

湖北能源集团股份有限公司

2019 年度董事会工作报告

2019 年，公司董事会按照《公司法》《证券法》等相关法律、法规及《公司章程》的规定和股东大会所赋予的权利，积极履行董事会的职责，严格执行股东大会的各项决议，保证了公司的健康、稳定发展。现就董事会工作情况报告如下：

一、报告期内公司从事的主要业务

公司主营业务为能源投资、开发与管理，从事或投资的主要业务包括水电、火电、核电、新能源发电、天然气输配、煤炭贸易和金融投资。目前已初步建成鄂西水电、鄂东火电及恩施齐岳山风电场等主要电力能源基地，逐步构建起湖北省天然气供应保障和煤炭储配网络，同时还投资参股长江证券、长源电力、长江财险、三峡财务公司等多家上市公司或金融企业。

报告期内，公司主营业务未发生重大变化，但主要盈利结构发生一定变化，火电、水电、新能源及投资收益为公司四大主要利润贡献板块。天然气业务在 2018 年成功实现扭亏后，盈利保持增长。煤炭板块加大营销和业务转型，经营业绩创历史最好水平。

截至报告期末，公司已投产可控装机容量为 987.47 万千瓦，其中，水电 369.43 万千瓦（不含境外查格亚电站 45.6 万千瓦），占湖北省水电总装机容量 3678.51 万千瓦（含三峡电厂 2240 万千瓦容量）的 10.04%；火电 433 万千瓦（不含新疆楚星 30 万千瓦），占湖北省火电总装机容量 3156.83 万千瓦的 13.72%；风电 69.14 万千瓦，占湖北省风电总装机容量 405.28 万千瓦的 17.06%；光伏发电 40.30 万千瓦，占湖北省光伏发电总装机容量 621.43 万千瓦的 6.49%。天然气业务方面，已建成输气管线 863 公里，其中高压长输管线 663 公里，

在运接收（分输）场站 32 座。煤炭业务方面，荆州煤炭铁水联运储配基地一期工程正在加紧建设中，将在浩吉铁路形成规模运营后，在荆州形成煤炭中转、仓储、交易、加工及信息咨询五大功能的铁水联运储配基地，做实做强公司煤炭业务，实现公司煤炭板块业务转型。

二、2019 年生产经营情况

2019 年，面对电力体制改革持续深化、在建项目推进困难重重、全省能源需求增速放缓、水电来水特枯、新投及老化设备多、技改检修任务重等困难，公司深入贯彻落实党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持新发展理念，落实高质量发展要求，迎难而上，主要生产经营指标超额完成年初计划。

（一）报告期总体经营情况

2019 年，湖北省全省发电量 2972.87 亿千瓦时，同比增加 121.82 亿千瓦时，增长 4.27%；剔除三峡电厂发电量 963.86 亿千瓦时后，全省发电量 2009.01 亿千瓦时，同比增加 169.28 亿千瓦时，增长 9.2%。其中，水电 393.12 亿千瓦时，同比减少 66.79 亿千瓦时，下降 14.52%；火电 1485.31 亿千瓦时，同比增加 218.78 亿千瓦时，增长 17.27%；风电 73.83 亿千瓦时，同比增加 9.43 亿千瓦时，增长 14.64%；太阳能 56.8 亿千瓦时，同比增加 7.86 亿千瓦时，增长 16.07%。

报告期内，公司累计发电 260.96 亿千瓦时，同比增加 29.57%。其中，水电发电量 65.55 亿千瓦时，同比减少 20.23%，主要是因清江流域来水为历史最枯；火电发电量 179.36 亿千瓦时，同比增长 69.68%，主要是全年湖北各流域来水普遍偏枯，且入夏后持续高温干旱，火电承担稳发增供主力作用，鄂州三期双机抢在迎峰度夏之前投产，为火电年发电量增长发挥了关键作用；新能源发电 16.05 亿千瓦时，同比增长 18.67%，占全省新能源发电量（130.63 亿千瓦时）的 12.29%，占比进一步提升。

2019年，公司天然气销售量23.06亿方，同比增长20.35%。公司所属省天然气公司内强管理、外拓市场，天然气业务在2018年实现扭亏基础上，利润保持增长。在迎峰度冬期，省天然气公司对上积极协调气源，对下做好气量调度，全力保证民生用气，全省天然气资源调控平台”的职能进一步彰显。

