

宁波兴瑞电子科技股份有限公司

2018 年度董事会工作报告

2018 年，公司董事会严格遵守《公司法》、深圳证券交易所《股票上市规则》、《中小企业板上市公司规范运作指引》和《公司章程》、《公司董事会议事规则》等有关规定，本着对公司和全体股东负责的态度，审慎、科学决策，忠实履行《公司章程》和股东大会赋予的职权，推动公司稳健发展。现将董事会 2018 年度的主要工作报告如下：

一、国内外经济形势及公司经营概况

2018 年，在供给侧结构性改革的推动下，我国经济继续保持缓中趋稳、稳中向好的总体态势，经济增长速度继续在合理区间运行，经济结构进一步优化。在诸多积极有利因素的支撑下，我国经济增长的韧性仍强，但就短期而言，国际形势发生了明显变化，中美贸易摩擦的持续升级给中美两国甚至全球经济发展带来很大的不确定；主要经济体货币政策正常化继续对包括我国等在内发展中国家的货币政策形成掣肘；国内投资、消费需求增速的回落叠加外需增速掉头将对经济增长带来的下行压力不容小觑。整个 2018 年，汇率波动、社保政策变化、中美贸易摩擦引起的关税的变化、大宗原材料的价格波动等内外部环境对公司经营都造成了不小的压力。

2018 年，又注定是意义非凡的一年，在全体股东的鼎力支持下，经过全体员工的不懈努力，公司顺利在深圳证券交易所上市，标志着公司正式跨入资本市场大门，开创了公司发展的新纪元，这既是一份机遇也是一种全新的挑战。

2018 年，也是公司继续快速发展的一年，公司牢记使命，审时度势，认真研究部署重大经营事项和发展战略，科学调度各种资源，合理安排生产经营，积极探索做精做强的新途径，较好地完成了年度经营目标。2018 年，公司实现营业收入 101,790.24 万元，较上年同期增长 15.93%；营业利润 12,559.05 万元，较上年同期增长 35.13%；利润总额 12,692.85 万元，较上年同期增长 32.49%；归属于母公司所有者的净利润 10,969.99 万元，较上年同期增长 30.93%。

2018 年，根据中长期的发展战略规划，在兼顾长期与短期利益的基础上，公司围绕“以客户需求为导向”的策略方针，强化核心能力（同步研发、快速响

应、高品质、TPS 与智能制造)建设,确定了各核心模块的工作策略。在 2018 年很好指导了企业的经营与发展。其中

1、市场策略：大客户聚焦、深度开发、打造亿元级客户。

2018 年,根据年度市场策略,客户聚焦、深度开发,推动客户的市场深挖与产品系列的横向展开,打造亿元级大客户。虽然与目标有所差异,但取得良好的效果。全年销售额超过 1000 万元的客户 17 家,合计销售收入占到公司总销售的 80%以上。而从客户层面来看,这 17 家客户,属于世界 500 强的公司有 6 家,如 BOSCH、松下、SONY、ABB 等;属于行业全球排前十的客户有 9 家,如 ARRIS、TECHNICOLOR、海拉、K-M;客户的质量得到稳步的提升,也为公司的持续稳定发展打下了良好的基础。同时,2018 年在推动一地开发,二地开模,多地制造的运营模式。Sagem 项目在苏州工厂落地,HUMAX 产品在东莞量产,BOSCH 公司对苏州公司认定审核通过;即提升了子公司的销售业绩,又完善了公司的产业布局。

2、技术策略：同步研发、智能制造

在技术发展上,2018 年重点重新定位了产品开发与生产技术本部的功能。产品开发本部以与客户同步研发,客户需求转换、标准深化为主;生产技术本部以产品实现、工艺优化、效率提升为主,与信息管理部共同推动智能制造在各工厂落地,优化生产布局。取得了良好的效果,在产品开发端,通过与客户同研发、标准检讨、软模开发,为公司后续的量产开发取得了先机。同时公司的开发能力也不断提升,并得到客户的认可,为公司大项目的取得打下了良好基础。在生产技术端,一方面,自动包装、机器人的引入,很好地提升现场的生产效率,保证了子公司在销售增长的情况下,人员不增加;另一方面,随着 APS、MES、VMS 系统深化应用,实现了生管排产到机台,生产直接入帐,与 SAP 系统对接;实现公司物料时时监控,提升了公司物料的周转效率与新鲜度,为公司在智能制造方面的探索奠定了良好的基础。

