主体对德奥进出口有限公司的其他应收款余额为 2,507.52 万元。其中，3,736.67 万元为转让德奥进出口有限公司股权前，各子公司之间的资金往来及垫付款项余额形成，该部分余额较 2016 年末减少是由于相关业务款项的结算，包括累计增项 93.22 万元和累计减项 200 万元；-1,229.15 万元为 2016 年末其他应付款余额重分类至其他应收款科目形成，以利于互负债权债务的抵销；2016 年 4 月天津银行上海分行的 3,000 万元贷款于 2017 年 4 月到期后归还。

公司谨慎认为，2017 年末德奥进出口的其他应收款余额的形成原因是德奥进出口在作为公司的全资子公司期间的集团内部的流动资金调剂和代垫费用存续，不构成财务资助，无需履行专门的审议程序和信息披露义务。目前，公司已在着手处理该笔其他应收款，预计将在 2018 年 6 月底前完成。

8、报告期末，你公司其他应收款账面余额为 4,245.48 万元，较期初增加 52.6%，其中，保证金及押金为 506.44 万元、往来款为 2,524.76 万元、其他 291.8 万元。请你公司结合业务开展情况，补充披露保证金及押金、往来款、其他款项的具体构成、形成原因、涉及事项，其他应收款在报告期内快速增长的原因和合理性，涉及的相关事项是否履行相应审议程序、信息披露义务，是否与你公司《2017 年度控股股东及其他关联方资金占用情况汇总表》中披露情况相一致。请年审会计师就上述事项发表意见。

回复

(1) 保证金及押金、往来款、其他款项的具体构成、形成原因、涉及事项

具体构成	金额（万元）	形成原因、涉及事项
房租押金	122.23	租赁办公场所按合同要求支付的押金
履约保证金	112.92	厨房安装工程履约保证金
投标保证金	88.58	厨房安装工程投标保证金
质量保证金	79.14	产品质量保证金
保障基金	60.00	信托保障基金
其他押金	43.57	酒店及水桶押金
保证金及押金合计	506.44	
广州英扬影视有限公司	35.24	预付广告制作费
德奥进出口有限公司	2,507.52	关联公司往来款
公司往来款合计	2,542.76	
UfabranchofCentercombank	41.98	俄罗斯子公司因银行破产被暂时冻结的银行存款
代支员工社会保险费	27.05	代支员工社会保险费
员工工伤理赔款	14.18	员工工伤理赔款
其他杂项	208.59	社保、公积金及预付的其他杂项费用
其他合计	291.80	

(2) 其他应收款在报告期内快速增长的原因和合理性

其他应收款在报告期内快速增长主要是因为对联营公司德奥进出口有限公司的其他应收款期末余额的增加所致。具体详见问题“7”、第“(2)”问的回复。

(3) 涉及的相关事项是否履行相应审议程序、信息披露义务

公司谨慎认为，涉及的关联公司其他应收款为关联公司在作为公司全资子公司时形成的，无需履行专门的审议程序和信息披露义务。

(4) 是否与你公司《2017 年度控股股东及其他关联方资金占用情况汇总表》中披露情况相一致

关联公司其他应收款金额与公司《2017 年度控股股东及其他关联方资金占用情况汇总表》中披露情况一致。

9、报告期内，你公司投资活动产生的现金流量净额为-1.45 亿元，你公司及子公司先后以人民币 6,000 万元受让卡拉卡尔 10%股权、通过股权收购及货币增资合计持有无锡汉和 18%股权、与株洲市国有资产投资控股集团有限公司合资设立投资公司、与湖南大康实业投资有限公司共同设立合资公司、向北京中天易观信息技术有限公司进行增资等多笔对外投资事项，同时，你公司披露本年度对外投资合作项目按预计可收回金额计提减值损失 1,078.13 万元。请补充披露以下事项：