煤炭贸易板块经营状况创历史最好水平。公司大力推行全员营销模式，加快业务转型，全年完成销售量709.05万吨，同比增长40.61%。

（二）报告期总体经营业绩

2019年，公司各板块生产经营此跌彼涨，保证了公司经营业绩相对稳定，有效避免了大幅波动。2019年公司水电发电量、利润总额同比下降明显，而火电发电量、利润总额同比实现大幅增长，此外，新能源、天然气、煤炭板块实现平稳增长，各项生产、经营指标再创历史新高。

2019年，公司实现营业收入158.11亿元，同比增长28.67%，主要是由于火电、煤炭贸易营收大幅增长。除水电因发电量同比减少致营收同比减少外，其他各板块营收同比均为正增长，火电自2017年以来连续3年保持大幅增长。煤炭贸易因本年业务量大幅增长，营业收入随之增长，增幅仅次于火电；天然气，新能源业务收入持续保持稳定增长。

2019年，公司实现利润总额24.57亿元，同比增长9.96%，公司利润总额同比实现增长，主要是火电利润总额高速增长弥补了水电利润总额锐减及投资收益同比减少的影响。除水电外，其他业务板块利润总额均实现了增长，火电、煤炭板块利润总额增长最为明显。火电利润总额近5年来首次超过水电利润总额，公司“水火互补”资产优势凸显。

| 主要会计数据和财务指标表 | 2019年 | 2018年 | 本年比上年增减 |
|--------------|-------------------|-------------------|---------|
| 营业收入（元） | 15,810,756,895.30 | 12,288,198,297.28 | 28.67% |

| | | | |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| 归属于上市公司股东的净利润（元） | 1,498,535,368.55 | 1,810,962,854.95 | -17.25% |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元） | 1,440,137,013.10 | 1,585,222,920.36 | -9.15% |
| 经营活动产生的现金流量净额（元） | 3,300,138,854.65 | 2,634,288,960.24 | 25.28% |
| 基本每股收益（元/股） | 0.23 | 0.278 | -17.27% |
| 稀释每股收益（元/股） | 0.23 | 0.278 | -17.27% |
| 加权平均净资产收益率 | 5.60% | 7.00% | -1.40% |
| | 2019 年末 | 2018 年末 | 本年末比上年末增减 |
| 总资产（元） | 60,364,977,644.97 | 48,207,818,237.77 | 25.22% |
| 归属于上市公司股东的净资产（元） | 27,292,094,251.03 | 26,216,149,810.82 | 4.10% |

2019年，公司实现归属于母公司所有者的净利润14.99亿元，同比减少3.12亿元，减幅17.25%，主要原因：在利润总额增加的基础上，主要因处置湖北银行股权当期发生所得税费用、全资子公司清江公司利润大幅下滑、控股60%鄂州发电公司利润大幅增加。

（三）报告期生产经营工作的主要特点

报告期内，公司资本实力不断增强，债务结构不断优化，经营业绩保持平稳，经营工作呈现出新特点：

1. 生产经营稳中有升

一是狠抓电力生产。各水电企业积极应对流域来水严重偏枯的不利局面，合理应对极端天气。清江公司不断优化水库调度，梯级电站累计节水增发电量1.07亿千瓦时，水电联调效益突出。鄂州发电公司充分发挥大机组能效优势，不断优化运行考核指标，提高设备可靠性，发电量和利润总额均创历史最高记录；东湖燃机公司进一步夯实双气源保障格局，有效应对天然气供应持续紧张的市场环境，发电量连续2年创新高；新能源公司稳中有进，发电量、营业收入、利润总额连续5年创新高。

二是强化市场营销。主动顺应电力体制改革要求，建立健全营销管理制度，积极做好政策形势分析，全年市场化交易电量86亿千瓦时，同比增加约35亿千瓦时，落实“疆电入鄂”计划8亿千瓦时。

省天然气公司妥善应对上游气源供应紧张的不利局面，积极创新营销策略，努力争取价格政策，全力开发空白市场，全年售气量首次突破 23 亿方。省煤投公司积极寻求股东支持，不断加大营销力度，全年完成煤炭销售 709 万吨，利润总额迈入“亿元大关”。售电公司积极抢占市场，全年交易电量同比大幅增长。

