

证券代码：000027	证券简称：深圳能源	公告编号：2019-064
公司债券代码：112615	公司债券简称：17 深能 01	
公司债券代码：112616	公司债券简称：17 深能 02	
公司债券代码：112617	公司债券简称：17 深能 G1	
公司债券代码：112713	公司债券简称：18 深能 01	
公司债券代码：112806	公司债券简称：18 深能 Y1	
公司债券代码：112960	公司债券简称：19 深能 Y1	

## 深圳能源集团股份有限公司 董事会七届一百零五次会议决议公告

公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

### 一、董事会会议召开情况

深圳能源集团股份有限公司董事会七届一百零五次会议于 2019 年 12 月 26 日下午在深圳市福田区金田路 2026 号能源大厦 40 楼会议室召开。本次董事会会议通知及相关文件已于 2019 年 12 月 16 日分别以专人、传真、电子邮件、电话等方式送达全体董事、监事。会议应出席董事九人，实际出席董事九人，李英峰董事因其他公务安排，书面委托李明董事出席会议并行使表决权；孟晶董事、俞浩董事因其他公务安排，书面委托黄历新副董事长出席会议并行使表决权；李平独立董事因其他公务安排，书面委托房向东独立董事出席会议并行使表决权。根据公司《章程》的规定，会议由熊佩锦董事长主持。会议的召集、召开符合《公司法》、公司《章程》的规定。

### 二、董事会会议审议情况

（一）会议审议通过了《关于补选董事会薪酬与考核委员会委员的议案》，此项议案获得九票赞成，零票反对，零票弃权。

为满足监管要求，孟晶董事本人辞去薪酬与考核委员会委员职务，董事会对

孟晶董事在担任薪酬与考核委员会委员期间所做的工作和贡献表示感谢。

董事会补选俞浩董事为公司第七届董事会薪酬与考核委员会委员。

(二)会议审议通过了《关于投资建设深能源扎鲁特保安风电场二期25万千瓦项目的议案》(本议案未达到应专项披露的事项标准)，此项议案获得九票赞成，零票反对，零票弃权。

#### 1. 项目概况

公司全资子公司深能北方能源控股有限公司(以下简称:北方控股公司)所属全资子公司深能北方(通辽)扎鲁特能源开发有限公司(以下简称:扎鲁特公司)拟投资建设深能源扎鲁特保安风电场二期 25 万千瓦项目(以下简称:扎鲁特项目)。

扎鲁特项目计划总投资为人民币 169,400 万元,其中自有资金为人民币 33,880 万元,其余投资款通过融资解决。公司为扎鲁特项目向北方控股公司增资人民币 33,880 万元,北方控股公司向扎鲁特公司增资人民币 33,880 万元。

根据公司《章程》,本次投资不需提交公司股东大会审议。本次投资事项不构成关联交易。

#### 2. 北方控股公司的基本情况

注册日期:2008年11月25日。

统一社会信用代码:91110000682850132R。

法定代表人:郑凯。

企业类型:有限责任公司。

注册资本:人民币231,740.85万元。

注册地址:北京市西城区白纸坊东街甲29号万寿商务酒店三楼3001室。

经营范围:新能源和常规能源项目的投资开发;销售电力设备、备件、材料和新技术、新产品、新材料的研发;新能源和常规能源项目的技术服务、技术咨询、技术培训。

股东情况:本公司持有100%股权。

主要财务数据:

单位:人民币万元

项目	2019年10月31日 (未审计)	2018年12月31日 (已审计)
资产总额	911,053.44	717,311.17

负债总额	498,796.04	427,514.16
所有者权益	412,257.40	289,797.01
归属于母公司所有者权益	412,257.40	289,797.01
项目	2019年1-10月 (未审计)	2018年 (已审计)
营业收入	84,427.44	79,474.40
利润总额	39,692.52	23,145.59
归属于母公司所有者的净利润	37,001.18	21,930.42
经营活动产生的现金流量净额	25,333.19	23,568.38

### 3. 扎鲁特公司的基本情况

注册日期：2014年12月5日。

统一社会信用代码：911505263185168165。

法定代表人：郑凯。

企业类型：有限责任公司。

注册资本：人民币8,980万元。

注册地址：内蒙古自治区通辽市扎鲁特旗鲁北镇工业园区。

经营范围：风力发电、太阳能等新能源和火力发电、热电联产等常规能源及供热等项目的开发、生产、购销；销售电力设备、备件、材料和新技术、新产品、新材料的研发；新能源和常规能源及供热项目的技术服务、技术咨询、技术培训。

