

证券代码：000528

证券简称：柳 工

公告编号：2020-36

广西柳工机械股份有限公司

2020 年半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	柳工	股票代码	000528
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	黄华琳先生		
办公地址	广西壮族自治区柳州市柳太路 1 号		
电话	(0772) 3886510、3887266		
电子信箱	stock@liugong.com		

2、主要财务数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	11,549,345,127.60	10,130,931,805.27	14.00%
归属于上市公司股东的净利润（元）	678,484,749.12	660,830,164.02	2.67%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	567,065,537.82	633,042,916.44	-10.42%
经营活动产生的现金流量净额（元）	433,543,711.54	1,176,406,832.45	-63.15%
基本每股收益（元/股）	0.46	0.45	2.22%
稀释每股收益（元/股）	0.46	0.45	2.22%
加权平均净资产收益率	6.34%	6.74%	同比下降 0.4 个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年末增减
总资产（元）	33,749,227,091.56	29,861,367,274.78	13.02%
归属于上市公司股东的净资产（元）	10,812,126,578.86	10,350,777,342.24	4.46%

3、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	90,873	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0			
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
广西柳工集团有限公司	国有法人	34.67%	511,631,463	0		
香港中央结算有限公司	境外法人	3.25%	47,975,353	0		
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	2.30%	33,952,880	0		
北京顺鑫智远资本管理有限公司	国有法人	0.68%	9,984,520	0		
嘉实基金－农业银行－嘉实中证金融资产管理计划	其他	0.62%	9,152,910	0		
广发基金－农业银行－广发中证金融资产管理计划	其他	0.62%	9,095,060	0		

博时基金－农业银行－博时中证金融资产管理计划	其他	0.61%	8,930,870	0		
易方达基金－农业银行－易方达中证金融资产管理计划	其他	0.59%	8,700,770	0		
银华基金－农业银行－银华中证金融资产管理计划	其他	0.58%	8,621,860	0		
中欧基金－农业银行－中欧中证金融资产管理计划	其他	0.54%	8,038,420	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	(1) 前 10 名股东中，柳工集团与其他股东之间无关联关系； (2) 公司未知其他社会股东之间是否存在关联关系，也未知其他社会股东是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	(1) 公司前 10 名无限售流通股股东中，柳工集团未参与融资融券业务； (2) 公司未知其他社会股东是否参与融资融券业务。					

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

说明：公司于 2020 年 4 月 24 日披露《关于控股股东国有股权无偿划转的提示性公告》、于 2020 年 4 月 28 日披露《关于免于要约收购的提示性公告》和《收购报告书摘要》。公司控股股东拟变更为广西柳工集团机械有限公司，实际控制人仍为广西国资委。2020 年 7 月 23 日，公司发布《关于控股股东变更完成过户登记暨控股权发生变更的公告》，公司控股股东变更为广西柳工集团机械有限公司。详见巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>，公告编号：2020-06、2020-07、2020-08、2020-29）。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在半年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否

三、经营情况讨论与分析

（一）公司主要业务、主要产品和经营模式：

报告期内公司主要业务、主要产品、经营模式未发生变化。公司的主营业务为工程机械及关键零部件的研发、生产、销售和服务。经过上市以来 20 多年的发展，公司主营业务得到大幅度扩展。1993 年上市之初公司主要从事装载机的开发、生产、经营、维修、技术服务等，销售市场主要面向国内。2000 年以来公司主营业务逐步扩展为挖掘机、装载机、起重机、压路机、叉车、平地机、推土机、铣刨机、摊铺机、滑移装载机、挖掘装载机、矿用卡车、高空作业平台、桩工机械等工程机械及配件的研发、生产、销售、服务、融资租赁业务等。目前，公司在中国、巴西、印度和波兰有 20 家制造基地，确保向客户提供满意的设备。

公司的主要经营模式是研发、生产和销售工程机械产品及零部件，并向客户提供保障服务和增值服务，从而获得业务收入和合适的利润。根据公司战略规划，公司每年制订年度市场目标、财务目标和重点工作，并形成经营计划和预算，在业务运行中按照计划和预算进行管理。公司每个月将经营业绩与计划和预算目标进行分析比较，同时根据市场变化情况，及时调整公司的生产、销售、库存计划，尽快满足客户需求。