三是严控经营成本。认真贯彻落实中央八项规定及其实施细则精神，六项经费连年下降。全年新增融资约 190.11 亿元，以 3.55% 的利率成功存续债券 8.9 亿元，综合融资成本进一步下降。鄂州发电公司充分发挥专用深水卸煤码头优势，争取到 470 万吨长协煤炭购置合同，综合煤价在华中区域火电厂中处于较低水平。

2. 安全形势持续稳定

一是切实强化安全管理。持续推进安全生产标准化建设，不断深化安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，坚持以问题为导向，坚持管理与服务相融合，组织开展各类安全检查督查，并对发现的问题积极整改。制定并落实重大安全风险管控措施，对重点业务、重大风险、关键环节开展危险源辨识和风险评估，不断提高风险管控能力。积极构建“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的安全生产责任体系，层层压实安全生产主体责任，促进安全生产“五落实”“五到位”。突出抓好新中国成立 70 周年、武汉军运会等重点时期安全保障工作，开展安全生产集中整治，强化责任担当，筑牢安全防线，防范各类生产及建设安全事故风险，坚决遏制各类重大安全生产事故。

二是不断加强质量管理。持续完善质量管理体系，健全质量保障措施，深入开展全面质量管理活动，加强质量文化建设，提高质量意识，推进公司质量管理水平有效提升。实施质量安全信息月度报送机制，动态掌握在建工程质量安全情况。完成鄂州电厂三期、江坪河、

峡口塘、荆州煤港等项目质量缺陷整改，鄂州电厂三期、江坪河工程建设质量得到三峡集团等上级单位肯定。

三是深入推进“三标一体”管理体系建设。及时印发公司《质量、环境、职业健康安全管理体系手册》，推进体系建设进入运行阶段。积极开展管理体系宣贯培训、管理体系内审员培训，不断提高员工管理能力。根据体系建设需要，组织修订相关管理制度 81 项，有序开展职业健康安全绩效监测及合规性评价，持续提升职业健康安全管理绩效。顺利完成管理体系内部评审及外部认证工作，体系建设不断走向深入。

3. 产业布局不断优化

一是不断拓展发展空间。在三峡集团的大力支持下，顺利完成秘鲁查格亚水电站股权交割，实现海外项目“零的突破”。稳妥推进查格亚项目接管，派驻专班进驻查格亚现场，按照“治理现代化、股权多元化、经营属地化”的原则，适度授权、抓大放小，成功实现交接管理平稳过渡。

二是努力发展清洁能源。坚持自建与收购并举“两条腿”走路，全力抢占省内新能源资源，新能源业务继续保持高速发展态势。积极衔接湖北、湖南两省主管部门，推进淋溪河水电站核准工作。

三是着力打造“一体两翼”。在打造电力“主体”的同时，积极推进天然气和煤炭“两翼”业务发展。响应三峡集团“共抓长江大保护”战略部署，有效推动实施“气化长江”工程。紧密围绕浩吉铁路通车契机，积极推进荆州煤储基地二期等重大项目前期工作。

4. 工程建设成绩显著

一是全力推进重点工程建设。建立以“结果为导向”的进度考核机制，派驻专人专班，高标准、严要求、全方位推进鄂州电厂三期工程建设，两台百万级机组分别于 4 月、6 月投产，鄂州发电公司装机

容量达到 396 万千瓦，一跃成为湖北省“总装机规模最大”的单体火电企业。江坪河水电站克服工程复工前诸多遗留问题及征地移民等多重困难，于 2019 年 11 月下闸蓄水，为 2020 年投产发电打下坚实基础。荆州煤港一期工程克服诸多困难，堆场、码头已具备煤炭储存、转运条件。新能源公司紧盯关键环节，强化工程管控，荆门象河二期风电场较计划工期提前 90 天投产，恩施板桥风电具备并网条件，广水吴店等 5 个光伏项目仅用时 3 个月实现并网发电。

二是统筹推进技改环保项目。清江公司稳步推进水布垭 3 号机组扩修改造，圆满完成扩修拆卸工作，取得阶段性成果。鄂州发电公司深入践行生态优先、绿色发展理念，持续加大环保改造力度，完成 2 号锅炉超低排放改造，进一步加强全厂废水综合治理和梯级利用，三期工程顺利实现环保设施与发电机组同步投产，各项节能减排指标均处于行业领先水平。

三是强化投资成本控制。进一步明确工程项目投资管理思路，强化投资控制理念，充分发挥业主预算在投资控制中的主导作用。贯彻“限额设计”和“优化设计”理念，充分调动设计单位的积极性，细化、优化设计方案，从设计源头上减少工程变更。有序开展工程设计概算调整审查，规范高效处理各类工程变更。

