# 苏宁易购集团股份有限公司

2020年半年度报告



2020年08月

# 第一节 重要提示、目录

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人张近东先生、主管会计工作负责人黄巍女士及会计机构负责人(会计主管人员)华志松 先生声明:保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

公司董事均亲自出席了审议本次半年报的董事会会议,其中董事长张近东先生,董事杨光先生、徐宏先生,独立董事方先明先生、陈振宇先生因工作原因,以通讯方式参加。

非标准审计意见提示

□ 适用 ✓ 不适用

对半年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述的风险提示

本报告所涉及未来计划等前瞻性陈述,不构成公司对投资者的实质承诺,请投资者注意投资风险。

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

零售相关业

董事会审议的报告期内的半年度利润分配预案或公积金转增股本预案

□ 适用 ✓ 不适用

公司计划不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。

# 目 录

第一节	重要提示、目录	2
第二节	公司简介和主要财务指标	4
第三节	公司业务概要	8
第四节	经营情况讨论与分析	20
第五节	重要事项	52
第六节	股份变动及股东情况	92
第七节	优先股相关情况	98
第八节	董事、监事、高级管理人员情况	99
第九节	公司债相关情况	. 101
第十节	财务报告	. 109
第十一	节 备查文件目录	. 338

# 第二节 公司简介和主要财务指标

## 一、公司信息

股票简称	苏宁易购	股票代码	002024
变更后的股票简称	_		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	苏宁易购集团股份有限公司		
公司的中文简称	苏宁易购		
公司的外文名称	SUNING.COM CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写	SUNING.COM		
公司的法定代表人	张近东		

## 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表			
姓名	黄巍	刘结			
联系地址	江苏省南京市玄武区苏宁大道	1号			
电话	025-84418888-888122/888480				
传真	025-84418888-2-888480				
电子信箱	stock@suning.com				

## 三、其他情况

#### 1、公司联系方式

公司注册地址,公司办公地址及其邮政编码,公司网址、电子信箱在报告期是否变化

□ 适用 ✓ 不适用

公司注册地址,公司办公地址及其邮政编码,公司网址、电子信箱报告期无变化,具体参见 2019 年年报。

#### 2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

□ 适用 ✓ 不适用

公司选定的信息披露报纸的名称,登载半年度报告的中国证监会指定网站的网址,公司半年度报

告备置地报告期无变化,具体可参见 2019 年年报。

#### 3、其他有关资料

其他有关资料在报告期是否变更情况

□ 适用 ✓ 不适用

#### 四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是√否

单位: 千元

项 目(注)	本报告期	上年同期	本报告期比上年同 期增减	
营业收入	118,423,830	135,571,179	-12.65%	
归属于上市公司股东的净利润	-166,597	2,139,465	-107.79%	
归属于上市公司股东的扣除非经常性损 益的净利润	-745,111	-3,189,780	76.64%	
经营活动产生的现金流量净额	204,547	-10,267,957	101.99%	
基本每股收益(元/股)	-0.0182	0.2328	-107.82%	
稀释每股收益(元/股)	-0.0182	0.2316	-107.86%	
加权平均净资产收益率	-0.19%	2.63%	-2.82%	
项目	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年 度末增减	
总资产	230,101,169	236,855,045	-2.85%	
归属于上市公司股东的净资产	87,508,402	87,921,915	-0.47%	

注 1: 2020 年二季度经营活动产生的现金流量净额 41.30 亿元,较上年同期以及 2020 年一季度大幅改善。

注 2: 2020 年二季度归属于上市公司股东的净利润为盈利 3.84 亿元,扣除非经常性损益的净利润 -2.45 亿元,较上年同期以及 2020 年一季度持续改善。

注 3: 基本每股收益、加权平均净资产收益率均以归属于上市公司股东的净利润计算填列。依据《企业会计准则第 34 号-每股收益》,报告期内公司基本每股收益扣减了因实施股份回购减少的股份数 152,493,839 股。

## 截止披露前一交易日的公司总股本:

截止披露前一交易日的公司总股本(股)	9,124,551,203
用最新股本计算的全面摊薄每股收益(元/股)	-0.0183

注:依据《深圳证券交易所上市公司回购股份实施细则》,上市公司计算定期报告中每股收益等相关指标时,发行在外的总股本以扣减回购专用账户中的股份数为准。"截止披露前一交易日的公司总股本(股)"按照扣减回购专用账户中的股份数填写。

### 五、境内外会计准则下会计数据差异

#### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□ 适用 ✓ 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

#### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

#### 3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

□ 适用 ✓ 不适用

#### 六、非经常性损益项目及金额

单位: 千元

项目	金额
非流动资产处置损益(包括已计提资产减值准备的冲销部分)	-9,706
计入当期损益的政府补助(与企业业务密切相关,按照国家统一标准定额或定量	580,402
享受的政府补助除外)	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、衍生	-588,371
金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置	
交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投	
资取得的投资收益	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	76,518
处置子公司产生的投资收益	768,694
减: 所得税影响额	242,146

少数股东权益影响额(税后)	6,877
合计	578,514

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目,以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因

#### □ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》 定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

# 第三节 公司业务概要

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

零售相关业

#### 1、报告期内零售行业发展状况与公司行业地位相关的信息

受疫情影响,消费需求受到抑制,消费信心修复缓慢,零售行业发展面临较大的挑战。上半年社 零总额同比下降11.4%,全国网上零售额同比增长7.3%;根据中华全国商业信息中心的统计,上半年 实体店消费品零售额同比下降17.7%,弱于市场平均水平。

面对外部环境,公司充分发挥智慧零售核心能力,在线下业务缓慢复苏的同时加快线上业务发展, 线上业务占比持续提升,大力推进社交社群营销、离店销售和到家业务;加快开放平台发展,快消、 日百、个护类商品销售实现快速增长;强化生态赋能,公司将多年以来积累的供应链、服务以及全渠 道运营能力对外赋能,零售云业务发展提速。

上半年受疫情影响,同时报告期末部分收入未达到满足控制权转移的条件,在合同负债科目列示,带来对应收入的减少,1-6月公司实现营业收入1,184.24亿元,同比下降12.65%,但由于加快开放赋能,公司1-6月商品销售规模为1,940.98亿元(含税),同比增长5.37%,其中线上销售规模1,347.96亿元(含税),同比增长20.19%,线上销售规模占比提升至69.45%。

#### 2、报告期内公司所从事的主要业务

#### ■ 零售业务

报告期内公司聚焦全渠道运营,加快门店互联网化升级,快速推进下沉市场发展,线上开放平台业务发展迅速;持续提升商品经营能力,完善商品供应链,强化专业经营能力,不断提高物流服务品质,完善仓配网络建设,提高物流运营效率。

#### 全渠道运营

线下积极应对市场挑战,一方面加快店面调整力度,推进门店合伙人机制,优化利益分配机制, 提高人效;二季度公司可比店面的到店销售环比一季度有所提升;加快低线市场发展,零售云业务发 展提速,上半年苏宁易购零售云新开门店 1.563 家,销售规模同比增长 61.2%。

另一方面,持续深化门店互联网化运营,通过推客、拓客、云店小程序及门店直播等工具赋能员工,上半年来自门店的苏宁推客订单同比增长 113.80%,门店直播超 45 万场次。依托家乐福供应链能力及苏宁互联网运营能力,家乐福到家业务实现快速增长,来自苏宁生态体系内的流量占比持续提升。6 月苏宁易购云店频道项目上线,实现门店商品即时到家,门店导购、售后等服务在线化,提升门店全渠道商品经营和用户服务能力。

线上,通过自营及开放平台相结合的方式,商品丰富度持续提升;加强社交社群营销传播,通过苏宁推客、苏宁拼购、苏小团、苏宁直播以及短视频平台合作,实现对用户和商品的精准投放,提升转化;此外,紧抓五一、空调旺季促销,通过开展 24 期分期免息、发放消费券等多种促销方式激活消费需求。

由此带来会员数量持续提升,上半年新增注册用户数 4,683 万,6 月活跃用户数同比增长 22.37%,用户复购频次也有所增加,用户粘性进一步增强。截至 6 月 30 日公司零售注册会员数量为 6.02 亿。

整体来看 1-6 月公司实现线上商品交易规模为 1,347.96 亿元(含税),同比增长 20.19%,其中开放平台商品交易规模 531.33 亿元(含税),同比增长 63.71%。

#### ▶ 商品经营

持续巩固家电 3C 供应链建设,加快大快消业务的发展。以家乐福中国为核心,整合双线供应链,实现在大快消领域的快速突破,对外加强推广、打造用户心智,上半年快消、日百类商品销售规模同比增长 106.70%。

加快 C2M 发展,一方面扩大自主产品发展,品类由电器类品类扩展到快消品类,建立苏宁快消生态自有产品矩阵,如生鲜粮油 Sufresh 苏鲜生、非食品 Sufriend 百邻及母婴 Lacute 乐可爱等自有品牌。另一方面通过 C2M 反向定制、产业带及拼购村,为品牌商孵化和推广面向不同用户群体的定制产品,如上半年公司整合产业带中小型工厂,逐步培育江浙粤产业带。苏宁易购拥有丰富的用户数据,以及多场景的渠道资源,能够为品牌商、合作伙伴提供完整的 C2M 价值链服务。

加快开放平台发展,持续完善平台生态体系建设,通过加强个性化推荐、完善智能营销工具建设、 开放仓配服务等举措进一步赋能商家,不断提升流量的分发和转化效率,提升商户的运营效率,从而 推动平台商品的持续丰富。上半年公司开放平台非电器品类商户占比提升至87%,商户数量及活跃度 也有较大的提升。

#### ■ 物流服务

报告期内苏宁物流继续强化仓储设施的建设完善,优化物流运营效率提升服务质量,加快开放提

高资源使用效率。

物流仓储网络建设方面,上半年交付使用 1 个物流基地,新增、扩建 3 个物流基地,摘牌南京、苏州、西安等 5 个城市物流仓储用地。截至 2020 年 6 月公司 44 个城市投入运营 58 个物流基地,在 18 个城市有 20 个物流基地在建、扩建。苏宁物流持续推进苏宁物流地产基金的投资运作,上半年完成了第三期物流设施资产基金的发行。

物流运营方面,依托公司店面资源、家乐福门店快拣仓,苏宁物流为用户提供"一小时达"即时配、"半日达"和"一日三送"服务;随着苏宁易购零售云门店的快速布局,苏宁物流对农村市场的物流售后服务能力进一步提升;推进苏宁物流终端网点的合伙人机制,赋能末端物流节点,提高运营效率。

苏宁物流加大对外开放力度,提升社会化经营能力,充分发挥仓储规模优势,聚焦仓配一体服务,合作伙伴覆盖家电 3C、家居家装、生鲜、百货、母婴、健身器材等多个品类商户,截至 6 月末,对外开放仓储物业面积同比增长了 77.77%。

此外,上半年苏宁物流积极履行社会责任,开放苏宁物流的全国仓储及配送网络来支援防疫物资运输,有效的保障了民生即时即需供应。

#### ■ 公司店面网络的建设情况

#### (1) 连锁网络发展情况

行业发展外部环境较弱,尤其一季度疫情对于门店经营的影响,公司加快了店面调整力度,更加注重一二线市场的"大店"布局,以苏宁易购广场和苏宁易购云店进行覆盖,截至 2020 年 6 月 30 日苏宁易购云店占一二级市场家电 3C 家居生活专业店(不含商超门店)比例近 45%;依托家乐福发展社区生活中心,注重本地化供应链的建设和到家业务发展。家乐福超市新开门店 1 家,储备门店 7 家。三四线市场按照既定计划加快苏宁易购零售云加盟店开设。

1-6 月家电 3C 家居生活专业店新开 14 家,关闭 213 家;红孩子母婴专业店新开 3 家,关闭 32 家;苏鲜生精品超市报告期内关闭 7 家,为有效整合资源,将在营业 8 家苏鲜生精品超市全部纳入家 乐福中国进行统一运营,报告期内新开家乐福超市 1 家,关闭 2 家;香港地区门店关闭 2 家。新开苏宁易购零售云加盟店 1,563 家,关闭苏宁易购直营店 636 家。公司将持续结合消费市场的发展对门店进行动态的调整,并加强对终端的赋能,提升门店的经营质量。

截至 2020 年 6 月 30 日公司拥有各类自营店面 2.756 家,门店物业面积 748.82 万平方米,其中公

司自有门店物业面积 33.08 万平方米,通过创新资产运作方式以及与大型房地产商合作取得可长期稳 定使用的物业面积 172.60 万平方米。苏宁易购零售云加盟店 5.926 家。

#### 1) 报告期末已开业门店分布情况

① 按店面经营业态分布

单位: 家,万平方米

	V.		
		2020年6月30日	
	数量	面积	面积占比
苏宁易购广场 (注)	37	98.28	13.12%
家电 3C 家居生活专业店	2,108	479.97	64.10%
苏宁易购直营店	197	8.52	1.14%
家乐福超市	240	145.86	19.48%
红孩子母婴店	146	15.55	2.08%
香港地区门店	28	0.64	0.08%
合计	2,756	748.82	100.00%

