

步步高商业连锁股份有限公司

2019 年度募集资金存放与使用情况的专项报告

一、募集资金基本情况

(一) 2013 年 3 月非公开发行股票募集资金

1. 实际募集资金金额和资金到账时间

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2012〕1349 号文核准，本公司由主承销商华西证券有限责任公司（以下简称华西证券）向特定对象非公开发行人民币普通股（A 股）股票 5,639.5891 万股，发行价为每股人民币 21.42 元，共计募集资金 120,800.00 万元，坐扣承销和保荐费用 2,416.00 万元后的募集资金为 118,384.00 万元，已由主承销商华西证券于 2013 年 3 月 19 日汇入本公司募集资金监管账户。另减除上网发行费、招股说明书印刷费、申报会计师费、律师费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用 229.75 万元后，公司募集资金净额为 118,154.25 万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验资报告》（天健验〔2013〕2-5 号）。

2. 募集资金使用和结余情况

本公司以前年度已使用募集资金 118,412.01 万元，以前年度收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额为 2,439.43 万元，2019 年度实际使用募集资金 1,737.37 万元，2019 年度收到的银行存款利息、理财产品利息收入扣除银行手续费等的净额为 74.52 万元；累计已使用募集资金 120,149.38 万元，累计收到银行存款利息扣除银行手续费等的净额为 2,513.95 万元。

截至 2019 年 12 月 31 日，募集资金余额为 518.82 万元（包括累计收到的银行存款利息以及理财投资收益扣除银行手续费等的净额）。

(二) 2015 年 1 月非公开发行股份购买资产

根据中国证券监督管理委员会《关于核准步步高商业连锁股份有限公司向钟永利等发行股份购买资产的批复》（证监许可〔2014〕1219 号）核准，向钟永利、吴丽君等 6 个特定投资者发行人民币普通股（A 股）股票 111,052,742.00 股购买其持有的广西南城百货有限责任公司（以下简称南城百货公司）95%股权。

本次非公开发行股份的发行价格为 13.98 元/股，不低于审议本次非公开发行股份购买资产事宜的董事会决议公告日前二十个交易日均价。鉴于本公司于 2014 年 5 月 15 日每 10

股分配现金股利 5 元，发行价格根据相关规定调整为 13.48 元/股。

交易标的作价为根据开元资产评估有限公司出具的《资产评估报告》(开元评报字(2014)1-028 号，评估基准日为 2013 年 12 月 31 日)确定的南城百货公司 100%股权的评估值为 160,530 万元。2014 年 5 月 4 日，南城百货公司实施 2013 年度利润分配，共派发现金股利 2,952 万元。经交易各方协商，交易标的南城百货公司 100%股权的价值最终确定为 157,578 万元。其中，本公司向钟永利等 6 个特定投资者发行股份 11,105.27 万股，购买其持有的南城百货 95%的股份，本公司全资子公司湘潭步步高连锁超市有限责任公司向深圳市南海成长创业投资合伙企业(有限合伙)付现金 7,878.90 万元用以购买其持有的南城百货公司 5%的股份。

2015 年 1 月 22 日，南城百货公司完成了 100%股权由钟永利、吴丽君等 6 个股东过户到本公司和湘潭步步高连锁超市有限责任公司的变更登记手续，变更后本公司直接持有南城百货公司 95%股权，间接持有南城百货公司 5%股权。

2015 年 1 月 23 日，天健会计师事务所(特殊普通合伙)针对本公司非公开发行股份新增注册资本人民币 111,052,742.00 元进行了审验，并出具《验资报告》(天健验(2015)2-2 号)。

2015 年 1 月 2 日，本公司向中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成本次非公开发行涉及的新增股份登记手续，截至 2015 年 2 月 4 日，本公司在湘潭市工商行政管理局已办妥本次新增注册资本的工商变更登记手续。

本次非公开发行 111,052,742.00 股股份仅涉及以发行股份和支付现金方式购买钟永利、吴丽君等 6 个特定投资者持有的南城百货公司 100%股权，未安排配套融资，不涉及募集资金的实际流入，不存在资金到账时间及资金在专项账户中存放情况。

(三) 2016 年 11 月非公开发行股票募集资金

1. 实际募集资金金额和资金到账时间

经中国证券监督管理委员会证监许可(2016)1315 号文核准，本公司由主承销商华西证券向特定对象非公开发行人民币普通股(A 股)股票 84,918,477 股，发行价为每股人民币 14.72 元，共计募集资金 125,000.00 万元，坐扣承销和保荐费用 2,000 万元后的募集资金为 123,000.00 万元，已由主承销商华西证券于 2016 年 11 月 25 日汇入本公司募集资金监管账户。另减除上网发行费、招股说明书印刷费、申报会计师费、律师费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用 249.90 万元后，公司募集资金净额为 122,750.10 万元。上述募集资金到位情况业经天健会计师事务所(特殊普通合伙)验证，并由其出具《验资报告》(天

健验〔2016〕2-43号)。

2. 募集资金使用和结余情况

本公司以前年度已使用募集资金 114,447.38 万元，以前年度收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额为 989.69 万元，2019 年度实际使用募集资金 6,400.48 万元，2019 年度收到的银行存款利息、理财收益扣除银行手续费等的净额为 96.28 万元；累计已使用募集资金 120,847.86 万元，累计收到银行存款利息扣除银行手续费等的净额为 1,085.97 万元。

截至 2019 年 12 月 31 日，募集资金应有余额为 2,988.21 万元（包括累计收到的银行存款利息以及理财收益扣除银行手续费等的净额），实际余额为 3,238.11 万元，两者差额 249.90 万元，系外部费用由基本户支付。

二、募集资金存放和管理情况

(一) 2013 年 3 月非公开发行股票募集资金

1. 募集资金管理情况

为了规范募集资金的管理和使用，提高资金使用效率和效益，保护投资者权益，本公司按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》及《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，制定了《步步高商业连锁股份有限公司募集资金管理办法》（以下简称《管理办法》）。根据《管理办法》，本公司对募集资金实行专户存储，在银行设立募集资金专户，并连同保荐机构华西证券及银行签订了《募集资金三(四)方监管协议》，明确了各方的权利和义务。三(四)方监管协议与深圳证券交易所三方监管协议范本不存在重大差异，本公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

公司签署《募集资金三(四)方监管协议》明细情况见下表：

| 监管协议名称 | 签署银行 | 其他签署方 | 签署日期 |
|------------|---|--|-----------------|
| 募集资金三方监管协议 | 中国建设银行股份有限公司湘潭市分行、中国工商银行股份有限公司湘潭湘江支行、中国民生银行股份有限公司湘潭支行 | 步步高商业连锁股份有限公司、华西证券有限责任公司 | 2013 年 4 月 19 日 |
| 募集资金四方监管协议 | 交通银行股份有限公司长沙车站南路支行 | 步步高商业连锁股份有限公司、长沙步步高商业连锁有限责任公司、华西证券有限责任公司 | 2013 年 5 月 30 日 |