5. 管理水平不断提升

一是深入开展风险与内控体系建设。完善全面风险管理与内部控制体系，建立重大风险督办机制与业务板块风险数据库，紧密跟踪各重大风险措施执行情况和变化情况，修订完善相关制度，充分发挥内控体系对公司强基固本作用。

二是强化内部审计监督。严格执行审计全过程质量控制，客观真实反映问题，优化经营管理流程、改善内控质量、防范和化解经营风险。

三是不断深化内部改革。开展“总部机关化”专项整治，优化工作流程，明确权责清单，加强管理创新，提升工作效率。扎实推进制度建设“废改立”工作，全年新制定和修订制度共计64项。

四是不断加强人力资源管理。拓宽人才引进渠道，通过市场化招聘方式引进技术人才。加强青年人才培养力度，推进落实《公司青年人才培养5年规划》，探索建立“计划、实施、考评”三位一体青年人才培养模式。

6. 全面从严治党深入推进

一是扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。把学习教育、调查研究、检视问题、整改落实贯穿全过程，在加强自身思想、政治、作风、能力、廉政建设的同时，强化党员干部守初心、担使命的行动自觉。

二是认真推进中央巡视整改。严格按照三峡集团党组统一要求，把巡视整改作为重大政治任务抓紧抓实抓好。成立巡视整改工作领导小组和巡视整改工作监督组，对照巡视指出的问题，深入研究，举一反三，全方位、多角度开展自查整改。

三是持续加强党的建设。迅速掀起党的十九届四中全会精神学习热潮，推动党的十九届四中全会精神在公司落地生根。完善党委“把方向、管大局、保落实”的体制机制，坚持“三重一大”事项党委会前置审议，发挥企业各治理主体的作用。

四是不断深化党风廉政建设。建立“党风廉政宣传教育日”制度，进一步提升党风廉政宣传教育的实效。推进纪检监察体制改革，持续充实纪检工作人员力量。坚决整治形式主义、官僚主义，对违反中央八项规定及其实施细则精神问题严肃追责问责，作风问题得到了彻底整改和根本扭转。

五是扎实推进宣传、群团工作。紧密围绕年度中心工作，不断增

强新闻宣传感染力，为公司和谐稳定和改革发展发声鼓劲。进一步完善《工会“110”专项资金管理办法》，实现精准帮扶，为公司困难家庭争取助学资金。广泛开展“名师优徒”选拔活动，全方位助力青年员工成长成才。

7. 积极履行社会责任

全年开展帮扶项目 11 个，其中 10 个项目已完成实施。全力以赴助力长阳、巴东、鹤峰、五峰等贫困地区打赢脱贫攻坚战。规范社会责任项目管理，不断加大对社会责任项目的监管力度，资金拨付率大幅提升，圆满完成年度消费扶贫任务。

三、董事会主要工作情况

（一）公司治理的基本状况

公司一贯遵循上市公司治理规范和公司《章程》的规定，建立健全股东大会、董事会、监事会和经营层权责分明、各司其职、有效制衡、协调运作的法人治理机制，同时高度重视党建与公司治理的整合，将党建内容写入公司《章程》，实现党的领导和完善公司治理有机统一，充分发挥公司党委领导作用。不断完善全面风险管理和内部控制制度，强化信息披露工作原则，积极开展投资者关系管理工作，不断提高公司治理水平，提升公司的整体形象。

2019 年，由公司董事会发起共召开 4 次股东大会，共审议 14 项议案。

2019 年内召开了 7 次董事会，对公司经营等重大事项认真分析研究，慎重决策。

（二）报告期内独立董事履行职责的情况

1. 独立董事出席董事会及股东大会的情况

| 独立董事出席董事会及股东大会的情况 | | | | | | |
|-------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|---------|----------|
| 独立董事姓名 | 本报告期应参加董事会次数 | 现场出席董事会次数 | 以通讯方式参加董事会次数 | 委托出席董事会次数 | 缺席董事会次数 | 出席股东大会次数 |

| | | | | | | |
|-----|---|---|---|---|---|---|
| 方国建 | 7 | 3 | 4 | 0 | 0 | 4 |
| 夏成才 | 7 | 3 | 4 | 0 | 0 | 3 |
| 刘惠好 | 7 | 3 | 4 | 0 | 0 | 3 |