注: 1、由于苏宁易购广场中公司开设的各垂直类目专业店面均已计入各业态店面中,此处仅统 计百货门店,下同。

- 2、面积为各店面合同约定的可使用面积,下同。
- ② 按店面所在地区分布

单位: 家, 万平方米

	苏宁易购广场		家电 3C 家居 生活专业店		红孩子	红孩子母婴店		家乐福超市店		苏宁易购直营店	
	数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积	
华东一区	7	17.86	502	110.73	64	6.66	29	19.05	42	1.61	
华东二区	7	19.66	363	74.17	13	1.49	63	28.39	19	0.68	
华中地区	4	9.79	210	46.40	8	0.73	16	10.24	39	1.65	
华南地区	2	5.23	241	46.50	15	1.79	26	16.98	17	0.81	
华北地区	8	22.05	228	63.38	8	0.85	37	23.09	22	1.17	
西南地区	3	7.01	290	74.92	33	3.40	40	27.71	21	1.09	
西北地区	3	8.15	112	31.98	5	0.63	3	1.82	8	0.39	
东北地区	3	8.53	162	31.89	-	_	26	18.58	29	1.12	
合计	37	98.28	2,108	479.97	146	15.55	240	145.86	197	8.52	

注: 华东一区江苏、安徽、山东;

华东二区上海、福建、浙江、江西:

华南地区广东、广西、海南;

华北地区北京、天津、河北、山西、内蒙;

西南地区四川、重庆、云南、贵州、西藏; 华中地区湖北、湖南、河南;

东北地区辽宁、黑龙江、吉林; 下同。 西北地区陕西、甘肃、青海、新疆、宁夏。

# ③ 按店面所在市场类型分布

单位: 家, 万平方米

	苏宁易购广场			C 家居 专业店	红孩子	母婴店	家乐福	超市店	苏宁易则	均直营店
	数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积	数量	面积
一级市场	25	69.34	702	190.94	58	6.68	198	118.74	21	1.03
二级市场	12	28.94	736	165.35	60	6.26	36	23.30	41	1.78
三级市场	-	-	614	114.53	28	2.61	6	3.82	96	4.49
四级市场	-	-	56	9.15	-	-	-	-	39	1.22
合计	37	98.28	2,108	479.97	146	15.55	240	145.86	197	8.52

注:一级市场指副省级以上城市,二级市场指一级市场以外的地级市,三级市场指一二级市场下辖的县、县级市或一二级市场远郊区,四级市场主要指镇级城市。

#### 2) 报告期内店面变动情况

### ① 按店面经营业态

单位: 家,万平方米

	2020年 1-6 月新开门店		2020年1-6	月关闭门店	净增(+)/净减(-)		
	数量	面积	数量	面积	数量	面积	
家电 3C 家居生活专业店	14	3.96	213	44.44	-199	-40.48	
红孩子母婴店	3	0.24	32	3.89	-29	-3.65	
家乐福超市 (注)	9	2.64	2	1.43	7	1.21	
苏宁易购直营店	-	-	636	18.08	-636	-18.08	
香港地区门店	-	-	2	0.04	-2	-0.04	
合计	26	6.84	885	67.88	-859	-61.04	

注: 有8家为原苏鲜生精品超市店转入。

## ② 按店面所在地区

单位: 家, 万平方米

	家电 3C 家居生活专业店							
	2020年1-6	2020 年 1-6 月新开门店 2020 年 1-6 月关闭门店 净增(+)/净减(						
	数量	面积	数量	面积	数量	面积		
华东一区	3	0.30	35	6.37	-32	-6.07		

华东二区	2	0.49	29	6.62	-27	-6.13
华中地区	3	0.77	21	3.96	-18	-3.19
华南地区	1	0.23	43	8.77	-42	-8.54
华北地区	1	0.28	19	3.89	-18	-3.61
西南地区	2	1.52	39	9.30	-37	-7.78
西北地区	-	-	17	3.36	-17	-3.36
东北地区	2	0.37	10	2.17	-8	-1.8
合计	14	3.96	213	44.44	-199	-40.48
			红孩子母婴	吸店		
	2020年1-6	月新开门店	2020年1-6	6月关闭门店	净增(+)	/浄减(-)
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
华东一区	-	-	11	1.43	-11	-1.43
华东二区	-	-	6	0.55	-6	-0.55
华中地区	1	0.10	4	0.49	-3	-0.39
华南地区	-	-	3	0.30	-3	-0.30
华北地区	-	-	4	0.46	-4	-0.46
西南地区	2	0.14	3	0.54	-1	-0.40
西北地区	-	-	1	0.12	-1	-0.12
东北地区	-	-	-	-	-	-
合计	3	0.24	32	3.89	-29	-3.65
			家乐福超	市		
	2020年1-6	月新开门店	2020年1-6	6月关闭门店	净增(+)	/净减(-)
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
华东一区	5	1.51	1	0.52	4	0.99
华东二区	1	0.36	1	0.91	-	-0.55
华中地区	-	-	-	-	-	-
华南地区	1	0.11	-	-	1	0.11
华北地区	1	0.18	-	-	1	0.18
西南地区	1	0.48	-	-	1	0.48
西北地区	-	-	-	-	-	-
东北地区	-	-	-	-	-	-
合计	9	2.64	2	1.43	7	1.21
			苏宁易购直	营店		
	2020年1-6	月新开门店	2020年1-6	6月美闭门店	净增(+)	/浄减(-)
	数量	面积	数量	面积	数量	面积
华东一区	-	-	125	3.11	-125	-3.11
华东二区	-	-	66	1.97	-66	-1.97
华中地区	-	-	73	1.69	-73	-1.69
华南地区	-	-	110	2.69	-110	-2.69
华北地区	-	-	56	1.82	-56	-1.82
西南地区	-	-	104	3.46	-104	-3.46
西北地区	-	-	64	2.07	-64	-2.07
东北地区	-	-	38	1.27	-38	-1.27

## ③ 按市场类型变动情况

单位: 家,万平方米

	家电 3C 家居生活专业店							
	2020年1-6	月新开门店	2020年1	-6 月关闭门店	净增(+)	/浄减(-)		
	数量	面积	数量	面积	数量	面积		
一级市场	4	2.10	69	18.54	-65	-16.44		
二级市场	7	1.43	43	8.33	-36	-6.90		
三级市场	3	0.43	89	16.00	-86	-15.57		
四级市场	-	-	12	1.57	-12	-1.57		
小计	14	3.96	213	44.44	-199	-40.48		
			红孩子母	婴店				
	2020年1-6	月新开门店	2020年1	-6 月关闭门店	净增(+)	/净减(-)		
	数量	面积	数量	面积	数量	面积		
一级市场	2	0.14	9	1.01	-7	-0.87		
二级市场	1	0.10	15	1.91	-14	-1.81		
三级市场	-	-	8	0.97	-8	-0.97		
四级市场	-	-	-	-	-	-		
小计	3	0.24	32	3.89	-29	-3.65		
			家乐福超	計				
	2020年1-6	月新开门店	2020年1	-6 月美闭门店	净增(+)/净减(-)			
	数量	面积	数量	面积	数量	面积		
一级市场	7	2.13	1	0.91	6	1.22		
二级市场	2	0.51	1	0.52	1	-0.01		
三级市场	-	-	-	-	-	-		
四级市场	-	-	-	-	-	-		
小计	9	2.64	2	1.43	7	1.21		
			苏宁易购直	营店				
	2020年1-6	月新开门店	2020年1	-6 月关闭门店	净增(+)	/净减(-)		
	数量	面积	数量	面积	数量	面积		
一级市场	-	-	32	1.19	-32	-1.19		
二级市场	-	-	62	2.34	-62	-2.34		
三级市场	-	-	356	10.23	-356	-10.23		
四级市场	-	-	186	4.32	-186	-4.32		
合计	-	-	636	18.08	-636	-18.08		

# (2) 报告期内可比门店店效情况

## ➤ 家电 3C 家居生活专业店

上半年受线下整体环境较弱影响,可比门店(指2019年1月1日及之前开设的店面,不含香港

店面)线下零售销售收入同比下降33.30%,可比门店的坪效同比下降31.54%。

二季度公司积极推进以旧换新、送装一体服务,紧抓旺季促销以及推进门店互联网化运营等举措,进一步推动门店客流回暖,可比门店销售环比一季度有所改善;同时加快经营面积调整优化,坪效环比一季度也有较大提升,环比增长 38.01%

#### > 红孩子母婴专业店

公司母婴店主要开设在购物中心内,由于上半年受疫情影响购物中心营业时间、客流量等不及预期,短期内对红孩子母婴店销售带来影响,上半年可比门店线下零售销售收入同比下降 17.53%,二季度可比店面线下零售环比一季度有所改善。坪效方面,加快经营面积的优化,上半年店面坪效有所下降,但二季度坪效环比一季度增长 15.74%。红孩子母婴店将通过发力离店销售,聚焦全渠道融合发展,促进业务稳定增长。

#### 表 1 按店面经营业态

单位:元/平方米

	均	<b>产</b> 效	<b>学生化)</b> 目以亦为
	金额	同比变动	销售收入同比变动
家电 3C 家居生活专业店	10,229.10	-31.54%	-33.30%
红孩子母婴店	6,019.96	-10.48%	-17.53%

注:公司会计核算上均以子公司作为核算单位,门店销售收入为内部管理报表口径,为消费者在门店完成支付购买的收入统计(不含税),下同;坪效为各业态店面年化单平米销售收入,计算公式为半年度销售收入/加权面积\*2,下同。

#### 表 2 按店面所在市场级别

单位: 元/平方米

	家	电 3C 家居生	<b>三活专业店</b>		母婴店		
	坪效		销售收入同比变	坪效	销售收入同比变		
	金额	同比变动	动	金额	同比变 动	动动	
一级市场	12,988.91	-33.08%	-34.89%	5,552.59	-13.35%	-21.54%	
二级市场	8,728.05	-29.75%	-31.94%	5,845.45	-11.19%	-17.86%	
三级市场	8,030.13	-30.26%	-31.43%	7,503.99	-4.19%	-8.92%	
四级市场	9,543.01	-28.88%	-30.11%	-	-	-	
合计	10,229.10	-31.54%	-33.30%	6,019.96	-10.48%	-17.53%	

#### 表 3 按店面所在地区

单位:元/平方米

	, ,, ,,
家电 3C 家居生活专业店	母婴店

	坪效		销售收入同比变		效	销售收入同比变
	金额	同比变 动	动	金额	同比变动	动
华东一区	12,068.62	-24.72%	-26.89%	6,381.39	-12.07%	-20.02%
华东二区	10,919.64	-27.06%	-28.82%	3,805.68	-16.41%	-21.55%
华中地区	7,665.47	-40.43%	-41.43%	7,696.26	7.52%	-7.65%
华南地区	10,182.94	-27.81%	-31.28%	6,063.71	-0.46%	-4.08%
华北地区	10,835.54	-34.06%	-35.34%	4,747.92	-37.42%	-37.60%
西南地区	9,279.88	-37.69%	-38.30%	6,218.41	-10.12%	-15.91%
西北地区	8,194.44	-36.23%	-36.88%	3,710.46	-17.78%	-28.36%
东北地区	8,954.84	-38.17%	-41.93%	-	-	-
合计	10,229.10	-31.54%	-33.30%	6,019.96	-10.48%	-17.53%

# (3) 2020年1-6月门店销售规模排名前十名的门店情况

单位: 平方米

序号	门店名称	地址	开业日期	合同面积	经营业 态	经营 模式	物业权属状态
1	南京新街口店	南京市白下区	1999/12/28	16,490.35	家电 3C	直营	租赁物业
2	重庆观音桥步行 街店	重庆市江北区	2006/10/1	13,812.69	家电 3C	直营	其他权属状态 (注)
3	成都天府立交店	成都市高新区	2011/1/22	9,342.00	家电 3C	直营	租赁物业
4	上海长宁路店	上海市长宁区	2005/10/1	10,582.16	家电 3C	直营	租赁物业
5	无锡苏宁广场店	无锡市梁溪区	2013/9/30	15,928.23	家电 3C	直营	租赁物业
6	北京联想店	北京市海淀区	2002/10/1	10,195.85	家电 3C	直营	租赁物业
7	上海五角场店	上海市杨浦区	2010/12/25	8,508.73	家电 3C	直营	租赁物业
8	南京山西路店	南京市鼓楼区	2003/3/15	12,187.02	家电 3C	直营	自有物业
9	天津南楼店	天津市河西区	2003/3/15	7,985.96	家电 3C	直营	租赁物业
10	西安金花路店	西安市新城区	2007/10/1	10,165.14	家电 3C	直营	其他权属状态 (注)

注:公司通过实施门店资产创新运作获得长期稳定的店面,包括重庆观音桥步行街店、西安金花路店。

## (4) 报告期苏宁易购零售云加盟店情况

单位:家

分地区	2020年6月30日	2019年12月31日	增减数量变化
华东一区	1,328	1,031	297
华东二区	647	478	169
华中地区	917	729	188
华南地区	892	686	206
华北地区	794	652	142

分地区	2020年6月30日	2019年12月31日	增减数量变化
西南地区	756	562	194
西北地区	349	245	104
东北地区	243	203	40
合计	5,926	4,586	1,340

#### (5) 自营店面营业收入和加盟店服务收入情况

零售云是公司赋能下沉市场零售商的平台,加盟商不仅能够共享苏宁优质商品供应链能力,还依托于苏宁物流、金融服务、科技方面的能力,持续提升客户体验、经营效率效益。零售云加盟店发展迅速,报告期内新开加盟店 1,563 家,报告期末店面数合计 5,926 家,并储备了 2,014 家。公司向加盟商收取加盟费、品牌及技术服务费收入等,报告期内苏宁易购零售云业务相关的服务收入绝对值较低,但增长迅速。零售云是公司向零售服务商转型升级在低线市场的有效实践,公司将坚定的推进发展,相关云服务收入也将有所提升。

