

证券代码：002248

证券简称：华东数控

公告编号：2019-023

威海华东数控股份有限公司

2018年年度报告摘要

一、重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

2、非标准审计意见提示

适用 不适用

3、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了带强调事项段的无保留意见，本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

4、董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

5、公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

6、董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

（一）公司简介

股票简称	华东数控	股票代码	002248
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	李晓萌	刘璐	
办公地址	威海经济技术开发区环山路 698 号	威海经济技术开发区环山路 698 号	
电话	0631-5912929	0631-5912929	
电子信箱	lxm0829-1983@163.com	hdliulu@126.com	

（二）报告期主要业务或产品简介

1、公司主营业务和产品

公司是以研发和生产经营数控机床、普通机床及其关键功能部件为主营业务的高新技术企业，自设立以来主营业务未发生重大变化。公司主营业务产品有数控龙门镗铣床（龙门加工中心）、数控龙门磨床、立式车床、落地镗铣床、数控外圆磨床、万能摇臂铣床、平面磨床、动静压主轴等机床和功能部件产品。报告期内，机床行业市场持续低迷，市场需求未见大幅反弹，公司整体业务发展受到一定影响。公司2018年度实现营业收入8,308.41万元，同比下降25.09%；归属于上市公司股东的净利润为-57,499.57万元，同比下降1,648.30%。与修订后的业绩基本一致，主要原因如下：

（1）机床工具行业未有根本性好转，行业持续不景气，下半年下行压力逐步加剧，影响公司经营业绩实现。

（2）公司正处于生产经营和市场的逐渐恢复的过程中，销售量、生产量和库存量均有上升，具体情况如下表：

项目	单位	2018年	2017年	同比增减	2016年	2015年	2014年
销售量	台	698	596	17.11%	2,219	2,818	3,017
生产量	台	1,134	365	210.68%	1,788	2,796	2,596
库存量	台	873	437	99.77%	668	1,099	1,121

（3）生产规模下降，固定费用等导致产品毛利空间急剧下降，期间费用居高不下，影响公司业绩。

（4）库存商品等存货减值损失较大，影响当期业绩。2018年度由于计提资产减值准备，导致归属于上市公司股东的净利润减少41,025.25万元，具体如下表：

单位：元

项目	2018年度	2017年度
坏账损失	337,711,124.15	18,284,829.66
存货跌价损失	33,146,322.94	58,467,923.81
固定资产减值损失	726,606.86	19,009,987.18
在建工程减值损失	16,976,137.86	27,358,884.46
工程物资减值损失	1,356,179.66	2,528,404.47
可供出售金融资产减值损失	22,800,000.00	-
合计	412,716,371.47	125,650,029.58

2、公司经营模式

公司经营模式：技术研发+产品生产+对外销售的经营模式

研发模式：公司具有较强的研发能力，公司根据市场的需求及客户要求，进行新产品的研发，同时也根据市场的需求对老产品进行升级改进，不断提高产品性能，降低成本，满足客户要求，提高产品的市场占有率和公司竞争力，巩固公司的行业地位。

生产模式：公司生产采用订单式和备货式相结合的模式。公司数控大型机床、定制机床采用订单式生产，公司接受国内外客户的订单，根据订单生产、供应产品；对于中小型数控机床及普通机床采用备货式生产，以满足市场订单需求。

销售模式：公司主要采用分地区选择经销商代理销售和直销相结合的模式。在代理经销商营销网络方面，公司建立了以总代理制为主的销售代理体系，以点带面，全面开发国内市场。在国际范围内也拥有一批常年稳定有实力的代理商，产品销往世界各地。数控机床及专机类机床产品一般采用直销模式。