(1) 请说明上述投资或收购履行的决策程序、信息披露情况，并请披露上述项目的最新进展、截至目前相关标的公司的实际经营情况；

回复

1、卡拉卡尔

(1) 2017 年 3 月 18 日，公司披露了《关于签订对外投资<框架协议>的公告》（公告编号：2017-022），公司有意通过受让韩震、吴镔持有的北京卡拉卡尔科技股份有限公司的股份或对卡拉卡尔进行增资的形式成为卡拉卡尔的股东。经友好协商就相关事宜达成一致，各方签订《框架协议》并支付订金。公司本次签订框架协议并支付订金事项在总经理办公会议的审批权限范围内，无需提交公司董事会审议；

(2) 2017 年 11 月 16 日，公司披露了《对外投资进展公告》（公告编号：2017-098），根据 2017 年 3 月 16 日签订《框架协议》的相关权利，本次股权转让公司指定全资子公司深圳前海伊立浦资产管理有限公司作为股份受让方。

(3) 2018 年 3 月 15 日，公司第四届董事会第二十五次会议审议通过了《关

于公司拟签署〈融资协议之补充协议〉的议案》，公司拟以子公司深圳前海伊立浦资产管理有限公司所持有的北京卡拉卡尔科技股份有限公司的 10%的股权做质押，该事项为非关联交易，在公司董事会议事范围内，无需提交公司股东大会审议。

（4）卡拉卡尔经营情况

截止 2017 年 12 月 31 日，卡拉卡尔资产总额为 9,938.55 万，负债总额为 2,240.36 万，净资产为 7,698.19 万；2017 年度卡拉卡尔实现销售收入 4,966.7 万，实现利润总额 1,997.8 万，实现净利 1,748.07 万。

2、无锡汉和

（1）2016 年 1 月 25 日，公司披露了《关于签订对外投资协议的公告》（公告编号：2016-018），公司与无锡汉和股东经充分协商，就公司、公司子公司或公司推荐第三方中一方或多方作为实际投资人向无锡汉和增资及公司、公司子公司或公司推荐第三方中一方或多方作为股权受让方从股权转让方中的一方或多方受让无锡汉和股权达成协议。2016 年 3 月 3 日召开的公司第四届董事会第一次会议和 2016 年 3 月 28 日召开的 2015 年度股东大会分别审议通过了《关于签订〈无锡汉和航空技术有限公司增资认购及股权转让协议〉的议案》；

（2）2016 年 7 月 9 日，公司披露了《关于签订对外投资协议的进展公告》（公告编号：2016-072），经公司与无锡汉和股东代表沈建文协商一致，双方签订了《〈无锡汉和航空技术有限公司增资认购及股权转让协议〉补充协议》；

（3）2016 年 11 月 24 日，公司披露了《关于签订对外投资协议的进展公告》（公告编号：2016-116），经公司与无锡汉和股东代表孙向东协商一致，双方签订了《〈无锡汉和航空技术有限公司增资认购及股权转让协议〉补充协议之二》；

（4）2017 年 7 月 4 日，公司披露了《关于签订对外投资协议的进展公告》（公告编号：2017-056），A、公司与无锡汉和及其股东之一共青城祥泰投资管理合伙企业(有限合伙)签订了《无锡汉和航空技术有限公司增资认购及股权转让协议之补充协议》，就《原协议》中约定的公司对无锡汉和的股权收购及增资安排进行了明确；B、公司与无锡汉和之部分股东(孙兆祥、沈建文、张硕、无锡意祥投资管理企业(有限合伙)、无锡祥云投资管理合伙企业(有限合伙))签订了《股权收购协议》，就公司在履行《原协议》及《补充协议》并实施完毕后，后续拟

继续收购孙兆祥、沈建文、张硕、无锡意祥投资管理企业(有限合伙)、无锡祥云投资管理合伙企业(有限合伙)持有的无锡汉和全部股权事项进行了约定。

(5) 无锡汉和经营情况

截止 2017 年 12 月 31 日，无锡汉和资产总额为 9,041.74 万，负债总额为 4,256.33 万，净资产为 4,785.41 万；2017 年度无锡汉和实现销售收入 1,093.13 万，实现利润总额-767.78 万，实现净利-751.4 万。