## 二、主要资产重大变化情况

#### 1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
股权资产	截至 2020 年 6 月 30 日长期股权投资余额较期初下降 2.03%, 未发生重大变化。
固定资产	截至 2020 年 6 月 30 日固定资产余额较期初下降 3.15%,未发生重大变化。
无形资产	截至 2020 年 6 月 30 日无形资产余额较期初下降 3.01%,未发生重大变化。
在建工程	截至 2020 年 6 月 30 日在建工程余额较期初下降 18.52%, 未发生重大变化。

注:公司资产重大变化情况详见第四节 经营情况讨论与分析"四、资产及负债状况分析"。

#### 2、主要境外资产情况

单位: 千元

资产的具体内	形成原	截至 2020	所在地	运营模式	保障资产	收益状况	境外资产占	是否存在重
容	因	年6月30			安全性的		公司归属于	大减值风险
		日净资产			控制措施		上市公司股	
		规模					东净资产的	
							比重	
香港苏宁易购	11年111日	150,304	<b>禾</b> 洪	连锁零售	不迁田	3,659,753	0.17%	否
有限公司	以火约	130,304	首他	建钡令旨	小坦用	3,039,733	0.17%	Ė
其他情况说明 1、公司在香港地区子公司从事商品零售批发和海外购业务, 1-6 月实现主营业务收入								

36.60 亿元, 同比增长 85.53%。

- 2、公司在美国硅谷设立研究院,主要从事云计算、大数据等 IT 研发业务。
- 3、公司因开展业务投资、并购,在开曼群岛设立/获取公司包括 Great Elite Limited、Shiny Lion Limited、Great Universe Limited、City Elite Limited、Granda Magic Limited、Great Horizon Limited 等境外子公司,主要从事投资业务。

### 三、核心竞争力分析

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

零售相关业

1、苏宁具有全场景的服务及营销能力,精准触达各场景用户,能够提供有效的品牌推广溢价及商品转化。

苏宁易购已经构筑最完整的线上线下融合的数字化服务网络。线上多入口、线下互联网门店资源以及依托于集团的购物中心、产业业态,覆盖从用户端至各半径维度内不同类型、不同层次的消费群体需求及习惯,且基于 O2O 的发展理念,公司已经在产品体验、交易达成、交互形式、服务需求方面形成了线上线下全场景间自由的切换。全场景构建有助于公司获得持续、稳定、低成本流量。

全场景服务及营销能力的赋能输出,与合作伙伴、品牌商及开放平台商户的合作,帮助其提升品牌曝光和商品转化,尤其是扶持中小品牌商,同时进一步提升公司的流量变现能力,强化盈利模式。

2、苏宁拥有专业的商品供应链管理能力,以用户需求为驱动,开放协同,有效满足用户商品多样 化、个性化的需求,实现供应链流通效率提升。

苏宁拥有专业的商品供应链管理能力,覆盖全场景融合消费生态下的强大的商品组货能力,通过 自营及开放平台并重的方式,打造全品类商品最专业的运营能力。

基于用户需求驱动生态制造,链接更广泛的合作伙伴,构筑开放协同的共赢平台,为顾客和小 B 商户提供品类全、供货快、性价比高的商品服务,实现供应链流通效率的不断提升。

3、苏宁易购拥有零售行业规模领先的自建物流设施网,依托线下门店物理点位,构建丰富的物流服务产品矩阵,有效满足用户不同时效需求,实现供应链履约效率提升。

苏宁物流打造集中心仓、城市仓、门店仓、前置仓为一体的全国仓储网络布局,通过数字技术串联,强化端到端的供应链库存部署能力,为商品的快速流通提供支撑,形成覆盖广泛、交付能力快捷、最具效率的消费品仓储服务能力。

基于线下丰富的互联网门店资源,为用户提供即时自提、1小时达、半日达、次日达等多种物流

服务产品,满足不同时效需求。

苏宁物流在支撑苏宁零售生态下的各个业态业务需求的同时,也向供应链上下游商户、开放平台 商户输出仓配一体服务能力。

# 第四节 经营情况讨论与分析

#### 一、概述

苏宁智慧零售发展之路始于 2009 年,面对消费升级及技术创新带来的发展机遇,公司主动适应 发展趋势,全面启动了全品类经营、全渠道拓展、全客群服务的智慧零售发展之路。经过十年时间的 互联网转型变革,苏宁构建了行业领先的全场景零售生态、专业的供应链服务能力以及高效的物流服 务网络,始终坚持服务是苏宁唯一的产品,围绕零售本质强化核心能力。2020 年,苏宁明确了未来十 年由"零售商"全面升级为"零售服务商"的发展战略,就是以科技为驱动,在供应链、物流、场景 上加强基础能力开放,帮助更多的中小零售商成功,让用户更近、更便捷地获得服务。

供应链服务方面, 苏宁在强化核心品类专业自营能力的同时, 加快开放平台的建设, 建立有竞争力的平台政策和完善的商户服务体系:

物流服务方面,苏宁将进一步夯实物流基础设施的建设,基于苏宁物流仓配一体的全价值链服务,在面向用户提供成本最低、时效最快的服务体验的同时,加快开放,为商户、合作伙伴提供一体化综合物流解决方案。

场景服务方面,持续推进全场景的互联网化运营,构筑线上线下融合的数字化服务网络,更有效率的通过各渠道触达各场景用户。

苏宁已经进入了能力全面开放,系统化、社会化输出赋能的发展阶段,也为企业的发展打开了新 的空间。

报告期内,线上业务依托于开放平台的快速发展,依托于有组织、系统化的全面开展电商输出工作,把供应链优势、服务优势和大的流量平台、社群组织进行更好的整合,互联网业务发展迅速,线上销售占比近 70%。县镇市场零售云发展讯速,新开苏宁易购零售云门店 1,563 家,实现销售规模同比增长 61.2%。

下半年,公司将持续围绕零售服务商战略进一步夯实全场景运营、全品类发展和服务能力提升,持续加快开放赋能。同时,配套组织建设,持续推进合伙人、利润分成和股权激励三大模式,进一步提高团队的凝聚力和积极性。随着公司零售服务商战略的落地,公司的核心竞争力将得到进一步提升与凸显。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第8号——上市公司从事零售相关业务》的披露要求

具体内容详见"第三节 公司业务概要"及"第四节 经营情况讨论与分析"相关章节。

单位: 千元

项 目	本报告期	上年同期	同比增减(%)
营业收入	118,423,830	135,571,179	-12.65%
营业成本	100,620,429	116,532,360	-13.65%
销售费用	13,408,219	16,428,813	-18.39%
管理费用	2,136,716	2,696,179	-20.75%
研发费用	1,189,989	1,457,640	-18.36%
财务费用	1,776,794	1,466,528	21.16%
营业利润	-614,697	1,367,948	-144.94%
利润总额	-538,179	2,035,159	-126.44%
净利润	-542,107	2,082,896	-126.03%
归属于上市公司股东的净利润	-166,597	2,139,465	-107.79%

#### 1、营业收入变化情况

上半年疫情对线下销售影响较大,大力发展互联网业务,但在品类经营策略上更强调效率的提升,部分品类加快开放运营,自营销售受一定影响,同时报告期末部分商品收入未达到满足控制权转移的条件,在合同负债科目列示,带来对应收入的减少,上半年公司实现营业收入1,184.24亿元,同比下降12.65%。加快开放赋能,公司1-6月商品销售规模为1,940.98亿元,同比增长5.37%,其中线上销售规模同比增长20.19%,线上销售规模占比提升至69.45%。

#### 2、毛利率变化情况

项 目	本报告期	本报告期 上年同期	
主营业务毛利率	12.15%	12.71%	-0.56%
其他业务毛利率	3.48%	1.59%	1.89%
综合毛利率	15.63%	14.30%	1.33%

报告期内线上业务发展较线下快,受销售结构影响带来主营业务毛利率同比略有下降,报告期内增加家乐福中国并表,带来店面相关服务收入及转租收入增加,其他业务毛利率同比增加,公司综合毛利率水平同比增加 1.33%。随着快消供应链进一步整合,自主产品的发展,以及店面数字化水平提高带来相关服务收入增加,加快平台、物流对外开放,公司综合毛利率水平将保持稳步提升。

#### 3、三项费用率变化情况

项目	本报告期	上年同期	增减变化	
销售费用率	11.77%	12.34%	-0.57%	

项 目	本报告期 上年同期		增减变化
管理费用率	1.88%	2.02%	-0.14%
研发费用率	1.04%	1.09%	-0.05%
运营费用率	14.69%	15.45%	-0.76%
财务费用率	1.56%	1.10%	0.46%
总费用率	16.25%	16.55%	-0.30%

运营费率方面,公司加强成本管控,店面加快结构调整,强化互联网运营能力,提升门店的运营效率;通过精简组织、推进门店、物流的合伙人机制,提高人效水平,尤其是提升人员工作积极性;强化会员运营和精准营销,更加注重投入产出效率;阶段性融资增加带来财务费用有所增加,财务费率同比上升。家乐福中国也持续的推进降本增效,提升运营效率。与此同时,由于去年公司并购万达百货及家乐福中国,带来无形资产摊销增加。综合来看,公司总费用率较同期下降 0.30%。

#### 4、归属于上市公司股东的净利润变化情况

报告期内公司非经常损益项目主要来源于深创投中金-苏宁云享仓储物流设施资产支持专项计划 (疫情防控)完成收购公司子公司山东渤宁苏宁易购商贸有限公司、温州苏宁采购有限公司、湖北苏 宁物流有限公司、西安市高新区苏宁易达物流仓储有限公司、天津津宁易达物流有限公司 5 家物流项 目公司,本次交易公司实现净利润约 5.39 亿元,本次交易盘活了公司存量资产,回笼资金将再次投入 优质物流仓储资产的获取和物流运营能力的提升。

综上,报告期内公司实现归属于上市公司股东的净利润-1.67 亿元,同期由于苏宁小店出表带来 投资收益增加影响,受此影响归属于上市公司股东的净利润同比有所下降。

#### 二、主营业务分析

#### 1、收入与成本

#### (1) 营业收入构成

单位: 千元

	本报告期		上年同期			
	金额	占营业收入比 重	金额	占营业收 入比重	同比增减	
营业收入合计	118,423,830	100%	135,571,179	100%	-12.65%	
主营业务收入	113,909,732	96.19%	133,166,871	98.23%	-14.46%	
其他业务收入	4,514,098	3.81%	2,404,308	1.77%	87.75%	
主营业务分行业	7					

零售业	110,794,511	93.56%	128,115,682	94.50%	-13.52%			
服务及其他	3,115,221	2.64%	5,051,189	3.73%	-38.33%			
主营业务分产品								
日用百货	29,709,006	25.09%	16,280,732	12.01%	82.48%			
通讯产品	28,692,517	24.23%	32,047,657	23.64%	-10.47%			
小家电产品	15,990,029	13.50%	20,163,328	14.87%	-20.70%			
空调产品	10,132,433	8.56%	16,288,371	12.01%	-37.79%			
数码电脑产品	9,991,000	8.44%	14,640,470	10.80%	-31.76%			
冰箱洗衣机	9,360,493	7.90%	15,211,583	11.22%	-38.46%			
黑电产品	6,919,033	5.84%	13,483,541	9.95%	-48.69%			
物流服务	1,278,285	1.08%	1,406,203	1.04%	-9.10%			
安装维修业务	918,718	0.78%	834,380	0.62%	10.11%			
其他	918,218	0.77%	1,033,860	0.76%	-11.19%			
金融服务	-	-	1,776,746	1.31%	-100%			
主营业务分地区	÷							
华东一区	33,986,892	28.70%	39,469,057	29.11%	-13.89%			
华东二区	18,644,115	15.74%	22,566,892	16.65%	-17.38%			
华南地区	15,099,009	12.75%	15,262,689	11.26%	-1.07%			
华北地区	16,215,063	13.69%	18,585,251	13.71%	-12.75%			
西南地区	10,848,108	9.16%	11,867,474	8.75%	-8.59%			
华中地区	6,391,530	5.40%	9,438,482	6.96%	-32.28%			
东北地区	5,459,684	4.61%	5,721,229	4.22%	-4.57%			
西北地区	3,605,578	3.05%	4,559,540	3.36%	-20.92%			
香港地区	3,659,753	3.09%	1,972,582	1.46%	85.53%			
日本地区	-	-	3,723,675	2.75%	-100%			

注: 1、报告期内公司向关联方销售商品以及提供服务实现营业收入 2,282,525 千元。

- 2、日用百货类商品包括家居、母婴、美妆、百货及超市、生鲜食品等。其他收入主要包括开放 平台服务收入、自建店配套物业销售收入等。
- 3、金融服务收入自 2019 年 10 月不再纳入公司合并报表范围,日本地区收入自 2019 年 12 月不再纳入公司合并报表范围。

#### ■ 分产品来看

## ▶ 3C产品、传统家电产品

上半年由于疫情,家电 3C 店面阶段性暂停营业或者缩短营业时间,门店销售受到影响;对于需上门安装类的家电产品销售也产生了较大的影响;自 3 月份逐步复工复产以来,线下客流虽有所恢复,但仍有所下滑,由此带来家电、3C 产品销售收入同比有所下降。公司一方面通过零售云加快下沉市