3、品质策略：体系深化、源头控制、打造高品质

品质是一个公司发展的生命线。2018 年我们以“高品质”为核心,推动全员品质年活动,下属四家子公司全部完成了 IATF16949 的体系换代,强化了对员工培训与意识灌输,提升了全员的品质意识。在品质的源头控制上,重点强化 DQA 的功能,以项目管理为“龙头”,DQA 作控制,以保证在一定的时间、一定

的成本下、完成客户的所有需求，保证大项目的成功开发。2018 年年末，松下 BMU 项目的机会，即是对公司品质管理的认可，也是对公司品质管理的考验。

4、供应链策略：精益供应、专业增值

供应链是公司竞争优势的外延，2018 年供应链主要围绕年度经营策略展开各项工作，取得了不错的业绩。首先，全年采购降本成效显著；采购周期也得到不断的优化，很好支持各子公司的周转效率提升。其次，根据对市场的理解，重点强化外部供应商的开发与辅导，在压铸、散热型材、新材料等方面很好地支撑了公司的项目开发；再次，根据公司 IPO 上市的要求，协助各部门完成了相关合规证明开据、政府访谈的计划与安排等；最后，在工作中，推动廉政管理，以把公司打造成一家诚实、守信、具有高度社会责任感的公司为目标，实施绿色采购。

5、工厂策略：全员品质、智能制造、阿米巴管理、TPS\精益运营

2018 年，依据兴瑞科技对各子公司的经营定位与发展策略，结合兴瑞科技组织规划与经营目标，确定各子公司的经营策略目标为：

宁波公司：全员品质、智能制造

苏州公司：全员品质、持续转型

东莞公司：深化转型、创新发展

无锡公司：立足品质、盈利增长

从一年的经营来看，各子公司基本达成年初制定的策略目标。

6、人事策略：系统创新、打造匠人精神

在人事策略管理上，主要是服务公司的经营战略，推动幸福企业建设为核心。2018 年，主要是完善操作类技工的基本认证流程与培训体系建立，打造匠人精神。同时，配合公司上市发展及组织发展策略，在四季度展开全员的人盘点与人才评价，推动人才梯队建设；完善相关的员工技能提升学习路径设计；引进微课培训平台。同时，持续推动员工早礼、微笑打招呼、员工生日会等活动，提升员工满意度，打造幸福企业。

7、信息策略：平台化、智能化；推动工厂“智能”制造

在信息管理上，2018 年，主要围绕智能制造展开各项系统开发、实施、落地。主要在宁波公司完成 APS、MES、VMS 系统与 SAP 系统对接，并投入应用；苏州、东莞公司 MES 系统的导入与应用深化。并计划在 2019 年将在宁波公司成功

应用的基础上，向苏州公司、东莞公司推广应用。在下半年，在外部顾问团队的协助，启动了阿米巴系统报表的应用软件开发，为公司阿米巴管理的持续深化、提升打下了基础。

二、公司治理情况

（一）董事会会议召开情况

2018 年公司董事会共召开了 7 次会议，审议通过了 31 项议案，历次会议的召集、召开、表决、决议等均符合《公司法》和《公司章程》以及其他法律法规的相关规定。

序号	届次	日期	审议议案
一	第二届董事会第五次会议	2018 年 2 月 22 日	1、《2017 年度总经理工作报告》
			2、《2017 年度董事会工作报告》
			3、《2017 年度财务决算和 2018 年度财务预算》
			4、《关于续聘会计师事务所的议案》
			5、《关于 2017 年度利润分配的议案》
			6、《关于关联方张忠良、张华芬向本公司提供融资担保的议案》
			7、《关于关联方张忠良、张华芬向子公司宁波中瑞精密技术有限公司提供融资担保的议案》
			8、《关于确认 2017 年度关联交易金额及授权 2018 年度关联交易额度的议案》
			9、《关于审议公司 2015 年-2017 年关联交易事项的议案》
			10、《关于审议<2015 年度、2016 年度、2017 年度财务报表及财务报表附注>的议案》
			11、《公司内部控制自我评价报告》
			12、《关于提议召开 2017 年年度股东大会的议案》
二	第二届董事会第六次会议	2018 年 7 月 22 日	1、《关于审议<2015 年度、2016 年度、2017 年度以及截至 2018 年 6 月 30 日止的财务报表及财务报表附注>的议案》
			2、《关于审议公司 2015 年-2017 年，2018 年 1-6 月期间关联交易事项的议案》
			3、《公司内部控制自我评价报告》
			4、《关于召开公司 2018 年第一次临时股东大会的议案》
三	第二届董事会第七次会议	2018 年 8 月 23 日	1、《关于聘任公司证券事务代表的议案》

