

证券代码：001872/201872

证券简称：招商港口/招港 B

公告编号：2019-025



## 招商局港口集团股份有限公司 2018 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
邓仁杰	董事	公务	白景涛
宋德星	董事	公务	白景涛

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

是否以公积金转增股本

是  否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,793,412,378 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.14 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	招商港口、招港 B	股票代码	001872、201872
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	深赤湾 A、深赤湾 B		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	黄传京	胡静競、陈丹	
办公地址	中国深圳市南山区招商街道工业三路一号招商局港口大厦 24 楼	中国深圳市南山区招商街道工业三路一号招商局港口大厦 24 楼	
传真	+86 755 26886666	+86 755 26886666	
电话	+86 755 26828888	+86 755 26828888	
电子信箱	Cmpir@cmhk.com	Cmpir@cmhk.com	

## 2、报告期主要业务或产品简介

### (1) 主要业务及经营模式

本公司主要从事集装箱和散杂货的港口装卸、仓储、运输及其它配套服务，主要经营深圳西部港区24个集装箱泊位和15个散杂货泊位，汕头港9个多功能泊位、2个集装箱泊位、2个散货泊位和1个滚装船泊位，顺德港4个多功能泊位、厦门漳州港2个集装箱泊位、6个散货泊位，斯里兰卡科伦坡港3个集装箱泊位、汉班托塔港4个多功能泊位、2个油品泊位和4个集装箱泊位、多哥洛美港3个集装箱泊位、巴西巴拉那瓜港3个集装箱泊位。同时参资上海、宁波等集装箱枢纽港，并成功布局南亚、非洲、欧洲、南美洲及大洋洲等地港口。

招商局港口集团股份有限公司的主要业务板块如下：

业务板块	应用领域
港口装卸仓储业务	集装箱装卸仓储：为船公司提供靠泊及装卸船服务、为船公司及货主提供集装箱堆存服务、为拖车公司提供吊箱服务等；同时提供集装箱拆拼箱、租箱、修箱等业务； 散杂货装卸仓储：在港区内进行散杂货的装卸搬运以及堆场堆存作业。主要装卸货种为粮食、钢材、木材、砂石等。
港口配套业务	主要包括外轮到港开始所进行的拖轮拖助、驳船以及在装卸过程中的理货业务等，以及为船舶提供岸电、淡水供应。
保税物流业务	为客户（物流公司/贸易公司/货主等）提供仓库/堆场租赁、库内/堆场装卸操作、报关、场站拆拼箱等，为进出保税物流园区的拖车提供单证服务。

### (2) 报告期内公司所属行业的发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位等

港口行业是国民经济和社会发展的重要基石，与全球经贸发展密不可分。2018年，全球经济整体保持增长，但复苏势头分化、贸易保护主义激化各国间贸易摩擦、国际贸易格局面临重构、全球集装箱海运量增速降低、国内港口业务增速放缓、市场竞争态势加剧、国外新兴市场投资竞争激烈、港航业科技创新日新月异、新的商业模式不断变更，诸多因素使得本公司面临挑战。

在全球经贸环境不确定性增加的情况下，2018年全球集装箱运量增速有所回落。根据航运咨询机构克拉克森数据显示，2018年全球集装箱海运量为2.01亿TEU，同比增长4.46%，相比2017年下降了0.66个百分点。国际贸易发展不确定因素增多、燃油价格整体上涨，使得班轮公司盈利能力下滑。不同班轮航线表现分化：英国等欧洲国家经济增长疲软使得亚欧航线运量略有下滑，中美贸易摩擦带来的提前出货效应使得太平洋航线海运量保持5.88%的高速增长，亚洲新兴经济体国家经济快速发展带动区域内航线运量保持同比6.45%的较高速增长。大船集中交付，单船平均规模持续增长。三大航运联盟几乎垄断亚欧航线，支线型集装箱市场迎来发展机遇。

2018年全球港口集装箱吞吐量增速放缓。据航运咨询机构德鲁里数据显示，2018年全球集装箱港口吞吐量78.6亿标箱，同比增加5.3%，增速较2017年下降1.2个百分点。从集装箱吞吐量占比看，排名前三的地区依次为中国（含香港）、欧洲及东南亚；从增速水平看，排名前三的地区依次为南亚、东南亚以及大洋洲。中国集装箱港口吞吐量增速放缓，部分区域港口发展有所分化。中国国家统计局数据显示，2018年中国规模以上港口集装箱吞吐量24955万TEU，同比增长5.2%，增速较2017年同期有所下降。