场业务拓展,另一方面强化苏宁服务优势,推进"以旧换新"、"送装一体"等特色服务,提升家电、 3C产品销售。

毛利率方面,虽然受渠道结构影响有所下降,但公司也充分发挥全渠道优势,强化与品牌商的战略合作,加强单品运作,整体来看,毛利率水平保持稳定。

#### ▶ 日用百货

报告期内公司持续整合家乐福供应链,搭建线上云超,线下家乐福、苏宁小店融合发展的 O2O 运营模式,上线并快速发展家乐福到家业务;通过苏宁拼购、苏宁推客、苏小团等社交运营,强化快消日百商品的消费者认知。报告期内,日用百货销售收入实现快速增长,为培育该品类,公司加强促销投入,毛利率水平有所下降。

#### ▶ 服务及其他

一方面,报告期内苏宁物流与天天快递推进两网融合,收入结构上由快递业务向仓配一体业务转型调整,阶段性收入有所下降,但毛利率同比改善。依托于苏宁仓储及供应链优势,物流服务收入有增长潜力较大。

另一方面,报告期内公司线上平台销售规模提升,带来信息技术服务、广告服务收入的提升,毛利率水平有所增加,由于去年同期公司配套物业销售带来的影响,其他收入同比有所下降。

#### ■ 分地区来看

上半年香港地区依托供应链优势,开展贸易业务加快海外购业务发展,带来销售收入的快速增长。

#### (2) 占公司营业收入 10%以上的行业、产品或地区情况

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

零售相关业

单位: 千元

				营业收入比	营业成本比	毛利率比
	营业收入	营业成本	毛利率	上年同期增	上年同期增	上年同期
				减	减	增减
分行业						
零售业	110,794,511	97,941,952	11.60%	-13.52%	-13.40%	-0.13%
分品类						

日用百货	29,709,006	24,612,656	17.15%	82.48%	84.47%	-0.89%
通讯产品	28,692,517	27,770,838	3.21%	-10.47%	-9.90%	-0.61%
小家电产品	15,990,029	13,551,670	15.25%	-20.70%	-20.35%	-0.37%
分地区						
华东一区	33,986,892	30,457,543	10.38%	-13.89%	-6.74%	-6.88%
华东二区	18,644,115	16,063,006	13.84%	-17.38%	-22.23%	5.37%
华南地区	15,099,009	13,408,662	11.20%	-1.07%	-4.63%	3.32%
华北地区	16,215,063	14,630,537	9.77%	-12.75%	-13.58%	0.86%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下,公司最近1年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 ✓ 不适用

#### (3) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

	2020年1-6月
前五名客户合计销售金额 (千元)	2,914,919
前五名客户合计销售金额占报告期内销售总额比例	2.46%
前五名客户销售额中关联方销售额占报告期内销售总额比例	0.90%

注:报告期内公司向关联方苏宁小店及其子公司销售商品,实现销售收入 1,061,774 千元,除此之外其他客户与公司不存在关联关系,公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方在主要客户中未直接或者间接拥有权益。

#### 公司主要供应商情况

	2020年1-6月
前五名供应商合计采购金额(千元)	38,034,460
前五名供应商合计采购金额占报告期内采购总额比例	38.63%
前五名供应商采购额中关联方采购额占报告期内采购总额比例	0

注: 1、前五名供应商按照品牌口径汇总统计。

2、公司前五名供应商与公司不存在关联关系,公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、 持股 5%以上股东、实际控制人和其他关联方在主要供应商中未直接或者间接拥有权益。

#### (4) 存货管理政策、对滞销及过期商品的处理政策

公司制定了《存货盘点管理规范》,存货通过不同形式的盘点管理,来检验公司经营性资产进、

销、存等环节管理的质量,强化存货资产的安全管理,同时明确作业周期及责任人的管理责任,确保资产安全。存货管理政策、对滞销及过期商品的处理政策,详见本报告第十节财务报告"二 主要会计政策和会计估计"第(10)项存货部分。

#### 2、费用

单位: 千元

	2020年	三1-6月	2019年1-6月			费用占比
	金额	占主营业务 收入比例	金额	占主营业务收 入比例	同比增减	同比增减
销售费用	13,408,219	11.77%	16,428,813	12.34%	-18.39%	-0.57%
管理费用	2,136,716	1.88%	2,696,179	2.02%	-20.75%	-0.14%
研发费用	1,189,989	1.04%	1,457,640	1.09%	-18.36%	-0.05%
财务费用	1,776,794	1.56%	1,466,528	1.10%	21.16%	0.46%
销售费用、管	理费用和研发费	费用明细				
人员费用	5,547,948	4.87%	7,715,106	5.79%	-28.09%	-0.92%
租赁费用	3,367,629	2.96%	3,752,263	2.82%	-10.25%	0.14%
其他费用	2,761,759	2.42%	2,831,828	2.12%	-2.47%	0.30%
物流费用	2,299,969	2.02%	2,266,886	1.70%	1.46%	0.32%
广告促销费	1,801,692	1.58%	3,058,277	2.30%	-41.09%	-0.72%
水电费	473,544	0.42%	515,709	0.39%	-8.18%	0.03%
装潢费	482,383	0.42%	442,563	0.33%	9.00%	0.09%
合计	16,734,924	14.69%	20,582,632	15.45%	-18.69%	-0.76%

- (1) 报告期内公司运营费用率较同期有所下降,运营效率提升,变动分析如下:
- ① 人员费用率变动的主要原因

报告期内公司通过精简组织,推进门店、物流终端合伙人机制,加强绩效考核,带来人员费率同比下降 0.92%。

#### ② 租赁费率、装潢费率、水电费率变动的主要原因

受疫情影响,公司可比门店销售收入下降,与门店相关的租赁费率、装潢费率、水电费率有所增加,但公司加快对低效、亏损店面的调增关闭,积极开展降租、减租等工作,租金费用同比下降;此外,公司加强对家乐福门店的改造升级,带来装潢费用有所增加。

#### ③ 广告促销费率、物流费率变动的主要原因

报告期公司厉行节约,严格控制广告促销投入;注重会员及经营营销,注重投入产出;公司通过提升线上平台商品丰富度,加强社交社群、直播的运营,通过精细化运营提升线上用户活跃度,由此

带来公司广告促销费率同比有所下降 0.72%。

报告期内随着公司线上销售占比的提升,物流费率同比有所增加,但公司通过加快小件商品的库存部署,推进家乐福前置仓的建设,提升用户服务质量。

#### ④ 其他费用率变动的主要原因

主要由于因收购带来的公司计提的无形资产摊销增加,带来其他费用率同比有所增加。

(2) 主要是报告期内公司申请银行融资规模增加,带来财务费用同比增长。

#### 3、现金流

单位: 千元

项目	2020年1-6月	2019年1-6月	同比增减
经营活动现金流入小计	150,076,691	152,630,907	-1.67%
经营活动现金流出小计	149,872,144	162,898,864	-8.00%
经营活动产生的现金流量净额	204,547	-10,267,957	101.99%
投资活动现金流入小计	17,529,942	66,850,690	-73.78%
投资活动现金流出小计	19,516,403	75,053,837	-74.00%
投资活动产生的现金流量净额	-1,986,461	-8,203,147	75.78%
筹资活动现金流入小计	41,421,696	47,710,556	-13.18%
筹资活动现金流出小计	38,372,775	33,760,906	13.66%
筹资活动产生的现金流量净额	3,048,921	13,949,650	-78.14%

报告期内公司致力于提高运营资金周转效率,优化账期及支付方式,带来报告期内经营性现金流量净额转正,同比增长 101.99%。

报告期内公司投资活动产生的现金流量净额较同期增长 75.78%, 主要为报告期内公司严格资本 开支,加快资产盘活回笼。报告期内公司筹资活动产生的现金流量净额较同期减少 78.14%, 主要由 于上年同期苏宁金服因业务新需求融资增加较多。

### 三、非主营业务分析

单位: 千元

	金额	占利润总	形成原因说明	是否具有可持续性
		额比例		
投资收益	939,136	-174.50%	主要为深创投中金-苏宁云享仓储	否
			物流设施资产支持专项计划(疫情	
			防控)完成收购 5 家物流项目公司	
			带来的投资收益	
公允价值变动损益	-811,969	150.87%	主要为公司按照交易性金融资产核	否
	·		算的投资公允价值变动产生	
资产减值损失	106,798	-19.84%	公司存货计提的存货跌价准备	是

	金额	占利润总	形成原因说明	是否具有可持续性	
		额比例			
其他收益	580,402	-107.85%	主要为政府补助	否	
营业外收入	160,509	-29.82%	主要为公司收取的违约金和赔款	否	
营业外支出	83,991		主要为捐赠支出、罚款、赔款及违	否	
			约金等		

# 四、资产及负债状况分析

# 1、资产构成重大变动情况

单位: 千元

	本报告	期末	上年度	度末	比重增	
项目	金额	占总资 产比例	金额	占总资 产比例	减	重大变动说明
应收票据	2,616,452	1.14%	4,660,366	1.97%	-0.83%	应收票据到期回款
短期借款	30,487,996	13.25%	18,954,821	8.00%	5.25%	报告期内公司基于业务发展及应 对市场环境变化,为保持充足的 流动性加强资金储备,带来短期 借款有所增加
应付账款	29,194,729	12.69%	44,380,475	18.74%	-6.05%	应付账款到期付款
预收款项	-	-	7,157,577	3.02%	-3.02%	主要由于报告期末公司按照新会 计准则对预收款项的重分类至合
合同负债	12,924,195	5.62%	ı	-	5.62%	同负债,同时报告期内公司按照 新收入准则,部分商品收入未达 到满足控制权转移的条件,在合 同负债科目列示。
应付职工 薪酬	957,451	0.42%	1,386,161	0.59%	-0.17%	主要由于报告期内公司加强组织 机构优化,注重员工绩效考核, 由此带来应付职工薪酬下降
其他综合 收益	340,057	0.15%	197,575	0.08%	0.07%	主要由于报告期内公司权益性工 具投资公允价值变动以及外币报 表折算变动带来的影响
少数股东 权益	-1,158,982	-0.50%	-777,102	-0.33%	-0.17%	主要由于报告期内公司少数股东 权益亏损增加

报告期内,公司偿债能力和各项资产运营能力财务指标列示及分析

## (1) 主要债权债务关系

单位: 千元

项目	2020年6月30日	2019年12月31日	增减变动
短期借款	30,487,996	18,954,821	60.85%
长期借款	6,693,875	7,720,895	-13.30%

项目	2020年6月30日	2019年12月31日	增减变动
应付债券	7,993,318	8,488,802	-5.84%
应付票据余额	23,324,463	26,158,849	-10.84%
应付票据周转天数 (天)	44.50	41.92	2.58
应付账款余额	29,194,729	44,380,475	-34.22%
应付账款周转天数(天)	66.17	50.42	15.75
应收账款余额	6,818,593	7,194,464	-5.22%

报告期内,公司基于业务发展及应对市场环境变化,为保持充足的流动性加强资金储备,带来短期借款余额较期初有所增加。为建立良好的零供关系,公司加强供应链融资业务的开展,应付款项周转天数保持稳定。

#### (2) 偿债能力分析

项目	2020年6月30日	2019年12月31日	增减变动
流动比率	1.00	1.00	-
速动比率	0.74	0.72	0.02
资产负债率	62.47%	63.21%	-0.74%

报告期内公司加强负债规模的控制,偿债能力有所提升,资产负债率有所下降。

### (3) 资产运营能力分析

项目	2020年6月30日	2019年12月31日	增减变动
应收账款周转天数	11.07	8.61	2.46
存货周转天数(注)	44.62	38.24	6.38
流动资产周转天数	188.1	172.42	15.68
总资产周转天数	368.94	297.94	71.00

注: 存货周转天数为库存商品的周转天数,不包括公司自建店建设中形成的开发成本。

主要由于报告期销售收入受疫情影响同比下滑,带来应收账款、存货等周转天数有所增加。

# 2、以公允价值计量的资产和负债

单位: 千元

项目	期初数	本期公允价值变 动损益	计入权益的累计 公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产(不	24,280,366	-766,920	259,259	-	16,711,888	-16,576,833		23,907,760
含衍生金融资产)	,,		,			- , ,		- , ,
2.衍生金融资产	-	-	-	-	-	-		-
3.其他债权投资	-	-	-	-	-	-		_
4.其他权益工具投资	6,619,909	-	-461,467	-	ı	ı		6,158,442
金融资产小计	30,900,275	-766,920	-202,208	-	16,711,888	-16,576,833		30,066,202
投资性房地产	-	-	-	-	1	1		-
生产性生物资产	-	-	-	-	-	-		-
其他	1	-	1	-	1	1		-
				-				
上述合计	30,900,275	-766,920	-202,208	-	16,711,888	-16,576,833		30,066,202
金融负债	3,383	44,796	-	-	-	-		48,179

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□是√否

#### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

截至2020年6月30日公司资产抵押、质押和其他限制用途安排如下:

单位: 千元

序号	所有权受到限制的资产	期末账面价值	限制原因
1	货币资金	17,081,717	银行承兑汇票保证金、保函保证金、外汇锁汇保证金、短期借款的质押物
2	其他权益工具投资(注1)	2,678,653	借款质押
3	固定资产	612,768	借款抵押
4	交易性金融资产(注2)	2,335,751	借款质押
5	万达百货股权质押	2,700,000	借款质押
合计		25,408,889	-