四	第二届董事会第八次会议	2018年8月30日	1、《关于设立募集资金专项账户并签订三方及四方监管协议的议案》
五	第二届董事会第九次会议	2018年9月27日	1、《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》
			2、《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》
			3、《关于增加公司注册资本并相应修改公司章程的议案》
			4、《关于召开2018年第二次临时股东大会的议案》
六	第二届董事会第十次会议	2018年10月19日	1、《关于公司2018年第三季度报告的议案》
七	第二届董事会第十一次会议	2018年11月16日	1、《关于选举更换独立董事的议案》
			2、《关于选举更换董事会薪酬与考核委员会委员的议案》
			3、《关于选举更换董事会提名委员会委员的议案》
			4、《关于子公司苏州中兴联精密工业有限公司更名的议案》
			5、《关于子公司东莞兴博精密模具有限公司及东莞中兴电子有限公司合并及更名的议案》
			6、《关于对外投资设立境外孙公司的议案》
			7、《关于变更部分募集资金投资项目实施主体、地点和内容的议案》
			8、《关于召开2018年第三次临时股东大会的议案》

(二) 董事会执行股东大会决议情况

2018年董事会共提请组织召开了4次股东大会，审议并通过了15项议案。

公司董事会根据《公司法》、《公司章程》和其他法律法规的相关规定，严格按照股东大会的决议和授权，认真执行股东大会通过的各项决议。

序号	届次	日期	审议议案
一	2017年年度股东大会	2018年3月18日	1、《2017年度董事会工作报告》
			2、《2017年度监事会工作报告》
			3、《2017年度财务决算和2018年度财务预算》
			4、《关于续聘会计师事务所的议案》
			5、《关于2017年度利润分配的议案》
			6、《关于关联方张忠良、张华芬向本公司提供融资担保的议案》

			7、《关于关联方张忠良、张华芬向子公司宁波中瑞精密技术有限公司提供融资担保的议案》
			8、《关于确认 2017 年度关联交易金额及授权 2018 年度关联交易额度的议案》
			9、《关于审议公司 2015 年-2017 年关联交易事项的议案》
二	2018 年第一次临时股东大会	2018 年 8 月 5 日	1、《关于审议公司 2015 年-2017 年，2018 年 1-6 月期间关联交易事项的议案》
三	2018 年第二次临时股东大会	2018 年 10 月 16 日	1、《关于使用闲置募集资金进行现金管理的议案》
			2、《关于增加公司注册资本并相应修改公司章程的议案》
四	2018 年第三次临时股东大会	2018 年 12 月 5 日	1、《关于选举更换独立董事的议案》
			2、《关于对外投资设立境外孙公司的议案》
			3、《关于变更部分募集资金投资项目实施主体、地点和内容的议案》

（三）董事会下设的专业委员会的运行情况

董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会和战略委员会。

（1）审计委员会会议召开情况

2018 年公司董事会审计委员会共计召开 3 次会议，会议召开情况如下：

序号	届次	日期	审议议案
一	第二届董事会审计委员会第三次会议	2018 年 2 月 25 日	1、《关于确认 2017 年度关联交易金额及授权 2018 年度关联交易额度的议案》
			2、《关于审议公司 2015 年-2017 年关联交易事项的议案》
			3、《关于审议<2016 年度、2016 年度、2017 年度财务报表及财务报表附注>的议案》
			4、《公司内部控制自我评价报告》
二	第二届董事会审计委员会第四次会议	2018 年 7 月 19 日	1、《关于审议<2015 年度、2016 年度、2017 年度以及截至 2018 年 6 月 30 日止的财务报表及财务报表附注>的议案》
			2、《关于审议公司 2015 年-2017 年，2018 年 1-6 月期间关联交易事项的议案》
			3、《公司内部控制自我评价报告》
三	第二届董事会审计委员会第五次会议	2018 年 10 月 16 日	1、《关于公司 2018 年第三季度报告的议案》