（二）公司半年经营回顾

报告期内，公司实现营业收入 115.49 亿元，同比增长 14.00%；利润总额 8.45 亿元，同比增长 1.29%；归属于母公司所有者的净利润 6.78 亿元，同比增长 2.67%。报告期末，公司资产负债率为 66.64%，比年初增加 2.91 个百分点。

报告期内，公司火速应对疫情防控大考的同时，紧紧把握行业增长时机，统筹推进“**战疫情、保增长、促发展**”各项工作，全体员工齐心协力，实现在行业中率先复工复产，抢占市场先机，由营销驱动全价值链协同再升级。上半年，公司紧紧围绕《柳工 2025 战略规划》

阶段性目标，以装载机和挖掘机为业务核心，其他工程机械、矿山机械、后市场和智能应用解决方案为业务基础，通过四轮驱动，实现“三全战略”。

1、火速行动，精准施策，智胜“抗疫情、保经营”双战役

靠前指挥，科学防治，确保疫情防控万无一失

一是加强领导，构建疫情防控组织网。新冠肺炎疫情爆发后，1月23日，公司第一时间成立疫情防控领导小组，下设六个小组，各子公司、职能部门相继成立了本单位新冠肺炎疫情防控工作小组，构建了从上到下、层层落实的疫情防控网络。二是加强落实，织密疫情防控执行网。公司制定和发布了26项疫情防控管理制度，形成可执行的标准化操作规范，指导各级子公司和全体员工科学防控。同时应用信息化技术，实行健康状况“一人一档”动态管理。三是加强督导检查，夯实疫情防控监督网。公司对疫情防控表现突出的单位和个人予以奖励，对疫情防控过程中不担当、不作为、执行不力的经理人员进行严厉追责问责。四是因地制宜，织密海外防疫“安全网”。在海外疫情日益严峻的形势下，柳工海内外高效联动，成立海外疫情特别行动小组，从海外疫情防控、市场营销、海外业务协同等制定防控措施。上半年，公司海内外一万多名员工，无一人感染新冠肺炎。

不忘国企初心，勇担社会责任，助力全民抗“疫”

一是驰援“火神山”“雷神山”医院建设，展现“大国重器”责任担当。1月23日，公司接到武汉市建设火神山、雷神山医院的消息后，立即组织成立工程机械保障团队，全力配合武汉政府急调挖掘机、起重机等工程机械奔赴工地建设前线；同时，组建了24小时服务保障团队，助力医院建设。二是全球资源协同，采购防护物资支援一线。公司积极调配全球资源，采购医用口罩等防疫物资，向武汉各大医院捐赠医用口罩23万个，成为国内首个通过境外途径获取并捐赠紧缺防疫物资的企业；向全球总计37个国家的经销商及客户捐赠超过14万只医用口罩，体现柳工社会责任。三是关注社区疫情防控，尽显柳工大爱。在充分做好企业疫情防控工作的同时，公司组织社区疫情防控团队，投入到柳工社区的疫情防控工作中去。

率先复工复产，紧抓行业增长时机，再现柳工“899”精神

公司制定严密的复工复产方案，出台10项复工复产措施，在确保各子公司应急防护物质能够有效满足生产经营使用前提下，在行业中率先复工复产，并全价值链协同供应商、业务线、营销、服务和经销商、直营公司，共同战“疫”，第一时间满足客户需求。供应链中心密切关注疫情变化，掌握各地复工和物流政策，协同供应商做好自身疫情控制。对千余家供应商全面摸底排查，帮助复工困难厂家解决实际问题，“一家人”协同作战。纵向开展采购件、

整机、配件的运输协调；通过关键岗位人员的借调、供应商现场培训等多种方式，协助供方提升产能。制造工厂全面进入一级作战状态，为抢夺产量全力以赴。进一步加大储备件力度和在制品的制造进度，合理统筹生产计划与交期管理，统筹整合物料资源，全体员工争分夺秒，保市场、保交期。上半年，挖掘机成功挑战月产 4500 台，创造了柳工挖掘机生产的新纪录；装载机实现月产 3250 台，创造了近几年月产新高。