股东情况：北方控股公司持有100%股权。

主要财务数据：

单位：人民币万元

项目	2019年10月31日 (未审计)	2018年12月31日 (已审计)
资产总额	35,967.14	8,507.90
负债总额	29,702.67	1,875.90
所有者权益	6,264.47	6,632.00
归属于母公司所有者权益	6,264.47	6,632.00
项目	2019年1-10月 (未审计)	2018年 (已审计)
营业收入	8.82	59.47
利润总额	-367.53	-630.97
归属于母公司的净利润	-367.53	-630.97
经营活动产生的现金流净额	-1,963.75	-7,520.89

### 4. 投资项目的的基本情况

扎鲁特项目位于内蒙古自治区通辽市扎鲁特旗政府西北方向的格日朝鲁镇境内，2014年3月19日取得了通辽市发改和改革委员会的批复（通发改能源字

(2014) 174号)，核准建设规模25万千瓦。项目计划安装83台单机容量为3,000千瓦风力发电机组以及2台容量为100兆伏安的主变压器。

#### 5. 对外投资目的与意义

此次投资有利于增加公司清洁能源的比重，符合国家产业政策及公司“十三五”战略规划，具备较好的规模经济效益。

#### 6. 投资风险及控制措施

扎鲁特项目存在着上网电价受政策性影响较大的风险。公司将按有关政策，争取在较短时间内并网发电，确保项目取得最好的电价。

#### 7. 董事会审议意见

(1) 同意扎鲁特公司投资建设扎鲁特项目，项目总投资为人民币 169,400 万元，其中自有资金为人民币 33,880 万元，其余投资款通过融资解决。

(2) 同意公司为上述项目向北方控股公司增资人民币 33,880 万元；北方控股公司向扎鲁特公司增资人民币 33,880 万元。

(三) 会议审议通过了《关于投资建设深能酒泉肃州区东洞滩5.21万千瓦平价光伏项目的议案》(本议案未达到应专项披露的事项标准)，此项议案获得九票赞成，零票反对，零票弃权。

#### 1. 项目概况

公司全资子公司北方控股公司所属全资子公司酒泉深能北控能源开发有限公司(以下简称：酒泉公司)拟投资建设深能酒泉肃州区东洞滩 5.21 万千瓦平价光伏发电项目(以下简称：酒泉项目)。

酒泉项目计划总投资为人民币 24,847.80 万元，其中自有资金为人民币 4,970 万元，其余投资款通过融资解决。北方控股公司向酒泉公司增资人民币 4,870 万元，增资后酒泉公司注册资本金由人民币 100 万元增加至人民币 4,970 万元。

根据公司《章程》，本次投资不需提交公司股东大会审议。本次投资事项不构成关联交易。

#### 2. 酒泉公司的基本情况

注册日期：2019年12月16日。

统一社会信用代码：91620902MA74PUGQ6K。

法定代表人：郑凯。

企业类型：有限责任公司。

注册资本：人民币100万元。

注册地址：甘肃省酒泉市肃州区东洞滩光电示范园区C区。

经营范围：太阳能发电、风力发电、火力发电；热电联产及常规能源供热项目的开发；电力设备、备件、材料的销售；电力新技术、新产品、新材料的研发；新能源和常规能源及供热项目的技术服务、技术咨询、技术培训。