3、行业趋势及发展机遇

机床工具行业作为装备制造业的重要支撑产业，是为国民经济各领域提供工作母机的基础装备产业，是国家综合实力的重要标志，是国家强盛的重要标志之一，具有基础性和战略性地位。从“一五规划”到“十三五规划”，数控机床产业的发展一直倍受国家鼓励和支持，将高档数控机床列为国家政策鼓励发展和扶持的重点对象。《国务院关于加快振兴装备制造业的若干意见》、“中国制造 2025”及“工业 4.0”均明确要大力推动高档数控机床发展。

尽管机床工具行业目前经营形势不容乐观，但是作为国民经济的基础和支柱，整个行业正迎来新的战略转型机遇期。在新的发展阶段，行业发展的特征将从高速度向高品质、高效益转移。因此，加快进口替代进程和提升产业附加值是我国机床行业长期发展的重要驱动力，未来 10-15 年国产中高档数控机床将成为国内市场的主导地位。

为了适应这种行业、市场变化，公司将努力提高经营管理水平，加快促进产品技术结构转型升级，继续坚持自主创新，立足高起点，以国家重点工程为依托，以替代进口为目标，向高速、高精、多轴、复合、环保数控机床产品方向发展，实现公司由“大而全”向“精而强”的转变。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：人民币元

项目	2018年	2017年	本年比上年增减	2016年
营业收入	83,084,147.63	110,912,990.07	-25.09%	167,701,814.23
归属于上市公司股东的净利润	-574,995,740.16	37,137,302.01	-1,648.30%	-232,992,668.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-492,147,847.51	-256,930,848.64	91.55%	-231,778,889.57
经营活动产生的现金流量净额	-61,639,503.55	116,666,685.69	-152.83%	-4,854,193.84
基本每股收益（元/股）	-1.87	0.12	-1,658.33%	-0.7577
稀释每股收益（元/股）	-1.87	0.12	-1,658.33%	-0.7577
加权平均净资产收益率	-158.94%	5.62%	-164.56%	-30.79%
项目	2018年末	2017年末	本年末比上年末增减	2016年末
资产总额	771,962,940.60	1,543,455,994.09	-49.98%	1,872,890,863.74
归属于上市公司股东的净资产	104,206,729.14	680,553,546.44	-84.69%	641,868,575.16

(2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	23,153,339.98	16,969,119.60	20,169,057.64	22,792,630.41
归属于上市公司股东的净利润	-31,319,711.61	-80,456,702.83	-56,784,521.85	-406,434,803.87
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-32,051,865.20	-87,581,896.53	-64,307,636.49	-308,206,449.29
经营活动产生的现金流量净额	-23,896,826.24	-13,143,208.48	-13,542,563.52	-11,056,905.31

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	22,405	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	22,453	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
-------------	--------	---------------------	--------	-------------------	---	---------------------------	---

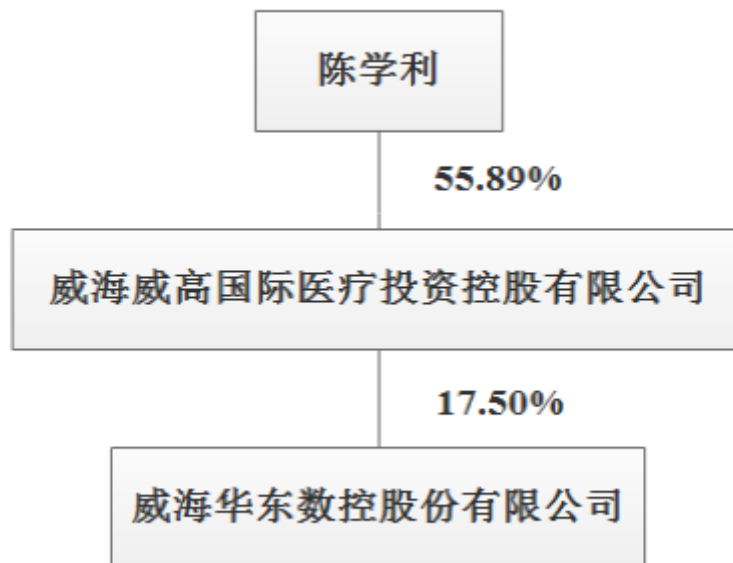
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
威海威高国际医疗投资控股有限公司	境内非国有法人	17.50%	53,825,800	0		
山东省高新技术创业投资有限公司	国有法人	4.91%	15,090,687	0		
汤世贤	境内自然人	4.71%	14,497,363	10,873,022		
彭汉光	境内自然人	2.00%	6,157,524	0		
李梅芳	境内自然人	1.44%	4,434,000	0		
周仁瑀	境内自然人	1.01%	3,104,219	0		
唐镛	境内自然人	0.90%	2,757,501	0		
李志娟	境内自然人	0.65%	2,013,205	0		
杨爱华	境内自然人	0.65%	1,994,800	0		
肖英	境内自然人	0.62%	1,908,600	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	威海威高国际医疗投资控股有限公司为公司控股股东，公司前 10 名股东中未知相互之间是否存在关联关系或一致行动关系。					
参与融资融券业务股东情况说明	无					