注 1: 为加强公司与运营商的战略合作关系,公司第六届董事会第五次会议审议、2017 年第四次临时股东大会决议通过《关于认购中国联合网络通信股份有限公司定向增发股份暨关联交易的议案》等议案内容。公司与中国联合网络通信股份有限公司(以下简称"中国联通")签署了《附条件生效的股份认购协议》,公司以现金方式出资人民币 40 亿元认购中国联通非公开定向发行 A 股股份585,651,537 股,该部分股份为公司相关融资安排提供增信,于 2017 年 11 月 10 日向中国证券登记结算有限责任公司办理完成质押手续。

注 2: 为推动公司与华泰证券的战略业务合作,公司第六届董事会第二十四次会议审议通过《关于确认公司与关联方参与认购华泰证券股份有限公司非公开发行股票事项的议案》。公司与华泰证券股份有限公司(以下简称"华泰证券")签署了《华泰证券股份有限公司非公开发行 A 股股票募集资金股份认购协议》,公司以现金方式出资人民币 34 亿元认购华泰证券非公开发行的股票 260,536,398股,截止 2020年6月30日公司持有的华泰证券中处于质押状态的股份数量为122,860,000股,该部分股份于2020年8月24日全部解除质押。

#### 五、投资状况分析

#### 1、总体情况

单位: 亿元

报告期投资额	上年同期投资额	变动幅度(%)
2.45	98.59	-97.51%

(1) 报告期内,公司及子公司投资设立太原苏宁易购互联网电子商务公司、太仓苏宁易购电子

商务有限公司等子公司,从事零售、物流业务,合计投入实收资本7.586.5万元。

- (2) 报告期内,公司及境内子公司对外投资情况
- ① 2019年公司子公司天天快递有限公司完成对太原天天快递加盟商业务的收购,报告期内支付收购尾款 321.12万元。
- ② 2018 年公司子公司天天快递有限公司(简称"天天快递")与唐小勇、广东天天快递有限公司、深圳华南天天速递有限公司等签订《天天快递区域经营权和资产收购框架协议》,天天快递出资3.75 亿元收购广东天天快递业务和经营权。报告期内天天快递支付收购尾款 2,765.04 万元。

#### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

□ 适用 ✓ 不适用

# 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

单位:万元

项目名称	投	是否	投资	本报告期	截至报告	资金	项目进度	预计	截止报	未达到	披露日期	披露索引
	资	为固	项目	投入金额	期末累计	来源		收益	告期末	计划进		
	方	定资	涉及		实际投入				累计实	度和预		
	式	产投	行业		金额				现的收	计收益		
		资							益	的原因		
苏宁深创投	其	否	物流	12,783.81	233,124.51	自有	报告期内江苏苏宁物	不适	1,027	不适用	2018年7月	巨潮资讯
- 云享仓储	他		地产			资金	流向苏宁深创投-云	用			7 日	网 2018-082
物流设施一							享仓储物流设施一期					号公告
期基金							基金实缴出资 1.28 亿					
							元。					
上海国泰君	其	否	基金	1,000.00	1,000.00	自有	报告期内公司向上海	不适	-	不适用	2019年4月	巨潮资讯
安创新股权	他		投资			资金	国泰君安创新股权投	用			30 日	网 2019-043
投资母基金							资母基金中心(有限					号公告
中心 (有限							合伙) 实缴出资 1,000					
合伙)							万元。					
合计				13,783.81	234,124.51			-	1,027			

# 4、以公允价值计量的金融资产

单位: 千元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值	计入权益的累计公	报告期内购	报告期内售出金	累计投资收益	期末金额	资金来源
		变动损益	允价值变动	入金额	额			
交易性金融资产	11,970,008	-227,048	53,983	16,711,888	-16,576,833	197,424	11,931,998	自有资金
其他非流动金融资产	12,310,358	-539,872	205,276	-	-	-	11,975,762	自有资金

其他权益工具投资	6,619,909	-	-461,467	-	-	35,373	6,158,442	自有资金
合计	30,900,275	-766,920	-202,208	16,711,888	-16,576,833	232,797	30,066,202	

# 5、金融资产投资

# (1) 证券投资情况

单位: 千元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允 价值变动 损益	计入权益 的累计公 允价值变 动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面 价值	会计核算 科目	资金来源
境内外股票	601688.SH	华泰证券	4,160,766	公允价值 计量	2,705,584	-144,744	1	1	-172,032	-124,505	2,388,808	交易性金 融资产	自有资金
境内外股票	600050.SH	中国联通	4,016,309	公 允 价 值 计量	3,161,110	-	-482,457	-	-	-	2,678,653	其他权益 工具投资、 其他流动 资产	自有资金
境内外股票	600919.SH	江苏银行	540,000	公允价值 计量	254,394	-55,166	1	1	1	-45,397	199,228	交易性金 融资产	自有资金
境内外股票	2048.HK	易居企业 控股	340,193	公允价值 计量	186,237	1	36,706	1	1	1	222,943	其他流动 资产	自有资金
境内外股票	6806.HK	申万宏源	348,569	公允价值 计量	227,495	-	-16,260	-	-	-	211,235	其他流动 资产	自有资金
境内外股票	WSG.O	万达体育 (ADS)	280,231	公允价值 计量	85,459	-12,306	1,182	-	-	-12,306	74,335	交易性金 融资产	自有资金
期末持有的	期末持有的其他证券投资		-		_	_	-	_	-	-	-		
合计		9,686,068		6,620,279	-212,216	-460,829	-	-172,032	-182,208	5,775,202			

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允 价值变动 损益	计入权益 的累计公 允价值变 动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面 价值	会计核算 科目	资金来源
证券投资审批董事会公告披露日期 公司六届董事会第十七次会议审议通过《关于使用自有资金进行风险投资的议案》,披露时间为 2018 年 3 月 31 日; 公司第六届董事会第三十三次会议审议通过《关于增加使用自有资金进行风险投资额度的议案》,披露时间为 2018 年 12 月 1 日。													
证券投资审期(如有)	证券投资审批股东会公告披露日期(加有)					通过《关于传 《关于增加							

# (2) 衍生品投资情况

□ 适用 ✓ 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 6、募集资金使用情况

#### (1) 募集资金总体使用情况

单位: 千元

募集资金总额	29,085,309.4
报告期投入募集资金总额	1,190,462.3
已累计投入募集资金总额	22,477,402.1
报告期内变更用途的募集资金总额	1,500,000
累计变更用途的募集资金总额	10,406,416.6
累计变更用途的募集资金总额比例	35.78%

#### 募集资金总体使用情况说明

根据中国证券监督管理委员会签发的证监许可[2016]418 号《关于核准苏宁云商集团股份有限公司非公开发行股票的批复》,本公司于 2016 年 5 月 20 日向特定对象非公开发行人民币普通股(A 股)1,926,996,505 股,每股面值人民币 1.00 元,每股发行认购价格为人民币 15.17 元,扣除发行费用及相关税费后募集资金净额为 29,085,309.4 千元。上述资金已于 2016 年 5 月 20 日到位,普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)予以验证并于 2016 年 5 月 21 日出具普华永道中天验字(2016)第 573 号验资报告。

本公司以前年度已使用募集资金 21,286,939.8 千元(包括支付的银行手续费 92.8 千元), 2020 年 1-6 月公司实际使用募集资金 1,190,462.3 千元(包括支付的银行手续费 6.6 千元), 累计已使用募集资金 22,477,402.1 千元(包括支付的银行手续费 99.4 千元)。

截至 2020 年 6 月 30 日,募集资金账户余额(含募集资金账户理财余额)为 8,406,438.1 千元,其中募集资金 6,607,907.3 千元、利息收入 1,798,530.8 千元。

# (2) 募集资金承诺项目情况

单位: 千元

承诺投资项目和超募资金 投向 承诺投资项目	是否已变 更项目 (含部分 变更)	募集资金承诺 投资总额	调整后投资 总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期 末投资 进度 (%)(3) = (2)/(1)	项目达到 预定可使 用状态日 期	本报告期 实现的效 益	是否达到	项目可行 性是否发 生重大变 化
自动化拣选中心项目	是	2,505,120.4	935,120.4	0.0	935,120.4	100.0%	2019年	_		
区域配送中心建设项目	是	2,728,332.8	1,128,332.8	0.0	1,128,332.8	100.0%	2019年	-		<del>**</del>
物流运营业务发展项目	否	3,500,000.0	3,242,096.0 (注 1)	14,919.4	1,403,628.6	43.3%	2019年	-		否
新增区域配送中心建设项目	是	0.0	1,950,000.0 (注 2)	228.6	1,949,954.3	99.9%	2020年	-	不适用 (注 6)	否
物流运输业务发展项目	是	0.0	1,220,000.0 (注 3)	0.0	79,265.8	6.5%	2021 年	-		否
新增区域配送中心建设项 目(二)	是	0.0	2,977,926.6 (注4)	420,224.4	959,502.3	32.2%	2022 年	-		否
租赁店项目	是	5,000,000.0	1,500,000.0	82,585.3	903,812.4	60.3%	2019年	-69,494.0		
改造店项目	是	1,214,100.0	236,173.4	0.0	236,173.4	100.0%	2019年	8,269.5	不适用	
购置店项目	是	3,000,000.0	241,510.0	0.0	55,000.0	22.8%	2019年	5,545.5	(注7)	否
苏宁易购云店品牌推广项 目	否	847,501.3	847,501.3	0.0	847,501.3	100.0%	2019年	-		

收购天天快递股权项目	是	0.0	2,758,490.0 (注 5)	0.0	2,758,490.0	100.0%	2018年	-	不适用 (注 8)	否
补充金融公司资本金项目	否	2,500,000.0	2,500,000.0	0.0	2,500,000.0	100.0%	2016年	-		<b>7</b> 5
补充易付宝资本金项目	否	850,000.0	850,000.0	0.0	850,000.0	100.0%	2016年	-	-	否
云计算项目	否	1,100,574.0	1,100,574.0	0.0	1,100,438.5	99.9%	2019年	-	7.4 H	
大数据项目	否	491,023.0	491,023.0	0.0	491,023.0	100.0%	2019年	-	不适用 (注9)	否
智能家居项目	否	106,561.9	106,561.9	0.0	106,561.9	100.0%	2019年	-	(IL ))	
偿还银行贷款	否	2,500,000.0	2,500,000.0	0.0	2,500,000.0	100.0%	2016年	-	不适用 (注 10)	否
偿还金融机构贷款项目	是	0.0	1,500,000.0 (注 11)	672,498.0	672,498.0	44.8%	2020年	-	不适用	否
补充流动资金	否	3,000,000.0	3,000,000.0	0.0	3,000,000.0	100.0%	2016年	-	不适用 (注 12)	否
承诺投资项目小计	-	29,343,213.4	29,085,309.4	1,190,455.7	22,477,302.7	77.3%	-	-55,679.0	-	-
超募资金投向										
归还银行贷款(如有)				-	-	-	-	-	-	-
补充流动资金(如有)				-	-	-	-	-	-	-
超募资金投向小计				-	-	-	-	-	-	-
合计		29,343,213.4	29,085,309.4	1,190,455.7	22,477,302.7	77.3%	-	-55,679.0	-	-

#### 1、租赁店项目

未达到计划进度或预计收 目)

本公司原计划运用租赁店面的方式在东北、华北、西北、华中、华东、华南、西南发展 331 家连锁店,预计新增连锁 益的情况和原因(分具体项|店面积278.00万平方米。公司将通过直接开设、或新设子公司(全资子公司或全资下属公司)或向已有子公司增资的 方式,由子公司负责开设连锁店面以实施本项目。本项目全部投资后,将充实公司实体门店网络,增强公司在互联网+ 竞争环境下的竞争力,实现公司线上线下融合,进一步提升公司盈利能力。

本项目预计总投资 514.432 万元,主要为固定资产及相关开办费用投资、铺底流动资金,计划使用募集资金投资 500.000 万元,其余部分由公司自行解决。公司第六届董事会第四十五次会议审议通过、2019年第二次临时股东大会决议通过 《关于变更部分募集资金用途的议案》,该项目实际计划投入募集资金 300,000 万元。公司第六届董事会第五十四次会 议、2020年第一次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》,将该项目部分募集资金 150,000 万元 用于偿还金融机构贷款项目。截至 2020 年 6 月 30 日公司累计投入新开苏宁易购云店 210 家,围绕门店装修、固定资 产及相关开办费用累计投入募集资金903,812.4 千元。 苏宁易购云店作为公司运营管理最成熟的店面类型,公司持续注重商品的优化及丰富,强化用户和流量的经营,公司 |主要推进在一二级市场核心商圈的云店布局,2016年及以前、2017年、2018年和2019年公司分别新开苏宁易购云店 63 家、60 家、20 家和 50 家。为有效应对市场的变化,公司近年来主动调整开店策略,一二级市场公司在核心商圈部 署苏宁易购广场,加强与商超、购物中心等业态合作,强化公司家电 3C 供应链的输出,与此同时注重对社区市场的覆 盖,依托家乐福超市、苏宁小店大力发展到家业务,打造社区生活服务平台;三四级市场加快发展零售云加盟店,提 |升公司在下沉市场的渗透率以及运营效率。对于云店开设,公司严格把控开店投入,优化装修方案、合理规划固定设| |备等有效措施控制门店开设成本:此外,结合一二级市场的消费特性,受店面资源的稀缺性及商圈位置布局等影响, 相应的苏宁易购云店开店速度有所放缓,资金需求程度也将有所降低。公司将结合开店计划,有序推进公司云店的开 设,该项目的实施不会对公司产生不利影响。 2、购置店项目 |由于外部市场景气度仍较弱,对企业运营能力提升提出了更高的要求,公司对资产投入产出提出更高的要求,同时由 于房地产市场政策的不确定性,增加了公司购置物业的难度。为此,公司将审慎推进购置店项目资金的使用,该项目 的实施不会对公司产生不利影响。 项目可行性发生重大变化 无 的情况说明 超募资金的金额、用途及使 不适用 用进展情况 募集资金投资项目实施地 不适用 点变更情况

