

证券代码：002204

证券简称：大连重工

公告编号：2019-022

大连华锐重工集团股份有限公司 2018 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
----	----	-------

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
刘雯	董事	公务	田长军

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 2018 年 12 月 31 日的总股本 1,931,370,032 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.25 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	大连重工	股票代码	002204
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	卫旭峰	李慧	
办公地址	大连市西岗区八一路 169 号		大连市西岗区八一路 169 号
电话	0411-86852187	0411-86852802	
电子信箱	dlzg002204@dhidcw.com		dlzg002204@dhidcw.com

2、报告期主要业务或产品简介

(1) 主要业务

公司是国家重机行业的大型重点骨干企业和新能源设备制造重点企业，系国家高新技术企业，具备重大技术装备机电液一体化设计、制造、总装发运、安装调试及工程总承包能力，在行业内占有重要地位。公司主要为冶金、港口、能源、矿山、工程、交通、航空航天、造船等国民经济基础产业提供成套技术装备、高新技术产品和服务，现已形成冶金机械、起重机械、散料装卸机械、港口机械、能源机械、传动与控制系统、船用零部件、工程机械、海工机械等九大产品结构。公司经营范围：

机械设备设计制造、安装调试；备、配件供应；金属制品、金属结构制造；工具、模具、模型设计、制造；金属表面处理及热处理；机电设备零件及制造、协作加工；起重机械特种设备设计、制造、安装、改造、维修；压力容器设计、制造；铸钢件、铸铁件、铸铜件、铸铝件、锻件加工制造；钢锭铸坯、钢材轧制、防尘设备设计、制造、安装、调试；铸造工艺及材料技术开发；造型材料制造；货物进出口、技术进出口；房地产开发；仓储；商业贸易；工程总承包；机电设备租赁及技术开发、咨询；计算机应用；房屋建筑工程施工；机电设备安装工程；普通货运；国内货运代理；承办海上、陆路、航空国际货运代理（含报关、报验）；人工搬运；货物包装；大型物件运输（特业部分限下属企业在许可范围内）。

（2）主要产品及其用途

目前，公司在传统主导产品（如起重机械、散料装卸机械等）具有领先的优势，并参与部分行业标准的制定。同时，公司按照“绿色、节能、环保、高效”的发展方向 and 原则，努力拓展新的利润增长点，积极开拓新能源、节能环保、海工装备、仓储物流等新兴业务，打造以传统主导产品为发展基础，以成长型产品和资本运营为增长拉动，以新兴产品和现代服务为新增增长点，优势互补、战略协同的新型产品结构。公司未来将加速推进“产融结合”，借助金融资本助力新产业拓展，加快推进金融创新工具促进传统产品升级发展。

（3）经营模式

①采购模式

公司采用集中管理、分散采购、大宗物资集中招议标的采购模式。采购类合格供方认证由战略采购部负责，外协类合格供方认证由运行保证部负责，各经营单位在认定合格供方中选择采购，非认定合格供方采购物资需向相关采购主管部门申请一次性审批；大宗物资实行限价管理，由公司相关采购主管部门负责，经营单位在不高于限价的基础上进行招标采购；合同签订由经营单位按公司统一确定的制度、流程、合同文本实施；采购物料入库前需经质量管理部门进行检查，入库由经营单位直接负责，供应商提供采购发票后，采购员、质管员、仓库人员确认后递交财务部门。

②生产模式

公司重型机械相关产品全部采取订单式生产，产品分为批量生产、单件小批以及总承包即“交钥匙工程”三种生产方式，风电设备配套零部件一般采用批量生产；传统产品客户定制性较强，多为单件小批；冶金、港口机械类产品则大都采用总承包即“交钥匙工程”的生产方式。

③销售模式

公司在营销上采取直接面对顾客的直销模式，按订单组织生产。在定价策略上，竞争型产品的订价随行就市，非竞争型产品的订价由双方协商确定。产品定价方式是根据市场需求状况，参考原材料、能源、配套件价格等测算生产成本，结合同类产品历史价格等制定当期的产品价格，定价决策实施分级审批。公司重型机械相关产品由于生产周期较长，客户多采用分期付款方式，即签订合同时交部分保证金，此后按进度付款，直至产品交付安装运行规定时间后再付剩余款项。其中风电零部件为订单式批量生产；传统类产品多为单件小批，根据招标方进度需求安排生产；冶金、港口类部分总承包项目经营周期一般在1年以上。