股东情况：北方控股公司持有100%股权。

酒泉公司于2019年12月设立，暂无财务数据。

### 3. 投资项目的的基本情况

酒泉项目位于酒泉市肃州区东洞滩光电示范园区，日照充足，光能资源丰富，属于酒湖±800特高压输电工程二期50万千瓦光伏配套指标电源项目，备案容量为5.21万千瓦。

### 4. 对外投资目的与意义

此次投资有利于增加公司清洁能源的比重，符合国家产业政策及公司“十三五”战略规划，具备较好的规模经济效益。

### 5. 投资风险及控制措施

酒泉项目建设工期较为紧张，公司将做好项目建设准备和组织工作，加快项目开工前各项手续的申报批复，积极推动项目建设，确保项目工程的顺利实施。

### 6. 董事会审议意见

(1) 同意酒泉公司投资建设酒泉项目，项目总投资为人民币24,847.80万元，其中自有资金为人民币4,970万元，其余投资款通过融资解决。

(2) 同意北方控股公司为上述项目向酒泉公司增资人民币4,870万元，增资后酒泉公司注册资本金由人民币100万元增加至人民币4,970万元。

(四) 会议审议通过了《关于投资建设潮州深能凤泉热电2×10万千瓦级燃气热电联产机组及配套热网工程项目的议案》(本议案未达到应专项披露的事项标准)，此项议案获得九票赞成，零票反对，零票弃权。

### 1. 项目概况

公司全资子公司潮州深能凤泉热电有限公司(以下简称：凤泉公司)拟投资建设潮州深能凤泉热电2×10万千瓦级燃气热电联产机组(以下简称：凤泉电厂工程)，并建设配套热网工程项目(以下简称：凤泉热网工程)。

凤泉电厂工程计划总投资为人民币 95,568 万元，其中自有资金为人民币 19,110 万元，其余投资款通过融资解决。凤泉热网工程计划总投资为人民币 25,928 万元，其中自有资金为人民币 5,190 万元，其余投资款通过融资解决。公司为上述项目向凤泉公司增资人民币 21,500 万元，增资后凤泉公司注册资本金由人民币 2,800 万元增至人民币 24,300 万元。

根据公司《章程》，本次投资不需提交公司股东大会审议。本次投资事项不构成关联交易。

## 2. 凤泉公司的基本情况

注册日期：2018年11月20日。

统一社会信用代码：91445100MA52J25N7U。

法定代表人：苏坚。

企业类型：有限责任公司。

注册资本：人民币2,800万元。

注册地址：潮州市铁铺镇凤泉湖高新技术产业开发区管理委员会办公大楼四楼402房。

经营范围：电力、热力、冷能的生产、营运和销售；热力、冷能管网的运营；光伏发电、风力发电新能源的建设、生产和运营服务；能源管理信息咨询服务。

股东情况：本公司持有100%股权。

主要财务数据：

单位：人民币万元

项目	2019年10月31日 (未审计)	2018年12月31日 (已审计)
资产总额	2,797.28	3,194.12
负债总额	-	394.12
所有者权益	2,797.28	2,800.00
归属于母公司所有者权益	2,797.28	2,800.00
	2019年1-10月 (未审计)	2018年 (已审计)
营业收入	-	-
利润总额	-2.72	-
归属于母公司所有者的净利润	-2.72	-
经营活动产生的现金流净额	-2.75	-

## 3. 投资项目的的基本情况

凤泉公司此次投资项目位于广东省潮州市凤泉湖高新区，计划建设 2×10

万千瓦级（小F）天然气热电联产机组。2018年5月15日取得广东省发展和改革委员会核准文件（粤发改能电函〔2018〕2217号），并建设配套热网工程项目（以下简称：凤泉热网工程）。本项目供热范围涵盖凤泉湖高新区、湘桥区铁铺镇及官塘镇、饶平县钱东镇。

#### 4. 对外投资目的与意义

本项目为热电联产项目，符合公司战略发展规划，能进一步扩大公司的市场区域布局，推动公司在粤东地区的进一步发展，同时具备较好的规模经济效益。

#### 5. 投资风险及控制措施

本次投资存在着燃料价格变化风险及供热风险。公司将积极加强与上游气源公司的沟通并争取自主采购气源，取得气价优惠；同时将积极维持和开发供热市场，保障本项目的热负荷持续稳定。