本公司是中国最大，全球领先的港口开发、投资和运营商，于中国沿海主要枢纽港建立了较为完善的港口网络群，并成功布局南亚、非洲、欧洲、地中海、大洋洲、南美等地区。秉承锐意进取、稳健高效的经营风格，凭借全球港口组合、专业的管理经验、自主研发的全球领先的码头作业系统与进出口综合物流管理平台，本公司致力于为客户提供及时、高效的港口及海运物流服务与全方位的现代综合物流解决方案。同时，本公司也投资保税物流业务、开展园区综合开发业务，以扩展港口价值链，通过发挥现有码头网络的协同效应，创造更大的价值。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

√ 是 □ 否

追溯调整或重述原因为会计政策变更、同一控制下企业合并，详见“三、经营情况讨论与分析”之“7、涉及财务报告的相关事项”之“（1）与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明”及“（3）与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明”。

	2018 年		2017 年		本年比上年 增减	2016 年	
	调整前	调整后	调整前	调整后		调整后	调整前
营业收入（元）	2,274,934,530.82	9,703,394,622.58	2,456,218,834.63	7,544,635,284.96	28.61%	2,381,483,399.94	6,828,528,929.02
归属于上市公司股东的净利润（元）	403,711,043.83	1,090,418,910.77	504,495,064.39	2,365,214,907.45	-53.90%	532,376,492.97	2,041,683,125.35
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	510,911,565.95	516,155,803.81	497,361,340.01	498,373,377.67	3.57%	529,198,593.98	526,660,998.71
经营活动产生的现金流量净额（元）	737,784,730.57	4,288,575,424.84	1,162,281,754.31	3,475,037,036.28	23.41%	1,121,032,625.07	3,049,363,117.24
基本每股收益（元/股）	0.63	0.61	0.782	1.32	-53.79%	0.826	1.14
稀释每股收益（元/股）	0.63	0.61	0.782	1.32	-53.79%	0.826	1.14
加权平均净资产收益率	8.82%	3.88%	10.45%	10.24%	-6.36%	11.57%	9.21%
	2018 年末		2017 年末		本年末比本 年初增减	2016 年末	
	调整前	调整后	调整前	调整后		调整后	调整前
总资产（元）	8,036,053,848.17	128,018,084,415.68	7,975,470,563.32	109,135,164,260.01	17.30%	7,792,570,272.01	91,437,459,066.10
归属于上市公司股东的净资产（元）	4,831,911,547.56	30,760,475,412.93	4,922,969,405.92	28,474,748,165.25	8.03%	4,736,680,543.81	22,680,840,458.42

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,172,750,441.44	2,499,587,599.28	2,589,330,353.39	2,441,726,228.47
归属于上市公司股东的净利润	381,903,088.64	238,135,317.01	276,846,536.50	193,533,968.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	129,600,674.09	187,764,097.52	135,978,133.47	62,812,898.73
经营活动产生的现金流量净额	488,161,711.35	1,312,573,007.36	1,315,345,336.41	1,172,495,369.72