2、夯实核心业务基础，提升产品市场地位

公司通过组织变革、渠道优化与提升、制定和执行重点产品、重点地区突破方案、明星产品打造、营销创新政策优化等强有力举措，装载机实现了国内销量同比增长 27%；通过提升渠道能力、建立服务配件差异化能力、专项提升中大挖市场占有率、开拓产品细分市场、持续推进制造系统信息化、智能化等重点工作，挖掘机实现了国内销量同比增长 50% 以上；通过推出新产品，提升销售渠道和服务能力，推进销售闭环等举措，压路机实现了国内销量同比增长超 60%。上半年，公司整机国内销售取得了同比增长 35% 的骄人业绩。

受工程机械行业周期及疫情叠加影响，海外市场上半年需求下滑超过 25%。国际营销通过社交媒体+电商平台+当地代理商形成立体网络销售新模式，实现线上和线下模式的有机结合，促进产品销售。

3、坚持创新驱动，推进技术创新与产品升级

公司在 2020 年持续推进与完善 LDP（柳工新产品开发）流程，通过研发流程创新、研发管理平台创新、设计方法创新，保证整个研发系统的有效运行。上半年，各产品线紧锣密鼓开展先进技术储备和新产品研发工作，共推出 26 款全新整机在国内、国际市场上市，同时智能产品开始市场化销售。TD-16N 获得 2020 年全球设计行业最受瞩目的红点产品设计奖，这是柳工收获的第二枚红点奖；CLG856HMAX 型装载机获得中国工程机械年度产品 TOP50 最高奖项“金手指”奖；柳工智能铲装装载机和智能遥控装载机双双上市发布，领先同行在市场上推出商品化的智能产品；挖掘机 2 款 F 系列新产品上市，扩充了挖掘机 6 吨以下的产品线；挖掘机 4 款 HD 系列新产品发布，为市场提供专属优化的高端产品；装载机 5 款 H 系列新产品发布，进一步增强了柳工装载机的优势，其中 877H 欧 V 和 890H 欧 V 装载机，达到了国际先进水平；叉车 A 系列 2-3.8T 国 IV 排放共 10 款新产品发布，增强叉车产品系列和产品升级。

疫情爆发后，零部件的研发成为主机保持核心竞争力最关键因素。公司全力打造核心零部件，增强竞争优势。斗容 7 吨/8 吨装载机传动件-AWL800 驱动桥产品发布，其性能和可靠性达到国际先进水平。“挖掘机半自动控制技术自主开发”已实现实时斗尖坐标显示并

初步实现半自动控制功能,成果已应用于 F 系列铲斗设计。开发完成系列挖掘机岩石臂属具,增强了挖掘机的工况适应性。

4、坚持客户驱动, 创新营销模式

数字化营销方面, 柳工聘请高水平专业咨询团队, 针对未来柳工业务发展的重点, 对电商渠道建设、经营性租赁等业务, 和柳工团队共同厘清未来的电商渠道、经营性租赁的业务方案和运作模式, 指导后续方案的详细设计工作。结合行业实践, 并针对主要业务场景和该场景下客户的痛点, 提出支持电商业务的高阶管理架构和数字化赋能方案。

网络营销方面, 柳工在疫情期间陆续开展十多场“实力派 场上见”为主题的全球巡播营销活动, 利用多种呈现方式, 给予观众不一样的感官体验, 进一步加深柳工品牌印记, 提升品牌形象。产品线领导亲自“带货”, 充分展现柳工产品的硬实力, 同时加入明星产品, 技术大咖深度介绍, 搭配销售政策进行促销, 共计获取订单 5000 余单, 全渠道线上线下融合互补。

5、布局设备租赁市场, 推进后市场业务转型

柳工经营性租赁与二手机业务取得新进展; 完成收购赫兹设备租赁中国业务, 并通过经销商, 建立中国领先规模和运营质量的工程机械租赁机队, 拓展客户资源, 提高设备保有量, 抓住租赁设备的后市场业务。二手机业务方面, 与中国最大的二手设备处理数字平台建立动态的合作关系, 推动经销商二手设备销售。

