

福建漳州发展股份有限公司

2018 年董事会工作报告

2018 年是漳州发展稳健经营，推进“大环保”产业发展的重要一年，公司董事会深入贯彻新发展理念，“二次创业、创新转型”战略持续深化，强化人才队伍建设，深化企业内控管理体系，完成新一轮的制度修编，管理基础逐步夯实。这一年公司获取了市区第二水源和城市黑臭水体治理两个重大战略性的项目，助力漳州成为国家二十个黑臭水体治理示范城市之一。报告期，公司生产经营平稳运行，各项目建设快速推进，经济效益稳步回升，截至 2018 年 12 月 31 日，总资产 50.57 亿元，净资产 22.56 亿元，2018 年实现营业收入 30.68 亿元，比增 12%，利润总额 1.25 亿元，归属于母公司净利 9212.58 万元，比增 8.30%。

（一）水务业务：2018 年，继续秉持“优质服务，百姓满意”的理念，认真履行社会责任，严格执行水质安全检查监督管理，优质完成全年供水任务，有效保障城市供水。全面开展降漏工作，深入开展管网改造、管道查漏等工作，在漳州市区和漳浦县区大幅降低漏损率，市区漏失率较 2017 年下降 5.92 个百分点，漳浦县漏失率较 2017 年下降 6 个百分点，同时，2018 年水务集团在提升管理智慧化、服务精细

化上下功夫，全面推进市区“建管合一”建设工作，树立漳州地区高品质泵房的标杆。

全年实现营业收入 3.43 亿元，净利润 4832 万元，同比增长 204%；报告期供水总量 9530 万吨，同比增长 3.25%；售水总量 6967 万吨，同比增长 9.02%；污水处理量 5618 万吨，同比增长 12.18%。

(二) 汽贸业务：遵循产业发展趋势，稳中求变，加快推进新能源汽车及保险代理业务，以创新促发展，增加盈利点。报告期实现营收 18.94 亿元，同比去年下降 21%，主要是新车销量减少。2018 年获得吉利领克漳州区域授权，完成建店投入运营、获得比亚迪 E 网漳州区域授权。

(三) 地产业务：报告期地产集团在工程进度、产品去化、回款速度、建章立制和团队建设上下功夫，做好余量地块的开发以及诏安新竞得地块的产品规划，严格进度管控，强化成本意识，确保产品品质。全年实现营收 6.05 亿元，公司地产项目大部分处于在建期，随着项目陆续完工结算，地产业务利润有望释放。

(四) 工程建设业务：2018 年是工程建设业务加快发展的一年，市区内河水环境综合整治项目、南靖农村污水整治工程、云霄云陵工业区污水处理厂、漳浦万安污水处理厂、漳浦污水处理厂一级 A 扩容提标改造等建设工程项目落地

开花，进一步提升报告期经营业绩。本报告期实现营收 2.84 亿元，较去年同期相比增长 96.45%，实现净利润 4796 万元，较去年同期相比增长 310%，增长的主要原因：与水务集团建管合一、老旧小区管网改造等给水工程量增加；市政及房地产管网项目也同比增多；新增泷澄装配式建筑业务等工程收入。

2019 年公司将紧紧围绕“稳中求进、依法合规、从严务实”十二字工作指引，持续贯彻落实党委的决策部署，增强忧患意识，进一步深化管理效益年活动，着力拓展和建设大环保平台，补短板，强弱项，提高各业务板块的整体效益，全力推动公司经营更好更快发展。

水务业务要加快建立智能水务管理平台，积极推进城乡供水一体化。**汽车业务**要实行模块化管理，在降本增效上下苦功夫，提升存货管理水平，加快品牌的优胜劣汰，继续在新能源汽车上发力，同时谋划好二手车业务。**地产业务**要提升集团化运作水平，强化内控管理，提高产品去化率和回款率，要研讨政策走向，关注市场动态，紧跟产业发展趋势。**工程建设业务**要做实做优市区黑臭水体治理项目，同时加快做好人才储备工作，为南靖农村污水处理、装配式建筑等项目夯实人才基础。

大道至简、实干为要。2019 年是新中国成立 70 周年，也是漳州发展“二次创业、创新转型”的重要一年。事要去 做才能成就事业，路要去走才能开辟通途，2019 年只要我们 按照既定的方向，持续推动“双创”事业，做到众志成城、 胸怀大局，以战略的眼光做好决策部署，以强劲的执行力度完 成任务，漳州发展定能够行稳致远，铸就辉煌。

福建漳州发展股份有限公司董事会

二〇一九年四月二十日