上述财务指标或其加总数与公司已披露的一季报、半年度、三季报报告相关财务指标存在差异，主要是同一控制下企业合并，公司对一季报、半年度、三季报报告财务指标进行重述。

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

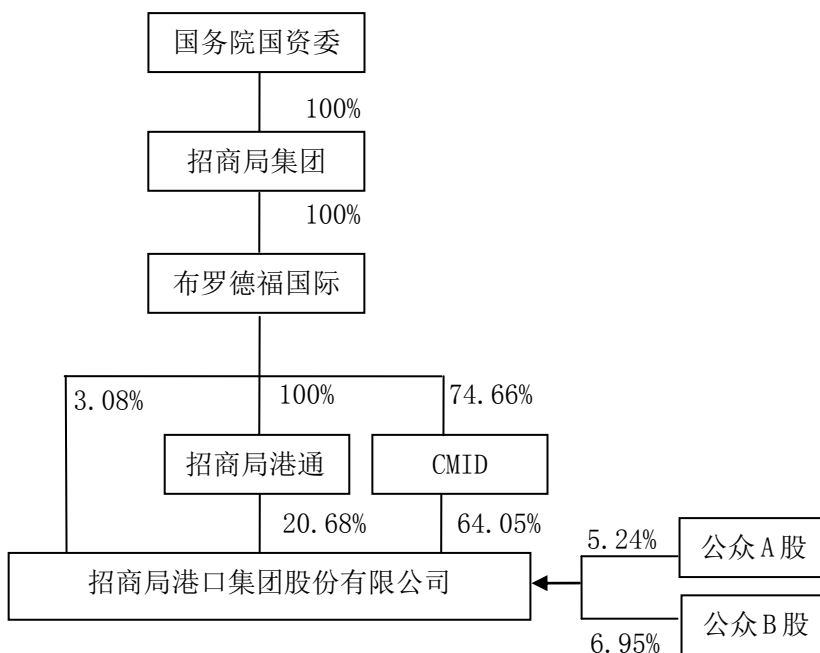
报告期末普通股股东总数	35,642 (其中 A 股 24,924 户, B 股 10,718 户)	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	35,972 (其中 A 股 25,184 户, B 股 10,788 户)	报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (如有)	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数 (如有)	0
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量 (股)
China Merchants Investment Development Company Limited	境外法人	64.05%	1,148,648,648	1,148,648,648	1,148,648,648	0	0
招商局港通发展 (深圳) 有限公司	境内一般法人	20.68%	370,878,000	370,878,000	0	370,878,000	0
布罗德福国际有限公司	境外法人	3.08%	55,314,208	55,314,208	0	55,314,208	0
CMBLSA RE FTIF TEMPLETON ASIAN GRW FD GTI 5496	境外法人	2.42%	43,445,204	-4,469,750	0	43,445,204	未知
NORGES BANK	境外法人	0.16%	2,802,863	0	0	2,802,863	未知
招商证券香港有限公司	国有法人	0.15%	2,641,020	514,998	0	2,641,020	未知
麦淑青	境内自然人	0.13%	2,361,047	122,700	0	2,361,047	未知
VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	境外法人	0.12%	2,229,700	-387,818	0	2,229,700	未知
中国建设银行股份有限公司-景顺长城量化精选股票型证券投资基金	基金、理财产品等	0.08%	1,495,654	735,993	0	1,495,654	未知
CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	境外法人	0.08%	1,446,906	-132,190	0	1,446,906	未知
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况 (如有)	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	招商局港通发展 (深圳) 有限公司为布罗德福国际有限公司的全资子公司, 布罗德福国际有限公司为 China Merchants Investment Development Company Limited 的控股股东。公司未知其他无限售条件股东之间有无关联关系。						
前 10 名无限售条件股东持股情况							
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类					
		股份种类	数量				

招商局港通发展（深圳）有限公司	370,878,000	A 股	370,878,000
布罗德福国际有限公司	55,314,208	B 股	55,314,208
CMBSA RE FTIF TEMPLETON ASIAN GRW FD GTI 5496	43,445,204	B 股	43,445,204
NORGES BANK	2,802,863	B 股	2,802,863
招商证券香港有限公司	2,641,020	B 股	2,641,020
麦淑青	2,361,047	A 股	2,361,047
VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	2,229,700	B 股	2,229,700
中国建设银行股份有限公司—景顺长城量化精选股票型证券投资基金	1,495,654	A 股	1,495,654
CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION PLAN	1,446,906	B 股	1,446,906
陈泽洪	1,240,000	A 股	1,240,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	招商局港通发展（深圳）有限公司为布罗德福国际有限公司的全资子公司，公司未知其他无限售条件股东之间有无关联关系。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）	不适用		

## （2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

## （3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

适用  不适用

## 三、经营情况讨论与分析

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求  
否

### 1、报告期经营情况简介

#### (1) 外部环境分析

2018 年，世界经济延续温和增长，分化态势明显，主要经济体增速接近触顶，部分新兴市场国家出现金融动荡。当前国际贸易格局面临重构，多边贸易体制受挫，区域贸易协定迅速发展。按照国际货币基金组织（IMF）在 2019 年 1 月发布的《世界经济展望》更新报告，2018 年全球经济预计增长率为 3.7%，较 2017 年的 3.8% 下降 0.1 个百分点。其中发达经济体增长 2.3%，较 2017 年下降 0.1 个百分点；新兴市场和发展中经济体增长 4.6%，较 2017 年下降 0.1 个百分点；全球贸易总量（包括货物与服务）增长 4.0%，较 2017 年下降 1.3 个百分点。

2018 年，中国经济增速为 6.6%，比 2017 年下降 0.2 个百分点。面对错综复杂的国际环境，中国坚持稳中求进，经济运行保持在合理区间，总体平稳。中国政府着力推进供给侧结构性改革，不断创新和完善宏观调控，大力培育发展创新产业。中国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段，创新引领作用进一步增强，消费结构、产业结构加快升级发展。在全球贸易整体增长的背景下，据中国海关总署统计，2018 年中国完成对外贸易进出口总值人民币 30.51 万亿元，同比增长 9.7%。其中出口总值人民币 16.42 万亿元，同比增长 7.1%；进口总值人民币 14.09 万亿元，同比增长 12.9%；其中中国对“一带一路”沿线国家的贸易合作潜力持续释放，进出口金额增长 13.3%，高于整体增速。

