

证券代码: 000922

证券简称: *ST 佳电

公告编号: 2018-073

哈尔滨电气集团佳木斯电机股份有限公司

2018 年半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
----	----	-------

声明

除下列董事外,其他董事亲自出席了审议本次半年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	*ST 佳电	股票代码	000922
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘清勇	刘义君	
办公地址	黑龙江省佳木斯市前进区长安路 247 号	黑龙江省佳木斯市前进区长安路 247 号	
电话	0454-8848800	0454-8848800	
电子信箱	hdjtjdgf000922@163.com	hdjtjdgf000922@163.com	

2、主要财务数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入(元)	881,933,652.23	637,230,030.67	38.40%
归属于上市公司股东的净利润(元)	150,925,052.68	5,507,917.46	2,640.15%

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	135,637,440.24	-33,604,121.16	503.63%
经营活动产生的现金流量净额（元）	-20,381,351.82	-24,464,720.66	16.69%
基本每股收益（元/股）	0.31	0.01	3,000.00%
稀释每股收益（元/股）	0.31	0.01	3,000.00%
加权平均净资产收益率	9.26%	0.38%	8.88%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	2,923,648,978.08	2,748,401,698.92	6.38%
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,705,004,923.41	1,554,079,871.73	9.71%

3、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	34,191		报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0		
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
哈尔滨电气集团有限公司	国有法人	26.36%	129,121,459	4,590,459		
佳木斯电机厂有限责任公司	国有法人	10.94%	53,617,199			
北京建龙重工集团有限公司	境内非国有法人	7.48%	36,646,910		质押	35,620,000
陈家强	境内自然人	0.73%	3,559,800			
陈佳琪	境内自然人	0.59%	2,877,665			
朱瑞	境内自然人	0.54%	2,663,600			
郭新华	境内自然人	0.46%	2,250,000			
关晓光	境内自然人	0.32%	1,567,800			
孔祥华	境内自然人	0.30%	1,461,000			
陈惜如	境内自然人	0.28%	1,390,000			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司持有 5%以上（含 5%）的股东为哈尔滨电气集团有限公司、佳木斯电机厂有限责任公司、北京建龙重工集团有限公司，其中哈尔滨电气集团有限公司是本公司的控股股东，所持股份性质为国有法人股，佳木斯电机厂有限责任公司为哈尔滨电气集团有限公司的全资子公司，属于关联企业。其他前十名股东，公司未知是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人，也未知和其他股东之间是否存在关联关系。					

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在半年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

否

2018年是全面贯彻落实党的十九大精神的开局之年，是改革开放40周年，是决胜全面建成小康社会、实施“十三五”规划承上启下的关键一年。2018年上半年，在董事会的领导下，公司坚定聚焦效益和质量，通过加大开拓市场力度，调整销售策略，坚持质量攻关，优化产品结构，强化企业经营管理等方式，呈现了稳中向好的发展趋势。

2018年上半年，公司实现营业收入88,193.37万元，实现归属于上市公司股东的净利润15,092.51万元，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润13,563.74万元，基本每股收益0.31元。截止2018年6月30日，公司资产总额292,364.90万元，归属于上市公司股东净资产为170,500.49万元。

报告期内，公司完成以下重点工作：

（一）加强制度建设，促进公司可持续发展

公司及子公司从人力资源、财务管理、采购管理、生产管理、销售管理、综合管理等方面对制度文件进行了全面梳理，持续对各项管理制度进行完善与修订，建立了制度信息查询系统，借助信息化手段，极大的方便了各单位对需求制度的查阅。上半年共计发布实施及修订了35项管理制度，进一步完善了科学有效的决策机制、快速市场反应机制和风险防范机制，保证公司规范运作、持续发展。