#### 6. 董事会审议意见

（1）同意凤泉公司投资建设凤泉电厂工程，项目计划总投资为人民币95,568万元，其中自有资金为人民币19,110万元，其余投资款通过融资解决。

（2）同意凤泉公司投资建设凤泉热网工程，项目计划总投资为人民币25,928万元，其中自有资金为人民币5,190万元，其余投资款通过融资解决。

（3）同意公司为上述项目向凤泉公司增资人民币21,500万元，增资后凤泉公司注册资本金由人民币2,800万元增加至人民币24,300万元。

（五）会议审议通过了《关于向浙江浙能六横液化天然气有限公司增资的议案》（本议案未达到应专项披露的事项标准），此项议案获得九票赞成，零票反对，零票弃权。

#### 1. 概述

公司境外全资子公司 Newton Industrial Limited（以下简称：Newton公司）与浙江省能源集团有限公司（以下简称：浙能集团）的全资境外子公司浙江能源国际有限公司（以下简称：浙能国际）、舟山市普陀区六横滩涂围垦开发有限公司（以下简称：六横开发公司）拟向浙江浙能六横液化天然气有限公司（以下简称：六横LNG公司）增资，其中Newton公司拟增资人民币10,560万元（以折算为美元的形式增资，实际美元增资金额以注资时汇率计价为准）。

根据公司《章程》规定，本次增资行为不需提交公司股东大会审议。本次增资行为不构成关联交易。

## 2. 六横LNG公司基本情况

成立时间：2019年10月14日。

统一社会信用代码：91330901MA2A3LMF6B。

法定代表人：杨敬东。

注册资本：人民币3,000万元。

企业类型：有限责任公司。

注册地址：浙江省舟山市普陀区六横镇蛟头三八路235号415-55。

经营范围：液化天然气接收站、输气干线及码头的建设与运营；冷能利用装置的建设与运营；液化天然气的采购及气化加工；天然气及液化天然气的运输、进口、储存和销售；空气分离产品的销售；液化石油气船、拖轮所需淡水给养的销售。

股东结构：浙能集团持有 46%股权，深圳能源燃气投资控股有限公司（以下简称：深能燃控）持有 44%股权，六横开发公司持有 10%股权。

六横 LNG 公司成立于 2019 年 10 月 14 日，暂无财务数据。经查询相关网站，六横 LNG 公司不是失信被执行人。

## 3. 增资方基本情况

### （1）浙能国际

成立时间：2004年8月11日。

法定代表人：陈一勤。

法定股本：29.99亿股（对应注册资本金4.01亿美元）。

企业类型：境外注册中资控股企业。

注册地址：香港湾仔港湾道25号海港中心1405室。

经营范围：进出口贸易、投资控股。

股东结构：浙能集团持有 60%股权，浙能资本控股有限公司持有 40%股权。

### （2）Newton公司

成立时间：1998年7月3日。

法定代表人：于春玲。

法定股本：5万股。

企业类型：境外注册中资控股企业。

注册地址：英属维尔京群岛。

经营范围：境内能源项目的投资和融资。



股东结构：本公司持有 100%股权。

(3) 六横开发公司

成立时间：2004年1月15日。

统一社会信用代码：91330901758077482A。

法定代表人：胡磊。

注册资本：人民币3,000万元。

企业类型：有限责任公司。

注册地址：舟山市普陀区六横小郭巨。

经营范围：滩涂围垦综合开发；岸线综合开发、利用；土地开发利用；开发建设投资；土石方挖掘、围填；化工原料及产品（不含化学危险品）、普通机械、电器机械及器材、金属材料、建筑材料（不含危险化学品和易制毒物质）销售。

股东结构：舟山市六横国有资产投资经营有限公司持有 100%股权。

经查询相关网站，六横开发公司不是失信被执行人。

4. 增资方案

(1) 本次 Newton 公司拟向六横 LNG 公司增资人民币 10,560 万元（以折算为美元的形式增资，实际美元增资金额以注资时汇率计价为准），增资后 Newton 公司和深能燃控合计持有六横 LNG 公司 44%的股权比例；浙能国际拟向六横 LNG 公司人民币 11,040 万元（以折算为美元的形式增资，实际美元增资金额以注资时汇率计价为准），增资后浙能国际和浙能天然气合计持有六横 LNG 公司 46%的股权比例，六横开发公司拟向六横 LNG 公司增资人民币 2,400 万元，增资后持有六横 LNG 公司 10%的股权比例。具体如下：

股 东	增资前		本次增资	增资后	
	实缴金额 (人民币万元)	实缴比例 (%)	认缴金额 (人民币万元)	认缴金额 (人民币万元)	认缴比例 (%)
浙能天然气	1,380	46	0	1,380	5.11
浙能国际	0	0	11,040	11,040	40.89
Newton 公司	0	0	10,560	10,560	39.11
深能燃控	1,320	44	0	1,320	4.89
六横滩涂围垦开发公 司	300	10	2,400	2,700	10
合计	3,000	100	24,000	27,000	100

