

高斯贝尔数码科技股份有限公司

2019 年度总经理工作报告

各位董事：

2019 年度，公司管理团队在董事会带领下，严格按照《公司法》、《证券法》等法律、法规和《公司章程》等公司制度的要求，勤勉、忠实的履行自身职责，贯彻执行董事会、股东大会决议，较好的完成了 2019 年度各项工作。现将 2019 年度公司经营情况汇报如下：

一、2019 年公司主要业绩指标完成情况

2019年度，公司实现营业收入 63,100.57万元，较上年同期79,095.70万元下降20.22%；归属于上市公司股东的净利润1,015.24万元，较上年同期-7,437.85增长113.65%；归属于母公司净资产为67,683.53万元（上年末净资产60,263.41万元），比上年同期增长12.31%；经营活动产生的现金流量净额为5,535.81万元，较上年-5,503.46万元有明显改善。

2019年能实现盈利主要做了以下几个方面的工作：

1、公司继续在亚非拉等国家和地区的数字电视新兴市场发力，充分利用高斯贝尔端到端整套解决方案的交钥匙工程能力，以及自主可控的前端设备、软件系统到用户终端的核心技术优势，以非常高的性价比和服务优势吸引着国外各大运营商。海外市场大部分国家网络发展相对较慢，网络机顶盒在海外市场处于初期阶段，公司推出自主研发的OTT、DVB+OTT各种标准制式的全系列产品，抢占国外网络机顶盒市场。

2、公司在智慧城市这个大板块中，目前主要致力于智慧教育、智慧公安等开发和应用，并成功落地叙永县公安局天网工程改造服务项目、中江县公安局卡口建设项目、玉山县教育城域网项目。

3、公司是业界为数不多能够提供设备终端、软硬件开发、视频监控管理平台整体解决方案和系统的厂商，核心产品网络摄像头系列拥有安霸、海思、国科三大主流方案平台，并已开发出适应于家庭和企业的卡片机、云台机、户外机、商铺机等设备终端，拥有完全自主知识产权的百万用户级视频服务平台，Ulife

及组态软件，赢得了国内外知名品牌客户的青睐。2019年，公司智能门铃产品独家中标中移物联网的和目智能门铃生产采购项目，赢得4,588.50万元的单笔订单。

4、2019年6月，公司“电子电路用高频微波、高密度封装覆铜板、极薄铜箔实施方案”通过工业和信息化部工业强基工程的正式验收，标志着公司拥有自主可控的高频覆铜板的核心技术，有望替代进口。截至目前，高频覆铜板已批量供货给多家应用公司，并已向头部通信公司送样认证，营收规模同比实现较大增长。同时公司已启动高频覆铜板二期车间建设，重点投产高端高频覆铜板产品，产能产值有望快速同步提升。另外，公司陶瓷介质滤波器实现技术突破，开发出自主可控的陶瓷滤波器粉料配方，成功研制出陶瓷滤波器成品，并已向头部通信公司送样认证。

5、积极争取政府产业资金的支持。5G高频覆铜板材料的研发和规模化生产以及陶瓷滤波器的研发都是周期长投入大的产业，公司多年来已投入了大量的资金及人力，为了扶持自有知识产权的高频材料快速国产化批量化，为了让滤波器产品快速研发及量产，当地政府给予了大力支持。

6、公司于年中出台激励政策鼓励应收款的收取，减少资金风险。

二、2020年公司工作计划

2020年在新冠疫情的影响下，国内和国外的业务都会受到影响，公司在重视疫情的背景下，国内紧抓5G发展机遇，进行业务转型和升级，同时积极进军智慧城市领域（含智慧校园和智慧家居市场）、系统集成领域、融合网关PON领域及智能语音产品领域。海外除巩固发展数字电视系统优势，抓紧欠款回收以减少资金风险。在陶瓷材料领域，会进一步引入行业内的优秀人才，不断完善工艺，扩大产量，拓展销售渠道，实现盈利。公司拟重点采取以下策略和措施：

1、数字电视

公司将继续推进系统平台优势，加快增值服务业务拓展，实现公司系统销售加增值服务联合运营的目标，为运营商带来更多业务收入。在海外市场加快推进GOSPELL高级安全条件接收系统DTH项目落地，进一步提升公司主业竞争优势。在巩固传统数字电视领域优势的同时，加大对网络机顶盒的投入，牢牢抓住新业务发展趋势，为公司增加新的盈利点。抓住应急广播的发展机会，开拓更多市场，争取更多项目落地。

2、智慧城市

公司力争年内取得《通信工程施工总承包资质》和《电子与智能化工程专业承包资质》，加大智慧城市的研发和市场投入，争取承接更多优势项目。巩固并加强与电信运营商的合作关系，重点聚焦江西、四川、湖南等地区的智慧类项目、校园信息化和校园安全类项目。着手筹备布局海外市场教育、商业办公系统项目领域，丰富公司智慧城市的产品线，开拓更多市场，争取更多项目落地。

3、广电国网5G

随着中国广电网络公司获取5G商用牌照，工业和信息化部2020年3月25日正式发文定义700MHz频率规划为频分双工工作方式的移动通信系统，广电总局2020年3月31日制定《地面数字电视700MHz频率迁移工作方案》，必然迎来大规模广电国网5G市场。依托2015公司在国家无线地面数字覆盖工程一期以第一名身份中标和2016年二期继续中标为基础，力争在广电国网5G前期15个试点城市中入围，争取在前期台站迁移中发射系统改造和换新项目中继续占有较大市场份额。

4、专业制造

公司作为传统的电子产品制造厂家，将充分发挥我们健全的五金件产品线、塑胶件产品线、高等级无尘车间的制造优势，加大专业代工制造市场的开拓力度，重点开拓电视机和商显板卡类产品、大安防摄像头产品的加工市场。

5、智能家居

公司将紧抓国内运营商爆发期的机会迅速起量，扩大行业影响力和提高知名度，着手建立和壮大内贸团队，发展销售渠道，让内贸成为公司未来长期稳定的业务支柱；同时，大力发展电商销售（跨境电商、国内电商），扩充公司营销渠道，促进公司业绩。

6、陶瓷材料

公司将充分利用自主可控的原创技术优势，重点开发高精尖覆铜板、高TG板、无纺布军工板等高端产品，加快完成重点客户的认证工作，争取年内放量形成规模。同时加快完成滤波器车间的建设和投产，争取年内带来收益。

7、5G终端

2020年主要以研发投入为主，先建研发团队和销售团队，把握住5G市场的发展机遇，扩展及更新5G终端产品线。公司通过整合股东资源，前期已经在远

程教育和智慧安防上有所储备，2020年会在医疗、教育、智能制造、地产行业发力。

2020年对公司是至关重要的一年，是机遇与挑战并存的一年，公司落实发展规划，优化资源配置，重视风险管理，实施精细化管理，在公司董事会的领导下，公司全体员工将齐心协力，共同接受各种挑战，坚定地践行董事会赋予的使命，全面完成2020年的工作任务，再创佳绩！

高斯贝尔数码科技股份有限公司

总经理：游宗杰

2020年4月24日