3、株洲国投

2017 年 8 月 8 日，公司披露了《关于签署战略框架协议的公告》（公告编号：2017-067），本次双方的合作方式包括但不限于一方单独或者双方共同对通用航空某一特定细分业务进行投资，包括收购通航业务的特定资产或者股权、或共同设立项目公司收购部分持有优质的或具有良好发展潜力的通航业务的公司股权。后续公司与株洲市国有资产投资控股集团有限公司的合作无实际性进展。

4、邵阳项目

根据公司的发展战略需要，以满足公司产业升级需求，扩大家电业务规模，发挥股东各方技术和资源优势，提高市场占有率，从而实现公司快速发展。2017 年 10 月 26 日，公司第四届董事会第二十一次会议审议通过了《关于对外投资的议案》。同意公司与湖南大康实业投资有限公司签署合资公司框架协议，共同设立拓浦精工智能制造(邵阳)有限公司，公司于 2017 年 10 月 28 日披露了《关于对外投资的公告》(公告编号：2017-085)。

因公司资金流紧张，公司未对拓浦精工智能制造(邵阳)有限公司实际出资。

5、中天易观

2017 年 11 月 7 日，公司披露了《关于签订对外投资<增资协议>的公告》（公告编号：2017-095），根据发展战略需要，公司有意通过对北京中天易观信息技术有限公司增资的形式获得中天易观的股权，公司与中天易观及其股东党小川、张吟雪、王无敌经友好协商就相关事宜达成一致，各方签订《增资协议》。本次对外投资不构成关联交易；由于本次对外投资项目目前尚未签署后续投资协议明确最终交易金额，未能确定是否构成重大资产重组。如构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组、届时按照重大资产重组流程实施推进。本次签署《增资协议》涉及的后续事宜，公司将按照《深圳证券交易所股票上市规

则》、《公司章程》等相关规范性文件和制度的规定，根据进展情况和交易金额履行相应的审批程序和信息披露义务。

(2) 请说明公司进行上述投资的原因、必要性、相关标的公司业务与上市公司主业发展是否存在协同性；

回复

1、卡拉卡尔

公司正努力打造家电业务与“互联网+”业态的交互与融合，布局新兴“互联网+”领域，是公司业务发展及转型的内在需求。根据公司的产业升级需求，为实现公司的快速发展和在关键领域的布局，投资并购具有战略意义的标的，是较好的举措之一。公司投资卡拉卡尔是公司围绕新型业态做的有针对性的投资尝试。

2、无锡汉和

(1) 公司与无锡汉和的合作，能更好的推进公司的战略转型，使公司拥有的通用航空领先技术的应用领域能得到更好的充实和扩展。

(2) 在我国，有人机防治和无人机防治加起来的占有率估计不到 2%，我国大田作物约 15 亿亩，按平均每亩施药三次计算，共需 45 亿亩次施药作业，未来我国的植保无人机市场潜力巨大(数据摘自 2015 年 10 月 21 日刊载于《中国农药网》的《“植保无人机”将打开未来近千亿植保市场》)。无锡汉和是国内第一家农药喷洒无人机企业，产品可广泛应用于农药喷洒、作物授粉、农业测绘、病虫害监测等领域，产品已出口至美国、俄罗斯、南美等国家。目前，无锡汉和通过设立或参股合资公司的模式对国内重要农业区域布局了成熟的销售及售后服务网络，使其产品占据了国内农业植保的重要市场份额。公司与无锡汉和进行深度合作，可使前述商业模式得到更有效的扩展，提升了市场竞争力，使公司在国内植保无人机市场布局占得先机，实现“强强联合”。

(3) 无锡汉和的产品通过了国家级、省级委托农机鉴定，并作为首家油动植保无人机研发与生产企业，参加了农业部植保无人机产品国家(行业)标准制定和起草工作。公司通过与无锡汉和的合作，可使公司在通用航空领域所掌握的设计、研发、生产等技术更广泛应用于植保无人机产品，加快无锡汉和的产品升级换代，使公司所掌握的通用航空领域的技术更加充分的应用在植保场景，丰富公司的产品以及提升公司的竞争能力，符合公司的发展战略。