报告期内，公司从事的主要业务、主要产品及其用途、经营模式、主要的业绩驱动因素没有发生重大变化。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

√ 是 □ 否

追溯调整或重述原因

会计政策变更

单位：人民币元

	2018 年	2017 年		本年比上年增减	2016 年	
		调整前	调整后		调整后	调整前
营业收入	6,571,486,482.40	6,434,246,071.09	6,433,704,701.36	2.14%	6,432,544,240.84	6,432,544,240.84
归属于上市公司股东的净利润	15,392,822.29	25,319,444.04	25,319,444.04	-39.21%	27,282,784.09	27,282,784.09
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-85,592,901.38	-45,409,267.50	-45,409,267.50	-	-88,598,409.65	-88,598,409.65
经营活动产生的现金流量净额	32,047,039.53	113,349,614.44	113,349,614.44	-71.73%	-170,439,588.23	-170,439,588.23
基本每股收益（元/股）	0.01	0.01	0.01	-	0.01	0.01
稀释每股收益（元/股）	0.01	0.01	0.01	-	0.01	0.01

加权平均净资产收益率	0.23%	0.38%	0.38%	-0.15%	0.42%	0.42%
	2018 年末	2017 年末		本年末比上年末增减	2016 年末	
		调整前	调整后		调整后	调整前
资产总额	15,496,830,115.00	15,263,595,915.80	15,263,595,915.80	1.53%	16,395,555,072.79	16,395,555,072.79
归属于上市公司股东的净资产	6,591,639,904.96	6,596,692,378.92	6,596,692,378.92	-0.08%	6,572,973,677.04	6,572,973,677.04

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

财政部于 2018 年 9 月 7 日下发《关于 2018 年度一般企业财务报表格式有关问题的解读》，解读中对企业作为个人所得税的扣缴义务人，根据《中华人民共和国个人所得税法》收到的扣缴税款手续费，应作为其他与日常活动相关的项目在利润表的“其他收益”项目中填列。企业财务报表的列报项目因此发生变更的，应当按照《企业会计准则第 30 号——财务报表列报》等的相关规定，对可比期间的比较数据进行调整。

(2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	571,742,303.43	1,535,032,444.37	1,109,223,790.09	3,355,487,944.51
归属于上市公司股东的净利润	-68,295,604.52	21,523,996.99	-103,064,614.37	165,229,044.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-75,708,939.86	11,662,805.91	-143,766,254.82	122,219,487.39
经营活动产生的现金流量净额	-334,986,601.83	-86,466,564.73	-64,780,917.10	518,281,123.19

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	36,101	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	47,857	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
大连重工·起重集团有限公司	国有法人	55.71%	1,075,898,974	0			
大连市国有资产投资经营集团有限公司	国有法人	6.47%	124,981,784	0	质押	60,000,000	
曾远彬	境内自然人	3.47%	66,950,710	0	质押	35,000,000	
石河子华锋投资股份有限公司	境内非国有法人	2.55%	49,288,537	0			
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	1.96%	37,939,200	0			

