

证券代码：002184

证券简称：海得控制

公告编号：2019-043

# 上海海得控制系统股份有限公司

## 2019 年半年度报告摘要

### 一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	海得控制	股票代码	002184
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	吴秋农	夏庆立	
办公地址	上海市闵行区新骏环路 777 号	上海市闵行区新骏环路 777 号	
电话	021-60572990	021-60572990	
电子信箱	002184@hite.com.cn	002184@hite.com.cn	

#### 2、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	840,348,281.67	759,252,190.82	10.68%
归属于上市公司股东的净利润（元）	5,238,511.84	-44,883,886.98	111.67%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,578,763.74	-48,106,087.89	103.28%
经营活动产生的现金流量净额（元）	20,188,417.49	-94,139,317.71	121.45%
基本每股收益（元/股）	0.0219	-0.1883	111.63%

稀释每股收益（元/股）	0.0219	-0.1883	111.63%
加权平均净资产收益率	0.57%	-4.14%	4.71%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	2,067,649,386.24	2,122,830,249.54	-2.60%
归属于上市公司股东的净资产（元）	928,550,913.05	923,118,289.21	0.59%

### 3、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	29,145	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0			
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
许泓	境内自然人	21.66%	52,279,540	39,209,655		
郭孟榕	境内自然人	19.72%	47,593,994	35,695,495		
上海证券—浦发银行—上海证券聚赢定增 1 号集合资产管理计划	其他	4.05%	9,778,067	0		
赵大砥	境内自然人	3.00%	7,247,002	5,435,251		
高旭	境内自然人	2.86%	6,910,000	0		
前海开源基金—民生银行—陈泳平	其他	1.24%	3,004,807	0	质押	3,004,807
劳红为	境内自然人	1.21%	2,919,738	0		
吴涛	境内自然人	0.79%	1,911,707	0		
许百花	境内自然人	0.75%	1,816,000	0		
上海证券—浦发银行—上海证券聚赢定增 2 号集合资产管理计划	其他	0.75%	1,802,884	0		
上海证券—浦发银行—上海证券聚赢定增 3 号集合资产管理计划	其他	0.75%	1,802,884	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前十名股东中，郭孟榕与劳红为系夫妻关系，上海证券聚赢定增 1 号集合资产管理计划由上海证券设立和管理，由公司控股股东及实际控制人许泓和郭孟榕各出资认购。未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动的关系。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用					

### 4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

## 5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## 6、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在半年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

否

2019年上半年，公司实现营业收入84,034.83万元，同比增长10.68%，归属于上市公司股东的净利润523.85万元。公司各业务板块经营情况如下：

#### （一）工业电气产品分销业务板块

报告期内，公司工业电气产品分销业务团队立足稳步发展的经营管理目标，扎实推进年初制定的各项经营管理措施，业务保持较好增长。市场销售拓展方面，通过保持对重点地区的持续投入，广东、华中、苏北等重点发展地区业务实现较快增长；通过坚持产品专销团队和自动化项目小组建设，中高端制造业客户和新兴行业客户的市场开拓稳步推进；通过保持对已引进的具有高附加值的通用性产品业务的投入，该类产品业务实现快速推进。运营管理方面，继续优化和升级库存和采购管理策略，通过增加信息化管理工具和成立管理中台组织、优化业务流程等措施，营运效率持续提升。财务管理方面，通过进一步升级信控管理办法，不断加强赊销客户前期风险评估，业务端资金周转效率保持较好水平。人才培养方面，在继续坚持S系列销售和管理人培训的基础上，增加新晋经理人培训，新晋经理人成熟时间进一步缩短。

通过以上措施的有效实施，报告期内公司工业电气产品分销业务板块实现营业收入60,898.57万元，实现毛利6,895.69万元，较上年同期分别增长11.41%、9.21%，营业收入和盈利能力持续稳步提升。

#### （二）智能制造业务板块

根据国家统计局发布的2019年上半年经济发展情况数据显示，2019年上半年，我国制造业投资同比增长3.0%，今年以来制造业转型升级投资始终保持较快增长，其中，制造业技术改造投资和高技术制造业投资保持较快增长，较上年同期分别增长13.1%、10.4%。同时，工业新动能保持较快增长，工业战略性新兴产业增加值和高技术制造业增加值同比分别增长7.7%、9.0%，分别快于规模以上工业增加值1.7个百分点和3.0个百分点。

面对有利的市场环境，公司积极推进智能制造业务发展战略，以智能制造环节的智能化为核心，以端到端的数据流为基础，围绕“数据”为客户提供可以采集、连通生产、物流环节数据的产品、解决方案和服务。报告期内，公司坚持以“高可用”为价值主张，专注在制造业领域的“自动化”、“信息化”层面的融合，以“六智”——“智联、智采、智存、智算、智控、智显”为切入点打磨满足客户痛点的专用产品、专技应用和专业服务，“三专、两化、一价值主张”的核心内容得到进一步明确和落实。

**专用产品：**海得通过持续的研发投入，加快自有产品和技术的迭代研发，增强公司的核心竞争力。2019年上半年，基于市场需求，公司陆续推出了一系列全新和升级的产品：广受好评的海得H&i Server容错服务器获得了升级，在拥有高于同行业服务器稳定性和可靠性的基础上，性能得到了进一步的提升；发布新版NetSCADA工业平板电脑，在兼容的基础上，产品体积和重量得到了进一步的优化，同时具备为用户提供更高运算、存储和数据展示的能力；公司e-Control PLC系列产品线进一步扩充，新迭代的EH11系列产品能够快速便捷地实现PLC冗余功能和故障自动切换，冗余切换速度达到毫秒级，进一步满足用户在苛刻环境下对产品的高可用需求；发布海得新能源混合动力系统，为港机能耗绿色化实现了可能，基于高效的混合动力节能设计，新能源混合动力系统获得国内终端客户的青睐，报告期内实现批量订单，并成功拓展海外市场。