(2) 以上出资方式均为货币出资。

(3) 本次增资后按照各股东的实缴比例进行工商登记变更。

5. 增资目的及对公司的影响

“十三五”期间公司坚持转型发展，积极实施产业结构调整，做大做强燃

气产业。此次增资对加快 LNG 接收站项目建设，延展公司燃气行业上游产业链、实现燃气业务良好协同以及完善天然气采购方式多元化程度都起到积极的作用。

#### 6. 增资风险及控制措施

本次增资主要存在汇率波动的风险。Newton 公司在购汇、结汇过程中，将选择合适时机，控制汇兑风险损失。

#### 7. 董事会审议意见

同意Newton公司向六横LNG公司增资人民币10,560万元（以折算为美元的形式增资，实际美元增资金额以注资时汇率计价为准）。

（六）会议审议通过了《关于向深能水电增资的议案》（本议案未达到应专项披露的事项标准），此项议案获得九票赞成，零票反对，零票弃权。

#### 1. 概述

为满足全资子公司深能水电投资管理有限公司（以下简称：深能水电）的资金需求，公司拟向深能水电增资人民币47,545万元，增资后深能水电的注册资本金由人民币85,309.54万元增加至人民币132,854.54万元。

根据公司《章程》规定，本次增资行为不需提交公司股东大会审议批准。本次增资行为不构成关联交易。

#### 2. 深能水电的基本情况

成立时间：2014年6月9日。

统一社会信用代码：91510105309319976X。

法定代表人：许云飞。

注册资本：人民币85,309.54万元。

企业类型：有限责任公司。

注册地址：成都市青羊区青羊大道99号37栋19层1902号。

经营范围：项目投资；技术推广服务；组织管理服务；社会经济咨询。

股东结构：本公司持有100%股权。

主要财务数据：

单位：人民币万元

项目	2019年10月31日 (未审计)	2018年12月31日 (已审计)
----	----------------------	----------------------

资产总额	258,068.72	251,168.95
负债总额	187,955.23	183,583.66
所有者权益	70,113.49	67,585.29
归属于母公司所有者权益	69,934.77	67,206.12
项目	2019年1-10月 (未审计)	2018年 (已审计)
营业收入	11,173.97	18,775.92
利润总额	-5,452.02	-1,665.50
归属于母公司所有者的净利润	-5,130.35	-1,476.57
经营活动产生的现金流量净额	4,129.74	14,502.93

### 3. 增资方案

本次增资为货币出资，由公司向深能水电缴纳增资款人民币47,545万元。此次增资完成后，公司仍持有深能水电100%股权。

### 4. 增资目的及对公司的影响

此次增资能满足深能水电的资金需求，有效降低深能水电的运营成本和资产负债率，增强深能水电的经营实力。

### 5. 增资风险及控制措施

本次增资风险主要为深能水电自身的管理和经营风险。公司将进一步强化深能水电项目集中管理能力，形成协同效应，降低管理成本；同时提高电力营销力度，积极防范和应对经营风险。

### 6. 董事会审议意见

同意公司向深能水电增资人民币47,545万元，增资后深能水电的注册资本金由人民币85,309.54万元增加至人民币132,854.54万元。

(七)会议审议通过了《关于投资建设阳朔县生态环保科技园项目的议案》(本议案未达到应专项披露的事项标准)，此项议案获得九票赞成，零票反对，零票弃权。

### 1. 项目概况

公司全资子公司深圳市能源环保有限公司(以下简称:环保公司)所属阳朔县深能环保有限公司(以下简称:阳朔公司)拟投资建设阳朔县生态环保科技园项目(以下简称:阳朔项目)。阳朔项目总投资为人民币64,801万元,其中自有资金为人民币12,958万元,其余投资款通过融资解决。