(4) 无锡汉和除开发出飞行平台外，还自行研发了飞行控制系统，拥有喷洒轨迹显示与信息化管理系统(对喷洒轨迹与喷洒面积进行远程记录、计算、管理与结算)，形成了大数据存储和分析功能，产品的实用性得到了很大提升，客户粘性增强。

3、株洲国投

(1) 根据 2017 年初国家发改委印发的《关于建设通用航空产业综合示范区的实施意见》，株洲入围成为先期开展试点示范的城市之一。株洲航空工业起步于上世纪 50 年代初期，经过 60 多年的发展，已成为全国唯一的中小航空发动机特色产业基地，在中小航空发动机、燃气轮机、航空机械传动等领域已处于国内领先地位，是全国集航空发动机设计研发、制造于一体的中小型航空产业体系最完整的地区。目前，株洲航空城有各类航空企业 25 家，初步形成“中小航空发动机制造+通用飞机整机制造+通用航空运营+配套、衍生产业”的航空全产业链体系。株洲在生产制造、人才、用地等方面有产业配套优势，能为通航业务发展提供良好的外部条件，本次合作符合公司的战略目标，同时亦符合株洲市建设通用航空产业综合示范区的规划。

(2) 公司拟与株洲国投的合作是从公司整体利益出发，进一步整合资源、优化资产结构，建立风险共担、利益共享的机制。符合公司的长远发展规划及全体股东和公司利益。本次合作如能最终实施，将有利于公司改善财务状况、增强抗风险能力。

4、邵阳项目

(1) 投资目的

本次公司于湖南邵阳地区进行投资，项目公司的主营业务及产品为智能厨房家电的研发、生产与销售，与公司目前业务契合。近年来，国内家电制造行业呈现明显的行业集中度加速提升、强者恒强的特点，作为国内家电制造行业细分市场的领先企业，本次投资是公司深入分析市场、把握行业发展机遇并实施产能布局、产业升级的重要举措，并藉此推动发展智能家居产品、系统和生态的建设及市场渠道合作。

据报道，与发达国家相较，中国的小家电渗透率仍然偏低(发达国家每户小家电数量达 40 件，中国则为每户不到 10 件)。而公司处于家电细分市场的领先

地位，具有技术、客户资源优势，小家电业务具有稳定增长的发展趋势。项目公司将与邵阳政府合作建设工业 4.0 平台、智能厨房家电研发制造平台，可有效服务国内中高端智能厨房家电需求。同时，项目生产线将尽可能采用自动化生产方式，提高生产效率，降低成本，此外项目亦可根据个别客户需求提供定制化产品，有望改善顾客体验，加强顾客黏着度。

5、中天易观

(1) 中天易观是一家从事 3S 综合应用服务的高科技公司，具备覆盖航天航空遥感数据采集与规范化产品生产、海量数据组织与可视化、行业应用解决方案与平台技术研发等方面的综合能力，在多尺度三维数据获取与三维实景合成、实景数据可视化与应用服务、以及在高分辨影像动态监测、综合数据利用、生态环境辅助决策支持、室内外精确定位服务等应用解决方面具有竞争优势。

(2) 公司如与中天易观合作，首先可对公司的数据服务能力形成有效补充；其次通过业务合作等方式，促进公司无人机产品包括：无人机、飞行平台、飞控系统核心技术产品销售；再次，公司开发的无人机可与中天易观系统研发能力进行结合，通过硬件系统升级改造，形成两者的有效结合，提高各任务场景的效率和经济性，可在无人机领域具有广泛的实用性应用潜力；最后，公司正推进中的与深圳市科比特航空科技有限公司的投资合作中，科比特是一家专业从事工业级和军工级多旋翼无人机系统研发、生产、销售和服务的国家高新技术企业，90% 的核心零部件实现了全自主的研发生产，是通航产业多个细分市场唯一贯通工业级无人机产业链上下游的企业，具备了大数据采集存储和全自动分析服务、数据处理服务等服务能力，它与中天易观自身所拥有的数据获取和处理加工能力形成了正向协同效应，有利于双方产品的应用场景互补，使各自所掌握的技术能充分进行融合和外延，提升产品的市场竞争能力。