| | | | |
|------------|--------------------|--|-------------|
| 募集资金四方监管协议 | 交通银行股份有限公司长沙车站南路支行 | 步步高商业连锁股份有限公司、宁乡县步步高商业连锁有限责任公司、华西证券有限责任公司 | 2013年5月30日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国民生银行股份有限公司长沙分行 | 步步高商业连锁股份有限公司、衡阳步步高商业连锁有限责任公司、华西证券有限责任公司 | 2013年5月30日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国民生银行股份有限公司长沙分行 | 步步高商业连锁股份有限公司、娄底市步步高商业连锁有限责任公司、华西证券有限责任公司 | 2013年5月30日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国民生银行股份有限公司长沙分行 | 步步高商业连锁股份有限公司、邵阳步步高连锁超市有限责任公司、华西证券有限责任公司 | 2013年5月30日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国民生银行股份有限公司长沙分行 | 步步高商业连锁股份有限公司、岳阳市步步高连锁超市有限责任公司、华西证券有限责任公司 | 2013年5月30日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国民生银行股份有限公司长沙分行 | 步步高商业连锁股份有限公司、株洲东都步步高商业连锁有限责任公司、华西证券有限责任公司 | 2013年5月30日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国民生银行股份有限公司长沙分行 | 步步高商业连锁股份有限公司、江西步步高商业连锁有限责任公司、华西证券有限责任公司 | 2013年5月30日 |
| 募集资金四方监管协议 | 交通银行股份有限公司长沙车站南路支行 | 步步高商业连锁股份有限公司、广西步步高商业连锁有限责任公司、华西证券有限责任公司 | 2013年8月12日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国民生银行股份有限公司湘潭分行 | 步步高商业连锁股份有限公司、湘潭步步高连锁超市有限责任公司、华西证券有限责任公司 | 2014年1月14日 |
| 募集资金四方监管协议 | 交通银行股份有限公司长沙车站南路支行 | 步步高商业连锁股份有限公司、四川步步高商业有限责任公司、华西证券有限责任公司 | 2014年4月9日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国建设银行股份有限公司湘潭市分行 | 步步高商业连锁股份有限公司、永州步步高商业连锁有限责任公司、华西证券有限责任公司 | 2014年6月2日 |
| 募集资金四方监管协议 | 交通银行股份有限公司长沙车站南路支行 | 重庆步步高商业有限责任公司、华西证券股份有限公司、步步高商业连锁股份有限公司 | 2014年8月1日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国民生银行股份有限公司湘潭支行 | 怀化步步高商业连锁有限责任公司、华西证券股份有限公司、步步高商业连锁股份有限公司 | 2014年10月10日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国民生银行股份有限公司湘潭支行 | 常德步步高商业连锁有限责任公司、华西证券股份有限公司、步步高商业连锁股份有限公司 | 2015年5月14日 |

| | | | |
|------------|----------------------|--|------------|
| 募集资金四方监管协议 | 中国交通银行股份有限公司长沙车站南路支行 | 江西步步高商业连锁有限责任公司、华西证券股份有限公司、步步高商业连锁股份有限公司 | 2018年5月29日 |
|------------|----------------------|--|------------|

2. 募集资金专户存储情况

(1) 截至2019年12月31日，本公司有3个募集资金专户，募集资金存放情况如下：

单位：人民币元

| 开户银行 | 银行账号 | 募集资金余额 | 备注 |
|----------------------|-----------------------|--------------|------|
| 工行湘潭湘江支行 | 1904030329022329234 | 183.63 | 活期存款 |
| 交通银行长沙车站南路支行 | 431656000018010044177 | 3,556,124.09 | 活期存款 |
| 中国交通银行股份有限公司长沙车站南路支行 | 431899991010004209749 | 1,631,859.37 | 活期存款 |
| 小计 | | 5,188,167.09 | |

(二) 2016年11月非公开发行股票募集资金

1. 募集资金管理情况

为了规范募集资金的管理和使用，提高资金使用效率和效益，保护投资者权益，本公司按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》及《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，制定了《步步高商业连锁股份有限公司募集资金管理办法》（以下简称《管理办法》）。根据《管理办法》，本公司对募集资金实行专户存储，在银行设立募集资金专户，并连同保荐机构华西证券及银行签订了《募集资金三(四)方监管协议》，明确了各方的权利和义务。三(四)方监管协议与深圳证券交易所三(四)方监管协议范本不存在重大差异，本公司在使用募集资金时已经严格遵照履行。

公司签署《募集资金三方监管协议》明细情况见下表：

| 监管协议名称 | 签署银行 | 其他签署方 | 签署日期 |
|------------|--------------------|--|------------|
| 募集资金三方监管协议 | 中国工商银行股份有限公司湘潭湘江支行 | 步步高商业连锁股份有限公司、华西证券有限责任公司 | 2016年11月3日 |
| 募集资金三方监管协议 | 中国建设银行股份有限公司湘潭市分行 | 步步高商业连锁股份有限公司、华西证券有限责任公司 | 2016年11月4日 |
| 募集资金三方监管协议 | 中国民生银行股份有限公司湘潭支行 | 步步高商业连锁股份有限公司、华西证券有限责任公司 | 2016年11月3日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国民生银行股份有限公司湘潭支行 | 步步高商业连锁股份有限公司、邵阳步步高连锁超市有限责任公司、华西证券股份有限公司 | 2017年1月9日 |

| | | | |
|------------|-------------------|--|-------------|
| 募集资金四方监管协议 | 中国民生银行股份有限公司湘潭支行 | 步步高商业连锁股份有限公司、湖南郴州步步高连锁超市有限责任公司、华西证券股份有限公司 | 2017年1月9日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国民生银行股份有限公司湘潭支行 | 步步高商业连锁股份有限公司、吉首步步高商业连锁有限责任公司、华西证券股份有限公司 | 2017年1月9日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国民生银行股份有限公司湘潭支行 | 步步高商业连锁股份有限公司、岳阳市步步高连锁超市有限责任公司、华西证券股份有限公司 | 2017年1月9日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国民生银行股份有限公司湘潭支行 | 步步高商业连锁股份有限公司、娄底市步步高连锁超市有限责任公司、华西证券股份有限公司 | 2017年4月6日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国建设银行股份有限公司湘潭市分行 | 步步高商业连锁股份有限公司、湘潭步步高连锁超市有限责任公司、华西证券股份有限公司 | 2017年5月12日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国建设银行股份有限公司湘潭市分行 | 步步高商业连锁股份有限公司、湖南步步高连锁超市益阳有限责任公司、华西证券股份有限公司 | 2017年5月12日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国建设银行股份有限公司湘潭市分行 | 步步高商业连锁股份有限公司、江西步步高商业连锁有限责任公司、华西证券股份有限公司 | 2017年5月12日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国建设银行股份有限公司湘潭市分行 | 步步高商业连锁股份有限公司、长沙步步高商业连锁有限责任公司、华西证券股份有限公司 | 2017年5月19日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国建设银行股份有限公司湘潭市分行 | 步步高商业连锁股份有限公司、衡阳步步高商业连锁有限责任公司、华西证券股份有限公司 | 2017年7月3日 |
| 募集资金四方监管协议 | 中国建设银行股份有限公司湘潭市分行 | 步步高商业连锁股份有限公司、四川步步高商业有限责任公司、华西证券股份有限公司 | 2017年11月16日 |

2. 募集资金专户存储情况

截至2019年12月31日，本公司有3个募集资金专户，募集资金存放情况如下：

单位：人民币元

| 开户银行 | 银行账号 | 募集资金余额 | 备注 |
|----------|----------------------|---------------|-----------|
| 建行湘潭市分行 | 43050163860800000103 | 2,958,738.20 | 活期存款 |
| | 43050163860800000159 | 2,462,755.45 | 活期存款 |
| | 43050163860800000202 | 0.00 | 2019年9月注销 |
| 民生银行湘潭支行 | 608191988 | 3,959,644.96 | 活期存款 |
| | | 23,000,000.00 | 通知存款 |

| | | | |
|-----|--|---------------|--|
| 小 计 | | 32,381,138.61 | |
|-----|--|---------------|--|

三、本年度募集资金的实际使用情况

(一) 2013年3月非公开发行募集资金的实际使用情况

1. 募集资金使用情况对照表

(1) 募集资金使用情况对照表详见本报告附件 1。

(2) 闲置募集资金投资理财产品说明

公司第三届董事会第二十一次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金购买银行理财产品的议案》，同意公司使用部分闲置募集资金不超过 19,500 万元人民币适时购买保本型银行理财产品。

公司第三届董事会第二十九次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金购买银行理财产品的议案》，同意公司使用部分闲置募集资金不超过 20,000 万元人民币适时购买保本型银行理财产品。

公司第四届董事会第十次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金购买银行理财产品的议案》，同意公司使用部分闲置募集资金不超过 20,000 万元人民币适时购买保本型银行理财产品。

公司第四届董事会第二十一次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金购买银行理财产品的议案》，同意公司使用部分闲置募集资金不超过 10,000 万元人民币适时购买保本型银行理财产品。