**专技应用：**公司积极探索垂直行业的专用技术整合。在智慧港口行业，在继续扎根国内的港口设备智慧化项目的基础上，积极拓展海外市场，成功承接印尼、越南、拉脱维亚、菲律宾等海外市场的港机智能化工程；在制药和保健品领域，公司将智能调度算法与自动化系统进行整合，为用户提供智能柔性物流调度系统，帮助制药和保健品行业实现无尘净化车间的无人化生产；在市政工程应用领域，公司积极推动管廊行业一体化项目的建设，通过自主研发的智慧管廊系统，实现了全信息化的地下管廊的管理。

**专业服务：**本着客户满意的原则，公司坚持走专业化服务的路线。在智能成套领域，优化区域销售机制，同时聚焦国际性大客户为主要客户资源，全面升级智能成套服务的质量和技术等级，实现对欧洲以及北美市场的产品直销；在容错服务器P2V迁移服务方面，基于工业软件的使用现状，公司通过专业的服务设计和规划，帮助工业用户实现关键应用软件的虚拟化无缝迁移，有效满足用户软件资产可持续使用的需求。

报告期内，智能制造业务板块对原有组织结构进行优化整合，减少管理层级，对业务管理流程进行优化、再造，有效降低了管理成本，决策效率进一步提升；在市场宣传方面，参加2019施耐德电气中国创新峰会，向行业客户积极宣导公司智

能制造战略主张；参加TOC Asia 2019亚洲码头运营商会议暨展览，展示公司新能源动力港机解决方案。借助高规格的行业展示平台，公司智能制造产品和解决方案知名度进一步提升。

报告期内，公司智能制造业务实现营业收入19,988.97万元，同比增长10.62%，毛利额同比增长2.83%。

### （三）新能源业务板块

新能源业务板块包括新能源发电EPC业务和大功率电力电子产品业务。2019年上半年，公司新能源业务板块实现整体营业收入3,147.29万元，同比下降1.45%，毛利额同比增长63.67%。新能源发电EPC业务和大功率电力电子产品业务具体经营情况如下：

#### 1、新能源发电EPC业务

国家能源局发布的2019年上半年可再生能源并网运行情况，2019年上半年，我国光伏新增装机规模11.4GW，较上年同期下降53.09%，其中，光伏电站、分布式光伏较上年同期分别下降43.45%、62.58%；受2020年风电平价上网的政策影响，2019年上半年我国风电新增装机容量增长较快，根据国家能源局统计数据，2019年1-6月风电新增装机容量为9.09GW，较上年同期增长20.72%。

面对光伏和风电行业发展情况的变化，公司主动减少光伏发电项目的投入，并加强对优质风电项目资源的开发力度和资源储备，导致公司上半年未有光伏发电项目结算；同时，为进一步提升项目投资评估能力，降低项目投资风险，公司采取更加谨慎的风控策略，加强了对项目关键因素的风险把控。报告期内公司实施的风电EPC项目未达结算条件，项目收入结算较少，使得公司新能源发电EPC业务收入较上年同期大幅减少。

2019年下半年，公司新能源发电EPC业务团队，将在审慎风险把控的基础上，加强对优质项目资源的开发力度；在项目实施方面，着力做好已有项目的落地实施，加快已有项目的建设进度；在运营成本方面，做好项目建设降本并加强日常费用管理，加强对公司经营成本的管控；在业务合作方面，在维护现有合作客户的基础上，积极开发新优质客户；在应收账款管理方面，在上半年实现较好回款的基础上，继续加强应收账款的催收工作，加快营运资金回笼。通过以上措施，力争新能源发电EPC业务下半年企稳向好。

#### 2、大功率电力电子产品业务

受2020年风电平价上网的政策影响，2019年上半年我国风电新增装机容量增长较快。根据国家能源局统计数据，2019年1-6月风电新增装机容量为9.09GW，较上年同期增长20.72%。

报告期内，公司大功率电力电子产品业务团队立足年初制定的经营计划目标，改变过往粗放式的经营管理方式，树立精细化管理理念，通过对靶向性市场客户的有效投入和管理措施的有效实施，带动该类业务呈现积极向好的态势。在业务管理方面，公司通过严格落实责任到人的工作考核机制，强化客户服务和项目管理，加强对靶向性市场客户和订单的有效投入，做好重点订单项目的落地与实施，合同新签大幅增长，为业务的持续开展奠定了基础；在产品结构方面，聚焦风电变流器产品向大功率方向发展的市场趋势；客户结构方面，实现为市场前三大的风电主机厂客户提供批量发货，客户结构进一步优化；在运营管理方面，优化库存和采购管理，细化供应链过程的管控，降本增效有效推进；财务管理方面，加强对应收账款的回款催收，通过与法务部门的协同配合，应收账款回款取得较好进展。

通过上述方面的有效落实，加之较好的行业增长环境，报告期内，公司大功率电力电子产品业务收入和毛利同比实现较大增长。

## 2、涉及财务报告的相关事项

### （1）与上一会计期间财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

### （2）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

### （3）与上一会计期间财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

本期新增子公司

序号	子公司名称	本期纳入合并范围原因
1	通榆县通光新能源有限公司	新设
2	泗水智得智慧科技有限公司	新设
3	泗水辉光新能源有限公司	新设

4	泗水海峰新能源有限公司	新设
5	重庆海得鑫新能源有限公司	新设
6	天津得榕鑫瑞新能源有限公司	新设

## 本期减少子公司

1	南京新美佳新能源科技发展有限公司	转让
2	广东斯量电力有限公司	转让