(3) 请补充说明你公司对相关投资项目计提减值的具体原因，并请结合目前公司业务调整的情况说明你公司对上述对外投资计提减值的充分性和合理性。请你公司年审会计师对上述事项进行核查并发表意见。

回复

投资项目	支付的投资款（万元）	计提的减值准备金额（万元）
北京中天易观信息技术有限	778.13	778.13

公司		
无锡汉和航空技术有限公司 *2	1,900.00	0
北京卡拉卡尔科技股份有限 公司	6000	0
九江红鹰科技有限公司	300.00	300
合计	8978.13	1078.13

公司对北京中天易观信息技术有限公司及九江红鹰科技有限公司投资全额计提了减值准备。目前中天易观生产经营状况出现困难，基于对其投资价值和投资款可回收性的审慎分析，经公司总经理办公室会议讨论决定，对前期已支付的 778.12 万元股权增资款全额计提减值准备。目前九江红鹰已停止经营活动，基于对其投资价值和投资款可回收性的审慎分析，经公司总经理办公室会议讨论决定，对前期已支付的 300 万元股权定金全额计提减值准备。公司收购北京卡拉卡尔科技股份有限公司股权已完成股权转让变更手续，该公司目前经营情况正常。无锡汉和生产经营正常进行中，预付投资款的收回不存在较大不确定性，经公司总经理办公室会议决定，将继续根据自身能力推进与无锡汉和的投资合作，因此公司对该两项投资未计提减值准备。

与株洲市国有资产投资控股集团有限公司合资设立投资公司的业务尚未开展，与湖南大康实业投资有限公司共同设立合资公司尚未实际出资。

11、报告期内，你公司注销了全资子公司广州邦芝，请补充披露注销的具体情况、是否履行了必要的审议程序和信息披露义务。

回复

根据公司 2011 年 8 月 16 日第二届董事会第二十次会议决议（具体内容详见 2011 年 8 月 18 日公司于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的《关于第二届董事会第二十次会议决议的公告》[公告编号:2011-024]），为提高管理效率和运作效率，决定对广州邦芝进行注销清算。公司全资子公司广州邦芝已于 2017 年 12 月 13 日取得广州市越秀区国家税务局出具的清税证明，并于 2018 年 1 月 2 日取得广州市越秀区工商行政管理局出具的注销登记通知书。

12、报告期至今，你公司共计 5 名董事、高级管理人员先后辞职，请你公司补充说明管理层等频繁变动的具体原因、对公司正常生产经营的影响以及你公司拟采取的应对措施。

回复

时任董事朱家钢、王鑫文（兼任副总经理）因身体健康原因，精力及体力上已不能承担公司高强度的工作，因此向公司提出辞职；时任董事顾斌（兼任副总经理）因个人职业规划而从公司离职。

由于未来一段时间内，公司面临的外部经营环境预计将不会发生较大的改观，不确定性依然存在。因此，这对公司管理层提出了更高管理的要求，具有更强的学习能力、适应能力和管理能力，由技术型、实务型团队转变为管理型、学习型团队；同时，公司也做好了有关经营策略调整的准备。目前高管团队属于“干劲型”，能对当前外部经营环境的巨大改变适时调整管理思路。

目前公司生产经营活动正常，法人治理机制有效运行，董事会与管理层运作情况正常，并未受近期董监高人员变动事项影响，此外公司各部门具有完善的管理机制，均能正常运作，因此以上人员的变动不会对公司生产经营产生不利影响。

特此公告。

德奥通用航空股份有限公司董事会

二〇一八年六月五日