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司不存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券。

三、经营情况讨论与分析

（一）报告期经营情况简介

公司不需要遵守特殊行业的披露要求

1、经营状况分析

截至报告期末，公司数控机床产品销售收入同比上升 0.57%，普通机床产品销售收入较去年下降 49.98%，主要原因为公司资金紧张状况未得到根本改善，生产投入和恢复有一定的周期性，且库存适销产品基本被消化，公司生产工作处于逐步恢复过程中，产能无法满足销售需求，影响业绩实现。

报告期内，为尽快恢复并扩大市场份额，公司适当降低了部分产品价格，同时原材料价格上涨导致产品成本大幅增加，销售毛利空间缩减。另外，坏账、可供出售金融资产、存货等资产减值损失对当期效益影响巨大。

综合情况来看，公司 2018 年度整体经营水平略低于同行业水平，收入有所下降，资金状况仍未有根本性好转。因报告期内处置机器设备、控股子公司威海华东重工有限公司（以下简称“华东重工”）进入破产程序不再纳入合并报表范围，公司资产规模大幅下降，总资产同比下降 49.98%。

2、行业竞争格局和发展趋势

具体分析可参见本摘要二、（二）、3。

3、发展战略

公司自成立以来，一直坚持以国家政策为引领，自主创新，立足高起点，以国家重点工程为依托，以替代进口为目标，重点发展高速、高精、多轴、复合、环保数控机床产品。经过长期发展，产品设计、制造工艺日趋成熟。

我国经济正处于大有作为的重要战略机遇期，经济形势长期向好的基本面没有改变，公司将根据市场需求变化，立足长远，紧跟“工业 4.0”、“中国制造 2025”、“一带一路”、“大众创业、万众创新”和“供给侧结构性改革”等战略布局和机遇，围绕主业努力创新、加快升级、拓展布局，提高经营管理水平，增加企业核心竞争力，将华东数控产品做精、做强，打造机床制造行业领跑品牌。以中国装备，装备世界！

4、经营计划及主要措施

2019 年度经营目标：实现主营业务收入 1.6 亿元

2019 年度经营方针：升级换代、全面提升、扭亏为盈、争创一流

上述经营目标并不代表公司对 2019 年度的业绩承诺，能否实现取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素，存在一定的不确定性，提请投资者注意。