（2）提名委员会会议召开情况

2018 年公司董事会提名委员会共计召开 3 次会议，会议召开情况如下：

序号	届次	日期	审议议案
一	第二届董事会提名委员会第一次会议	2018年8月13日	1、《关于提名公司证券事务代表候选人的议案》
二	第二届董事会提名委员会第二次会议	2018年11月13日	1、《关于提名公司独立董事候选人的议案》
三	第二届董事会提名委员会第三次会议	2018年12月29日	1、《关于提名公司内审部负责人候选人的议案》

(3) 薪酬与考核委员会会议召开情况

2018年公司董事会薪酬与考核委员会共计召开1次会议，会议召开情况如下：

序号	届次	日期	审议议案
一	第二届董事会薪酬与考核委员会第二次会议	2018年2月25日	1、审议《关于公司2017年度绩效考核执行情况的议案》

(4) 战略委员会会议召开情况

2018年公司董事会战略委员会未召开会议

(四) 董事会成员变动及出席会议情况

2018年，董事会成员共9名，其中独立董事3名。董事会于2018年11月9日收到公司独立董事杨国安先生的辞职报告，杨国安先生由于个人原因，申请辞去独立董事职务。同时辞去公司第二届董事会薪酬与考核委员会主席、提名委员会委员的相关职务。鉴于杨国安先生的辞职将导致公司独立董事占董事会全体成员的比例低于三分之一，经公司董事会提名并经董事会提名委员会资格审核、第二届董事会第十一次会议及2018年第三次临时股东大会审议，公司选举彭颖红先生为公司第二届董事会独立董事，其任职期限自股东大会审议通过之日起至公司第二届董事会任期届满之日止。除此之外，其他董事成员未调整。

2018年，董事会全体董事勤勉尽责，认真履行了《公司法》、《公司章程》赋予的职责，均亲自出席了董事会全部会议。具体出席情况如下：

序号	届次	应出席人数	亲自出席人数	委托出席人数	缺席人数
1	第二届董事会	9	9	0	0

	第五次会议				
2	第二届董事会 第六次会议	9	9	0	0
3	第二届董事会 第七次会议	9	9	0	0
4	第二届董事会 第八次会议	9	9	0	0
5	第二届董事会 第九次会议	9	9	0	0
6	第二届董事会 第十次会议	9	9	0	0
7	第二届董事会 第十一次会议	9	9	0	0

(五) 独立董事履职情况

公司独立董事严格按照中国证监会《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》和公司《独立董事工作制度》等相关规定勤勉尽职，积极参与董事会各专门委员会的工作，认真审阅相关议案资料并独立做出判断，针对相关重大事项发表了独立意见；同时积极对公司经营管理、重大项目建设、内部控制制度的建设及执行、公司年度审计与年报编制工作、与控股股东及其他关联方的资金往来及重大关联交易情况进行了核查，对董事会决议执行情况进行了监督，并提出建设性意见，为维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

(六) 内部控制制度的建立与执行

为完善公司的治理结构、规范公司的组织与行为，公司根据《公司法》、《公司章程》及相关的法律法规制定了内部控制制度，全面开展内控规范管理工作，加强制度化建设、强化内部管理。

公司根据内部控制基本规范及其他相关法律法规的要求，对截至 2018 年 12 月 31 日的内部控制运行的有效性进行了自我评价。根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷。根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告

基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。公司建立的内部控制体系基本健全，符合国家有关法律法规的规定，在公司管理的各个方面发挥较好的控制与防范作用。

三、信息披露情况

2018年，公司董事会严格遵守信息披露的有关规定，按照中国证监会和深圳证券交易所信息披露格式指引及其他信息披露的相关规定按时完成了定期报告披露工作，并根据公司实际情况，真实、准确、完整、及时发布会议决议等临时公告，忠实履行信息披露义务，确保投资者及时了解公司重大事项，最大程度地保护投资者利益。

