

上海宏达新材料股份有限公司

2019年度总经理工作报告

2019 年在公司董事会带领下，本人及公司管理层严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规和《公司章程》等公司制度的要求，忠实与勤勉地履行自身职责，贯彻执行股东大会、董事会的各项决议，较好地完成 2019 年度各项工作。在行业整体竞争激烈的市场环境下，紧抓销售、严控成本，努力保持公司业绩。我谨代表公司管理层就 2019 年度工作情况向董事会汇报如下：

一、年度经营情况

报告期内，公司逐步探索主营业务的战略转型升级。公司在原有单一的高温硅橡胶系列产品的研究、生产和销售业务之外逐步拓展了信息通讯业务并取得了快速发展。其中，公司将重点培育及拓展信息通讯业务，未来将其作为公司新的利润增长点。

公司高温硅橡胶客户对象为生产硅橡胶制品的国内外客户。公司生产的硅橡胶材料主要应用于以下硅橡胶制品：各种按键；电线电缆；电力、电气、家用电器的密封件；交通运输上的绝缘、防潮、耐气候、耐老化件；食品、医疗、卫生方面的无毒、耐高低温及生理惰性制品；汽车领域的耐高温绝缘零件（如汽车火花塞、高压帽、电线、前大灯耐热密封垫、汽车耐热胶管）。硅橡胶材料已成为现代工业、现代科技、现代生活和人们衣食住行必不可少且不可替代的重要材料。

公司于本报告期内投资设立了全资子公司上海鸿翥，主要从事信息安全、专网通信等信息通讯业务领域，并已开始向客户批量交付无线通信机产品。2019 年 9 月，公司收购上海观峰，上海观峰主要从事印制电路板受托加工业务，属于信息通讯业务上游环节的印制电路板加工服务商，能够快速响应下游客户的生产加工计划，主要受托加工的产品为无线图像传输系统、特种通信系统等高科技系统的集成电路板，涉及领域包括网关及编解码通讯安全、射频发射和接收器等。

2019 年公司主要客户及供应商较为稳定，实现营业收入 1,104,658,864.23 元，比去年同期增加 24,531,516.37 元，同比上升 2.27%；其中：有机硅产品实现收入 857,951,908.24 元，较上年减少 20.57%，主要原因为有机硅行业面临主要原材料和产品价格波动风险、安全环保风险等影响，整体销售业务有较大回落；本期新

增信息安全产品，实现收入 246,706,955.99 元。本期实现毛利 11,573.36 万元，较去年同期增加 1,537.94 万元，同比上升 15.33%，主要原因为有机硅行业毛利率基本持平，信息安全产品毛利率比有机硅产品毛利率增加 2.1%。本期归属于上市公司股东净利润为-8,799.69 万元，比去年同期减少 9,912.93 万元，同比下降 890.46%。

主要原因为：公司内部资产重组向江苏明珠硅橡胶材料有限公司增资经评估后部分资产增值导致缴纳增值部分企业所得税 917 万元；主营硅橡胶业务受市场行情影响，整体销售业务有较大回落，受外部大环境和竞争环境的影响，公司产品的销售价格及材料的采购价格，均出现了不同程度的下降，结合市场硅橡胶价格的下跌，导致明珠硅橡胶业务大幅下降；同时根据扬中当地政府文件要求，公司扬中工厂正在进行异地整体搬迁，其中硅橡胶生胶车间已于 2018 年 9 月 1 日停止生产，综上所述原因导致 2019 年度当期亏损 2,013 万元；就公司以公开拍卖方式转让江苏明珠 100% 股权事宜，由于江苏明珠经审计后的净资产为 32,716.16 万元，而标的股权最终成交价为 26,237.36 万元，导致亏损 6,478.80 万元；本报告期合并利润还包括东莞新东方当期净利润 881.80 万元、上海鸿翥当期净利润 823.23 万元，不包括上海观峰净利润 1,060.39 万元。公司本期末资产负债率 34.52%（如扣除以银行理财产品质押办理银行承兑汇票的因素，本期末资产负债率为 21.28%），保持了较低的水平，财务状况安全稳定。本期经营性活动产生的现金流量净额-24,537.92 万元；主要原因为信息安全类产品采购预付款增加，导致现金流出增加；信息安全类产品应收账款增加，导致现金流入减少。