公司第五届董事会第八次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金购买银行理财产品的议案》，同意公司使用部分闲置募集资金不超过 20,000 万元人民币适时购买保本型银行理财产品。

公司第五届董事会第二十次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金购买银行理财产品的议案》，同意公司使用部分闲置募集资金不超过 7,000 万元人民币适时购买保本型银行理财产品。

1) 2013年4月16日公司使用部分闲置募集资金 19,500 万元购买中国工商银行保本型法人人民币理财产品（代码：3015BBX），该产品起息日 2013年4月17日，到期日 2013年5月27日。该项理财产品已到期全部赎回，并确认收益 70.09 万元。

2) 2013年5月31日公司使用部分闲置募集资金 9,000 万元购买中国工商银行保本型

法人人民币理财产品（代码：3022BBX），该理财产品起息日 2013 年 6 月 5 日，到期日 2013 年 7 月 15 日。该项理财产品已到期全部赎回，并确认收益 30.33 万元。

3) 2013 年 7 月 9 日公司使用部分闲置募集资金 1,800 万元购买交通银行保本浮动收益型理财产品（代码：0191120108），该理财产品收益起算日 2013 年 7 月 9 日。该项理财产品已到期全部赎回，并确认收益 14.67 万元。

4) 2013 年 7 月 19 日公司使用部分闲置募集资金 1,800 万元购买交通银行保本浮动收益型理财产品（代码：0191120108），该理财产品收益起算日 2013 年 7 月 19 日。该项理财产品已到期全部赎回，并确认收益 28.62 万元。

5) 2013 年 7 月 26 日公司使用部分闲置募集资金 5,000 万元购买中国工商银行保本型法人人民币理财产品（代码：3032BBX），该理财产品起息日 2013 年 7 月 26 日，到期日 2013 年 9 月 3 日。该项理财产品已到期全部赎回，并确认收益 17.53 万元。

6) 2013 年 8 月 28 日公司使用部分闲置募集资金 5,000 万元购买交通银行保本浮动收益型理财产品（代码：0191120108），该理财产品起息日 2013 年 8 月 28 日。该项理财产品已到期全部赎回，并确认收益 13.97 万元。

7) 2013 年 10 月 25 日公司使用部分闲置募集资金 7,600 万元购买中国工商银行保本型法人人民币理财产品（代码：3050BBX），该理财产品起息日 2013 年 10 月 30 日，到期日 2013 年 12 月 9 日。该项理财产品已到期全部赎回，并确认收益 30.73 万元。

8) 2013 年 12 月 3 日公司使用部分闲置募集资金 400 万元购买交通银行保本浮动收益型理财产品（代码：0191120101），该理财产品收益起算日 2013 年 12 月 3 日。该项理财产品已到期全部赎回，并确认收益 3.02 万元。

9) 2013 年 12 月 25 日公司使用部分闲置募集资金 3,500 万元购买中国工商银行保本型法人人民币理财产品（代码：3058BBX），该理财产品起息日 2013 年 12 月 25 日，到期日 2014 年 2 月 7 日。该项理财产品已到期全部赎回，并确认收益 18.55 万元。

10) 2014 年 5 月 27 日公司使用部分闲置募集资金 2,500 万元购买交通银行保本浮动收益型理财产品（代码：0191120108），该理财产品收益起算日 2014 年 5 月 27 日。该项理财产品已到期全部赎回，并确认收益 53.41 万元。

11) 2014 年 8 月 4 日公司使用部分闲置募集资金 1,500 万元购买交通银行保本浮动收益型理财产品（代码：0191120108），该理财产品收益起算日 2014 年 8 月 4 日。2015 年 7 月 7 日该产品赎回 300 万元，并确认收益 9.97 万元。2016 年 1 月 21 日该产品赎回 200 万元，并确认收益 10.31 万元。2016 年 10 月 11 日该产品赎回剩余 1,000 万元，并确认收益

73.37 万元。

12) 2014 年 8 月 6 日公司使用部分闲置募集资金 10,000 万元购买中国工商银行保本浮动收益型理财产品（代码：4030BBXA），该理财产品收益起算日 2014 年 8 月 6 日，到期日 2014 年 9 月 15 日。该项理财产品已到期全部赎回，并确认收益 40.44 万元。

13) 2014 年 11 月 26 日公司使用部分闲置募集资金 1,200 万元购买交行蕴通财富·日增利 S 款集合理财计划（代码：0191120108），该理财产品收益起算日 2014 年 11 月 26 日。2015 年 1 月 12 日，该项理财产品已全部赎回，并确认收益 5.25 万元。

14) 2015 年 2 月 10 日公司使用部分闲置募集资金 1,200 万元购买交行蕴通财富·日增利 S 款集合理财计划（代码：0191120108），该理财产品收益起算日 2015 年 2 月 10 日。2015 年 4 月 15 日，该项理财产品已全部赎回，并确认收益 7.15 万元已到账。

15) 2015 年 7 月 2 日公司使用部分闲置募集资金 1,400 万元购买交行保本浮动收益型产品蕴通财富·日增利 S 款集合理财计划（代码：0191120108），该理财产品收益起算日 2015 年 7 月 2 日。2017 年 8 月 8 日该产品已赎回本金 200 万元，并确认收益 13.15 万元。2017 年 12 月 15 日该产品赎回 200 万元，并确认收益 15.37 万元。2018 年 1 月 5 日该产品赎回剩余 1,000 万元，并确认收益 78.68 万元。

16) 2015 年 7 月 13 日公司使用部分闲置募集资金 100 万元购买交行保本浮动收益型产品蕴通财富·日增利 A 款（代码：0191120101），2015 年 9 月 24 日该产品已全部赎回，并确认收益 0.23 万元。

17) 2015 年 8 月 19 日公司使用部分闲置募集资金 900 万元购买交行保本浮动收益型产品蕴通财富·日增利 S 款集合理财计划（代码：0191120108），该理财产品收益起算日 2015 年 8 月 19 日。2016 年 1 月 21 日该产品赎回 200 万元，并确认收益 2.84 万元。2016 年 4 月 27 日该产品赎回剩余 700 万元，并确认收益 15.79 万元。

18) 2015 年 10 月 12 日公司使用部分闲置募集资金 1,500 万元购买交行蕴通财富·日增利 S 款集合理财计划（代码：0191120108），该理财产品收益起算日 2015 年 10 月 12 日。2015 年 11 月 13 日该产品已赎回本金 100 万元，并确认收益 0.28 万元。2016 年 1 月 26 日该产品赎回 200 万元，并确认收益 1.94 万元。2016 年 2 月 2 日该产品赎回 100 万元，并确认收益 1.03 万元。2016 年 4 月 5 日该产品赎回 100 万元，并确认收益 1.58 万元。2016 年 6 月 24 日该产品赎回 100 万元，并确认收益 2.23 万元。2016 年 7 月 4 日该产品赎回 100 万元，并确认收益 2.31 万元。2016 年 8 月 2 日该产品赎回 100 万元，并确认收益 2.54 万元。2016 年 9 月 7 日该产品赎回 100 万元，并确认收益 2.83 万元。2016 年 11 月 14 日该产

品赎回 100 万元，并确认收益 3.38 万元。2017 年 1 月 19 日该产品赎回剩余 500 万元，并确认收益 19.59 万元。

19) 2015 年 12 月 24 日公司使用部分闲置募集资金 1,300 万元购买交行蕴通财富·日增利 S 款集合理财计划（代码：0191120108），该理财产品收益起算日 2015 年 12 月 24 日。2016 年 5 月 5 日该产品全部赎回，并确认收益 15.01 万元。

