

证券代码：002184

证券简称：海得控制

公告编号：2018-053

上海海得控制系统股份有限公司

2018 年半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	海得控制	股票代码	002184
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	吴秋农	夏庆立	
办公地址	上海市闵行区新骏环路 777 号	上海市闵行区新骏环路 777 号	
电话	021-60572990	021-60572990	
电子信箱	wuqn@hite.com.cn	xiaql@hite.com.cn	

2、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	759,252,190.82	829,333,637.12	-8.45%
归属于上市公司股东的净利润（元）	-44,883,886.98	2,737,820.74	-1,739.40%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-48,106,087.89	-5,935,284.15	-710.51%
经营活动产生的现金流量净额（元）	-94,139,317.71	-175,820,340.42	46.46%
基本每股收益（元/股）	-0.1883	0.0114	-1,751.75%

稀释每股收益（元/股）	-0.1883	0.0114	-1,751.75%
加权平均净资产收益率	-4.14%	0.25%	-4.39%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增 减
总资产（元）	2,197,810,039.00	2,157,584,844.11	1.86%
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,043,087,406.62	1,110,484,303.03	-6.07%

3、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	33,559	报告期末表决权恢复的优先 股股东总数（如有）	0			
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条 件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
许泓	境内自然人	21.53%	52,279,540	39,209,655	质押	1,600,000
郭孟榕	境内自然人	19.60%	47,593,994	35,695,495	质押	1,300,000
上海证券—浦发银行—上海证券聚赢定 增 1 号集合资产管理计划	其他	4.03%	9,778,067	9,778,067		
赵大砥	境内自然人	3.92%	9,509,302	7,131,976		
高旭	境内自然人	2.86%	6,940,000			
吴涛	境内自然人	1.24%	3,004,807	3,004,807		
前海开源基金—民生银行—陈泳平	其他	1.24%	3,004,807	3,004,807		
许志汉	境内自然人	1.21%	2,939,738			
劳红为	境内自然人	1.20%	2,919,738			
许百花	境内自然人	0.79%	1,908,000			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前十名股东中许志汉与许泓系父子关系，郭孟榕与劳红为系夫妻关系，上海证券聚赢定增 1 号集合资产管理计划由上海证券设立和管理，由公司控股股东及实际控制人许泓和郭孟榕各出资认购。未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动的关系。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无					

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在半年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求
否

2018年上半年，公司实现营业收入75,925.22万元，同比下降8.45%，归属于上市公司股东的净利润亏损4,488.39万元。公司各业务板块经营情况如下：

（一）工业电气产品分销业务板块

报告期内，公司工业电气产品分销业务团队围绕产业转型升级，把握制造业推进和实现智能制造的国家战略，通过成立专销团队，持续开展帮助用户实现自动化、数字化等智能制造基础能力的产品和系统配套，保持业务较快增长；在内部管理方面，强化内部经营指标的综合性管理和平衡，进一步提升工作效能，经营质量进一步改善；在营运效益方面，通过进一步控制综合成本，盈利能力不断提升；在人才培养方面，坚持推进S系列销售和管理人才的培训计划，业务团队专业销售能力和技术支持能力进一步提升。报告期内，公司工业电气产品分销业务板块实现营业收入54,661.82万元，同比增长15.09%，毛利额较上年同期提升17.02%，较好的完成了公司制定的经营目标。虽然公司工业电气产品分销业务板块上半年取得较好的经营业绩，但机械设备制造行业和基础设施市场客户产品配套与服务业务竞争进一步加剧，增长压力依然存在，未来公司将继续加强经营管理，努力提升经营效率，推动工业电气产品分销业务稳步发展。

（二）智能制造业务板块

2018年上半年，国家先后出台“两化”融合的相关政策：设立工业互联网专项工作组、成立全国信息化和工业化融合管理标准化技术委员会、工信部工业互联网专项工作组发布了《工业互联网发展行动计划（2018-2020年）》和《工业互联网专项工作组2018年工作计划》；根据国家统计局发布的2018年上半年经济发展情况数据显示，制造业投资和民间投资增速回升，制造业市场需求进一步改善。

良好的外部环境，为公司智能制造业务发展提供了广阔的发展空间，2018年上半年智能制造板块业绩稳步增长。公司智能制造业务围绕解决行业客户痛点，满足客户个性化需求，以“两化”融合应用解决方案为抓手，通过聚焦行业用户需求，带动自主核心产品和应用技术的发展。报告期内，公司智能制造业务的最终用户数在客户中的占比逐步上升；以行业整体解决方案拉动公司自有产品的销售和应用开发在所聚焦的行业中显现成效。其中，工业以太网交换机、容错服务器等硬件产品销售的绝对值依然在增长，但其在业务中所占的比重有所下降。反之，以智能柔性车间物流调度系统、海得NetSCADA软件为核心的集成业务的比重在逐步上升、数字化工厂的应用实践经验正在快速积累，业务毛利额日趋增长，业务毛利率也相应获得提升；探索实践中的工业互联网业务同期取得较快增长，基于行业的工业私有云业务开拓取得了一定的进展，基于工业数据平台的数字化集成业务也在进一步拓展中；内部管理方面，通过加强内部流程和机制建设，进一步推动板块内部资源的有效共享，并通过加强与外部资源的协同沟通，板块整体效率得到明显提升。