（二）加大市场开发力度，全力抢抓销售订单

1、新增营销策略

公司制定合理的、符合当期市场情况的销售政策，保留对主导产品兑现系数的倾斜；建立高层领导互访机制，由公司领导牵头前往用户进行沟通走访，加深高层领导交流；针对新领域、新行业及新用户的开发，制定了相应营销奖励政策；成立事前合同评审小组，明确评审小组职责，加快合同审批执行速度，减少沟通时间，提供合同执行效率。

2、调整销售政策

取消了网点固定费用兑现系数，全部还原到产品品种兑现系数中，网点真正实现自主盈亏的大包制；降低了工资与基本营销指标挂钩的比例，侧重于行业和重点设计院的管理；细化了代理商的指标淘汰原则，给予一定的缓冲时间，并对上年度排名后2位的代理商取消了代理资格；为鼓励代理商积极性，在原有非直签政策价格的基础上，整体下调了1-3%，让利于代理商。

3、调整产品订货结构

抢抓主导产品订货，在生产能力没有大幅变动的情况下，通过相对主动的订货选择，有效扩大产品附加值，提高利润空间。

4、加强应收账款回收

对已产生的应收账款逐笔分析形成原因，确定欠款用户性质，将应收账款进行分类管理，由专人对应收账款进行分类推进。正常合作用户，根据订货量给重点主机厂下达信用额度，在发货时按信用额度控制，逐步压缩应收。对于应收账款较大的用户，加大了抹账等手段压缩应收账款。对欠款时间较长的用户采取清欠及法律清欠等手段进行清收。

控制新形成的应收账款。严控合同事前评审，针对不同行业用户，灵活制定付款方式。除项目类合同外，尽量减少货到付款、调试款、验收款等类型的付款方式。

5、强化库存管理

对已产生的库存进行分类管理，由专人进行推进。正常可发货库存每天与网点落实库存发货时间，超过1个月不发货的，按库存考核规定严肃考核责任网点。

严控新库存产生，采取合同签订前、合同排产后进行两次排查，有效控制新库存产生。

(三) 加大技术攻关力度、产品创新取得积极进展

1、YBX4系列高效率隔爆型三相异步电动机研制

报告期内，公司YBX4系列高效率隔爆型三相异步电动机正在有序开展推进工作。H80-H112铸铜转子11个规格样机已经全部完成试验，电机试验合格，目前可以实现量产；H132-H355小批试制样机共计下发了61个规格，245台样机，预计9月底完成全部试制样机的装配，这也标志着公司YBX4系列产品可以正式推向市场。

2、YYZ 600/600-01石油钻井平台用变频调速三相异步电动机研制

报告期内，公司完成YYZ 600/600-01钻井用变频调速三相异步电动机的试制跟踪服务工作，目前该电机已经产成，并一次性顺利通过型式试验，电机各项性能指标全部合格。钻井用变频调速电动机属高技术含量、高附加值产品，其技术水平居国内同行业领先水平，对提高公司在钻机电机市场竞争力，对增加企业经济效益和为国家节约外汇有重要意义。

3、华龙一号10kV核用高压电机产品研制

报告期内，公司“华龙一号”核级电机已通过鉴定，与大连深蓝签订的防城港34号机组核级电机完成了接口交换和资料下发工作。

4、TZYW7350-20/3250正压外壳型无刷励磁同步电动机研制

报告期内，公司完成为恒逸石化文莱项目德莱赛兰压缩机配套正压外壳型变频起动无刷励磁同步电动机生产，目前该电机已经完成全部型式试验，完成与变频器及励磁装置的联合调试试验，并通过业主及主机厂现场鉴证，实验合格，电机正在完善出口发运包装。此电机为我国首台正压外壳型变频起动低速无刷励磁同步电动机，该电机可实现无刷励磁同步电动机的变频同步起动功能，避免了由于电机直接异步起动引起的电网冲击和机械冲击，使小电网容量平稳起动大型同步电动机成为可能，该电机的研制成功标志着公司已迈入高新技术产品的研发行列，为以后研发高附加值的大功率防爆电机奠定基础。