受全球经济与贸易增长带动，全球港口业务 2018 年普遍呈现温和增长态势，中国港口业务增速从一季度开始保持稳定增长。按照国家统计局公布数据，中国规模以上港口 2018 年完成集装箱吞吐量 2.5 亿 TEU，同比增长 5.2%。

#### (2) 港口业务回顾

2018 年，本公司港口项目共完成集装箱吞吐量 10,973 万 TEU，同比增长 6.6%。其中内地港口项目完成集装箱吞吐量 8,139 万 TEU，同比增长 5.5%，主要受益于内地经济稳步回升，进出口贸易向好；香港及台湾地区共完成集装箱吞吐量 767 万 TEU，同比增长 2.5%；受益于斯里兰卡 Colombo International Container Terminals Limited（简称 CICT）、多哥 Lomé Container Terminal S.A.（简称 LCT）及土耳其 Kumport Liman Hizmetleri ve Lojistik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi（简称 Kumport）的码头业务快速增长，海外地区港口项目共完成集装箱吞吐量 2,066 万 TEU，同比增长 12.9%。港口散杂货业务吞吐量达 5.4 亿吨，同比增长 1.5%。其中内地港口项目共完成散杂货吞吐量 5.3 亿吨，同比增长 1.6%。

#### 珠三角地区

珠三角地区，深圳西部港区完成 1,135 万 TEU，同比增长 1.5%。珠江内河货运码头有限公司共完成集装箱吞吐量 117 万 TEU，同比下降 13.3%。深圳西部港区完成散杂货吞吐量 1,803 万吨，同比下降 17.3%，主要由于深圳海星港口发展有限公司（简称海星码头）升级改造导致业务量减少；东莞深赤湾麻涌码头产能得到进一步释放，期内完成散杂货吞吐量 1,323 万吨，同比增长 3.4%。

#### 长三角地区

上海国际港务（集团）股份有限公司（简称上港集团）完成集装箱吞吐量 4,201 万 TEU，同比增长 4.4%，主要受益于船公司联盟重组带来的航线增加，以及上港集团洋山四期全自动化码头自 2017 年 12 月开港运营带来的产能释放；全年完成散杂货吞吐量 1.50 亿吨，同比下降 8.3%，主要由于上海港对散杂货货源结构进行了调整，煤炭接卸量减少；宁波大榭招商国际码头有限公司完成集装箱吞吐量 316 万 TEU，同比增

长 5.1%，主要受惠于部分航线调整。

### 环渤海地区

大连港股份有限公司，完成集装箱吞吐量 1,111 万 TEU，同比增长 3.3%，完成散杂货吞吐量 1.35 亿吨，同比增长 4.3%。青岛前湾联合集装箱码头有限责任公司完成集装箱吞吐量 693 万 TEU，同比增长 11.1%；青岛前湾西港联合码头有限责任公司完成散杂货吞吐量 1,554 万吨，同比增长 18.4%；青岛港董家口矿石码头有限公司完成散杂货吞吐量 5,736 万吨，同比增长 3.6%；莱州港务完成散货吞吐量 2275 万吨，同比增长 4.7%；天津五洲国际集装箱码头有限公司共完成集装箱吞吐量 272 万 TEU，同比增长 3.4%。

### 中国内地东南地区

在厦门湾经济区的漳州招商局码头有限公司（简称漳州码头）完成集装箱吞吐量 45.7 万 TEU，同比增长 13.9%，主要受益于内贸航线的增加；漳州码头腹地区域木材加工与铁矿砂产业产能有所恢复，完成散杂货吞吐量 1,432 万吨，同比增长 37.4%。在 2017 年 8 月入股的汕头招商局港口集团有限公司完成集装箱吞吐量 129 万 TEU；完成散杂货吞吐量 923 万吨。

### 中国内地西南地区

湛江港（集团）股份有限公司完成集装箱吞吐量 98 万 TEU，同比增长 9.7%；完成散杂货吞吐量 9,187 万吨，同比增长 1.8%。

### 港台地区

香港全港整体集装箱吞吐量同比下降 5.7%，其中葵青港区集装箱吞吐量同比下降 4.7%，现代货箱码头有限公司及招商局货柜服务有限公司共完成集装箱吞吐量 593 万 TEU，同比增长 2.5%，表现优于香港整体水平。台湾高雄的高明货柜码头股份有限公司共完成集装箱吞吐量 175 万 TEU，同比增长 2.8%。