20) 2017 年 5 月 23 日公司使用部分闲置募集资金 6,000 万元购买交行日增利 S 款理财计划（代码：020191120108），该理财产品收益起算日 2017 年 5 月 23 日。2017 年 8 月 18 日该产品赎回 200 万元，并确认收益 1.42 万元。2017 年 9 月 27 日该产品赎回 600 万元，并确认收益 6.53 万元。2017 年 10 月 19 日该产品赎回 200 万元，并确认收益 2.55 万元。2017 年 11 月 13 日该产品赎回 200 万元，并确认收益 2.99 万元。2017 年 11 月 28 日该产品赎回 200 万元，并确认收益 3.25 万元。2018 年 1 月 29 日该产品赎回 200 万元，并确认收益 4.32 万元。2018 年 2 月 2 日该产品赎回 300 万元，并确认收益 6.58 万元。2018 年 2 月 7 日该产品赎回 300 万元，并确认收益 6.71 万元。2018 年 4 月 20 日该产品赎回 100 万元，并确认收益 2.86 万元。2018 年 5 月 25 日该产品赎回 859 万元，并确认收益 27.13 万元。2018 年 6 月 14 日该产品赎回 141 万元，并确认收益 4.70 万元。2018 年 8 月 13 日该产品赎回 200 万元，并确认收益 7.65 万元。2018 年 8 月 24 日该产品赎回 300 万元，并确认收益 11.63 万元。2018 年 10 月 10 日该产品赎回 100 万元，并确认收益 4.07 万元。2018 年 11 月 15 日该产品赎回 100 万元，并确认收益 4.22 万元。2018 年 11 月 22 日该产品赎回 500 万元，并确认收益 21.23 万元。2018 年 12 月 06 日该产品赎回 100 万元，并确认收益 4.30 万元。2019 年 1 月 23 日该产品赎回 400 万元，并确认收益 18.00 万元。2019 年 5 月 7 日该产品赎回 200 万元，并确认收益 9.86 万元。2019 年 5 月 8 日该产品赎回 100 万元，并确认收益 4.93 万元。2019 年 6 月 10 日该产品赎回剩余 700 万元，并确认收益 35.47 万元。

21) 2018 年 7 月 2 日公司使用部分闲置募集资金 500 万元购买交通银行蕴通财富活期结构性存款日增利 S 款（代码：0621180003），该理财产品收益起算日 2018 年 7 月 2 日。2018 年 8 月 10 日该产品赎回 20 万元，并确认收益 0.07 万元。2018 年 8 月 24 日该产品赎回 100 万元，并确认收益 0.44 万元。2018 年 9 月 11 日该产品赎回 100 万元，并确认收益 0.59 万元。2018 年 10 月 10 日该产品赎回 100 万元，并确认收益 0.85 万元。2019 年 1 月 9 日该产品赎回 50 万元，并确认收益 0.81 万元。2019 年 6 月 10 日该产品赎回剩余 130 万元，并确认收益 3.78 万元。

上述理财产品公告均已刊登在《中国证券报》《证券时报》和巨潮资讯网。

2. 募集资金投资项目出现异常情况的说明

本公司募集资金投资项目未出现异常情况。

3. 募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

本公司不存在募集资金投资项目无法单独核算效益的情况。

(二) 2016年11月非公开发行募集资金的实际使用情况

1. 募集资金使用情况对照表

(1) 募集资金使用情况对照表详见本报告附件 2。

(2) 闲置募集资金投资理财产品说明

公司第四届董事会第二十七次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金购买银行理财产品的议案》，同意公司使用部分闲置募集资金不超过 30,000 万元人民币适时购买保本型银行理财产品。

公司第五届董事会第八次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金购买银行理财产品的议案》，同意公司使用部分闲置募集资金不超过 20,000 万元人民币适时购买保本型银行理财产品。

公司第五届董事会第二十次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金购买银行理财产品的议案》，同意公司使用部分闲置募集资金不超过 7,000 万元人民币适时购买保本型银行理财产品。

1) 2017年1月23日公司使用部分闲置募集资金 5,000 万元购买建行乾元保本（养颐四方），该理财产品收益起算日为 2017年1月23日。2017年4月27日该产品全部赎回，并确认收益 45.37 万元。

2) 2017年5月8日公司使用部分闲置募集资金 5,000 万元购买建行乾元保本（养颐四方），该理财产品收益起算日为 2017年5月8日。2017年8月10日该产品全部赎回，确认收益 47.14 万元。

3) 2017年8月11日公司使用部分闲置募集资金 3,000 万元购买建行乾元保本（养颐四方），该理财产品收益起算日为 2017年8月11日。2017年11月14日该产品全部赎回，确认收益 28.11 万元。

4) 2018年4月25日公司使用部分闲置募集资金 4,000 万元购买与利率挂钩的结构性产品(CNYS18)，该理财产品收益起算日为 2018年4月25日。2018年6月4日该产品赎回 1,000 万元，确认收益 4.27 万元。2018年7月25日该产品全部赎回，确认收益 34.03 万元。

5) 2018年5月31日公司使用部分闲置募集资金 3,000 万元购买与利率挂钩的结构性产

品(CNYS18), 该理财产品收益起算日为2018年5月31日。2018年7月20日该产品赎回1,000万元, 确认收益4.36万元。2018年8月31日该产品全部赎回, 确认收益22.94万元。

6) 2018年7月26日公司使用部分闲置募集资金3,000万元购买挂钩利率结构性存款(SDGA180210), 该理财产品收益起算日为2018年7月26日。2018年9月4日该产品全部赎回, 确认收益12.66万元。

7) 2018年9月4日公司使用部分闲置募集资金5,000万元购买挂钩利率结构性存款(SDGA180354), 该理财产品收益起算日为2018年9月4日。2018年10月15日该产品赎回3,000万元, 确认收益12.30万元。2018年12月4日该产品全部赎回, 确认收益20.44万元。

8) 2019年1月16日公司使用部分闲置募集资金2,000万元购买挂钩黄金结构性存款(SDGA190201D), 该理财产品收益起算日为2019年1月16日。2019年4月16日该产品全部赎回, 确认收益16.65万元。

9) 2019年4月26日公司使用部分闲置募集资金2,000万元购买挂钩黄金结构性存款(SDGA1908003), 该理财产品收益起算日为2019年4月26日。2019年6月5日该产品全部赎回, 确认收益6.47万元。

2. 募集资金投资项目出现异常情况的说明

本公司募集资金投资项目未出现异常情况。

3. 募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

本公司不存在募集资金投资项目无法单独核算效益的情况。

四、变更募集资金投资项目的资金使用情况

(一) 2013年3月非公开发行募集资金变更募集资金投资项目的资金使用情况

1. 变更募集资金投资项目情况表

变更募集资金投资项目情况表详见本报告附件3。

(1) 变更项目的名称、原因及内容

为便于公司对募集资金的监管、提高资金使用效率, 公司拟在“连锁超市发展项目”实施内容仍为开设连锁门店的原则下, 变更部分新开门店项目或项目实施主体。

1) 原拟由株洲国安步步高商业连锁有限责任公司作为实施主体的株洲瑞和店和株洲桂鑫广场店, 因株洲国安步步高商业连锁有限责任公司已被公司的全资子公司株洲东都步步高商业连锁有限责任公司吸收合并, 故将该等项目的实施主体变更为株洲东都步步高商业连锁

有限责任公司。

2) 原拟使用资金 1,369 万元开设娄底南苑上合店, 现变更为拟使用资金 1,137 万元投资开设娄底回龙湾店(大卖场业态, 面积约 5,926 平方米), 该项目实施主体为娄底市步步高商业连锁有限责任公司。

3) 原拟使用资金 1,873 万元开设岳阳人和店, 现变更为拟使用资金 1,855 万元投资开设宁乡春城万象店(大卖场业态, 面积约 10,203 平方米), 该项目实施主体为宁乡县步步高商业连锁有限责任公司。

4) 原拟使用资金合计 11,633 万元开设长沙湘江印象店、长沙卧龙湾店、常德泽云广场店、衡阳岳屏明珠店、邵阳隆回荣兴国际店、株洲摩托市场店、萍乡安源店 7 家门店, 现变更为拟使用资金 12,240 万元投资开设广西柳州地王店(百货业态, 面积约 86,000 平方米)。该项目实施主体为广西步步高商业有限责任公司。