5、隔爆型低速大扭矩三相永磁同步电动机研制

报告期内，公司完成TBYCP 560-40 160kW (IC416)、TBYCP-90/40 (ICW37) 两台隔爆型低速大扭矩三相永磁同步电动机的设计工作，其中TBYCP 560-40 160kW (IC416) 隔爆型低速大扭矩三相永磁同步电动机已完成样机的装配工作，目前该电机已返回佳电公司，正在等待型式试验。

6、YJVFG-500M-4T (1000-1200) 矿用隔爆兼本质安全型高压变频调速一体机研制

报告期内，公司完成YJVFG-500M-4T (1000-1200) 矿用隔爆兼本质安全型高压变频调速一体机样机装配工作，目前该电机工频型式试验已合格，现等待同变频器一起进行型式试验。

7、1525项目全密封主泵电机样机关键工艺研究

报告期内，公司1525项目按计划完成方案设计评审，主要完成了轴承、电磁、飞轮等关键技术评审，相关计算文件12份，接口文件9份，采购技术条件5份，主要零部图纸26份，完成抗震分析用三维图并提交沈鼓。

8、防爆发电机设计工作

报告期内，公司完成了部分TBFW系列隔爆型无刷励磁同步发电机图纸设计工作，正在试制TBFW 500-4 500kW低压隔爆型无刷励磁同步发电机，预计8月份产成。

9、IE5效率等级三相异步电动机研究

结合IE4效率等级(1级能效)高效率三相异步电动机设计制造成功经验，公司积极研制开发IE5效率等级电机，从采用新材料(导磁性能更优的硅钢片，铸铜转子或铜条转子等措施)、优化风路、优化定转子冲片槽型、适当增加有效材料等方面入手，深入研究IE5效率等级典型规格三相异步电动机，对典型规格进行电磁分析计算。

IE5效率等级三相异步电动机，损耗在IE4基础上再降20%，实现进一步的高效节能，是低压电动机的长

远发展方向，可使公司在激烈的行业竞争中占得先机，引领国内高效电动机的发展。

10、煤专电机

YJVFG矿用隔爆兼本安型变频调速一体机、YBSS系列输送机用大功率隔爆型三相异步电动机、YBSD系列刮板运输机用大功率隔爆型双速三相异步电动机、YBUD系列掘进机用隔爆型双速三相异步电动机、YBC系列采煤机用隔爆型三相异步电动机均取得实质性进展，丰富了我公司矿用电机种类。

11、核电屏蔽产品重点项目

阿尔及利亚重水泵为中原公司重点项目之一，公司及时完成了阿尔及利亚重水泵电机产品交付任务，2018年1月3日顺利通过中原公司组织的验收仪式。此项目的顺利完成，标志着公司屏蔽版块提档升级取得了初步成效。截至目前，此项目已交付阿尔及利亚业主，且公司技术及服务人员已在阿尔及利亚完成产品安装调试工作，设备各项指标状态良好。

公司作为主包为巴基斯坦卡拉奇k2/k3项目供货的核三级屏蔽泵，于2018年3月份完成交付发运，此项目的顺利完成，不仅标志着公司有能力和主包国外核电项目，并为我国核电“走出去”做出了应有的贡献。

（四）实施“火烧”质量，产品质量精益求精

1、以工艺规范和可追溯性为切入点，提升产品质量

(1) 通过联合检查，规范产品标识、质量记录、质量追溯

按照公司“以工艺规范和可追溯性为切入点，提升产品质量”的管理思路，2018年上半年，公司针对产品标识、质量记录、质量追溯、工序责任制等内容对各生产车间开展联合检查，并持续对整改结果进行跟踪验证。

(2) 成立质量攻关小组

2018年年初为解决典型、多发质量问题，公司成立5项质量问题专项攻关小组，分别为电机温升高攻关、定子铁心偏心攻关、同步机轴窜攻关、铸铝转子上端环缩孔问题攻关、电机内表面喷漆质量改进攻关，截止目前，各攻关项目均按计划节点开展工作。