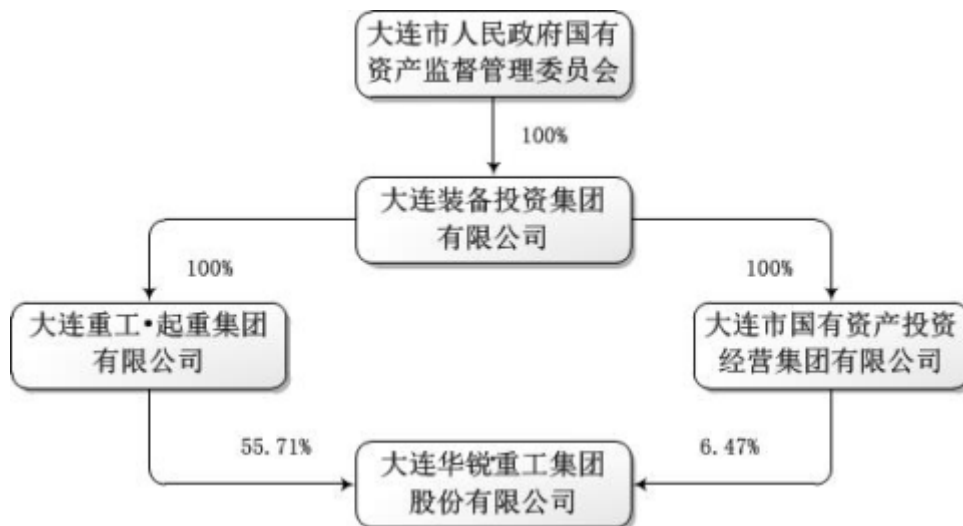
张佳华	境内自然人	1.24%	23,897,793	0	
林立	境内自然人	1.14%	21,964,584	0	
中国长城资产管理股份有限公司	国有法人	0.84%	16,205,533	0	
广东伍文资产管理有限公司-伍文稳盈 3 号私募证券投资基金	其他	0.72%	13,961,866	0	
广东伍文资本管理有限公司—银聚 7 号进取型私募证券投资基金	其他	0.50%	9,713,070	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，国有法人股东大连重工·起重集团有限公司与大连市国有资产投资经营集团有限公司存在关联关系，属于规定的一致行动人；广东伍文资产管理有限公司-伍文稳盈 3 号私募证券投资基金和广东伍文资本管理有限公司—银聚 7 号进取型私募证券投资基金为一致行动人。未知其他股东间是否存在关联关系、是否属于规定的一致行动人。				
参与融资融券业务股东情况说明	公司前 10 名股东中，股东曾远彬通过信用账户持有 20,434,710 股公司股份；股东张佳华通过信用账户持有 23,690,893 股公司股份；股东林立通过信用账户持有 21,964,584 股公司股份；股东广东伍文资产管理有限公司-伍文稳盈 3 号私募证券投资基金通过信用账户持有 12,977,798 股公司股份；股东广东伍文资本管理有限公司—银聚 7 号进取型私募证券投资基金通过信用账户持有 9,671,770 股公司股份。				

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求
否

2018年，公司董事会严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规和《公司章程》、《董事会议事规则》的相关规定，依法履行工作职责，审慎行使股东大会赋予职权，不断规范公司法人治理结构，切实维护公司和全体股东权益。在董事会的领导下，面对外部形势变化更快、风险因素增多、经营压力加大严峻局面，公司上下紧紧围绕董事会确定的目标任务，团结依靠全体干部员工，狠抓产品销售、高质履约、现金流改善、风险管控和效益提升，坚持改革创新，深化结构调整，努力提质增效，为企业持续发展积蓄新的动能。报告期内，公司实现营业收入657,148.65万元，同比增长2.14%；实现归属于上市公司股东的净利润1,539.28万元，同比下降39.21%；基本每股收益为0.01元/股。

报告期内，公司的重点工作及亮点：

（1）坚持以满足顾客需求为导向，外拓市场，内抓履约，实现企业经营稳步增长

强化市场结构调整，细化生产和质量管理，在实现规模稳步增长的同时，履约能力和产品质量得到明显提升。

①**市场结构调整不断深化**。国际市场拓展增长显著。成功签订多米尼加岸桥项目，企业出口国家和地区扩大到90个；向供应链前端和上游领域延伸，签订哈电国际皮带机、罗伊山尾矿处理等设备成套、区域总包订单。存量服务市场拓展成效明显。安装公司继续向后服务市场发力，订货同比实现增长；核电事业部加大技术改造和备件市场拓展力度，订货同比实现增长。“三新”市场拓展不断巩固扩大。装卸事业部抢抓“公转铁”市场机遇，区域总包订货同比成倍增长；电控厂积极开拓外部市场，成功进入光伏发电和石化领域。

②**合同履约率不断提高**。严格落实“合同履约”和“内配套管理”两项规定，合同平均履约率大幅提升。内部协作进一步加强。内配套履约率同比提升明显；充分发掘内部资源潜力，自制工时同比提升12%。供应商管理得到强化。进一步完善管控制度，推行绩效评价，实现采购供应商分级分类管理；明确41项审核要点，完成专项审核113家，外协供应商产品质量保证能力得到提升。

③**产品质量不断改善**。质量品牌建设初见成效。开展5类核心产品质量品牌建设工程，解决了114项质量细节难点问题；治电事业部研磨机等产品质量得到国外顾客认可。质量观念进一步转变。将重温“条田先生一封信”管理改善工作落实到基层，16家单位800余人达到质量免检要求；12家单位实行工序自检及质量确认制，铸业公司等6个单位班组质量自主管理能力明显增强。质量基础管理进一步夯实。突出落实质量责任制，细化完善34项管理制度和流程，顺利通过新版质量管理体系换版；完善质量评价体系，13家单位建立35项质量评价指标，推动公司质量管理有效运行。