### 海外地区

2018 年，本公司海外项目共完成集装箱吞吐量 2,066 万 TEU，同比增长 12.9%。其中在斯里兰卡的 CICT 同比增长 12.0%，完成集装箱吞吐量 268 万 TEU；在多哥的 LCT 完成集装箱吞吐量 105 万 TEU，同比增长 18.3%；在尼日利亚的 Tin-Can Island Container Terminal Limited 完成集装箱吞吐量 48 万 TEU，同比增长 2.4%；在吉布提的 Port de Djibouti S.A. 完成集装箱吞吐量 86 万 TEU，同比下降 7.5%，主要由于中转至埃塞俄比亚的箱量下降；Terminal Link SAS 于今年初收购希腊的塞萨洛尼基项目，完成集装箱吞吐量 1,364 万 TEU，同比增长 8.6%；在土耳其的 Kumport 完成集装箱吞吐量 126 万 TEU，同比增长 18.3%。2018 年 2 月，在巴西的 TCP Participações S.A.（简称 TCP）正式交割，于 3 月至 12 月贡献集装箱吞吐量 69 万 TEU。

### （3）报告期内经营计划实施情况

报告期内，本公司继续保持战略定力，按照“立足长远、把握当下”及“综合系统工程、打造核心竞争力”的工作思路，围绕国内、国外和创新三大战略，从母港建设、港口整合、海外拓展、综合开发、创新发展等五个方面重点突破，过去一年来，积极落实重点工作，保持了本公司港口核心业务和经营指标的稳定增长。

母港建设方面，深圳西部港区铜鼓航道项目已完工，成功接卸 20 万吨级大船挂靠；海星码头改造工程按计划如期推进，智慧港口建设方案已完成论证并进入实施阶段；按照“大物流、强协同”的理念，推进深圳西部港区与珠三角内河码头的协同合作，并已取得初步成效。

港口整合方面，本公司通过战略重组，构建出“立足粤港澳大湾区，连接‘一带一路’，网络覆盖全球”的战略布局，成为招商局集团港口业务板块管理和资本运营平台。在环渤海区域，完成了对辽宁港口集团的托管。

海外拓展方面，本公司把握国家“一带一路”重大倡议及国际产业转移的机遇，积极捕捉港口、物流及相关基础设施的投资机会。2018 年，完成了南美洲巴西 TCP 码头及大洋洲澳大利亚纽卡斯尔港的收购，实现了海外港口在六大洲的全覆盖，进一步完善全球港口网络。

综合开发方面，本公司积极探索并推进的“前港—中区—后城”综合开发模式取得阶段性进展。吉布提国际自由贸易区于 2018 年 7 月正式开园，并取得良好反响。斯里兰卡汉班托塔港综合开发项目已初步

完成土地整体概念规划，同时积极发展滚装及散杂货业务，业务发展态势良好。

创新发展方面，本公司积极推进“数字化战略”，按照“以科技创新树影响、以商业创新促规模、以整合创新提质效、以机制创新谋未来”的思路，探索开展港口生态圈建设。2018年，本公司围绕数字化港口技术、自动化码头技术、人工智能应用技术及大数据分析应用技术，完成了深圳西部港区 E-Port 项目、RTG 远程控制项目及 Pearl River Delta (简称 PRD) NETWORK 等项目的建设；在产融合作方面，筹备中国港口创新投资基金的组建工作，协同国内有影响力的港口集团，创新产融合作模式，围绕港口生态圈建设探索新技术、新模式及新机制，以促进各港口集团与所投产业之间的协同与资源对接。

#### (4) 核心竞争力分析

##### 1) 拥有布局全球的港口网络资源，积极践行“一带一路”重大倡议

本公司作为招商局集团旗下境内外港口投资运营的重要载体，把握“一带一路”重大倡议的政策机遇，积极构建全球港口网络，投资配置全球资源。近年来，本公司通过兼并重组、旧港改造和新建港口，形成覆盖全球的现代化港口链，积极推进“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”建设。

经过多年的海外发展，招商港口形成了遍布东南亚、南亚、非洲、欧洲、大洋洲等港口产业，其中港口网络分布于18个国家，大多位于“一带一路”沿线国家的重要港口区位。

“招天下商，通五洲航”，在航运、港口纷纷进入联盟时代的行业背景下，本公司积极整合国内外港口资产，依托较为完善的全球港口网络群，为客户提供综合港口物流服务解决方案，形成独特竞争优势。同时，港口资产的分散投资经营，亦有效增强了企业抗行业波动、贸易摩擦等风险的能力。