2、顺利完成质保体系审核，保障工作稳步运行

(1) 质量体系完成换版认真审核

报告期内，公司按照《佳电质量管理体系换版认证工作实施计划》安排，完成军工及民品质量管理体系《质量手册》等文件的编写、修订、发布、实施，组织并完成相关单位新版体系文件的宣贯及培训工作。军友诚信认证有限公司对公司各生产车间、职能部门开展了质量管理体系外部审核，审核结论为新版质量管理体系运行有效，标志着公司质保体系换版工作顺利完成。

(2) 顺利完成质保体系内审

报告期内，公司对GB/T 19001-2016标准质量管理体系和GJB9001C-2017军工质量管理体系所覆盖的各生产车间、职能部门开展了公司内审工作。针对审核发现的问题，各责任单位制定了纠正措施并整改，进一步验证公司新版质量管理体系运行有效，并得到持续改进。

3、推进供应链管理建设，不断提高供货质量

加强与供应商进行沟通，及时交流企业情况，通过及时向供应商传达企业经营状况，维护供应商合作关系，增强供应商合作信心，降低风险。

建立供应商分级评分初步规划，对供应商进行分级，初步制定了分级后的管理模式，通过分级与日常评价挂钩，与付款相结合，进一步促进供应商产品质量提升。

持续提高外协配套能力，加强外协零部件的质量管理，公司质量保障部将检验人员派驻到部分供应商处，在供应商处进行检验，检验合格后直接入厂。

组建采购中心，大力开发外协、外购新供方并明确数量，解决打破独家供方情况，满足公司生产需求。

4、强化军工、核电产品质量管控

编制并组织实施了2018年核安全文化建设工作计划，并按专项计划对《核安全法》及释义进行了宣贯培训。通过开展核安全文化培训、宣传、检查等工作持续提升公司核安全文化水平。

5、加强质量损失管控

2018年上半年，持续提高评审质量，分析问题根本原因，落实最终责任人。将各类质量问题集合、分析、汇总，梳理出个人质量问题发生频次，组织车间建立个人质量档案，每半年一次。利用质量例会提高质量第一的思想意识，严控质量问题处理程序，达到重视质量，从而达到提升产品质量的目的。

（五）压缩费用、管控成本

公司上下立足本职“挖潜、增效”，主要人工成本、工艺改进、技术创新、生产过程中的物料管理、能源节约、降低采购成本等多个对成本构成影响较大的重点项目上入手，深入研究制定公司年度降本增效管理项目，进而控制生产成本、减少内耗。截止本报告期末，公司降本增效工作已完成全年计划的59.59%，取得了显著成效。

（六）以人为本，多措并举凝聚人心

公司积极引进产品技术研发、质量体系管理等方面的专业人才，构筑包括科研人员、管理人员、营销人员的高层次人才平台，为提升公司管理、扩大营销配备了完善的人才储备力量，力求逐渐完善专业化、高素质、高凝聚力的人才队伍。报告期内，公司通过优化岗位结构，减少管理层级，对一般性管理岗位和辅助岗位进行梳理、合并，优化了人力资源配置。同时，公司秉承人才阶梯战略，通过完善公司内部人力资源体系建设，强化员工培训与提升等方式，吸引人才，留住人才，使员工成为企业的核心竞争力。

（七）注重沟通、维护广大股东利益

公司重视与投资者关系的管理工作，建立和健全投资者沟通的平台，规范公司与投资者关系的管理工作，加强公司与投资者和潜在投资者之间的沟通。通过落实专人、及时接听投资者的电话和认真回复投资者互动易上的提问等工作，来加深投资者对公司的了解和认同，促进公司与投资者之间长期、稳定的良好关系，以提升公司的诚信度、核心竞争能力和持续发展能力，实现公司价值最大化和股东利益最大化。

2、涉及财务报告的相关事项

（1）与上一会计期间财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

（2）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

（3）与上一会计期间财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。