④**安健环管理水平得到提升**。安健环工作总体平稳，完成市政府下达的安全生产目标。制定安全生产袖章管理制度；推行可视化四色风险预防和分级管理，进一步加强风险辨识和评价能力；顺利完成71项产品、54个施工项目监管；学习先进安全管理经验，细节问题管控和根源问题治理进一步见效；投资实施减速机厂喷漆车间通风系统升级等4个项目，员工生产作业环境得到改善。

（2）坚持以效益为中心，狠抓现金流和风险管控，运行质量得到明显改善

突出隐性成本降低向纵深推进，经营活动现金流得到改善，一批重点风险项目得到有效解决，公司和经营单位运行质量得到提升。

①**货款回收成效明显**。公司高管带头推进“疑难杂症”解决，为企业平稳运行发挥了重要作用；加大问题应收账款催收力度，通过专项清理影响回款问题释放回款资源；加大长账龄和质保金回收力度，完成长账龄货款回收指标。

②**现金流周转顺畅**。充分发挥“资金池”“票据池”统筹作用，降低了银行债务；强化资金管控向隐性纵深推进，对影响现金流周转的供应商欠发票进行专项清理，减少资金占用；加大供应链金融推广力度，进一步提升公司商业信誉；积极盘活闲置低效资产充实现金流。

③**风险管控扎实推进**。将风险防范和清理纳入经营单位业绩考核，上下联动风险项目脱险和清理、法律清欠项目取得积极进展；高度重视审计问题整改，所提问题全部整改完毕；加强顾客履约协调力度，强化供货合同事前事中控制，初步建立顾客信用评价体系，为合同签订前的顾客识别、项目投标提供有力指导。

④**降本增效工作有效开展**。加大难点和隐性问题研究与控制，制定的重点项目工作推进举措完成效果较好，有力支撑全年效益实现。加强技术、生产、营销一体化组织，进一步推进了呆滞物料处置；严格费用预算管理，强化超支预警管控，固定费用同口径大幅压缩；积极推进物资战略采购定价降成本。

（3）坚持以创新驱动智能升级为引领，深入推动科技创新和管理改革，企业长远发展取得积极进展

加大科技创新力度，坚持以智能化升级提升产品核心竞争力，新产品研发和传统主导产品技术升级取得新进展，为企业未来发展积蓄了动能。

①**产品智能化升级取得较大突破**。集中优势资源攻关核心控制系统，凭借新技术优势助推市场开拓取得突破。远程焦炉机械控制等核心技术得到顾客认可，形成产品技术竞争优势，拉动高端订货；自主研发的堆取料机单机无人化控制系统，成功实现料场重载试运行，中标无人化智能取料机设备和封闭料场集群控制合同；依托仓储物流管理系统，中标智能平面库项目，为起重机集群智能控制系统提供了应用示范；凭借智能电石炉控制技术，中标国内首个电石智能化技术改造EPC工程，改变了依靠人工经验的传统操作模式。

②**传统主导产品技术升级加速推进**。超高效折返式三车翻车机系统，通过卸车工艺创新及系统优化设计，作业效率大幅提升；采用国际先进冶炼工艺研发的国内最大48兆伏安镍铁炉成功投入运行，率先在国内实现低于国家标准的超低排放，产能较前代炉型提升明显。大力推进主辅同步、辅助结构精细化设计，港机产品辅件设计质量明显改善；对司机室、电气室

设计规格进行梳理整合，为下步统一应用奠定基础。

③**新产品研发取得积极进展**。出产全球首支、世界最大22000标箱集装箱船用曲轴，彰显了企业在曲轴研制领域的技术实力，在世界低速曲轴第一梯队中脱颖而出；完成国内最大百吨级无人驾驶AGV智能运输车宝钢现场重载运行，企业初步具备进入重型智能运输车辆市场能力。

④**新产业拓展步伐不断加快**。瞄准冶金行业环保需求，签订多项焦炉除尘项目；在污水处理领域实现市场突破；特种备件公司顺利通过军工体系换版，成功编入《中国人民解放军装备承制单位名录》，为军工产品拓展奠定基础；植保工业无人机项目获得首批订单，为后续开展合资合作提供支撑；车用重载柴油机废气颗粒物捕捉器完成两台产品试制，在上海汽配展上受到业内关注。

⑤**管理改革加快推进**。进一步发挥任期制经营业绩考核引领作用，经营单位总体经营业绩有所改善；围绕价值创造提高奖励力度，明确鼓励员工“多干活、多创效、多挣钱”，骨干人员收入同步有所增长；铸钢公司、车辆服务中心推行“阿米巴”管理试点，员工自己“算账”意识逐步形成；物流、检测职能市场化取得进展，成功实现盈利；电子采购平台成功上线应用，实现所有经营单位采购业务全覆盖；曲轴公司生产经营全业务流程实现上线运行；冶电事业部MES管理系统成功应用于实际生产，为后续推广积累了经验。