5) 原拟使用资金 4,660 万元开设萍乡秋收起义广场店, 现变更为拟使用资金 1,536 万元投资开设长沙电力职业学院店、569 万元投资开设长沙宏聚地中海店、744 万元投资开设株洲攸县喜盈门店、750 万元投资开设株洲炎陵店、1,295 万元投资开设重庆万胜店。

6) 原拟使用资金 3,090 万元开设益阳沅江店, 现变更为拟使用资金 2,791 万元投资开设四川成都沙河国际店项目。

7) 原拟使用资金 1,157 万元开设郴州宜章店, 现变更为拟使用资金 1,193 万元投资开设江西信丰店。

8) 原拟使用资金 3,114 万元开设怀化溆浦店, 现变更为拟使用资金 1,235 万元投资开设重庆垫江店、1,844 万元投资开设岳阳富阳广场店。

9) 原拟使用资金 3,307 万元开设株洲桂鑫广场店, 现变更为拟使用资金 1,410 万元投资开设常德水星楼店、1,485 万元投资开设广西桂林百年汇店。

10) 原拟使用资金 1,755 万元开设永州东城云顶店, 现变更为拟使用资金 1,535 万元投资开设常德津市店。

11) 原拟使用资金 630 万元开设长沙生活艺术城店, 现变更为拟使用资金 1,347 万开设长沙山水湾店。

12) 原拟使用资金 569 万元开设长沙宏聚地中海店, 现变更为拟使用资金 779 万元投资开设常德西洞庭湖店。

13) 原拟使用资金 1,295 万元开设重庆万盛店, 现变更为拟使用资金 1,010 万元投资开设吉首大汉永顺店。

14) 原拟使用资金 1,485 万元开设桂林百年汇店及已开设的四川沙河国际项目剩余募集资金 1,078 万元,募集资金专户累计利息收入 1,788 万元,统一变更为拟使用资金 6,742 万元投资开设桂林财富商业城项目。

15) 原拟使用资金 2,499 万元开设上饶横峰店,现变更为拟使用资金 3,778 万元投资开设未阳鑫汇国际项目。

16) 原拟使用资金 6,742 万元投资开设桂林财富商业城项目,以及岳阳募集资金专户剩余资金 670 万元、长沙募集资金专户剩余资金 170 万元、永州募集资金专户剩余资金 220 万元,统一变更为拟使用资金 7,831 万元投资开设广西贵港店项目。

17) 由于公司已通过湖南省国家税务局审批,明确湖南省内零售业务当期应纳增值税实行总机构统一核算,将湖南省内尚未开设的部分新开门店项目的实施主体变更为步步高商业连锁股份有限公司。原拟由吉首步步高商业有限责任公司作为实施主体的吉首永顺店、衡阳步步高商业连锁有限责任公司作为实施主体的未阳鑫汇国际店,实施主体变更为步步高商业连锁股份有限公司。

18) 中国民生银行股份有限公司湘潭支行营业部募集资金专户剩余资金 42.18 万元、中国建设银行股份有限公司湘潭市分行营业部募集资金专户剩余资金 65.17 万元、中国民生银行股份有限公司湘潭支行营业部募集资金专户剩余资金 85.7 万元,以及中国工商银行湘潭湘江支行募集资金专户投资开设吉首永顺店项目后预计仍将有剩余资金,统一变更为拟使用资金 680 万元投资开设怀化靖州中央大街店项目。

19) 交通银行长沙车站南路支行募集资金专户投资开设贵港项目扣除未付工程进度款后剩余款项,现拟使用资金 742 万元投资开设益阳桂花中央广场店项目、拟使用资金 859 万元投资开设新余喜盈门项目、拟使用资金 798 万元投资开设新余御天城项目、拟使用资金 888 万元投资开设抚州中辰奥斯卡项目。

(2) 变更程序和信息披露情况

募集资金实际投资项目的变更已经公司第三届董事会第二十二次会议、第二十八次会议、第四届董事会第十次会议、第二十一次会议、第三十次会议、第五届董事会第三次会议、第五次会议、第九次会议审议通过,独立董事、监事会和保荐机构均出具了同意意见,相关信息已在《证券时报》《中国证券报》和巨潮资讯网披露。

2. 募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

本年度不存在募集资金投资项目无法单独核算效益的情况。

3. 募集资金投资项目对外转让或置换情况说明

根据天健会计师事务所(特殊普通合伙)出具的《关于步步高商业连锁股份有限公司以自筹资金预先投入募投项目的鉴证报告》(天健审(2013)2-113号),截至2013年3月19日,公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目(连锁超市发展项目、衡阳深国投商业中心项目、湘潭湖湘商业广场项目)的合计实际投资额为47,251.57万元,公司决定用募集资金47,251.57万元,置换上述预先已投入募集资金项目的自筹资金。募集资金投资项目置换已经公司第三届董事会第二十一次会议审议通过,独立董事、监事会和保荐机构均就上述事项出具了同意意见。

(二) 2016年11月非公开发行募集资金变更募集资金投资项目的资金使用情况

1. 变更募集资金投资项目情况表

变更募集资金投资项目情况表详见本报告附件3。

(1) 变更项目的名称、原因及内容

为便于公司对募集资金的监管、提高资金使用效率,公司拟在“连锁门店发展项目”实施内容仍为开设连锁门店的原则下,变更部分新开门店项目或项目实施主体。

1) 原拟使用资金852万元投资开设长沙润和星城项目,现变更为拟使用资金613万元投资开设岳阳鸿景园店。

2) 原拟使用资金1,228万元投资开设宁乡大玺门项目,现变更为拟使用资金1,041万元投资开设衡阳万达广场店。

3) 原拟使用资金1,365万元投资开设资兴瑞泰广场店项目,现变更为拟使用资金1,250万元投资开设湘潭市湘潭中心店。

4) 原拟使用资金1,914万元投资开设株洲尚格铭城店,现变更为拟使用资金762万元投资开设湘潭基建营店。

5) 原拟使用资金1,495万元投资开设长沙湘荣家园店项目,现变更为拟使用资金1,368万元投资开设中海环宇城店。

6) 原拟使用资金530万元投资开设长沙紫金国际店项目,现变更为拟使用资金866万元投资开设益阳万达店。

7) 原拟使用资金1,002万元投资开设株洲朝阳新城店,现变更为拟使用资金1,138万元投资开设九江万达广场店。

8) 原拟使用资金436万元投资开设长沙旺盛佳园店,现变更为拟使用资金751万元投资开设宜春万载广场店。

9) 原拟使用资金839万元投资开设邵阳武冈世贸店,现变更为拟使用资金646万元

投资开设江西分宜永康城市广场店。

10) 原拟使用资金 1,143 万元投资开设怀化洪江飞龙商城店, 现变更为拟使用资金 1,116 万元投资开设江西永新店。

11) 由于公司已通过湖南省国家税务局审批, 明确湖南省内零售业务当期应纳增值税实行总机构统一核算, 将湖南省内尚未开设的部分新开门店项目的实施主体变更为步步高商业连锁股份有限公司。原拟由邵阳步步高连锁超市有限责任公司作为实施主体的邵阳洞口店、邵东旭日家园店、湘潭步步高连锁超市有限责任公司作为实施主体的湘潭华雅花园店、娄底市步步高商业连锁有限责任公司作为实施主体的冷水江佳泰家店、长沙步步高商业连锁有限责任公司作为实施主体的长沙丽发新城店、尚海城市广场、义乌商业广场、长沙明发项目、湖南郴州步步高连锁超市有限责任公司作为实施主体的郴州桂阳店、怀化步步高商业连锁有限责任公司作为实施主体的沅陵北京会馆、怀化中铁建项目, 实施主体变更为步步高商业连锁股份有限公司。