自公司9月26日上市至12月底，共计发出各类公告26份，具体如下：

序号	公告编号	公告日期	公告名称	公告类别	类别编号	审查类别
1	2018-001	2018/9/26	上市首日风险提示公告	上市首日风险提示及澄清公告	150101	事后审查
2	2018-002	2018/9/27	关于签署募集资金三方及四方监管协议的公告	签定募集资金三方监管协议公告	110101	事后审查
3	2018-003	2018/9/28	第二届董事会第九次会议决议公告	董事会决议	030101	事后审查
4	2018-004	2018/9/28	第二届监事会第六次会议决议公告	监事会决议	030501	事后审查
5	2018-005	2018/9/28	关于2018年第二次临时股东大会的通知公告	董事会决议召开股东大会的通知	050101	事后审查
6	2018-006	2018/9/28	关于使用募集资金置换预先投入募投资项目自有资金的公告	置换先期投入公告	110501	事后审查
7	2018-007	2018/9/28	关于使用部分募集资金进行现金管理的公告	募集资金（含超募）使用进展情况公告	111115	事后审查
8	2018-008	2018/10/8	股票交易异常波动公告	达到规则标准的股票交易异常波动公告	150501	事后审查
9	2018-009	2018/10/9	兴瑞科技2018年第二次临时股东大会通知公告的更正公告	临时报告补充、更正公告	391101	事后审查
10	2018-010	2018/10/9	股票交易异常波动公告	达到规则标准的股票交易异常波动公告	150501	事后审查
11	2018-011	2018/10/12	股票交易异常波动公告	达到规则标准的股票交易异常波动公告	150501	事后审查
12	2018-012	2018/10/16	股票交易异常波动公告	达到规则标准的股票交易异常波动公告	150501	事后审查

13	2018-013	2018/10/17	2018年第二次临时股东大会决议公告	股东大会决议公告	052101	事后审查
14	2018-014	2018/10/17	章程新旧条文对照表			事后审查
15	2018-015	2018/10/18	兴瑞科技关于使用部分闲置募集资金购买结构性存款的进展公告	募集资金（含超募）使用进展情况公告	111115	事后审查
16	2018-016	2018/10/22	兴瑞科技2018年第三季度报告正文	三季度报告	011501	事后审查
17	2018-017	2018/10/25	兴瑞科技关于完成工商变更登记的公告	变更注册资本、经营范围、联系方式	111115	事后审查
18	2018-018	2018/11/20	第二届董事会第十一次会议决议公告	董事会决议	030101	事后审查
19	2018-019	2018/11/20	第二次监事会第八次会议决议公告	监事会决议	030501	事后审查
20	2018-020	2018/11/20	关于更换独立董事的公告	拟任独立董事	130111	事后审查
21	2018-021	2018/11/20	关于全资子公司之间吸收合并暨更名的公告	对公司有重大影响的其它事件	273151	事后审查
22	2018-022	2018/11/20	关于变更部分募集资金投资项目实施主体、地点和内容暨投资新设孙公司的公告	变更募集资金用途、实施方式、实施地点公告	111101	事后审查
23	2018-023	2018/11/20	2018年第三次临时股东大会的通知公告	董事会决议召开股东大会的通知	050101	事后审查
24	2018-024	2018/11/23	关于更换独立董事的更正公告	临时报告补充、更正公告	391101	事后审查
25	2018-025	2018/12/6	2018年第三次临时股东大会决议公告	股东大会决议公告	052101	事后审查
26	2018-026	2018/12/21	关于全资子公司名称变更及经营范围调整的公告	对公司有重大影响的其它事件	273151	时候审查

四、投资者关系管理情况

公司董事会下设董事会秘书认真做好投资者关系管理工作，同时成立了证券法务部，协助董事会秘书协调公司与证券监管机构、保荐机构、证券服务机构、中小投资者、媒体等之间的信息沟通与交流。证券法务部负责公司日常股价及外部舆情的监测，及时回复了投资者在“互动易”上提出的各类疑问，加强了投资者对公司的了解，促进了公司与投资者之间的良性互动，不断提升公司投资价值，切实保护投资者利益。