##### 2) 强大的股东背景

招商局集团是中央直接管理的国有重要骨干企业，经营总部设于香港，是一家业务多元的综合企业，被列为香港四大中资企业之一。目前，招商局集团业务主要集中于交通、金融、房地产三大核心产业，聚焦于基础设施与装备制造、物流航运、综合金融、城市与园区综合开发四大板块。招商局集团连续14年荣获国务院国资委经营业绩考核A级，同时是拥有两家世界500强公司的中央企业。

招商局集团是国家“一带一路”倡议的重要参与者和推动者。招商局集团加快国际化发展步伐，已初步形成较为完善的海外港口、物流、金融和园区网络。依托招商局集团强大的股东背景和丰富的国内外资源，为招商港口打造具有国际视野和全球拓展能力的全球港口合作平台提供有力支持。

##### 3) 创新的业务发展模式

本公司正积极探索并推进“前港-中区-后城”的港口综合开发模式，即以港口业务为核心，以港区联动和产城融合为抓手，逐步形成以港口传统装卸及配套服务为基础，以港口不同的增值服务辐射所在港区及临港城市，通过聚集人才、信息、资金与商品，不断扩展业发展，提升区域辐射能力，从而带动城市升级发展。

目前，本公司已在海外多个区域参与推进以港口为核心的区域综合开发建设，取得了阶段性成果。创新的业务发展模式，为公司培育新的利润增长点。

##### 4) 深厚的港口专业管理经验、稳健高效的经营风格

本公司秉承锐意进取、稳健高效的经营风格，凭借全球化的港口资产配置组合，致力于为客户提供及时、高效的港口及海运物流服务，成为国家对外贸易的重要门户。与此同时，本公司也广泛投资保税物流业务以扩展港口价值链。本公司通过发挥现有码头网络的协同效应，为客户、公司股东创造价值。

本公司凭借深耕行业多年积累的专业管理经验、自主研发全球领先的码头作业系统与进出口综合物流管理平台、完善的海运物流支持体系与全方位的现代综合物流解决方案、高品质的工程管理和可靠的服务，在行业内具有较高声誉。

#### (5) 公司未来发展的展望

##### 1) 行业格局和趋势

展望2019年，全球经济在经历了过去两年的强劲复苏后将面临减速风险。贸易保护主义将导致更多的要素流动摩擦，地缘政治因素将继续冲击全球复苏。美国随着刺激政策边际效用减弱和持续加息效应叠加，



债务和财政压力加大；欧洲经济复苏仍将缓慢，政治风险不确定性仍存；新兴市场和发展中经济体的许多国家在资本外流、货币贬值、地缘政治的影响下，增长将分化。IMF预计2019年全球经济增长率下降到3.5%，增幅较2018年下降0.2个百分点。其中发达经济体增长2.0%，较2018年增速下降0.3个百分点；新兴市场和发展中经济体增长4.5%，较2018年下降0.1个百分点；全球贸易总量（包括货物与服务）增长4.0%，与2018年持平。

2019年中国经济面临的形势将更趋复杂。中国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段，财政扩张力度加码有望推动基建投资逐步企稳，个税改革有助于稳消费，不断推出的支持民企政策将使企业信心有所恢复，着眼于稳定总需求的财政与货币政策将更加宽松，应对中美贸易摩擦等复杂国际问题将温和且更具弹性。这些将对经贸增长产生积极作用。按照IMF的预测，2019年中国经济增长预计为6.2%，较2018年下降0.4个百分点。

受“逆全球化”的贸易投资政策以及发达国家加息、减税等宏观经济政策调整影响，全球经济周期性复苏势头减弱的风险上升，2019年全球集装箱运输市场将处于恢复调整阶段，可能面临运力过剩的压力。受中美贸易摩擦的影响，太平洋航线部分货主在2018年集中出货，将对其2019年海运量产生一定影响；受欧洲经济增速放缓的影响，亚欧航线运价水平承压；由于产业转移的影响，东南亚航线发展将较具潜力。受贸易摩擦以及产业转移的影响，新兴国家港口投资竞争将更为激烈。成熟国家港口价格持续上升，为码头运营商收购扩张战略造成较大压力。

当前，中国鼓励进口、加速消费升级，将拉动国内进口的增长。中国政府通过举办进口博览会等措施，大力推动消费，未来中国出口、进口并重，消费进口市场对中国港口业的支持将不容忽视。粤港澳大湾区和自由贸易港政策持续推进，有望带动港口发展。随着区域内贸易增强，区域性的航运枢纽港将迎来发展机遇。国内区域港口一体化浪潮，也带来了进入重要沿海城市、实施综合开发的契机。在新的国内外经贸及港航发展形势下，公司作为全球港口综合服务商的重要力量，将会发挥越来越重要的作用。