募集资金投资项目实施方 式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投 入及置换情况	经公司第五届董事会第三十六次会议审议通过,公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后,同意公司以募集资金置换预先已投入物流平台建设项目、苏宁易购云店发展项目(购置店项目)、互联网金融项目(补充金融公司资本金项目)及IT项目的自筹资金合计1,299,020.5 千元,具体内容详见公司2016-058号公告。 经公司第五届董事会第三十七次会议审议通过,公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后,同意公司以募集资金置换预先已投入苏宁易购云店发展项目之租赁店项目、改造店项目、苏宁易购云店品牌推广项目的自筹资金合计537,566.1 千元,具体内容详见公司2016-063号公告。
用闲置募集资金暂时补充 流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	1、改造店项目 公司改造店项目预计总投入 1,214,100.0 千元,主要用于升级改造 202 家核心门店,包括装修投入、设备及其他费用投资,计划使用募资资金投入 1,214,100.0 千元,公司按照募集资金项目投入对公司核心云店实施改造,于 2018 年完成 202 家门店的改造升级,累计投入 236,173.4 千元,较预计投入有一定的节约。原因如下: 近年来,我国零售行业出现了网络零售加速渗透、新零售逐渐兴起等发展趋势,受到电商平台崛起对于实体店面业务的冲击,传统实体零售企业纷纷寻求创新转型,着力迎合消费者的新需求与新习惯。公司通过线上线下全场景构建,满足用户随时、随地、随需的购物需求,并不断优化购物流程、提高配送时效,提升消费者购物体验。对于线下店面,公司注重产投比控制,对店面模型不断优化升级,力争在不断迭代中寻找最有效率的投入方案。一方面,优化针对不同市场、不同商圈的店面改造方案,合理规划店面设施设备投入,避免改造造成的过度投入,注重店内商品陈列的丰富度及服务质量的提升,改善用户满意度;另一方面,公司的门店物业基础设施保管较好,也带来了公司在改造过程中未出现大量的翻新、新置的投入,公司仅通过对装修细节的调整、部分经营设备的更新即可达到门店改造的效果。同时公司加强门店效益的把控,通过转租、降租的方式进一步提升门店运营效率,由此带来项目完成后募集资金节余。 改造店项目实施后,对公司店面的经营质量提升有一定的效果,该项目实现的效益逐渐显现,2016 年及以前、2017 年、2018 年分别完成 64 家、133 家、5 家门店改造升级,2016-2018 年改造店项目分别实现净利润 16,723.23 万元、65,144.28 万元、116,869.74 万元。公司实施有效的成本管控,通过较少的募集资金投入达到了改造店项目的既定效果。

	公司第六届董事会第四十五次会议、2019年第二次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》,同意将改造店项目全部节余募集资金97,792.66万元用于投入公司"新增区域配送中心建设项目(二)"。
尚未使用的募集资金用途 及去向	公司尚未使用的募集资金用于物流运营业务发展项目、物流运输业务发展项目、新增区域配送中心建设项目(二)、租赁店项目、偿还金融机构贷款项目和购置店项目,未使用募集资金全部存放于公司募集资金监管银行募集资金专户中,此外为提高资金收益,公司第七届董事会第二次会议审议通过《关于使用闲置募集资金购买理财产品的议案》,同意公司使用闲置募集资金购买保本型理财产品。截至2020年6月30日,公司将暂未使用的募集资金1,636,918.7千元以定期存单、通知存款的方式存放,4,945,492.5千元认购商业银行银行理财产品,剩余25,496.1千元以活期存款方式存放,不存在存单抵押、质押及其他所有权、使用权受到限制的情况。
募集资金使用及披露中存 在的问题或其他情况	无

注 1: 由于公司实际募集资金净额少于 2015 年非公开发行股票方案中计划使用募集资金金额,根据公司 2015 年第三次临时股东大会决议,若本次发行实际募集资金净额(扣除发行费后)少于本次募投项目拟投入募集资金总额,公司将根据实际募集资金净额,按照项目的轻重缓急等情况,调整并最终决定募集资金的具体投资项目、优先顺序及各项目的具体投资金额,募集资金不足部分由公司以自有资金解决。鉴于此,公司按前述原则对物流平台建设项目之物流运营业务发展项目募集资金投入金额进行了调整,调整后的募集资金投入额为 3.242,096.0 千元。

注 2: 公司第六届董事会第二十九次会议审议、2018 年第六次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资用途的议案》,同意将区域配送中心建设项目部分募集资金 1,600,000.0 千元用于投入公司"新增区域配送中心建设项目"(以下简称"新增区配项目"),将自动化拣选中心项目部分募集资金 350,000.0 千元用于投入公司新增区配项目。本次项目变更具体内容详见公司 2018-124、2018-138 号公告。

注 3: 公司第六届董事会第二十九次会议审议、2018 年第六次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资用途的议案》,同意将自动化拣选中心项目部分募集资金 1,220,000.00 千元用于投入公司"物流运输业务发展项目"。本次项目变更具体内容详见公司 2018-124、2018-138 号公告。

注 4: 公司第六届董事会第四十五次会议、2019 年第二次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》,同意将改造店项目全部节余 募集资金 97,792.66 万元、租赁店项目部分募集资金 200,000.00 万元用于投入公司"新增区域配送中心建设项目(二)"。本次项目变更具体内容详见公司 2019-065、2019-072 号公告。

注 5: 公司第五届董事会第四十五次会议审议、2017 年第一次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资项目用于收购公司股权的议案》,同意将购置店项目实施项目变更,其项目剩余未使用募集资金 2,758,490.0 千元用于收购天天快递股权项目。本次项目变更具体内容详见公司 2017-004、2017-008 号公告。

注 6: 通过自动化拣选中心项目、区域配送中心建设项目、新增区域配送中心建设项目、新增区域配送中心建设项目(二),公司可高效地进行资源 配置与调度,降低实际运作成本。未来随着物流社会化运作,在满足自用基础上,公司将部分物流仓储对外租赁,获取租金收入。

物流运营发展项目符合未来公司战略发展方向,具有良好的市场发展前景和经济效益,项目完成后,能够进一步提升公司服务客户、平台商户的能力和物流响应时间,有效降低物流运营成本,增强公司竞争力。

物流运输业务发展项目将极大的提高苏宁物流整体的运输及配送能力,有效确保运输的时效性、安全性,同时项目将降低外包运输比例、控制外包成本,占比较高的新能源物流车也能有效降低运营成本,增强苏宁物流运营能力。

注 7: 租赁店项目、改造店项目、购置店项目全部投资后,将大大充实公司实体门店网络,增强公司在"互联网+"竞争环境下的竞争力,实现公司线上线下融合,进一步提升公司盈利能力; 苏宁易购云店品牌推广项目不直接产生经济效益,项目完成后,将有助于提升苏宁易购云店的消费者认同,公司的品牌价值与形象将得到大幅提升。上半年受疫情影响尤其公司开设在商业广场店面进行了阶段性暂停营业或者缩短营业时间,销售受到影响,租赁店项目报告期内实现净利润-69,494.0 千元,随着门店销售企稳,门店经营利润将得到有效改善。公司改造店和购置店项目利润表现较好,改造店项目报告期内实现净利润 8,269.5 千元; 购置店项目报告期内实现净利润 5,545.5 千元。

注 8: 本次收购天天快递符合未来公司战略发展方向,具有较好的市场前景和经济效益。项目实施完成后,公司与天天快递开展相关业务整合,随着业务整合效应的凸显,苏宁物流能力得到极大提升,从而带动前台销售效率的提升,有助于提升公司业务发展能力。

注 9: 云计算项目、大数据项目及智能家居项目不直接产生经济效益。云计算项目完成后,公司的云计算研发实力将进一步增强,云计算研发的投入 为公司互联网转型提供了技术和平台支撑,为公司经营规模的持续增长带来了强有力的后台 IT 技术保障:大数据项目完成后,公司在大数据收集、整理、 加工、分析等方面进行系统化建设,为企业发展提供数据决策性支持,大数据研发的投入为公司互联网转型提供了技术和平台支撑,为公司经营规模的 持续增长带来了强有力的后台 IT 技术保障;智能家居项目的实施,一方面,公司将实现在智能家居的布局,分享智能家居行业巨大的市场空间;另一方 面,本项目将有助于建立苏宁易购生产商、零售商、消费者的完整的生态圈,从而进一步提升公司的市场竞争力。

注 10: 本次募集资金用于偿还部分银行贷款后,公司资产负债率有所下降,资产负债结构得到优化,短期财务费用有所下降,公司盈利能力得到加强,从而保证公司业务的可持续发展。

注 11: 公司第六届董事会第五十四次会议、2020 年第一次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》,同意将租赁店项目部分募集资金 150,000 万元用于偿还金融机构贷款项目。本次项目变更具体内容详见公司 2020-007、2020-019 号公告。

注 12: 补充流动资金项目募集资金主要用于丰富商品,提高 3C、母婴、超市采购规模,以支持全品类经营发展;扩大公司差异化采购能力,提升产品经营的附加值;围绕 O2O 平台的各个环节,加大推广投入,提升 O2O 平台的市场竞争力;进一步加大对开放平台运营能力的投入,制定积极的商户政策,扶植商户发展,提升开放平台的竞争力。

#### (3) 募集资金变更项目情况

① 区域配送中心项目和自动化拣选中心项目部分募集资金变更为新增区域配送中心建设项目

变更后的项目	对应的原承诺项 目	变更后项目投入募 集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计 投入金额(2)	截至期末投资 进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定 可使用状态日 期	本报告期实现的效益	是否达到预 计效益	变更后的项目 可行性是否发 生重大变化
新增区域	区域配送中心项	1,950,000.0	228.6	1,949,954.3	99.9%	2020年	不适用	不适用	否
配送中心	目、自动化拣选								
建设项目	中心项目								
变更原因、	决策程序及信息	披露情况说明(分具	1、变更原因		1		ı		

体项目)	公司根据业务发展的实际需要以及项目建设规划,有序开展募集资金投入,持续推进公司自动化拣选中心和区域配
	送中心项目建设,部分自动化拣选中心和区域配送中心已建成交付并投入运营,由于在项目开展过程中,公司积极
	实施项目成本管控,同时公司根据项目属地业务的仓储及运力需求实施分批建设,并对建设方案进行合理优化,使
	得资金投资规模得到较好的控制。经审慎论证及测算,自动化拣选中心项目和部分区域配送中心项目建设完成后,
	预计募集资金会产生一定节余。其中,区域配送中心项目之长春二期区域配送中心项目,由于公司内部业务规划所
	需,长春二期实施主体由公司全资子公司长春苏宁电器有限公司(现更名为长春苏宁易购销售有限公司)变更为公
	司全资子公司长春苏宁易达物流有限公司实施,募集资金的使用方向和投资内容未发生改变。
	本次公司将区域配送中心项目和将自动化拣选中心项目部分募集资金变更为新增区域配送中心建设项目,将有利于
	提高募集资金使用效益,加快公司物流平台建设。
	2、决策程序
	公司第六届董事会第二十九次会议、2018 年第六次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》,
	公司独立董事、监事会、保荐机构对变更募投项目发表了明确同意的意见。
	3、信息披露情况说明
	公司于 2018 年 10 月 20 日、11 月 8 日分别在巨潮资讯网、证券日报、证券时报、上海证券报、中国证券报披露了
	《关于变更部分募集资金用途的公告》(2018-126号)、《2018年第六次临时股东大会决议公告》(2018-138号)。
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具	
体项目)	无
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	无
大人/山野八日 5 11 II 从上至八天 rull 用 5 1 5 1 5 1	/u

# ② 自动化拣选中心项目部分募集资金变更为物流运输业务发展项目

变更后的项目	对应的原承诺 项目	变更后项目投入募 集资金总额(1)	本报告期实际投入金额		截至期末投资 进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定 可使用状态日 期	本报告期实现的效益	是否达到预 计效益	变更后的项目 可行性是否发 生重大变化
物流运输业务 发展项目	自动化拣选中心项目	1,220,000.0	0.0	79,265.8	6.5%	2021年	不适用	不适用	否

变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体	1、变更原因
	公司根据业务发展的实际需要以及项目建设规划,有序开展募集资金投入,持续推进公司自动化拣选中心和区域配送中心项目建设,部分自动化拣选中心和区域配送中心已建成交付并投入运营,由于在项目开展过程中,公司积极实施项目成本管控,同时公司根据项目属地业务的仓储及运力需求实施分批建设,并对建设方案进行合理优化,使得资金投资规模得到较好的控制。经审慎论证及测算,自动化拣选中心项目和部分区域配送中心项目建设完成后,预计募集资金会产生一定节余。 本次公司将自动化拣选中心项目部分募集资金变更为物流交通运输发展项目,将有利于提高募集资金使用效益,
	提高苏宁物流运输运营的专业化水平和服务效率,促进苏宁物流服务的精准、高效、快捷。 2、决策程序 公司第六届董事会第二十九次会议、2018 年第六次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》,公司独立董事、监事会、保荐机构对变更募投项目发表了明确同意的意见。 3、信息披露情况说明
	公司于 2018 年 10 月 20 日、11 月 8 日分别在巨潮资讯网、证券日报、证券时报、上海证券报、中国证券报披露了《关于变更部分募集资金用途的公告》(2018-126 号)、《2018 年第六次临时股东大会决议公告》(2018-138 号)。
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	无
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	无