主要措施：

(1) 以人为本，努力实现互利共赢

2019 年，公司的工作时间紧、任务重，只有提高工作效率、增强执行力才能提高效益。

1) 公司将根据制定的发展规划逐步调整、优化各部门的组织架构和人员配置，确定各部门核心骨干人员，建立一支高效、精干的团队。

2) 构建员工的职业生涯规划体系，建立良好的企业文化。以人为本，增强员工的归属感，努力实现公司与员工的互利共赢。

(2) 以市场为导向、产品为中心，调整升级现有产品，研发储备新产品

在 2018 年工作的基础上，继续对公司的产品进行梳理分析并重新规划，及时淘汰成本高、市场需求度较低的产品，提升优势产品占比，开发有核心竞争力的新产品。首先，提升工艺、工装、设备、卡具、量刃检具、零部件仓储、运输周转等硬件条件，从硬件方面保证产品升级的要求，切实做好产品升级换代的保障工作。其次，通过强化员工培训、职业道德教育等方式来提高员工队伍的整体素质、规范员工的行为，从软件方面满足产品升级的需要。

另外，根据国家十三五规划要求、“中国制造 2025”、工业 4.0 等相关政策，结合公司优势，专注研发、生产符合国家相关政策要求、市场前景好的高速度、高精度、多轴、复合、环保

的数控机床产品。同时，推进产品的模块化、标准化生产，加强专业技术服务，降低产品制造成本，提升产品质量，最终提高产品的生产效率和市场竞争力。

（3）巩固强化营销网络，加强营销团队建设

加大重点区域的销售力度，强化营销网络布局，积极参加国内外重点展会，做好市场布局，展示公司形象，进一步扩大市场影响力。借助新媒体，实现互联网+营销，拓宽市场渠道，创新营销手段。

同时，依据“能者上、平者让、庸者下”的原则，对营销业务人员实行末位淘汰，建立一支积极向上、充满斗志的营销队伍。通过细分大区市场，激励有能力、想做事、能做事的业务经理，负责重点大区，激发团队积极性、提升团队业绩。另外，加大市场信息反馈力度，根据每月的市场分析报告，找准市场方向，明确用户需求。

（4）积极催收应收账款，加强成本控制和质量管理

加大应收账款回收力度，以商务沟通手段为主、法律手段为辅积极催收应收账款。第一，销售部门牵头对应收账款进行全面分析，梳理前因后果，多方式、多手段回收应收账款。第二，要求营销业务人员、售后服务人员多方面搜集有力材料，对已进入司法程序的应收款项积极配合法务人员进行维权。第三，对即将到期的应收账款安排业务员或客服人员提前回访，积极解决存在问题，扫除签单回款的障碍；对已到期有质量、设计问题的应收账款，逐一分析并拿出解决方案；对资金有困难的客户，通过协商分期付款等方式解决；对经营不善有风险或恶意拖欠、挪用的客户，立即采取法律手段进行财产保全等措施，确保公司、股东利益最大化。

（5）提升法务工作水平，妥善处理诉讼事项

通过讲座学习、案件剖析等方法，不断提升公司法务人员的业务素质，强化责任意识，协同法律顾问积极应对公司出现的诉讼事项，合法、合规、最大限度的维护公司合法权益，减少公司损失。同时，继续加强对诉讼案件的跟踪和执行力度，用法律手段保护公司及股东的合法权益。

（6）继续推进资产处置，改善公司资产结构

公司现有资产规模仍相对较大，与公司的收入不匹配，每年的固定资产折旧、土地摊销等金额巨大，给公司生产经营造成沉重负担。因此，公司将积极推进 2019 年度第一次临时股东大会审议通过的出售资产事项，改善公司的资产结构和盈利水平。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
数控机床产品	48,226,366.94	58,065,927.73	-20.40%	0.57%	1.45%	5.44%
普通机床产品	23,007,483.39	24,238,501.64	-5.35%	-49.98%	-48.29%	178.67%
机床配件产品	11,850,297.30	16,417,844.17	-38.54%	-28.89%	-27.35%	8.24%
光伏产品	0.00	0.00	0.00%	-100.00%	-100.00%	-100.00%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