⑥**关心关爱员工更加务实**。认真落实困难员工帮扶机制，投入200余万元走访慰问家庭困难、患病员工1,800余人次；投入100余万元用于690余人次应急救助；投入200余万元为员工办理食堂安装空调、电视，更换商务饮水机5件实事；全年开展重点培训项目50余项，1100余人次参加，干部员工素质能力得到进一步提升。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
综合类机械	813,362,784.37	232,835,725.13	28.63%	-22.19%	-44.26%	-11.33%
冶金机械	2,008,753,852.67	354,971,723.59	17.67%	52.13%	168.82%	7.67%
装卸机械	765,375,760.72	116,143,652.74	15.17%	-5.89%	-40.50%	-8.83%
起重机械	673,857,006.68	146,776,457.26	21.78%	66.14%	323.66%	13.24%
配件	1,571,749,946.20	337,599,132.53	21.48%	11.53%	19.99%	1.52%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

6、面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

①会计政策变更

财政部于2018年6月15日发布《关于修订印发2018年度一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2018〕15号），对企业

财务报表格式进行相应调整,将原“应收票据”及“应收账款”行项目归并至“应收票据及应收账款”;将原“应收利息”、“应收股利”及“其他应收款”行项目归并至“其他应收款”;将原“固定资产”及“固定资产清理”行项目归并至“固定资产”;将原“工程物资”及“在建工程”行项目归并至“在建工程”;将原“应付票据”及“应付账款”行项目归并至“应付票据及应付账款”;将原“应付利息”、“应付股利”及“其他应付款”行项目归并至“其他应付款”;将原“长期应付款”及“专项应付款”行项目归并至“长期应付款”;利润表中“管理费用”项目分拆“管理费用”和“研发费用”明细项目列报;利润表中“财务费用”项目下增加“利息费用”和“利息收入”明细项目列报;所有者权益变动表新增“设定受益计划变动额结转留存收益”项目。又于2018年9月7日下发《关于2018年度一般企业财务报表格式有关问题的解读》,解读中对企业作为个人所得税的扣缴义务人,根据《中华人民共和国个人所得税法》收到的扣缴税款手续费,应作为其他与日常活动相关的项目在利润表的“其他收益”项目中填列。企业财务报表的列报项目因此发生变更的,应当按照《企业会计准则第30号——财务报表列报》等的相关规定,对可比期间的比较数据进行调整。

本公司采用上述通知和解读编制2018年度财务报表,对该项会计政策变更采用追溯调整法,对2017年度的财务报表列报项目进行追溯调整具体如下:

单位:元

2017年12月31日/2017年度	调整前	调整后	变动额
应收票据及应收账款		6,906,926,932.46	6,906,926,932.46
应收票据	1,799,896,464.00		-1,799,896,464.00
应收账款	5,107,030,468.46		-5,107,030,468.46
其他应收款	199,464,017.75	210,963,017.75	11,499,000.00
应收股利	11,499,000.00		-11,499,000.00
应付票据及应付账款		5,654,767,693.01	5,654,767,693.01
应付票据	1,535,077,239.08		-1,535,077,239.08
应付账款	4,119,690,453.93		-4,119,690,453.93
其他应付款	45,342,896.58	45,799,767.41	456,870.83
应付利息	456,870.83		-456,870.83
管理费用	1,037,092,519.56	597,412,412.90	-439,680,106.66
研发费用		439,680,106.66	439,680,106.66
营业收入	6,434,246,071.09	6,433,704,701.36	-541,369.73
其他收益	62,717,174.34	63,258,544.07	541,369.73

②会计估计变更

本公司本年度无会计估计变更。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比,合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

经公司于2017年12月26日召开的第四届董事会第十五次会议审议通过,由公司投资设立全资子公司大连大重检测技术服务有限公司,注册资本1,000万元,已完成工商注册登记手续,成立日期为2018年3月26日,截止2018年12月31日,大连大重检测技术服务有限公司已收到全部出资款,本报告日合并范围增加该公司,拥有表决权比例为100%。

(4) 对 2019 年 1-3 月经营业绩的预计

适用 不适用

大连华锐重工集团股份有限公司

法定代表人:丛红

2019年4月18日