

成都富森美家居股份有限公司 2020 年半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

所有董事均亲自出席了审议本次半年报的董事会会议。

非标准审计意见提示

□ 适用 √ 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

□ 适用 √ 不适用

公司计划不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□ 适用 √ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	富森美	股票代码		002818	
股票上市交易所	深圳证券交易所				
联系人和联系方式	董事会秘书		证券事务代表		
姓名	张凤术		谢海霞		
办公地址	四川省成都市高新区天和西二街 189 号		四川省成都市高新区天和西二街 189 号		
电话	028-67670333		028-67670333		
电子信箱	zqb@fsmjj.com		zqb@fsmjj.com		

2、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是√否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减	
营业收入(元)	607,895,316.75	781,702,234.71	-22.23%	
归属于上市公司股东的净利润 (元)	310,820,986.88	404,655,579.87	-23.19%	
归属于上市公司股东的扣除非经常性损 益的净利润(元)	287,721,073.35	386,820,177.93	-25.62%	
经营活动产生的现金流量净额 (元)	258,800,099.92	382,480,204.08	-32.34%	



基本每股收益(元/股)	0.41	0.54	-24.07%
稀释每股收益 (元/股)	0.41	0.53	-22.64%
加权平均净资产收益率	6.12%	8.73%	-2.61%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增 减
总资产 (元)	6,168,480,277.00	5,992,595,352.96	2.94%
归属于上市公司股东的净资产(元)	5,151,157,260.43	4,962,048,015.98	3.81%

3、公司股东数量及持股情况

单位:股

报告期末普通股股东总数		23,907 报告期末表决权恢复的优先 股股东总数(如有)			0		
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的 股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
刘兵	境内自然人	43.24%	327,100,886	245,325,664			
刘云华	境内自然人	27.41%	207,345,600	155,509,200			
刘义	境内自然人	8.61%	65,165,760	48,874,320			
香港中央结算有限公司	境外法人	1.33%	10,084,227				
成都博源天鸿投资合伙企 业(有限合伙)	境内非国有 法人	0.83%	6,245,370				
上海联创永津股权投资企 业(有限合伙)	境内非国有 法人	0.75%	5,706,512				
成都富森美家居股份有限 公司回购专用证券账户	境内非国有 法人	0.39%	2,914,000				
傅刚	境内自然人	0.23%	1,725,000				
刘鹏俊	境内自然人	0.21%	1,573,333				
杨汝良	境内自然人	0.20%	1,550,040				
公司前 10 名股东中,刘兵为公司实际控制人、董事长,刘云华为公司董事、 上述股东关联关系或一致行动的说明 董事长,刘义为公司董事、总经理;刘兵为刘云华、刘义之弟,刘云华为刘 刘义之姐。除上述股东外,公司未知其他股东之间是否存在关联关系及是否 《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人				则云华为刘兵、 系及是否属于			
参与融资融券业务股东情况	前 10 名普通股股东成都博源天鸿投资合伙企业(有限合伙)通过融资融券信用账户持 6,095,370 股; 刘鹏俊通过融资融券信用账户持 1,570,533 股						

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

□ 适用 √ 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

□ 适用 √ 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。



5、公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市,且在半年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

(一) 总体经营业绩情况

报告期内,公司围绕"高质量、精细化"的目标,通过资源整合、平台战略、新零售和数字化等深化 改革,优化流程和业务,保证了公司在疫情影响下的稳定和持续。"高质量"是指公司资产、经营利润和 经营性现金流的高质量;"精细化"是指公司不断提升的精细化管理能力。

报告期内,公司实现营业收入60,789.53万元,营业利润36,800.40万元,利润总额36,833.20万元,归属于上市公司股东的净利润31,082.10万元,同比分别下降22.23%、23.91%、23.93%和23.19%。主要原因系:受新冠疫情影响,公司为扶持商户经营和发展,切实履行社会责任,减免自营商场/市场商户2月份租金及服务费约1.03亿元;本期写字楼销售收入较上年同期减少约0.92亿元。剔除上述两项因素,在宏观经济形势严峻及疫情影响的情况下,报告期内,公司积极采取措施,加大线上投入,运用直播、短视频、自媒体等方式,实现线上线下融合,发展新零售和提高精细化管理,实现公司整体经营稳健发展,保持逆势稳定。

报告期内,公司资产状况良好。截至2020年6月30日,公司总资产616,848.03万元,较期初增长2.94%; 归属于上市公司股东的所有者权益515,115.73万元,较期初增长3.81%;每股净资产6.84元,较期初增长4.27%。

(二)业务发展情况

报告期内,公司顺势而变,积极组织平台资源,着力优化品牌,调整卖场结构,分层次发展品牌类别, 实现产品多样性和多业态化发展;加大管理和服务的投入,以客户、消费者和效益为导向,深化卖场运营



管理、物业管理和安全管理的专业化、标准化和规范化,调整管理结构模式,着力管理人才队伍建设,发挥人员的积极性,不断提升精细化管理能力。同时,公司通过开展供应链金融和消费金融服务,增加客户 粘性,提高供应链效率,推进公司整体稳健发展。

1、 升级供应链能力

随着行业发展新变化,公司应变而变,与川派家居、门窗品牌、海尔智家、进口家居以及腾讯、微信支付等携手联合营销,发挥平台效益,依托供应链优势,以数字化升级为纽带,打造智慧化卖场。

(1) 成都家具工厂批发新基地。

近年来,随着消费结构分层,家居消费需求的差异化明显。公司在保持中高端家具规模、品牌优势的基础上,发展消费需求旺盛的中端及平价家具市场,即依托成都川派家居产业带优势,打造"成都家具工厂批发新基地",同时,利用直播渠道、直播场景、技术支持、流量导入、富森美在线微信小程序等新技术,拓展市场宽度,通过线上线下数据互通,实现"一件也批发",为消费者提供高质平价的好家具,满足大众圈层对美好生活的追求。