# ③ 改造店项目全部节余募集资金和租赁店项目部分募集资金变更为新增区域配送中心建设项目(二)

变更后的项目	对应的原承诺 项目	变更后项目投入募集资金总额(1)	本报告期实际投	截至期末实际累计 投入金额(2)	截至期末投资 进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定 可使用状态日 期	本报告期实现 的效益	是否达到 预计效益	变更后的项目 可行性是否发 生重大变化
	改造店项目、租 赁店项目	2,977,926.6	420,224.4	959,502.3	32.2%	2022 年	不适用	不适用	否

变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体	1、变更原因
项目)	公司根据业务发展的实际需要以及项目建设规划,有序开展公司租赁店项目和改造店项目的募集资金投入,推进
	公司互联网门店苏宁易购云店的开设和改造,通过对 202 家门店改造升级,通过互联网、物联网、人工智能等技
	术的运用,进一步促进公司线上线下场景的融合,提升了门店规模盈利能力。同时公司围绕全国范围内的核心商
	圈开设云店,加强获客能力,完善线下门店网络布局。由于受到行业发展变化带来的影响,在项目开展过程中,
	公司通过合理规划设计使得前述项目资金投资规模得到较好的控制,此外受店面资源的稀缺性、商圈位置布局等
	影响,租赁店项目开店速度有所放缓,公司将结合开店计划,有序推进公司云店的开设。为提升募集资金使用效
	率,减少募集资金闲置,公司拟将部分募集资金用于物流基础设施建设,提升公司物流业务的发展能力,为公司
	零售业务提供基础设施支撑。本次变更后的募集资金用途仍为支持公司主营业务的开展。公司将持续关注消费者
	需求,加大在后台购物流程的优化、信息系统的流畅、物流时效的满足、售后服务的需求等方面的投入,致力于
	不断提升消费者购物体验。
	2、决策程序
	公司第六届董事会第四十五次会议、2019年第二次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》,公司独立董事、监事会、保荐机构对变更募投项目发表了明确同意的意见。
	3、信息披露情况说明
	公司于 2019 年 6 月 29 日、7 月 16 日分别在巨潮资讯网、证券日报、证券时报、上海证券报、中国证券报披露了
	《关于变更部分募集资金用途的公告》(2019-065号)、《2019年第二次临时股东大会决议公告》(2019-072号)。
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具	无
体项目)	<i>7</i>
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	无

# ④ 租赁店项目部分募集资金变更为偿还金融机构贷款项目

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目投入募集资金总额(1)	木报告期空际投	截至期末实际累计 投入金额(2)	截至期末投资 进度(3)=(2)/(1)	1 印使用状态日	本报告期实现的效益	是否达到 预计效益	变更后的项目 可行性是否发 生重大变化
偿还金融机构贷	租赁店项目	1,500,000.0	672,498.0	672,498.0	44.8%	2020年	不适用	不适用	否

款项目										
变更原因、决策程	序及信息披露情	况说明(分具体	1、变更原因							
项目)			计划,有序推进2 募集资金用于偿益 2、决策程序 公司第六届董事会 公司独立董事、出 3、信息披露情况 公司于 2020 年 2	展变化、公司开发策略公司云店的开设。为这 公司云店的开设。为这 还金融机构贷款,将有 会第五十四次会议、2 监事会、保荐机构对多 说明 月22日、3月10日 募集资金用途的公告》	进一步提升公司募 百利于降低公司融 020年第一次临时 变更募投项目发表 分别在巨潮资讯[	等集资金使用效率 1资规模,改善资 才股东大会决议通 1万明确同意的意 网、证券日报、i	系,减少募集资产负债结构,挂 产负债结构,挂 过《关于变更 见。 E券时报、上海	金闲置,本是升公司盈利部分募集资证券报、中	次公司拟将部分 附能力。	
未达到计划进度或体项目)	<b>找预计收益的情况</b>	兄和原因(分具	无							
变更后的项目可行	性发生重大变化	的情况说明	无							

#### (4) 募集资金项目情况

募集资金项目概述	披露日期	披露索引
2015 年非公开发行股票募集 资金项目	17070年8月79日	巨潮资讯网 2020-067 号《董事会 2020 年上半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》

#### (5) 募集资金理财情况

第七届董事会第二次会议审议通过《关于使用闲置募集资金购买理财产品的议案》,同意公司在满足最近十二个月内募集资金项目建设进度需求下,公司使用不超过 90 亿元(含)募集资金购买商业银行等金融机构发行的保本型理财产品。在该投资理财额度内,资金可以在一年内滚动进行使用,即任一时点公司使用募集资金购买商业银行等金融机构发行的保本型理财产品的余额不超过 90 亿元(含)。

2020年1-6月公司累计使用闲置募集资金(含利息)11,464,400.0千元购买银行理财产品,报告期内收到募集资金理财收益80.792.8千元。

截至 2020 年 6 月 30 日公司募集资金账户理财余额为 5,769,000.0 千元, 其中募集资金 4,945,492.5 千元, 利息收入 823,507.5 千元, 理财明细如下:

单位: 千元

募集资金开户行	本期新增理财发	期末余额			
<del>穷未</del> 贝並丌厂1]	生额	募集资金	利息收入		
中信银行南京龙江支行	6,453,400.0	1,926,485.0	186,515.0		
华夏银行股份有限公司南京分行营业部	2,800,000.0	1,700,000.0	600,000.0		
中国光大银行股份有限公司南京分行营业部	1,700,000.0	850,000.0	-		
中国民生银行股份有限公司南京分行新街口支行	450,000.0	413,007.5	36,992.5		
兴业银行股份有限公司南京中央路支行	61,000.0	56,000.0	-		
合计	11,464,400.0	4,945,492.5	823,507.5		

#### 六、重大资产和股权出售

# 1、出售重大资产情况

□ 适用 ✓ 不适用

公司报告期未出售重大资产。

#### 2、出售重大股权情况

□ 适用 ✓ 不适用

公司报告期未出售重大股权。

# 七、主要控股参股公司分析

单个子公司的净利润或单个参股公司的投资收益对公司净利润影响达到 10%以上的子公司和参股公司情况:

单位: 千元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资 本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
江苏苏宁易达	子公司	物流业务	659,000	7,819,652	1,703,564	-	416,703	344,348
物流投资有限								
公司								
江苏苏宁物流	子公司	物流业务	6,999,91	49,279,03	6,765,282	3,437,071	381,292	307,413
有限公司			4	7				
苏宁帮客科技	子公司	售后服务	-	2,182,088	950,322	1,099,234	251,380	191,810
服务有限公司								
上海苏宁贸易	子公司	零售业务	-	1,211,252	-5,452	1,061,777	183,101	137,779
有限公司								
重庆苏宁易购	子公司	零售业务	601,442	4,070,303	1,338,859	1,951,814	150,452	126,782
销售有限公司								
广东苏宁易购	子公司	零售业务	419,984	3,683,720	1,315,526	4,064,869	127,356	93,980
销售有限公司								
南昌苏宁红孩	子公司	零售业务	10,000	9,531,861	114,036	3,314,578	118,116	91,328
子母婴用品采								
购中心有限公								
司								
上海奉浦苏宁	子公司	零售业务	49,908	3,902,855	247,946	6,488,942	116,700	79,726
易购销售有限								
公司								
香港苏宁采购	子公司	零售业务	245,423	1,190,315	400,014	3,007,257	61,905	65,344
有限公司								
浙江苏宁易购	子公司	零售业务	376,272	2,036,802	780,359	673,954	85,445	64,110
商贸有限公司								
徐州苏宁易购	子公司	零售业务	171,630	565,657	359,469	812,052	82,903	61,744
销售有限公司					_			
苏宁智能终端	子公司	零售业务	-	1,224,483	-201,799	1,069,168	-74,410	-55,711
有限公司								
香港苏宁海外	子公司	零售业务	8,423	845,174	-412,862	601,336	-88,977	-89,598

公司名称	公司类型	主要业务	注册资 本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
购有限公司								
香港苏宁易购	子公司	零售业务	398,077	1,038,743	150,304	3,046,414	-106,524	-99,391
有限公司								
南京苏宁软件	子公司	信息技术	403,577	963,674	277,668	662,252	-141,499	-115,333
技术有限公司								
家乐福中国(注	子公司	零售业务	1,153,43	14,918,53	625,282	13,999,71	-304,064	-224,450
1)			7	2		0		
重庆猫宁电子	子公司	零售业务	1,000,00	4,812,915	-802,292	5,919,245	-303,496	-257,655
商务有限公司			0					
天天快递有限	子公司	快递业务	150,726	4,914,740	-2,012,704	561,143	-720,986	-598,405
公司 (注 2)								
江苏苏宁易购	子公司	零售和平	200,000	29,063,10	-3,321,704	16,772,78	-1,110,875	-812,930
电子商务有限		台业务		1		5		
公司								
上海苏宁金融	参股公	金融科技	1,356,34	53,634,791	26,766,696	3,496,795	848,154	667,928
服务集团有限	司,持	服务业务	9					
公司 (注3)	股							
>→ Hal → a !→ . > . →	41.15%	11 1.1						
深圳市恒宁商	参股公	商业地产	20,000,0	22,678,15	21,730,69	752,649	747,234	560,427
业发展有限公	司,持	业务	00	4	2			
司	股 49%	<b>走</b> 伏 川 夕	542.052	2 00 4 100	£0 <b>.5</b> .00.5	2 454 550	200.074	022.1.60
	参股公司共	零售业务	643,862	2,894,180	687,235	2,474,550	-380,051	-923,168
日本 LAOX 株	司,持							
式会社(注4)	股 770/							
Coming Comment	29.77%	<b>電焦ルタ</b>	£ 177.00	10 270 65	2.004.020	1 507 527	1 211 727	1 211 401
Suning Smart	参股公司 共	零售业务	5,177,90	12,379,65	2,094,039	1,596,527	-1,211,735	-1,211,491
Life Holding	司,持		0	6				
Limited (注5)	股 35%							

#### 注:

- 1、家乐福中国主要从事中国大陆快消、日用百货销售,如果不考虑家乐福中国并购时评估增值的摊销,家乐福中国上半年实现盈利 5,919 万。
- 2、天天快递主要从事快递业务,如果不考虑天天快递并购时评估增值的摊销,天天快递上半年亏损 5.52 亿元。
- 3、苏宁金服主要从事金融科技服务业务,如果不考虑苏宁金服评估增值的摊销,苏宁金服上半年 实现盈利 7.73 亿元。
  - 4、日本 laox 如果不考虑评估增值的摊销金额,上半年亏损 9.14 亿元。
  - 5、苏宁小店如果不考虑评估增值的摊销金额,上半年亏损11.22亿元。

#### 报告期内取得和处置子公司情况

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
中山易达物流有限公司	出售	
温州苏宁采购有限公司	出售	
山东渤宁苏宁商贸有限公司	出售	具体内容详见第十节 财务报表
湖北苏宁物流有限公司	出售	附注"五 合并范围的变更"
西安高新区易达物流仓储有限公司	出售	
天津津宁易达物流有限公司	出售	

报告期内取得和处置子公司其他情况具体内容见第十节 财务报表附注"五、合并范围的变更"。

#### 八、公司控制的结构化主体情况

□ 适用 ✓ 不适用

#### 九、对 2020 年 1-9 月经营业绩的预计

□ 适用 ✓ 不适用

# 十、公司面临的风险和应对措施

#### 1、外部环境发展承压

公司属于零售行业,宏观经济发展状况及发展趋势对行业的发展具有重要影响。近年来,经济的中低速增长已成为中国乃至全球经济发展的新常态,尤其是年初新冠病毒疫情逐渐向全球蔓延,对整个宏观经济产生了不利影响,社会消费品零售总额增速急速回落。未来如果经济增速进一步趋缓,新冠病毒疫情无法持续控制或缓解,居民人均可支配收入增幅持续下降,将直接影响到消费者的消费能力,从而对公司业务的发展和经营业绩产生一定影响。

面对较为薄弱的宏观环境和激烈的行业竞争,一方面,公司始终贯彻以用户为中心的经营理念, 公司加强渠道建设,丰富商品品类,完善服务及体验;另一方面公司将企业形成的商品供应链、物流 服务和科技能力对外赋能输出,加快开放,全面提升企业竞争能力。

#### 2、商誉减值

近年来公司通过收购加强场景能力、专业化商品供应链能力和物流服务能力建设,截至 2020 年 6 月 30 日公司商誉金额为 74.78 亿元,相关收购业务发展有可能带来商誉减值风险。公司将加强对收购标的的业务规划,整合双方资源,形成互补发展,从而提高经营效率和效益。

# 第五节 重要事项

### 一、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

#### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2020年第一次 临时股东大会	此时职去十个	70.87%	2020年3月9日	2020年2日10日	巨潮资讯网
			2020 午 3 月 9 日	2020年3月10日	2020-019 号公告
2019年年度股	<b>年度职</b> 左士 <b>人</b>	71.10%	2020年5月18日	2020年5月10日	巨潮资讯网
东大会	牛皮股东天会 	/1.10%	2020 平 3 月 18 日	2020 午 3 月 19 日	2020-047 号公告