2018 年度归属于上市公司股东的净利润为-57,499.57 万元，同比下降 1,648.30%，主要原因为 2018 年机床工具行业市场未有明显好转，公司所属金属切削机床分行业复苏乏力，竞争压力仍然巨大，利润空间被大幅压缩。公司资金紧张状况未得到根本改善，生产投入和恢复有一定的周期性，且库存适销产品基本被消化，公司生产工作处于逐步恢复过程中，产能无法满足销售需求，影响业绩实现。为尽快恢复并扩大市场份额，公司适当降低了部分产品价格，同时原材料价格上涨导致产品成本大幅增加，销售毛利空间缩减。同时，库存商品、固定资产、应收账款等减值损失较大，影响当期业绩。

2018 年 9 月 25 日，威海经济技术开发区人民法院（以下简称“经区法院”）裁定受理控股子公司华东重工破产清算一案，经区法院指定的管理人于 2018 年 10 月全面接管华东重工后，

华东重工不再纳入公司合并报表范围。截至 2018 年 12 月 31 日，公司在母公司个别报表对华东重工的应收款项计提 3.2 亿元的坏账准备，但因内部抵消未影响前期合并利润表。因合并报表范围变化，公司在合并报表层面计提坏账准备，导致本报告期净利润减少 3.2 亿元。

6、面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

财政部于 2018 年 6 月 15 日发布了《关于修订印发 2018 年度一般企业财务报表格式的通知》（财会[2018]15 号），对一般企业财务报表格式进行了修订。根据上述财会[2018]15 号文件的要求，公司需对会计政策相关内容进行相应调整，按照该文件规定的一般企业财务报表格式（适用于尚未执行新金融准则和新收入准则的企业）编制公司的财务报表。该事项已经公司第五届董事会第十次会议、第五届监事会第九次会议审议通过，独立董事发表了同意的独立意见，具体内容详见 2018 年 10 月 27 日刊载于巨潮资讯网、《证券时报》及《中国证券报》的《关于变更会计政策的公告》（公告编号：2018-101）。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1) 公司持有华东电源股权 1,000 万元，持股比例为 20.00%。根据公司与华东电源股东威海建国机电销售有限公司、威海合兴机电设备有限公司、威海承和机电有限公司签订的协议约定，上述三位股东委托公司代为行使股东权利。根据上述约定，公司实质控制威海华东电源有限公司，故将其纳入合并报表范围。2017 年 8 月，华东电源股东山东红桥创业投资有限公司与汤世贤签订《股权转让协议》，山东红桥创业投资有限公司将其持有的 40% 华东电源股

权转让给汤世贤，公司放弃优先购买权。2018年1月5日，公司与华东电源股东威海建国机电销售有限公司、威海合兴机电设备有限公司、威海承和机电有限公司签订《协议书》，公司不再代行股东权利，故自2018年度起不再纳入合并报表范围。

2) 2018年9月25日，经区法院裁定受理华东重工破产清算一案，经区法院指定的管理人于2018年10月全面接管华东重工后，华东重工不再纳入公司合并报表范围。

(4) 对2019年1-3月经营业绩的预计

适用 不适用

2019年1-3月预计的经营业绩情况：净利润为负值

2019年1-3月净利润(万元)	-2,000	至	-1,000
2018年1-3月归属于上市公司股东的净利润(万元)	-3,131.97		
业绩变动的的原因说明	<p>1、机床工具行业市场未有明显好转，公司所属金属切削机床分行业复苏乏力，竞争压力仍然巨大，利润空间被大幅压缩。</p> <p>2、资金紧张状况未得到根本改善，生产投入和恢复有一定的周期性，生产效率提高尚需一定的过程；部分材料涨价、生产效率低仍使产品单位成本偏高，毛利率较低。</p> <p>3、公司夯实基础，产品、管理、研发等调整升级工作正在有序开展，各项措施、制度的正在逐步实施，但短期内仍不足以扭转公司经营状况。</p>		

此页为《威海华东数控股份有限公司2018年年度报告摘要》之签字盖章页

法定代表人：连小明

威海华东数控股份有限公司

二〇一九年三月二十八日