12) 原拟使用资金 8,967 万元投资开设长沙丽发新城项目, 现变更为拟使用资金 6,000 万元投资开设泸州新天地项目。

13) 原拟使用资金 958 万元投资开设邵阳洞口店项目, 现变更为拟使用资金 755 万元投资开设益阳桃江金碧财富项目。

14) 原拟使用资金 1,449 万元投资开设长沙尚海城市广场项目, 现变更为拟使用资金 786 万元投资开设岳阳缤纷天地广场项目。

15) 原拟使用资金 1,244 万元投资开设邵东旭日家园店, 现变更为拟使用资金 1,021 万元投资开设常德安乡城市广场项目。

16) 原拟使用资金 2,034 万元投资开设长沙明发店, 现变更为拟使用资金 1,219 万元投资开设株洲茶陵县朝阳新城项目。

17) 原拟使用资金 1,866 万元投资开设怀化中铁建项目, 现变更为拟使用资金 786 万元投资开设宁乡水木清华项目。

18) 由于公司实行由总机构统一核算零售业务当期应纳增值税, 将江西省内尚未开设的部分新开门店项目的实施主体统一变更为江西步步高商业连锁有限责任公司。原拟由吉安步步高商业连锁有限责任公司作为实施主体的江西永新店、宜春步步高商业连锁有限责任公司作为实施主体的宜春万载广场店, 实施主体变更为江西步步高商业连锁有限责任公司。

19) 原拟使用资金 786 万元投资开设宁乡水木清华店项目, 现变更为拟使用资金 488 万元投资开设郴州桂东印象项目。

20) 原拟使用资金 1,409 万元投资开设怀化沅陵北京会馆店项目,现变更为拟使用资金 685 万元投资开设易俗河省建三公司项目。

21) 中国民生银行湘潭支行营业部募集资金专户剩余资金 60.59 万元、中国建设银行股份有限公司湘潭市分行营业部募集资金专户剩余资金 123.03 万元,以及中国建设银行股份有限公司湘潭市分行营业部募集资金专户投资开设中海环宇城店项目后预计仍将有剩余资金,均统一变更为拟使用资金 465 万元投资开设长沙润和紫郡店项目。

22) 为便于公司对募集资金的监管、提高资金使用效率,公司拟根据子公司吸收合并进度及募集资金投资项目实施进度,择机实施对全资子公司的吸收合并、注销程序以及募集资金投资项目实施主体变更程序。原拟由吉首步步高商业连锁有限责任公司作为实施主体的亿利广场店项目、湘潭步步高连锁超市有限责任公司作为实施主体的东山国际店项目、易俗河省建三公司项目,长沙步步高商业连锁有限责任公司作为实施主体的中信新城店项目、润和紫郡店项目、衡阳步步高商业连锁有限责任公司作为实施主体的衡阳万达店项目,实施主体变更为步步高商业连锁股份有限公司。

23) 岳阳缤纷店项目扣除未付工程进度款后预计剩余款项 164 万元、湘潭中心店项目扣除未付工程进度款预计剩余款项 338 万元,合计 502 万元,该等募集资金存放于公司在中国建设银行股份有限公司湘潭市分行营业部 43050163860800000103 募集资金专户。公司拟将上述剩余募集资金变更为投资 667 万元实施临澧新安烟花广场项目。

24) 冷水江佳泰家店项目扣除未付工程进度款后预计剩余款项 1,881 万元、攸县望云国际店项目剩余款项 1,598 万元、冷水江万盛梯都店项目剩余款项 310 万元、湘西龙山县店项目剩余款项 121 万元,合计 3,910 万元,该等募集资金存放于公司在中国民生银行股份有限公司湘潭支行营业部 608191988 募集资金专户。公司拟将上述剩余募集资金变更为投资 1,532 万元实施长沙乾源国际项目、投资 569 万元实施邵阳恒大华府项目、投资 1,034 万元实施双峰财智广场项目、投资 695 万元实施怀化会同北辰广场项目、投资 1,253 万元实施永州江永永华项目。

(2) 变更程序和信息披露情况

募集资金实际投资项目的变更已经公司第四届董事会第三十次会议、第五届董事会第三次会议、第五次会议、第九次会议、第十二次会议、第二十一次会议审议通过,独立董事、监事会和保荐机构均出具了同意意见,相关信息已在《证券时报》《中国证券报》和巨潮资讯网披露。

2. 募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

本年度不存在募集资金投资项目无法单独核算效益的情况。

3. 募集资金投资项目对外转让或置换情况说明

根据天健会计师事务所(特殊普通合伙)出具的《关于步步高商业连锁股份有限公司以自筹资金预先投入募投项目的鉴证报告》(天健审(2016)2-466号),截至2016年11月25日,公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目(连锁门店发展项目、偿还银行贷款)的合计实际投资额为88,266.17万元,公司决定用募集资金88,266.17万元,置换上述预先已投入募集资金项目的自筹资金。募集资金投资项目置换已经公司第四届董事会第二十七次会议审议通过,独立董事、监事会和保荐机构均就上述事项出具了同意意见。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

本年度,本公司募集资金使用及披露不存在重大问题。

- 附件: 1. 2013年3月非公开发行募集资金使用情况对照表
2. 2016年11月非公开发行募集资金使用情况对照表
3. 2013年3月非公开发行变更募集资金投资项目情况表
4. 2016年11月非公开发行变更募集资金投资项目情况表

步步高商业连锁股份有限公司

二〇二〇年四月二十三日

附件 1

2013 年 3 月非公开发行募集资金使用情况对照表

2019 年度

编制单位：步步高商业连锁股份有限公司

单位：人民币万元

| 募集资金总额 | | | 118,154.25 | | 本年度投入募集资金总额 | | 1,737.37 | | | |
|-----------------|--------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------------------------|---------------|-----------------|----------|---------------|
| 报告期内变更用途的募集资金总额 | | | 0.00 | | 已累计投入募集资金总额 | | 120,149.38 | | | |
| 累计变更用途的募集资金总额 | | | 49,802.53 | | | | | | | |
| 累计变更用途的募集资金总额比例 | | | 42.15% | | | | | | | |
| 承诺投资项目和超募资金投向 | 是否已变更项目 (含部分变更) | 募集资金承诺投资总额 | 调整后投资总额 (1) | 本年度投入金额 | 截至期末累计投入金额 (2) | 截至期末投资进度 (%) (3) = (2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本年度实现的效益 | 是否达到预计效益 | 项目可行性是否发生重大变化 |
| 承诺投资项目 | | | | | | | | | | |
| 连锁超市发展项目 | 是 | 79,300.00 | 84,782.47 | 1,737.37 | 81,143.30 | 95.71 | 2020年12月31日 | 2,438.13 | 否 | 否 |
| 衡阳深国投商业中心项目 | 否 | 27,400.00 | 27,400.00 | 0.00 | 27,408.37 | 100.03 | 2013年1月25日 | 3,451.13 | 否 | 否 |
| 湘潭湖湘商业广场项目 | 否 | 11,500.00 | 11,500.00 | 0.00 | 11,597.71 | 100.85 | 2013年11月28日 | 182.60 | 否 | 否 |
| 承诺投资项目小计 | | 118,200.00 | 123,682.47 | 1,737.37 | 120,149.38 | | | 6,071.86 | | |
| 超募资金投向 | | | | | | | | | | |
| 归还银行贷款 | — | | | | | | — | — | — | — |
| 补充流动资金 | — | | | | | | — | — | — | — |
| 超募资金投向小计 | | | | | | | | | | |
| 合计 | — | 118,200.00 | 123,682.47 | 1,737.37 | 120,149.38 | | | 6,071.86 | — | — |