二、2019 年度主要工作

当前，硅橡胶行业竞争激烈，2019 年前三季度受外部大环境和竞争环境的影响，公司产品的销售价格及材料的采购价格，均出现了不同程度的下降，但产品的销售价格降幅高于原材料的采购价格，导致毛利率较去年同期下降近 0.7%。如原材料价格继续上涨，存在下游客户不能承受，压缩硅橡胶利润空间的风险；如原材料价格下跌，则存在需要消化高价原材料的风险。同时，主营硅橡胶业务受市场行情影响，整体销售业务有较大回落。江苏明珠的主营业务是硅橡胶及其制品、工程塑料制品的生产、销售以及硅油的销售，与东莞新东方存在部分业务重合。2019 年起，为保持市场占有率，江苏明珠部分产品销售价格低于成本价，

仅依靠江苏明珠的主营业务难以实现盈利。江苏明珠 2018 年度净利润-17,057,103.91 元，2019 年 1-9 月净利润-10,376,752.24 元。因此，江苏明珠经营的硅橡胶等业务存在盈利能力弱、经营风险高、行业竞争激烈以及市场开拓困难等现实情况。本次股权拍卖完成后，本次交易完成后，公司不再持有江苏明珠股权，公司的合并财务报表范围将发生变化，自江苏明珠完成资产交割且达到不纳入公司合并财务报表范围条件之日起，江苏明珠及其下属子公司安徽迈腾新材料有限公司、江苏利洪硅材料有限公司、镇江新旺高新硅材料有限公司不再纳入公司的合并财务报表范围。公司拍卖江苏明珠股权符合公司实际经营情况和未来发展规划，是公司根据现阶段实际情况，为改善资产质量，优化资源配置，增加公司资金储备，有助于公司战略调整和转型发展，有利于公司提高抗风险能力和可持续发展能力。公司将根据后续生产经营需要，将本次出售资产所获资金用于补充流动资金、对外投资等用途。

2019 年 2 月，公司投资设立全资子公司上海鸿翥，9 月开始向客户批量交付产品。2019 年 9 月，上市公司收购上海观峰，主要经营的是印制电路板加工，主要产品为无线图像传输系统、特种通信系统等高科技系统的集成电路板，涉及领域包括网关及编解码通讯安全，射频发射及接收器等，属于信息通讯业务上游环节的印制电路板加工服务商，能够快速响应上市公司的生产加工计划。2019 年 10 月，公司以公开拍卖方式转让江苏明珠 100% 股权。拍卖江苏明珠股权是公司根据现阶段实际情况，为改善资产质量，优化资源配置，有利于公司提高抗风险能力和可持续发展能力。

自 2019 年公司控股权发生变化以来，在发展高温硅橡胶业务的同时，公司开始借助新的控股股东及实际控制人在电子通信、信息安全领域的行业经验、经营资源和技术积累，公司着手引入新的经营方向与发展思路，探索主营业务的战略转型升级。公司由原来单一的高温硅橡胶系列产品的研究、生产和销售业务逐步拓展至信息安全、专网通信等核心业务并取得了快速发展。其公司将紧抓信息通讯行业的高速发展的良好契机，重点培育及拓展信息通讯业务及产业链延伸，形成公司新的利润增长点。

公司未来将以市场为导向，以自身研发和生产制造实力为基础，以高精度、高效率、高稳定性能为目标，积极开展相关行业前沿技术的研发布局，塑造高端品牌形象，继续扩大公司在相关行业的优势，保持业务技术领先性。

上海宏达新材料股份有限公司

总 经 理

周 军

二〇二〇年四月三日