五、2019 年发展计划

（一）公司发展战略

公司始终坚持企业的价值在于员工的幸福和客户的感动，追求全体员工物质和精神两方面的幸福。秉持全员学习，持续变革，致力技术升级，全面打造高收益经营体系的经营方针，以家文化建设幸福企业。发行人将坚持以市场为导向，以模具技术为核心，以创新为动力，以世界先进同行为标杆，以响应速度和高附加值为竞争基础，以国内外高端客户为支撑，以同步开发和精密制造技术为支撑、以智能制造为方向，走规模化与差异化相结合的道路，不断提升核心竞争力，致力成为全球精密制造领域领先的系统化方案提供商。

（二）经营方针及投资计划

公司 2019 年的经营方针为：**以客户为中心、布局海外，秉持高品质理念，致力技术升级，打造高收益经营体制，实现员工幸福与客户感动！**

其方针的核心就是在战略定位与发展方向不变的前提下，以上市为契机，合理利用募集资金，根据中美贸易摩擦的大环境及在这个大背景下的全球产业链布局调整的时代特点，提出“对外：以客户为中心，布局海外，服务全球客户；对内：秉持高品质理念，致力技术升级，打造高收益经营体制，实现员工幸福与客户感动，提升组织核心竞争力；同时，强化研发升级，推动产业转型布局，实现智能制造，蓄势未来。在文化建设上，以推动幸福企业建设为核心，落实员工物质与精神 2 方面的幸福。

根据年度经营主题、经营方针与经营目标，在兼顾长期与短期利益的基础上，结合中长期发展战略，依据业务发展需求将 2019 年公司经营策略确定为：

1、市场策略：

- （1）以客户为中心，强化海外布局；
- （2）产品线优化、聚焦，突出重点；
- （3）组织优化，统一管理
- （4）集中资源，大客户管理强化；突破亿元级客户 5 家。

2、产品研发发/生产技术本部策略：

- （1）研发中心建设与人才引进；
- （2）技术引进、技术升级与工艺突破；

(3) 技术标准化与知识管理；

3、工厂策略：

(1) 汽车零部件与电子零部件制造体系完全分离，打造专业制造工厂；

(2) 精益运营，提升存货新鲜度；

(3) 制造技术突破，全制程自动化生产（汽车电装）导入；

(4) 智能制造、库存优化；

(5) 关爱员工，推动幸福企业建设；

4、职能策略

(1) 品质策略：源头控制、夯实品质、控制风险

(2) 供应链策略：战略采购，合作共赢

(3) 财务策略：规范财务，战略支持，创造效益

(4) 人事策略：服务发展，梯队建设

(5) 信息策略：智能制造、信息集成、平台构建

(三) 公司治理规划

1、敬畏规则，进一步完善法人治理结构，提高内部控制质量

进一步完善公司的法人治理结构，加强公司的规范管理。充分发挥内审部、独立董事和监事会在公司的经营、决策、重大事项等方面的监督作用，促进公司的规范运作和健康发展；更好地发挥董事会各专门委员会的职能，为董事会提供更多的决策依据，提高董事会的决策效率，提升公司的管理水平；配合好监事会的工作，主动接受监事会的监督，为监事会的正常履职创造良好的条件。

进一步完善公司内部控制体系，切实执行内部控制的各项制度，使内部控制的各项制度落到实处，加强内部控制自我评价，提高内部控制质量。

2、规范公司运作水平，提高企业信息披露质量

2019 年公司将按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律、法规和部门规章、规范性文件的要求，及时、真实、准确、完整地披露公司的各个重大事项。

3、做好投资者关系管理及市值管理工作

站在新的起点，公司将继续保持与证券监管机构、保荐机构、证券服务机构、中小投资者、媒体等之间的良性互动，规范资本运作、挖掘公司价值和潜力，实

现股东价值最大化和保护投资者利益，努力将公司成为一家公开、透明、诚信、具有高度社会责任感的上市公司。

2019 年，公司董事会将紧紧围绕既定的战略规划与经营方针，怀着感恩的心，通过“付出不亚于任何人的努力”，与全体家人携手并肩、齐心协力，实现兴瑞科技的年度经营业绩目标。让我们站在新起点，蓄势未来，再创辉煌。

宁波兴瑞电子科技股份有限公司

董事会

2019 年 3 月 20 日