| | |
|---------------------------|--|
| 未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目) | 公司新开业的门店市场培育期一般为一至两年，在培育期，由于促销费等费用投入较大，一般会出现微利甚至亏损情况；另一方面，由于筹办期间开办费直接计入当期损益，减少了新开门店的前期利润。 随着门店经营能力提升，投资项目 2019 年整体实现盈利，但尚未达到预期投资回报率。 |
| 项目可行性发生重大变化的情况说明 | 未发生重大变化 |
| 超募资金的金额、用途及使用进展情况 | 不适用 |
| 募集资金投资项目实施地点变更情况 | <p>原拟使用资金 1,369 万元开设娄底南苑上合店，现变更为拟使用资金 1,137 万元投资开设娄底回龙湾店。</p> <p>原拟使用资金 1,873 万元开设岳阳人和店，现变更为拟使用资金 1,855 万元投资开设宁乡春城万象店。</p> <p>原拟使用资金合计 11,633 万元开设长沙湘江印象店、长沙卧龙湾店、常德泽云广场店、衡阳岳屏明珠店、邵阳隆回荣兴国际店、株洲摩托市场店、萍乡安源店 7 家门店，现变更为拟使用资金 12,240 万元投资开设广西柳州地王店。</p> <p>原拟使用资金 4,660 万元开设萍乡秋收起义广场店，现变更为拟使用资金 1,536 万元投资开设长沙电力职业学院店、569 万元投资开设长沙宏聚地中海店、744 万元投资开设株洲攸县喜盈门店、750 万元投资开设株洲炎陵店、1,295 万元投资开设重庆万胜店。</p> <p>原拟使用资金 3,090 万元开设益阳沅江店，现变更为拟使用资金 2,791 万元投资开设四川成都沙河国际店项目。</p> <p>原拟使用资金 1,157 万元开设郴州宜章店，现变更为拟使用资金 1,193 万元投资开设江西信丰店。</p> <p>原拟使用资金 3,114 万元开设怀化溆浦店，现变更为拟使用资金 1,235 万元投资开设重庆垫江店、1,844 万元投资开设岳阳富阳广场店。</p> <p>原拟使用资金 3,307 万元开设株洲桂鑫广场店，现变更为拟使用资金 1,410 万元投资开设常德水星楼店、1,485 万元投资开设广西桂林百年汇店。</p> <p>原拟使用资金 1,755 万元开设永州东城云顶店，现变更为拟使用资金 1,535 万元投资开设常德津市店。</p> <p>原拟使用资金 630 万元开设长沙生活艺术城店，现变更为拟使用资金 1,347 万开设长沙山水湾店。</p> <p>原拟使用资金 569 万元开设长沙宏聚地中海店，现变更为拟使用资金 779 万元投资开设常德西洞庭湖店。</p> <p>原拟使用资金 1,295 万元开设重庆万盛店，现变更为拟使用资金 1,010 万元投资开设吉首大汉永顺店。</p> <p>原拟使用资金 1,485 万元开设桂林百年汇店及已开设的四川沙河国际项目剩余募集资金 1,078 万元，募集资金专户累计利息收入 1,788 万元，统一变更为拟使用资金 6,742 万元投资开设桂林财富商业城项目。</p> <p>原拟使用资金 2,499 万元开设上饶横峰店，现变更为拟使用资金 3,778 万元投资开设耒阳鑫汇国际项目。</p> |

| | |
|----------------------|---|
| | <p>原拟使用资金 6,742 万元投资开设桂林财富商业城项目及岳阳募集资金专户剩余资金 670 万元、长沙募集资金专户剩余资金 170 万元、永州募集资金专户剩余资金 220 万元，统一变更为拟使用资金 7,831 万元投资开设广西贵港店项目。</p> <p>中国民生银行股份有限公司湘潭支行营业部募集资金专户剩余资金 42.18 万元、中国建设银行股份有限公司湘潭市分行营业部募集资金专户剩余资金 65.17 万元、中国民生银行股份有限公司湘潭支行营业部募集资金专户剩余资金 85.7 万元，以及中国工商银行湘潭湘江支行募集资金专户投资开设吉首永顺店项目后预计仍将有剩余资金，统一变更为拟使用资金 680 万元投资开设怀化靖州中央大街店项目。</p> <p>交通银行长沙车站南路支行募集资金专户投资开设贵港项目扣除未付工程进度款后剩余款项，现拟使用资金 742 万元投资开设益阳桂花中央广场店项目、拟使用资金 859 万元投资开设新余喜盈门项目、拟使用资金 798 万元投资开设新余御天城项目、拟使用资金 888 万元投资开设抚州中辰奥斯卡项目。</p> |
| 募集资金投资项目实施方式调整情况 | 不适用 |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况 | 在募集资金实际到位之前，公司已用自筹资金投入募集资金投资项目 47,251.57 万元，募集资金到位后，公司以等额募集资金置换了该自筹资金。 |
| 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况 | 本年度无该情况 |
| 项目实施出现募集资金结余的金额及原因 | 因部分募投项目尚未完工与结算，募集资金专用账户尚余 518.82 万元。 |
| 尚未使用的募集资金用途及去向 | 尚未使用的募集资金实行专户管理，用于正在实施中的募集资金项目。 |
| 募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况 | 无 |

附件 2

2016年11月非公开发行募集资金使用情况对照表

2019年度

编制单位：步步高商业连锁股份有限公司

单位：人民币万元

| 募集资金总额 | | 122,750.10 | 本年度投入募集资金总额 | | 6,400.48 | | | | | |
|---------------------------|------------------------|----------------|--------------------|--|-----------------------|--------------------------------|-------------------|--------------|------------------|-----------------------|
| 报告期内变更用途的募集资金总额 | | 4,412.00 | 已累计投入募集资金总额 | | 120,847.86 | | | | | |
| 累计变更用途的募集资金总额 | | 34,346.62 | | | | | | | | |
| 累计变更用途的募集资金总额比例 | | 27.98% | | | | | | | | |
| 承诺投资项目 和超募资金投向 | 是否 已变更项目 (含部分变更) | 募集资金 承诺投资总额 | 调整后 投资总额 (1) | 本年度 投入金额 | 截至期末 累计投入金额 (2) | 截至期末 投资进度(%) (3)=(2)/(1) | 项目达到预定 可使用状态日期 | 本年度 实现的效益 | 是否达 到预计 效益 | 项目可行性是否 发生 重大变化 |
| 承诺投资项目 | | | | | | | | | | |
| 连锁门店发展项目 | 是 | 57,267.00 | 35,909.48 | 6,400.48 | 40,847.86 | 113.75 | 2020年12月31日 | -1,489.80 | 否 | 否 |
| 偿还贷款 | 否 | 80,000.00 | 80,000.00 | 0.00 | 80,000.00 | 100.00 | --- | --- | --- | --- |
| 承诺投资项目小计 | | 137,267.00 | 115,909.48 | 6,400.48 | 120,847.86 | | | -1,489.80 | | |
| 超募资金投向 | | | | | | | | | | |
| 归还银行贷款 | — | | | | | | — | | — | — |
| 补充流动资金 | — | | | | | | — | | — | — |
| 超募资金投向小计 | | | | | | | | | | |
| 合计 | | 137,267.00 | 115,909.48 | 6,400.48 | 120,847.86 | | — | -1,489.80 | — | — |
| 未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目) | | | | 公司新开业的门店市场培育期一般为一至两年，在培育期，由于促销费等费用投入较大，一般会出现微利甚至亏损情况；另一方面，由于筹办期间开办费直接计入当期损益，减少了新开门店的前期利润。但门店盈利能力在逐年提升。 | | | | | | |
| 项目可行性发生重大变化的情况说明 | | | | 未发生重大变化 | | | | | | |
| 超募资金的金额、用途及使用进展情况 | | | | 不适用 | | | | | | |
| 募集资金投资项目实施地点变更情况 | | | | 原拟使用资金 852 万元投资开设长沙润和星城项目，现变更为拟使用资金 613 万元投资开设岳阳鸿景园店。 | | | | | | |