2. 独立董事履行职责说明

公司独立董事勤勉履职，按时出席公司董事会和董事会专门委员会会议，认真审议每项议案，对董事会审议的聘用高管、利润分配、募集资金使用、关联交易、部分会计政策变更等 11 项议案发表了独立董事意见，对关联交易事项进行事前审核确认，并对控股股东及其他关联方占用公司资金、对外担保等情况的专项说明发表独立意见。独立董事到公司实地考察，听取管理层汇报，对公司战略发展、生产经营提出建设性意见均得到采纳。

(三) 董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

1. 战略委员会

报告期内，公司战略委员会召开了 1 次会议，审议了关于修改《关于投资建设辽宁营口燃机热电联产项目的议案》，委员们详细了解项目相关情况，认为此项投资符合公司战略发展需要，同意提交董事会审议。

2. 提名委员会

报告期内，公司提名委员会召开了 3 次会议，就公司聘用高管、股东会选举董事等事项审议，对董事候选人和高级管理人员人选进行审查并提出建议，提交董事会审议。

3. 薪酬与考核委员会

报告期内，公司薪酬与考核委员会召开了 1 次会议，审核了公司高级管理人员履行职责及薪酬发放情况，依据公司 2018 年度主要财务指标和经营目标的完成情况和相关董监高的述职报告提出了具体考核意见，认为公司高级管理人员薪酬情况符合公司薪酬考核制度的

规定,也符合公司年度绩效考评实际情况,并将相关情况报告董事会。

4. 审计与风险管理委员会

公司董事会审计委员会充分关注财务报告审计工作,与公司管理层及审计机构积极沟通。报告期内,审计委员会共召开5次会议,对于年度财务报告总体审计策略、具体审计计划、审计工作进展等问题与会计师进行多次交流,同意将财务决算、预算、内部控制自我评价报告等提交董事会审议。对公司《关于部分应收款项坏账核销的议案》《关联存贷款业务风险持续评估报告》《募集资金使用情况》和《续聘2019年度审计机构的议案》等重要事项进行了充分讨论,并认为听取公司内审部门2018年度的工作总结和2019年度的工作计划。

四、投资者关系及股东回报

(一) 投资者关系情况

公司一向重视投资者关系,及时回复深交所投资者互动平台上的投资者问询,热情接待各类投资者调研。

报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

| 接待时间 | 接待方式 | 接待对象类型 | 调研的基本情况索引 |
|-------------|------|--------|--|
| 2019年01月15日 | 实地调研 | 机构 | 在避免选择性披露的前提下,就公司各版块业务及电力市场交易情况开展交流。 |
| 2019年01月16日 | 实地调研 | 机构 | 在避免选择性披露的前提下,就公司各版块业务及电力市场交易、股权投资业务情况开展交流。 |
| 2019年01月23日 | 实地调研 | 机构 | 在避免选择性披露的前提下,就公司利润情况、电力市场交易、煤炭及天然气业务情况开展交流。 |
| 2019年01月23日 | 实地调研 | 机构 | 在避免选择性披露的前提下,就公司煤炭业务、2019年能源业务前景和金融投资业务情况开展交流。 |
| 2019年02月21日 | 实地调研 | 机构 | 在避免选择性披露的前提下,就公司新能源、水电和火电业务等情况开展交流。 |
| 2019年05月28日 | 实地调研 | 机构 | 在避免选择性披露的前提下,就公司煤炭贸易业务和电力交易业务等情况开展交流。 |
| 2019年06月06日 | 实地调研 | 机构 | 在避免选择性披露的前提下,就公司煤炭贸易业务和电力交易业务等情况开展交流。 |
| 2019年06月18日 | 实地调研 | 机构 | 在避免选择性披露的前提下,就公司火电、水电发电情况,火电业务成本和电力交易业务等情况开展交流。 |
| 2019年06月27日 | 实地调研 | 机构 | 在避免选择性披露的前提下,就公司火电、水电发电情况,公司煤炭储运基地建设和天然气业务等情况开展交流。 |