## 2) 公司发展战略

本公司致力于成为世界一流的港口综合服务商。将紧紧围绕“立足长远、把握当下、科技引领、拥抱变化”的战略原则，以高质量发展为目标，加快科技引领、创新驱动，实现全球科学布局、均衡发展，提供一流的专业解决方案，为股东谋取更多回报，为支持当地经济产业发展，推动港口行业的良好发展作贡献。

一是国内战略，公司将紧抓供给侧改革机遇，立足于“区域整合、提升协同”，从沿海五大港口群中持续寻找整合合作机会，进一步扩大和完善国内港口网络布局，突出重点，全力推进，引领区域港口整合的新方向，不断提升港口发展质量。

二是海外战略，将继续把握国家“一带一路”倡议及国际产业转移带来的机遇，适应船舶大型化和航运联盟化趋势，重点在全球主枢纽港、门户港以及市场潜力大、经济成长快、发展前景好的地区布局，捕捉港口、物流及相关基础设施投资机会，持续完善公司的全球港口网络。

三是创新战略，公司将本着“科技引领、拥抱变化”，持续加大创新投入、占领一定技术高地，支撑未来港口发展。通过技术创新和管理创新，显著提升码头运营效率与效益，成为传统老码头无人化改造的标杆企业；通过商业模式创新，不断丰富港口综合服务内涵。

## 3) 2019年经营计划

2019年本公司将以“立足长远、把握当下、科技引领、拥抱变化”为战略原则，对外加强协同合作，对内加快融合发展，着力提升各项能力，着力加强风险防范，构建高质量发展模式，致力于向“成为世界一流港口综合服务商”的战略目标迈进。

母港建设方面，大力推进深西母港成为世界一流强港。加快推动航道浚深项目。尽快落实铜鼓航道工程竣工验收工作，为超大型船舶挂靠西部码头做好保障。加强智能港口建设，推进PRD NETWORK平台建设，扩大珠江三角洲区域联网范围和资源对接深度；推进赤湾集装箱码头港区智慧安全监控改造、岸边智能理货等项目，配合运用LBS系统、物联网、大数据等技术，推进智能港建设。加速创新性应用推广，推广实施“集装箱场桥安全防护和作业辅助系统”及“RTG远程控制”等创新成果，提高操作效率、降低操作成本、加强贸易通关便利化，提高母港整体竞争力。海外母港方面，发挥CICT与汉班托塔港的协同优势，打造南亚区域性强港和区域国际航运中心。

海外拓展方面,进一步完善公司全球港口网络。关注门户港,深入开展海外布局研究。严格依照海外港口项目评价维度和原则,明确项目优先级,沿着“东西路线、南北路线、一带一路沿线”开展海外布局研究。继续加强全球区域市场研究。建立和完善东非、西非、南亚、欧洲、拉丁美洲及东南亚区域市场发展研究数据库。

综合开发方面,把握“中国+”产业转移的机遇,大力发展“前港—中区—后城”业务模式。吉布提综合开发项目,积极推进吉布提自由贸易区的建设与发展;多哥综合开发项目,继续积极推进相关综合开发合作项目;汉班托塔港项目,完善园区规划方案的基础上,推进前期招商引资工作。把握粤港澳大湾区的发展机遇,积极推进本公司于前海蛇口自贸区内土地的整備工作,参与前海蛇口自贸区的整体开发。

运营管理方面,不断优化内部流程和机制,推动管理变革和流程再造。着力提升主控码头的运营管理精细化水平,进行码头管理对标,降本增效、开源节流。打造全球化运营管理总部治理架构,优化整体管理体系,促进运作机制与项目运营相适应。提升投资管理水平,修订制度、完善流程。

并购整合方面,积极融入国家战略,重点关注“一带一路”、京津冀协同发展、长江经济带、粤港澳大湾区、海南对外开放、振兴东北、长江三角洲区域一体化发展的政策机遇。就如何打造招商港口世界一流的并购整合能力,形成有效的操作流程。本公司托管辽宁港口资产,要挖掘整合潜力,聚焦核心业务,通过优化港区布局,实施运营模式整合,形成业务协同。

创新发展方面,持续加强信息化建设,升级并推广TOS系列核心IT产品。以E-Port为抓手,加紧搭建一流港口客户服务平台。进一步强化科技引领、创新发展的独特作用和基础地位,打造一流的港口创新生态圈。通过科技创新推动公司主控码头逐步实现智慧化升级,深入总结RTG远程控制项目实施经验,集成制定有招商港口特色的RTG远程控制实施方案,为海星港改造及未来各码头智能化升级提供支持。