原拟使用资金 1,228 万元投资开设宁乡大玺门项目, 现变更为拟使用资金 1,041 万元投资开设衡阳万达广场店。
原拟使用资金 1,365 万元投资开设资兴瑞泰广场店项目, 现变更为拟使用资金 1,250 万元投资开设湘潭中心店。
原拟使用资金 1,914 万元投资开设株洲尚格铭城店, 现变更为拟使用资金 762 万元投资开设湘潭基建营店。
原拟使用资金 1,495 万元投资开设长沙湘荣家园店项目, 现变更为拟使用资金 1,368 万元投资开设中海环宇城店。
原拟使用资金 530 万元投资开设长沙紫金国际店项目, 现变更为拟使用资金 866 万元投资开设益阳万达店。
原拟使用资金 1,002 万元投资开设株洲朝阳新城店, 现变更为拟使用资金 1,138 万元投资开设九江万达广场店。
原拟使用资金 436 万元投资开设长沙旺盛佳园店, 现变更为拟使用资金 751 万元投资开设宜春万载广场店。
原拟使用资金 839 万元投资开设邵阳武冈世贸店, 现变更为拟使用资金 646 万元开设江西分宜永康城市广场店。
原拟使用资金 1,143 万元投资开设怀化洪江飞龙商城店, 现变更为拟使用资金 1,116 万元投资开设江西永新店。
原拟使用资金 8,967 万元投资开设长沙丽发新城项目, 现变更为拟使用募集资金 6,000 万元投资开设泸州新天地项目。
原拟使用资金 958 万元投资开设邵阳洞口店项目, 现变更为拟使用资金 755 万元投资开设益阳桃江金碧财富项目。
原拟使用资金 1,449 万元投资开设长沙尚海城市广场项目, 现变更为拟使用资金 786 万元投资开设岳阳缤纷天地广场项目。
原拟使用资金 1,244 万元投资开设邵东旭日家园店, 现变更为拟使用资金 1,021 万元投资开设常德安乡城市广场项目。
原拟使用资金 2,034 万元投资开设长沙美发店, 现变更为拟使用资金 1,219 万元投资开设株洲茶陵县朝阳新城项目。
原拟使用资金 1,866 万元投资开设怀化中铁建项目, 现变更为拟使用资金 786 万元投资开设宁乡水木清华项目。
原拟使用资金 786 万元投资开设宁乡水木清华店项目, 现变更为拟使用资金 488 万元投资开设郴州桂东印象项目。
原拟使用资金 1,409 万元投资开设怀化沅陵北京会馆店项目, 现变更为拟使用资金 685 万元投资开设易俗河省建三公司项目。
中国民生银行湘潭支行营业部募集资金专户剩余资金 60.59 万元、中国建设银行股份有限公司湘潭市分行营业部募集资金专户剩余资金 123.03 万元, 以及中国建设银行股份有限公司湘潭市分行营业部募集资金专户投资开设中海环宇城店项目后预计仍将有剩余资金, 均统一变更为拟使用资金 465 万元投资开设长沙润和紫郡店项目
为便于公司对募集资金的监管、提高资金使用效率, 公司拟根据子公司吸收合并进度及募集资金投资项目实施进度, 择机实施对全资子公司的吸收合并、注销程序以及募集资金投资项目实施主体变更程序。原拟由吉首步步高商业连锁有限责任公司作为实施主体的亿利广场店项目、湘潭步步高连锁超市有限责任公司作为实施主体的东山国际店项目、易俗河省建三公司项目, 长沙步步高商业连锁有限责任公司作为实施主体的中信新城店项目、润和紫郡店项目、衡阳步步高商业连锁有限责任公司作为实施主体的衡阳万达店项目, 实施主体变更为步步高商业连锁股份有限公司。
岳阳缤纷店项目扣除未付工程进度款后预计剩余款项 164 万元、湘潭中心店项目扣除未付工程进度款预计剩余款项 338 万元, 合计 502 万元, 该等募集资金存放于公司在中国建设银行股份有限公司湘潭市分行营业部 4305016386080000103 募集资金

| | |
|----------------------|---|
| | <p>专户。公司拟将上述剩余募集资金变更为投资 667 万元实施临澧新安烟花广场项目。</p> <p>冷水江佳泰家店项目扣除未付工程进度款后预计剩余款项 1,881 万元、攸县望云国际店项目剩余款项 1,598 万元、冷水江万盛梯都店项目剩余款项 310 万元、湘西龙山县店项目剩余款项 121 万元，合计 3,910 万元，该等募集资金存放于公司在中国民生银行股份有限公司湘潭支行营业部 608191988 募集资金专户。公司拟将上述剩余募集资金变更为投资 1,532 万元实施长沙乾源国际项目、投资 569 万元实施邵阳恒大华府项目、投资 1,034 万元实施双峰财智广场项目、投资 695 万元实施怀化会同北辰广场项目、投资 1,253 万元实施永州江永永华项目。</p> |
| 募集资金投资项目实施方式调整情况 | 不适用 |
| 募集资金投资项目先期投入及置换情况 | 在募集资金实际到位之前，公司已用自筹资金投入募集资金投资项目 88,266.17 万元，募集资金到位后，公司以等额募集资金置换了该自筹资金。 |
| 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况 | 本年度无该情况 |
| 项目实施出现募集资金结余的金额及原因 | 因部分募投项目尚未完工与结算，募集资金专用账户尚余 3,238.11 万元。 |
| 尚未使用的募集资金用途及去向 | 尚未使用的募集资金实行专户管理，用于正在实施中的募集资金项目。 |
| 募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况 | 无 |

2013 年 3 月非公开发行变更募集资金投资项目情况表

2019 年度

编制单位：步步高商业连锁股份有限公司

单位：人民币万元

| 变更后的项目 | 对应的原承诺项目 | 变更后项目拟投入募集资金总额(1) | 本年度实际投入金额 | 截至期末实际累计投入金额(2) | 截至期末投资进度(%) (3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本年度实现的效益 | 是否达到预计效益 | 变更后的项目可行性是否发生重大变化 |
|---------------------------|----------|-------------------|--|-----------------|----------------------------|---------------|----------|----------|-------------------|
| 连锁超市发展项目 | 连锁超市发展项目 | 84,782.47 | 1,737.37 | 81,143.30 | 95.71 | 2020年12月31日 | 2,438.13 | 否 | 否 |
| 小 计 | | 84,782.47 | 1,737.37 | 81,143.30 | | | 2,438.13 | | |
| 变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目) | | | 募集资金实际投资项目的变更已经公司第三届董事会第二十二次会议、第二十八次会议、第四届董事会第十次会议、第二十一次会议、第三十次会议、第五届董事会第三次会议、第五次会议、第九次会议审议通过，独立董事、监事会和保荐机构均出具了同意意见，相关信息已在《证券时报》《中国证券报》和巨潮资讯网披露。 | | | | | | |
| 未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目) | | | 详见附件 1 之说明。 | | | | | | |
| 变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明 | | | 未发生重大变化。 | | | | | | |

2016 年 11 月非公开发行变更募集资金投资项目情况表

2019 年度

编制单位：步步高商业连锁股份有限公司

单位：人民币万元

| 变更后的项目 | 对应的原承诺项目 | 变更后项目拟投入募集资金总额 (1) | 本年度实际投入金额 | 截至期末实际累计投入金额 (2) | 截至期末投资进度 (%) (3)=(2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 本年度实现的效益 | 是否达到预计效益 | 变更后的项目可行性是否发生重大变化 |
|---------------------------|----------|-----------------------|---|---------------------|-----------------------------|------------------|-----------|----------|-------------------|
| 连锁门店发展项目 | 连锁门店发展项目 | 35,909.48 | 6,400.48 | 40,847.86 | 113.75 | 2020 年 12 月 31 日 | -1,489.80 | 否 | 否 |
| 小 计 | | 35,909.48 | 6,400.48 | 40,847.86 | | | -1,489.80 | | |
| 变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目) | | | 募集资金实际投资项目的变更已经公司第四届董事会第三十次会议、第五届董事会第三次会议、第五次会议、第九次会议、第十二次会议、第二十一次会议审议通过，独立董事、监事会和保荐机构均出具了同意意见，相关信息已在《证券时报》《中国证券报》和巨潮资讯网披露。 | | | | | | |
| 未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目) | | | 详见附件 2 之说明。 | | | | | | |
| 变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明 | | | 未发生重大变化。 | | | | | | |