柳工全球后市场业务持续转型升级。围绕客户需求, 结合柳工各业务优势, 通过配件、服务、培训、技术支持、再制造、租赁和二手机等业务, 为客户提供创新的、可持续发展的业务和解决方案。通过品项突破、开展服配营销模式、大客户公关等措施大幅提升配件销售, 实现上半年国内配件销售同比增长 16%, 海外配件销售收入同比增长 13%。

6、坚持民族品牌行业担当, 持续推进品牌知名度与影响力

公司通过网络推广、重大国际国内展会、大型设备展会等方式, 充分展示柳工战略部署、领先技术、产品和解决方案, 持续推进公司品牌知名度的提升。央视《新闻联播》重点报道柳工通过中欧班列实现装载机批量输出海外;《朝闻天下》重点报道柳工积极复工复产, 一季度业绩实现大幅增长; 两会期间, 曾董事长受邀央视《焦点访谈》专访, 就“六稳、六保”方针发表行业建议;《人民日报》、《新华每日电讯》等多家中央级媒体高度关注柳工并连续报道, 极大的促进了公司品牌影响力。

(三)、核心竞争力分析

从 1958 年创立至今，柳工已深耕工程机械市场领域 60 余年，公司始终坚持以“致力于为客户提供卓越的工程机械产品和服务”为使命，不断地在产品线拓展、新技术研发、核心零部件发展、品牌打造、国际化经营、经营管理团队建设等方面进行探索，形成了独特的企业核心竞争力。

1、丰富的工程机械产品线：公司从装载机产品起步，经过 60 多年的发展和沉淀，从单一的装载机产品制造厂商，发展成为拥有近 20 条产品线的国际化企业。公司已形成了铲土运输机械、挖掘机械、起重机械、高空作业机械、工业车辆、压实机械、路面施工与养护机械、桩工机械、林业机械、矿山机械等整机产品线，以及融资、配件、服务、再制造、二手机、经营性租赁等配套服务体系。公司丰富的产品线和完善的配套服务体系，为全球客户提供不同工况解决方案，有效地支撑公司“全面解决方案”战略的实施。

2、卓越的研发创新能力：公司作为国家级创新企业，始终坚持加强核心技术攻关，坚持创新并持续投入，形成了完善的研发体系。包括：（1）拥有统一的、先进的柳工新产品研发流程体系-LDP 流程，有效地提升研发质量与效率；（2）拥有 24 个研究院所，构建了公司全球研发中心、产品研究院、零部件研究所、海外研究所等多位一体的研发机构，并在英国、美国、波兰、印度设立地区研发机构，形成国内与海外分工协作，协同与资源共享的研发体系；基于行业智能化、电动化发展趋势，成立大数据&AI 研究所、电驱动研究所，以加快产品智能化及新技术应用领域步伐；（3）拥有有效专利 1212 件，软件著作权 57 件，参与编制 ISO/国家/行业/团体有效标准共 124 项。柳工利用自身的创新能力，承担了国家级、省部级科技项目和重要课题 260 多项，建有国家土方机械工程技术研究中心、国家级企业技术中心、国家工程机械高新技术产业化基地、国家级博士后工作站、广西院士工作站、机械工业铲土运输机械工程研究中心等 24 个科研平台。

3、领先的核心零部件产品：公司在发展过程中，先后与德国采埃孚公司、美国康明斯公司成立合资公司，研发和生产具有技术优势和质量优势的传动系统产品和柴油发动机产品，加上公司具有的整机与关键零部件优化匹配的能力，使得公司始终能够领先于竞争对手推出更先进技术和更高质量的产品，与竞争对手的产品形成差异化，在市场上树立了技术领先和质量可靠的良好品牌形象。

4、深度拓展的国际化业务：公司是国内行业中最早于 1990 年代就开展国际业务的企业之一。公司董事会于 2002 年提出了“建设开放的、国际化的柳工”的战略后，柳工开始按照“营销本地化-制造本地化-研发本地化”三部曲的战略思维开展国际化业务。经过近二十年的境外开拓经营，公司目前已进入深度国际化阶段。公司在海外设立了印度、波兰、巴西 3 家制造基地和印度、波兰、美国、英国 4 家海外研发机构，同时拥有多家包含整机、