#### 资本性支出计划

2019年,公司将根据业务发展需要,制定资本性支出计划,重点投资项目包括海星码头升级改造、麻涌港散粮仓三期工程、湛江港霞山港区通用码头工程、汕头港广澳港区二期工程以及TCP码头扩建工程等。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

## 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

单位:元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
港口业务	9,184,527,309.09	5,303,286,893.31	42.26%	29.27%	23.38%	5.81%
分地区						
中国大陆,香港及台湾地区	6,635,924,788.34	4,216,939,216.81	36.45%	9.93%	6.56%	2.90%
其他地区	3,067,469,834.24	1,522,302,179.06	50.37%	103.37%	102.15%	0.30%

## 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

## 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

## 6、面临暂停上市和终止上市情况

适用  不适用

## 7、涉及财务报告的相关事项

### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

2017年3月31日，财政部修订发布《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》（简称修订版准则22号）、《企业会计准则第23号—金融资产转移》（简称修订版准则23号）和《企业会计准则第24号—套期会计》（简称修订版准则24号）；2017年5月2日，财政部修订发布《企业会计准则第37号—金融工具列报》（简称修订版准则37号）；2017年7月5日，财政部修订发布《企业会计准则第14号—收入》（简称修订版准则14号）；公司按照财政部发文要求，自2018年1月1日起执行修订版准则22号、23号、24号、37号、14号。具体内容详见公司于2018年3月7日在巨潮资讯网刊登的《关于会计政策变更的公告》（公告编号：2018-025）。

2018年11月27日，本公司召开第九届董事会2018年度第八次临时会议和第九届监事会2018年度第五次临时会议，审议通过《关于变更固定资产会计估计的议案》。按照《企业会计准则第4号—固定资产》及公司相关规定，公司根据目前固定资产的性能和使用状况对固定资产的预计使用寿命和预计净残值进行了复核，决定对部分固定资产的折旧年限和全部固定资产净残值率进行调整，使之更趋合理，以更加客观、公允地反映本公司的财务状况和经营成果。具体内容详见公司于2018年11月28日在巨潮资讯网刊登的《关于关于固定资产会计估计变更的公告》（公告编号：2018-104）。

会计政策、会计估计变化的影响详见公司2018年年度报告“第十一节财务报告”之“三、重要会计政策和会计估计变更的说明”。

### (2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

### (3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

公司本年度增资入股招商局港口（舟山）滚装物流有限公司（简称舟山滚装），持有舟山滚装 51%的股权。2018年8月29日，舟山滚装完成了董事、监事及高管人员的工商备案变更手续，其正式成为本公司的控股子公司。即日起，本公司将舟山滚装纳入合并财务报表范围。上述收购交易性质为资产收购而不形成业务，不符合企业合并的定义，即为其他方式导致的企业合并范围发生变更。

本公司与 China Merchants Investment Development Company Limited（简称 CMID）于 2018 年 6 月 19 日在深圳签署了《发行股份购买资产协议》，并经中国证券监督管理委员会《关于核准深圳赤湾港航股份有限公司向 China Merchants Investment Development Company Limited 发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2018]1750 号）核准，本公司向 CMID 发行股份购买其所持有的招商局港口控股有限公司（简称招商局港口）1,313,541,560 股普通股股份（简称标的资产）。根据日期为 2018 年 11 月 15 日已盖香港印花税章的买卖票据以及香港股票代理人招商证券（香港）有限公司于 2018 年 11 月 16 日出具的深圳赤湾港航股份有限公司股票账户《日结单》，招商局港口 1,313,541,560 股普通股股份已登记至本公司名下，标的资产已完成过户登记程序。截至 2018 年 12 月 25 日，本公司向交易对方 CMID 发行的股份已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成股份登记手续。至此，本公司实现控制和并

表招商局港口。具体内容详见公司分别于 2018 年 11 月 1 日和 12 月 24 日在巨潮资讯网刊登的《深圳赤湾港航股份有限公司关于发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易获得中国证监会核准批复的公告》（公告编号 2018-094），以及《招商局港口集团股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易实施情况暨新增股份上市报告书》。

2018 年 12 月 25 日，本公司完成了向交易对方 CMID 发行的股份，在形式上和实质性上实现了对招商局港口的控制，依据《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》的有关规定，本公司从 2018 年 12 月起开始并表招商局港口，并按照同一控制下企业合并的要求，调整了比较财务报表的期初数和上年同期数。

招商局港口集团股份有限公司

董事会

2019 年 3 月 30 日