报告期内，公司智能制造业务板块实现营业收入18,069.92万元，同比略有上升，毛利额较上年同期提升36.77%。

（三）新能源业务板块

新能源业务板块包括新能源发电EPC业务和大功率电力电子产品业务。2018年上半年，公司新能源业务板块实现整体营业收入3,193.48万元，同比下降81.76%，毛利额同比下降88.74%。新能源发电EPC业务和大功率电力电子产品业务具体经营情况如下：

1、新能源发电EPC业务

2018年上半年，受国家发改委、财政部、国家能源局等部委有关新能源政策调整的影响，特别是光伏发电业务受政策影响较大。基于行业环境的变化，公司及时调整经营策略，对既有光伏EPC项目进行了及时调整，导致上半年项目结算大幅减少；同时，公司加大了对风力发电资源的开发，但由于风场建设实施周期较长，使得公司新能源发电EPC业务收入较去年同期大幅下降。

报告期内，公司调减对集中式光伏的开发投入，加大对风力发电的资源储备，截止2018年6月底，公司已获得拟建风力发电资源375MW，为公司新能源发电EPC业务持续发展奠定了基础；在运营管理方面，通过制定和落实日常工作和业务管理制度，风险和成本控制得到加强；技术研发方面，积极开展与客户、高校之间的产学研合作，通过推进内部立项和外部合作的科研项目，加快探索分散式风电技术、间歇式能源储能技术等。

2018年下半年，新能源发电EPC业务团队将继续加大项目开发力度，在电价下行及电力系统深刻变革背景下把握机会，提高项目投资评估能力，加快风电项目的开发实施进度；积极探索新能源分散式风电及储能技术相结合的应用实践；在运营成本方面，采取有效措施降低项目建设成本，继续加强费用管理，为提高项目转化率提供更好的管理环境。通过以上措施，力争实现新能源发电EPC业务企稳回升。

2、大功率电力电子产品业务

根据国家能源局统计数据，2018年1-6月风电累计新增装机容量为7.53GW，仅完成《2017-2020年风电新增建设规划方案》中2018年规划装机容量的26.11%；同时，根据风电行业的特点，业务结算主要集中在下半年。报告期内，公司实施中

的项目受结算条件和时点的影响，销售未达预期，致使该类业务收入较去年同期大幅下降。根据国家能源局相关政策，2019 年底前开工建设的已核准项目可享受原核定上网电价，另据银河证券《风电步入竞价上网崭新时代》统计：截至2017年底我国风电已核准未建设项目存量近100GW，此存量项目预示着行业或将迎来“开工潮”，也将为风电设备制造企业提供更好的市场机遇。

报告期内，公司根据外部环境的变化，在业务管理方面，更加注重主机厂商用户风机落地项目装机时间表，加强对风电产品及时交付安装率的把控；在产品研发管理方面，进一步加强产品实验管理体系建设，公司顺利通过CNAS实验室认可，并获得“中国合格评定国家认可委员会实验室认可证书”；在市场拓展方面，以客户为中心，完善销售管理机制，公司产品在主机厂商中的认可度持续提升，跟踪潜在项目数量不断增加，并实现了对国内前三主机厂商客户的市场突破。

2018年下半年，公司大功率电力电子产品业务板块聚焦降本工作，降低物料成本，通过研发、商务、采购等部门的协同努力，不断提升公司产品的市场竞争力；在加强产品市场开拓的同时，积极探索并形成产品销售业务与新能源发电EPC业务的协同，通过资源共享、相互促进，实现公司新能源EPC和产品业务共同发展。

2、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上一会计期间财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上一会计期间财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海海得交通科技有限公司	注销	无重大影响
上海海得智能自动化工程有限公司	注销	无重大影响
上海融和海得新能源科技有限公司	注销	无重大影响
清远互光新能源有限公司	注销	无重大影响
南京牧光新能源科技有限公司	新设	无重大影响
南京陕峰新能源有限公司	新设	无重大影响
南京新美佳新能源科技发展有限公司	新设	无重大影响
南京和中略新能源科技有限公司	新设	无重大影响
阳春市海得新能源科技有限公司	新设	无重大影响
重庆海得榕新能源有限公司	新设	无重大影响
南京云得新能源科技有限公司	新设	无重大影响
南京海得星辉新能源科技有限公司	新设	无重大影响