(2) 建立门窗品牌孵化基地

在"空间经济"的新时代背景下,门窗行业的发展对工厂、渠道、平台等多方的紧密协作提出了更高的要求。公司联合四川省、广东省和成都市的门窗行业协会和众多生产企业、流通企业打造"富森美门窗品牌孵化基地"。门窗品牌规划包括:建设1个基地,即富森美门窗品牌孵化基地;将构建南北2个中心,即北中心打造成为辐射云贵川渝的品牌营销中心,大中型工程和地产开发商项目承接地,南中心将依托富森创意设计中心,链接1000+中高端设计师,打造高端零售中心,辐射10w+高净值人群。

(3) 升级全渠道流量运营能力

公司主动探寻场景化营销策略,积极发展线上营销,通过直播、短视频等方式,网上引流到线下,把线下场景、流量、用户运营能力与品牌运营全面结合,实现线上线下融合。同时加强产业链延伸和异业合作,与海尔集团共同打造智能家居西南体验中心等。

2、数字化和新零售

新零售是以消费者体验为中心的数据驱动的泛零售形态。从单一零售转向多元零售形态,从"商品+服务"转向"商品+服务+内容+其他"。

(1) 实施卖场的数字化升级



改变公司与商户之间的关系由单纯的出租与承租,变成更加密切的合作共赢关系。一方面,通过卖场做线上线下营销活动联动,实现卖场内全域流量的精准转化;另一方面,通过对客户需求数据的采集,形成从消费者、门店、卖场、到工厂端的数字化对接,以销定产,提高资源和消费的利用率。

(2) 加大新零售布局

为线上家居品牌、网红品牌打造线上线下一体化家居场景体验中心,进一步发力场景+社交+内容,深化私域流量建设,布局公域流量平台。报告期内,主要从三个方向构建自身的新零售体系:一是重点发展"货找人",通过卖场、社群、社交媒体、电商、自媒体等实现全域触达和转化用户;二是建立线上线下无缝连接的新零售体系,消费者随时随地在线浏览商品,提高购买效率,同时享受卖场商家本地化的服务,让消费者更放心,线上渠道的布局也为线下门店带来更多的流量和曝光,实现消费者和货品的精准匹配;三是进一步搜集和打通线下客流数据、订单数据、社交媒体数据,实现全域流量运营的数据价值,包括门店爆款商品获取线上本地化流量、沉淀消费者口碑、拓展关联销售、积累用户画像数据资产、锁定消费者购买能力等。通过人货场的重塑,提升商家经营能力,提高卖场管理能力。

a、发展直播和短视频

一是通过推出"富森美在线"微信小程序,实现品牌商户线上开店、产品推送、在线营销、线上导流;二是搭建微信小程序、微赞、抖音等直播平台开展"直播营销",用更年轻的传播方式与新世代消费族群沟通,提高卖场的获客能力。从3月初到6月底,通过上述方式,公司组织线上直播近两百场,吸引成都地区用户69万人,产生订单超过6万单,为疫情期间卖场运营发挥了重要作用。

b、取得网络直播牌照

公司全资子公司卢博豪斯在报告期内已取得《增值电信业务经营许可证》和《网络文化经营许可证》,已经完全具备了独立运营电商平台和网络直播的条件,为加速公司新零售业务的开展提供了基础保障。

(3) 升级互联网化

以"场景+直播"为抓手,切中家居产业互联网的本质,把门店导购培养成为家居行业的专业主播, 人人可带货,人人是网红。导购主播一边在线下家居卖场云逛店,一边将门店的场景优势复制到线上,通 过直播间的所见所得和粉丝互动,带着消费者体验产品,通过富森美在线微信小程序线上支付定金,线下 到店体验完成尾款。一手借互联网为工具提升效率,一手切换新零售的底层逻辑,实现品牌迭代。

2020年4月18日,公司举行"富森美新零售•直播战略发布会",正式启动大家居直播战略。公司将打



造1000个基于用户信任的行业达人、设计达人等,带领所有经营品牌向新零售店铺迈进。公司发展直播带货和网红经济的方式是:一是利用平台上数千户品牌与各类网红合作,如5月底奥普家居&wuli设计姐(抖音700万+粉丝)相约富森美卖场;二是家居带货的本质是专业、方案和信任,所以公司的核心策略是培训和打造更多专业人士(导购、设计师等)。

3、拓展金融投资渠道,多方面提升公司综合竞争能力

报告期内,公司充分发挥资金、资源和平台优势,开展保理和小额贷款等金融业务,解决家居流通行业经营主体和消费者家居消费的资金需求,提高供应链金融效率和客户粘度,促进公司的主营业务发展。通过川经基金投资宏明电子,拓展产业战略布局,使公司产业经营与资本经营形成良性互补,进一步提升公司的盈利能力和综合竞争力,推动公司持续健康稳定发展。

2、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上一会计期间财务报告相比,会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上一会计期间财务报告相比,合并报表范围发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

本公司本年度新设全资子公司富森美小贷公司,合并范围相应增加富森美小贷公司。

本公司与公司控股股东、实际控制人刘兵共同参与投资川经基金,公司出资2亿元,刘兵出资0.5亿元, 合计出资2.5亿元,占川经基金实缴出资额 3.312亿元的比例合计为75.48%,合并范围相应增加川经基金。

> 成都富森美家居股份有限公司 董事长:刘兵 二〇二〇年八月二十七日