服务、配件、培训能力的营销公司，并通过 300 多家经销商的 2,650 多个网点为海外客户提供销售和服务支持。柳工海外业务基本覆盖了国家“一带一路”战略沿线绝大部分国家和地区。公司近年来荣获波兰“最佳中国投资者奖”、波兰“最佳雇主奖”、印度“中印榜样奖”、新加坡建筑环境行业的“亚洲杰出奖”、俄罗斯的“亚洲质量奖”等“一带一路”区域国家颁发的荣誉。柳工品牌在全球影响力不断提升及扎根，为公司实现“全面国际化”战略奠定了良好的基础。

5、全球客户认可的品牌形象：公司坚持自主品牌、振兴产业的坚定信念，经过 60 多年的开拓创新，由一个国内装载机单一产品生产厂，已逐渐发展成为一个多产品线的国际化的工程机械企业，形成了柳工独特的品牌优势。通过卓越产品与服务品质的打造，导入国际先进的管理技术，与世界一流企业合资生产关键零部件等，公司塑造了具有优良口碑的世界级品牌，强化了柳工在中国工程机械设备制造商的领先地位，使“极限工况，强悍设备”(Tough World,Tough Equipment!)的柳工品牌形象得到用户高度认可。

6、经验丰富的国际化管理团队：柳工是行业唯一获得中组部和国务院国资委表彰的“四好”领导班子企业。柳工历代主要领导人始终坚持自主经营、以振兴中国民族装备工业为己任，引领着中国土方工程机械行业的发展。公司始终以开放的心态，持续引进国内外行业顶尖的管理人才，不断充实到研发、供应链、营销、后市场等关键职能。公司凝聚了从核心领导、高层团队到一大批海内外中高级经理的具有公司治理理念、国际化视野、全球工作经验和全球化运营能力的职业经理人团队，为公司面向国际化发展、打造“百年老店”打下了坚实的基础。

(四)、公司经营面临的风险和应对措施

按重要性原则排序，本公司下半年面临的主要风险因素及采取的对策如下：

序号	主要风险因素	对策与措施
1	疫情持续影响，全球经济衰退，主要国家贸易保护措施及汇率大幅波动	(1) 持续关注疫情对全球经济的影响，特别是公司主要海外市场； (2) 促进公司海外制造工厂的业务稳步增长，提高产品本地化水平，有效应对贸易保护措施； (3) 建立对汇率波动的研究体系及预警措施，加大汇率市场相关工具研究应用。
2	宏观经济、政策和工程机械市场波动	(1) 研究和监控市场变化情况并适时调整预算和资源配置； (2) 研究、识别和抓住市场变化中出现的新的业务机会； (3) 持续不断提升公司运营水平，增强风险抵抗力。

3	供应链保障	(1) 研究和监控全球原材料价格走势； (2) 通过战略合作、招标、物料成本优化等方式降低采购成本； (3) 通过技术创新和管理创新提高材料的利用率和工艺水平； (4) 发挥柳工全球供应链资源优势，协同产品线，供应商，物流，政府等资源，确保供应稳定，保障生产交付。
---	-------	---

2、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上一会计期间财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

新收入准则

财政部于2017年颁布了《企业会计准则第14号——收入（修订）》（以下简称“新收入准则”），本公司自2020年1月1日起执行该准则，对会计政策相关内容进行了调整。

本公司根据首次执行新收入准则的累积影响数，调整2020年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，未对比较财务报表数据进行调整，详情可参阅半年报。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上一会计期间财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司本期新纳入合并范围的子公司如下：

公司名称	报告期内取得子公司的方式
苏州柳工智能物流设备有限公司	投资设立
湖南瑞远柳工机械设备有限公司	投资设立
赫兹设备租赁有限公司	非同一控制下企业合并
江西合远工程机械有限公司	非同一控制下企业合并

广西柳工机械股份有限公司董事会

2020年8月27日