环保公司为阳朔项目向阳朔公司增资人民币11,958万元。增资后阳朔公司的注册资本金由人民币1,000万元增加至人民币12,958万元。

根据公司《章程》，本次投资不须提交公司股东大会审议，不构成关联交易。

## 2. 阳朔公司的基本情况

注册日期：2017年12月14日。

统一社会信用代码：91450321MA5MY48K74。

法定代表人：王洋。

企业类型：有限责任公司。

注册资本：人民币1,000万元。

注册地址：阳朔县阳朔镇石马路藏珑沃府8幢1单元201室。

经营范围：从事城市生活垃圾及固体废弃物（一般工业垃圾、建筑施工废弃物，不含危险废弃物）的收集、转运；垃圾焚烧发电、供汽、供热、供冷等环保项目和相关利用项目的投资；环保技术推广应用、环保项目咨询服务；生活性和生产性废旧物资回收（不含危险废弃物，不含医疗废弃物）；文化旅游；科普教育项目的投资。

股东情况：环保公司持有100%股权。

主要财务数据：

单位：人民币万元

项目	2019年9月30日 (未审计)	2018年12月31日 (未审计)
资产总额	1,658.33	410.71
负债总额	658.33	110.71
所有者权益	1,000.00	300.00
归属于母公司所有者权益	1,000.00	300.00
项目	2019年1-9月 (未审计)	2018年 (未审计)
营业收入	0.00	0.00
利润总额	0.00	0.00
归属于母公司所有者的净利润	0.00	0.00
经营活动产生的现金流量净额	0.00	0.00

阳朔公司于2017年12月注册，目前项目正处于建设前期，因此没有产生营业收入、成本和利润。

## 3. 投资项目的的基本情况

阳朔项目位于阳朔县福利镇青鸟村 S305 旁，集中处理阳朔县、荔浦县、平乐县、恭城县四县生活垃圾，一期拟建规模为2台处理垃圾500吨/天的机械炉排炉垃圾焚烧炉，配置1台2.5万千瓦凝汽式汽轮机+1台3万千瓦发电机。配套建设烟气处理设备和其他必要的辅助系统和辅助设施。

#### 4. 对外投资目的与意义

此次投资有利于做强做优做大环保产业，符合国家产业政策及公司“十三五”战略规划，具备较好的规模经济效益。

#### 5. 投资风险及控制措施

阳朔项目存在着垃圾量处理量未达预期的风险。公司为保障阳朔项目充足的垃圾供应，已在特许经营协议中约定相关措施，确保项目收益。

#### 6. 董事会审议意见

(1) 同意阳朔公司投资建设阳朔项目，项目总投资为人民币 64,801 万元，其中自有资金为人民币 12,958 万元，其余投资款通过融资解决。

(2) 同意环保公司为上述项目向阳朔公司增资人民币 11,958 万元，增资后阳朔公司的注册资本金由人民币 1,000 万元增加至人民币 12,958 万元。

(八) 会议审议通过了《关于制定公司长效激励约束方案的议案》，此项议案获得六票赞成，零票反对，零票弃权。

为进一步健全公司激励约束机制，推动经营效益的提升、战略规划的落地实施，激励核心员工着眼于公司可持续发展实施，发挥工作的积极性和创造，公司制定了《公司长效激励约束方案》。

##### 1. 董事会审议情况

董事会审议通过该议案，同意将该议案提交公司股东大会审议。作为激励对象，熊佩锦董事长、李英峰董事、李明董事回避表决此项议案。

##### 2. 方案主要内容

###### (1) 遵循原则

①市场化导向。业绩薪酬双对标，以增量业绩为基础，实现员工收入与企业业绩的双向挂钩。

②战略导向。围绕公司功能定位和发展战略规划制定，促进公司整体效益的提升，推动公司的转型和创新发展。

③激励与约束并重的原则。减持激励与约束对等，风险与收益对称，权利与义务相平衡。

###### (2) 激励期及激励对象

①激励期 4 年，即 2019-2022 年。

②激励对象为公司总部中层副职及以上管理人员（不含监事会主席及财务总

监），共 57 人（根据实际情况调整）。

### （3）激励总额

激励总额采取“战略目标达成奖励+超额利润分享”的方式。具体如下：

#### ①战略目标达成奖励总额

奖励额度=奖励基数×战略目标完成比例× $\Sigma$ （个人岗位挂钩系数×个人绩效系数）

奖励基数：董事长 2018 年薪酬（基本年薪+绩效年薪）。

战略目标完成比例 =（ $\Sigma$  战略目标达成项得分×权重+清洁能源装机占比超额得分）÷100。

激励对象个人岗位分配系数：

层级	岗位	分配系数
高级管理人员	董事长	1.0
	总裁	0.95
	副总裁等高管	0.8-0.9
中层管理人员	总部中层正职	0.3-0.5
	总部中层副职	0.2-0.3