| | | | |
|-------------------|------|----|---|
| 2019年07月23日 | 实地调研 | 机构 | 在避免选择性披露的前提下，就公司汛期工作准备、火电、煤炭贸易和电力市场交易等情况开展交流。 |
| 2019年07月23日 | 实地调研 | 机构 | 在避免选择性披露的前提下，就公司清江流域来水、近期燃料价格等情况开展交流。 |
| 2019年09月18日 | 实地调研 | 机构 | 在避免选择性披露的前提下，就公司煤炭贸易业务、水电发电、新增装机和利润分配等情况开展交流。 |
| 2019年09月25日 | 实地调研 | 机构 | 在避免选择性披露的前提下，就公司投资、海外项目、新增装机、火电业务等情况开展交流。 |
| 2019年12月12日 | 实地调研 | 机构 | 在避免选择性披露的前提下，就公司火电业务、电力市场交易和利润分配计划等情况开展交流。 |
| 接待次数 | | | 14 |
| 接待机构数量 | | | 37 |
| 接待个人数量 | | | 0 |
| 接待其他对象数量 | | | 0 |
| 是否披露、透露或泄露未公开重大信息 | | | 否 |

(二) 股东回报

公司根据中国证监会相关文件精神以及《公司章程》的规定，制定了《未来三年股东回报规划（2018-2020年）》（以下简称《股东回报规划》），并于2019年5月23日经公司2018年度股东大会审议通过。公司股东回报规划充分考虑和听取股东特别是中小股东、独立董事和监事的意见，坚持现金分红为主的基本原则，重视对投资者的合理投资回报，实行持续、稳定的利润分配政策。

公司在报告期内实施了2018年度利润分配，利润分配标准和分配比例明确，利润分配政策符合《公司章程》和《股东回报规划》的规定，也符合相关监管意见要求。利润分配未出现调整或变更的情况，充分保护了中小投资者的权益。

公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红（拟分红）情况表

单位：元

| 分红年度 | 现金分红金额（含税） | 分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润 | 现金分红金额占净利润的比率 | 现金分红总额 |
|-------|----------------|---------------------------|---------------|----------------|
| 2019年 | 650,744,948.60 | 1,498,535,368.55 | 43.43% | 650,744,948.60 |
| 2018年 | 715,819,443.46 | 1,810,962,854.95 | 39.53% | 715,819,443.46 |
| 2017年 | 650,744,948.60 | 2,173,200,773.61 | 29.94% | 650,744,948.60 |

五、社会责任情况

2019年，公司始终坚持“科学发展，奉献能源，为社会、股东、员工创造持续价值，为湖北省经济社会发展提供能源保障”的企业使命，积极承担国家和社会责任，将社会责任意识和观念贯穿于企业的发展战略、生产经营和管理的各个环节，以优质能源促进经济社会的可持续发展，促进经济效益和社会效益统一。通过深化改革、创新发展，不断提高自身的经营管理水平和经济实力，以促进国有资产保值增值，提升资产质量，为出资人创造持久的最大回报，为员工创造价值和发展的平台，让员工和企业共同成长。

湖北能源秉承“厚德重责，敦行致远，和谐共赢”的核心价值观，在“立责于心 履责于行”的企业精神指引下，通过不断完善公司治理结构，努力提升综合经营管理水平，注重资源节约与环境保护，积极致力于节能减排，严格落实安全生产责任制，不断提高安全生产水平，加快人才队伍建设，依法保障员工合法权益，积极推动公司企业文化建设，热心参与社会公益事业，扎实开展精准扶贫工作，以明责为基础，以履责为核心，以问责为保障，坚持科学发展、同心同德、务实求真、敬业奉献，努力建设学习型企业，打造以电力为核心的一流综合能源集团，为社会、股东、员工创造持续价值。

六、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

公司紧紧围绕湖北省经济社会发展规划，继续坚持以电力为核心，积极抢占能源资源，重点发展风电、光伏发电、燃机、水电等业务；加快发展天然气、煤炭储配、供热，探索发展煤制气、页岩气、配售电等产业；实施天然气向产业链上下游延伸。在巩固湖北省能源安全保障平台功能的基础上，充分发挥三峡集团综合能源发展平台功能，努力拓展产业发展的广度和深度，实现从区域性电力企业向发电、配

电、售电、供热、供冷、供气一体化综合能源供应商转变。

(二) 经营计划

2020 年公司主要经营计划为：完成发电量 323 亿千瓦时，天然气销售 24.97 亿标方，煤炭销售 680 万吨。同时杜绝较大及以上质量安全事故，防范一般事故，有效控制重大安全风险，不发生性质恶劣可能造成不良社会影响的各类事件。