年度战略目标达成奖励额度按照战略目标完成比例为100%进行计算，按70%预发奖金。激励期末根据战略目标完成情况，确定战略目标达成奖励总额。激励期末战略目标达成比例低于70%的，勾回超发奖励；战略目标达成比例高于70%的，未发放奖励递延支付。

#### ②超额利润分享奖励总额

奖励额度=（当年净利润-前三年净利润平均值）\*计提比例

净利润：计算超额利润分享时，净利润剔除地产收入和非经常性损益。

计提比例：根据营业收入和净利润（剔除地产收入和非经常性损益）增速水平与行业对标的情况，在平均值与优秀值之间进行分段阶梯计提。具体计提比例如下：

增速水平	计提比例
低于行业平均值	0%
超过行业平均值至良好值部分	4%
超过行业良好值至优秀值部分	5%
超过行业优秀值部分	6%

备注：行业数据为业务相似、规模相近的 71 家上市公司公开信息。

### （4）激励分配

按照“4+3”激励兑现模式，激励期 4 年，递延期 3 年。每年计提 70%奖金

当期兑现，30%进入财富增值储备账户，在3年递延期里每年发放1/3，与兑现年度业绩挂钩。具体如下：

①年度兑现

根据岗位职责、考核结果、贡献大小实行差异化分配。具体如下：个人某年度长效激励额度=当年年度长效激励总额×（个人岗位分配系数×个人绩效系数）÷Σ（个人岗位分配系数×个人绩效系数）

个人年度绩效系数：

个人年度绩效考核结果	优秀	良好	合格	基本合格	不合格
绩效系数 (年度激励总额为正时)	1.0	0.85	0.67	0.45	0
绩效系数 (年度激励总额为负时)	0	0.45	0.67	0.85	1.0

**备注：**高管人员年度考核结果分优秀、良好、合格、不合格。中层正职、副职人员年度考核结果分优秀、良好、合格、基本合格、不合格。

②递延支付

递延期为2023-2025年。递延期奖金依据公司当年度业绩和人工效能实现增值或回拨。

3. 独立董事意见

本公司全体独立董事同意该项议案并认为：公司董事会关于制定公司长效激励约束方案的表决程序合法有效；公司制定公司长效激励约束方案有利于进一步健全公司激励约束机制，推动公司经营效益的提升和战略规划的实施，不存在损害公司及公司股东特别是中小股东利益的情形；同意公司制定公司长效激励约束方案。

（九）会议审议通过了《关于制定〈高级管理人员经营业绩考核与薪酬管理制度〉的议案》，此项议案获得八票赞成，零票反对，零票弃权。

作为考核对象，李英峰董事回避表决此项议案。

本公司全体独立董事同意该项议案并认为：公司董事会关于制定高级管理人员经营业绩考核与薪酬管理制度的表决程序合法有效；公司制定高级管理人员经营业绩考核与薪酬管理制度有利于进一步健全公司激励约束机制，提高公司治理水平，促进公司可持续发展，不存在损害公司及公司股东特别是中小股东利益的情形；同意公司制定高级管理人员经营业绩考核与薪酬管理制度。

(十)会议审议通过了《关于签署深圳南山能源工业小区城市更新项目补充协议的议案》(详见《关于签署深圳南山能源工业小区城市更新项目补充协议的公告》<公告编号:2019-065>),此项议案获得九票赞成,零票反对,零票弃权。

董事会审议:

1.同意公司与深圳市万科发展有限公司签署《<南山区能源工业小区项目合作协议书>之补充协议》,并与深圳市万科南城房地产有限公司签署《<南山区能源工业小区项目搬迁补偿安置协议>之补充协议》。

2.同意将本议案提交公司股东大会审议。

(十一)会议审议通过了《关于召开2020年第二次临时股东大会的议案》(详见《2020年第二次临时股东大会通知》<公告编号:2019-066>),此项议案获得九票赞成,零票反对,零票弃权。

### 三、备查文件

经与会董事签字并加盖公章的公司董事会七届一百零五次会议决议。

深圳能源集团股份有限公司 董事会

二〇一九年十二月二十七日