注: 投资者参与比例是指参会的投资者持股数占公司有表决权股份总数的比例。

- 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会
  - □ 适用 ✓ 不适用
- 二、本报告期利润分配或资本公积金转增股本情况
  - □ 适用 √ 不适用

公司计划半年度不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。

# 三、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及 截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时 间	承诺期限	履行情况
股改承诺	公司原非流	股份减	股权分置改革中公司原非流	2005年	无期限	报告期
	通股东	持承诺	通股股东持续到报告期内的	6月17		内, 公司
			承诺为:通过证券交易所挂	日		原非流通
			牌交易出售的股份数量,达			股股东均
			到公司股份总数百分之一			履行承
			的, 自该事实发生之日起两			诺。
			个工作日内做出公告。			
收购报告书或权	-	-	-	-	-	-
益变动报告书中						
所作承诺						
资产重组时所作	-	-	-	-	-	-

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时 间	承诺期限	履行情况
承诺						
首次公开发行或 再融资时所作承 诺		同业竞 争承诺	东张近东先生、苏宁电器集团有限公司、陈金凤女士、赵蓓女士已于2002年11月15日分别向公司出具《不竞争承诺函》;苏宁电器集团有	11月15日		报告
마나가 게르는 것 나무			限公司 2003 年 3 月 6 日出具 承诺函,保证今后避免发生 除正常业务外的一切资金往 来。			士、赵蓓 女士均履 行承诺。
股权激励承诺	+ 一块肌体		· 艾克拉肌在国语过上点六月	- 2010 年	- 2010 左 1	- +17 / <del>L</del> +1111
其他对公司中小股东所作承诺	办厅控股集团有限公司(以下简称"苏宁控股集团")	股份锁定承诺	苏宁控股集团通过大宗交易受让苏宁易购集团股份有限公司2014年员工持股计划所持有的公司股份61,056,374股,占公司总股本比例的0.66%。苏宁控股集团承诺自2019年1月18日起三十六个月内不减持本次增持股份。	日		
承诺是否按时履行	:		是			
如承诺超期未履行 未完成履行的具体 计划			无			

# 四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

□是√否

公司半年度报告未经审计。

#### 五、董事会、监事会对会计师事务所本报告期"非标准审计报告"的说明

□ 适用 ✓ 不适用

# 六、董事会对上年度"非标准审计报告"相关情况的说明

□ 适用 ✓ 不适用

#### 七、破产重整相关事项

□ 适用 ✓ 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

#### 八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

□ 适用 ✓ 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

公司汇总披露未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼情况如下:

诉讼(仲裁)基本 情况	涉案金额 (万元)	是否形成预 计负债	诉讼(仲裁) 进展	诉讼(仲裁) 审理结果及 影响	诉讼(仲裁)判 决执行情况	披露日期	披露索引
报告期内,公司	7,898.05	是,截至 2020	相关涉诉事	从涉诉案件	正在推进	不适用	不适用
涉及的诉讼事		年 6 月 30 日	项由公司法	来看,对公			
项主要包括与		形成预计负	务部门、外	司不构成重			
公司日常经营		债金额为	聘律师事务	大影响			
相关的租赁合		4,141 万元	所予以执				
同、商品买卖合			行,截至报				
同等			告期末涉诉				
			事项公司按				
			照相关程序				
			予以推进				

# 九、媒体质疑情况

□ 适用 ✓ 不适用

本报告期公司无媒体普遍质疑事项。

### 十、处罚及整改情况

□ 适用 ✓ 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

# 十一、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

✓ 适用 □不适用

报告期内,公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好,不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

#### 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

#### (一) 第二期员工持股计划

公司第五届董事会第二十三次会议审议、2015 年第三次临时股东大会决议通过《关于修订<苏宁 云商集团股份有限公司第二期员工持股计划(草案)的议案>》及其相关议案。第二期员工持股计划 实施如下:

1、持股员工的范围

本次员工持股计划的参加对象及确定标准为符合以下条件之一的公司员工:

- (1) 董事、监事和高级管理人员;
- (2) 公司线上线下运营管理、商品供应链经营、物流服务等业务体系中高层人员;
- (3) 技术开发体系骨干; 职能管理体系的中高层人员;
- (4) 公司认可的有特殊贡献的其他员工。
- 2、实施员工持股计划的资金来源

本员工持股计划的资金来源为公司员工自筹资金、合法借款等按照法律、行政法规允许方式取得的资金。

3、报告期内员工持股计划持有的股票总额及占上市公司股本总额的比例

截至2020年6月30日,本员工持股计划持有公司股份65,919,578股,占公司总股本的比例为0.71%。

4、因员工持股计划持有人处分权利引起的计划股份权益变动情况

依据《苏宁云商第二期员工持股计划管理办法》规定,发生如下情形之一的,员工持股计划的持 有人的参与资格将被取消,并返还其自筹资金部分原始出资金额。

- (1) 持有人辞职或擅自离职的:
- (2) 持有人在劳动合同到期后拒绝与公司或子公司续签劳动合同的;
- (3) 持有人劳动合同到期后,公司或子公司不与其续签劳动合同的;
- (4) 持有人因违反法律、行政法规或公司规章制度而被公司或子公司解除劳动合同的;
- (5) 持有人出现重大过错或业绩考核不达标的:
- (6) 持有人被降职、降级,导致其不符合参与本员工持股计划条件的。

截至 2020 年 6 月 30 日,符合上述情形公司员工 573 人,涉及员工持股计划份额 13,988 万份。

5、资产管理机构的变更情况

公司选任安信证券股份有限公司作为本员工持股计划的管理机构,并与安信证券签订了《安信-苏宁众承 2 号定向资产管理计划管理合同》。

报告期内,本次员工持股计划管理机构未发生变更。

#### (二) 第三期员工持股计划

公司第六届董事会第十九次会议审议、2018年第四次临时股东大会决议通过《苏宁易购集团股份有限公司第三期员工持股计划(草案)》及其相关议案。第三期员工持股计划实施如下:

1、持股员工的范围

本员工持股计划的对象涵盖公司董事、高级管理人员,公司零售、物流、金融三大业务体系的中高层人员及业务骨干,技术开发体系核心技术人员,职能管理体系的中高层人员以及公司认为对公司经营业绩和未来发展有直接影响的其他员工。

2、实施员工持股计划的资金来源

本员工持股计划的资金来源为员工合法薪酬、自筹资金以及法律法规允许的其他方式。

3、报告期内员工持股计划持有的股票总额及占上市公司股本总额的比例

为进一步加大对员工的激励,提升员工积极努力的信心,在符合证监会相关法律法规的要求下,结合第三期员工持股计划管理办法有关规定,2020年6月第三期员工持股计划通过二级市场出售股份28,789,758股,截至2020年6月30日本员工持股计划持有公司股份44,281,116股,占公司总股本的比例为0.48%。

4、因员工持股计划持有人处分权利引起的计划股份权益变动情况

依据《苏宁易购第三期员工持股计划管理办法》规定,发生如下情形之一的,员工持股计划的持有人的参与资格将被取消:

- (1) 持有人辞职或擅自离职的:
- (2) 持有人在劳动合同到期后拒绝与公司或子公司续签劳动合同的;
- (3) 持有人劳动合同到期后,公司或子公司不与其续签劳动合同的;
- (4) 持有人因违反法律、行政法规或公司规章制度而被公司或子公司解除劳动合同的;
- (5) 持有人泄露公司机密、失职或渎职等行为严重损害公司利益或声誉的;
- (6) 持有人被降职、降级,导致其不符合参与本员工持股计划条件的。

存续期内,对于发生上述情形之一的,由管理委员会取消该持有人参与员工持股计划的资格,并由员工持股计划收回持有人届时持有的份额,收回价格按照该份额所对应的标的股票的初始购买价格加资金利息与市价(以管理委员会取消该持有人参与员工持股计划的资格的前一交易日收盘价计算)孰低的原则确定。管理委员会应确定受让前述份额的员工范围,并对份额受让价格及相关限制条件进行约定。员工以自愿的原则予以受让。若在本员工持股计划存续期内没有完成前述受让程序,则收回的持有人份额由参与员工持股计划的持有人共同享有。

截至2020年6月30日符合上述情形公司员工198人,涉及员工持股计划份额5.916万份。

5、资产管理机构的变更情况

本员工持股计划由公司自行管理。

6、对公司财务的影响

2020年1-6月公司本期员工持股计划确认等待期间的管理费用金额4.374万元。

# 十三、重大关联交易

# 1、与日常经营相关的关联交易

# (1) 提供或者接受劳务/采购商品

单位:万元

关联交易方	关联关系	关联交	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金	占同类	获批	披露索引
		易类型				额(含税,	交易金	的交	
						万元)	额的比	易额	
							例	度	
苏宁置业集团	为公司关联	接受关	公司及子公司苏宁	代建费用由双方依	自 2018 年起,物流基地工程代建项目总建	479.08	0.03%	46,00	巨潮资讯网
有限公司及子	股东之控股	联方提	易购自建店、物流	据相关的成本投入	筑面积 5 万平米(含)以下,代建费率 3.2%;			0	2018-034
公司	子公司	供服务	基地提供工程代建	以及参考市场价格	项目总建筑面积 5-10 万平米(含)以下,				《关于日常
			服务	协商确定	代建费率 2.10%; 项目总建筑面积 10-15 万				关联交易预
					平米(含)以下,代建费率1.70%;项目总				计的公告》
					建筑面积 15-20 万平米(含)以下,代建费				
					率 1.50%;项目总建筑面积 20 万平米(含)				
					以上,代建费率 1.40%; 自建店项目按单个				
					项目建设总投入(不含土地款及相关税费)				
					金额的 3%予以支付。				
江苏银河物业	苏宁置业集	接受关	公司及子公司委托	市场价格	①连锁店面物业服务价格:按照连锁店面物	11,264.40	0.73%	47,00	巨潮资讯网
管理有限公司	团之子公司	联方提	江苏银河物业为连		业所在地区、物业服务面积综合判定,物业			0	2018-034
		供服务	锁店面、办公物业、		服务单价约在 4 元/平米/月-5 元/平米/月;				《关于日常
			物流基地、自建店		②办公物业服务价格:按照办公物业所在地				关联交易预

关联交易方	关联关系	关联交	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金	占同类	获批	披露索引
		易类型				额(含税,	交易金	的交	
						万元)	额的比	易额	
							例	度	
			等提供物业服务		区、物业服务面积综合判定,物业服务单价				计的公告》
					约在5元/平米/月-10元/平米/月;③物流基				
					地物业服务价格: 按照物流基地所在地区、				
					物业服务面积综合判定,物业服务单价约在				
					1.50 元/平米/月-3.50 元/平米/月; ④自建店				
					物业服务价格:按照自建店所在地区,以及				
					自建店涵盖商业业态,逐个项目确定物业服				
					务价格, 预计单价在 4.50 元/平米/月-12.00				
					元/平米/月)。				
江苏苏宁体育	苏宁控股集	接受关	苏宁易购运动户外	市场价格	①协议期限内,品牌商按照销售金额的一定	0	0	16,00	巨潮资讯网
用品有限公司	团之子公司	联方提	类目委托江苏苏宁		比例向江苏苏宁易购支付佣金,江苏苏宁易			0	2018-034
		供服务	体育独家代理运营		购扣除"运动户外"类目整体销售金额 1.5%				《关于日常
					作为自身收益,佣金剩余部分收益作为江苏				关联交易预
					苏宁易购支付江苏苏宁体育的代理运营费				计的公告》
					用;②协议期限内,江苏苏宁体育代理运营				
					的"运动户外"类目每年整体销售金额须达				
					到 15 亿 (含 15 亿)以上,如未达到该销售				
					目标,上述江苏苏宁易购扣除自身收益的扣				
					点标准则调整为 1.8%; ③协议期限内, 江				
					苏苏宁体育独立承担人员薪酬、研发费用、				
					广告费用以及由江苏苏宁体育发起的按比				
					例承担的促销费用;江苏苏宁易购负责承担				

关联交易方	关联关系	关联交	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金	占同类	获批	披露索引
70000000	) CDC) CAN	易类型	) (	7000000 7C 01740A	) Coccess of the	额(含税,	交易金	的交	300 B 30 31
		勿大王							
						万元)	额的比	易额	
							例	度	
					平台云钻(积分)兑换费用、手续费等。				
江苏通视铭泰	苏宁控股集	向关联	采购 PPTV 电视等	市场价格	市场价格	15,789.83	1.02%	100,0	巨潮资讯网
数码科技有限	团之子公司	方采购	智能硬件产品					00	2020-028
公司		商品							《关于 2020
									年度日常关
									联交易预计
									公告》
苏宁控股集团	苏宁控股集	向关联	采购体育会员、视	市场价格	市场价格	900.00	0.06%	11,50	巨潮资讯网
下属体育、视	团之子公司	方采购	频会员产品					0	2020-028
频公司		商品							《关于 2020
									年度日常关
									联交易预计
									公告》
苏宁控股集团	<b></b>	向关联	<b></b>	   市场价格	主权从故	204.67	0.01%	10,00	
	苏宁控股集		木购件月用加	中物川恰	市场价格	204.67	0.01%		巨潮资讯网
下属体育用品	团之子公司	方采购						0	2020-028
公司		商品							《关于 2020
									年度日常关
									联交易预计
									公告》

关联交易方	关联关系	关联交	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金	占同类	获批	披露索引
		易类型				额(含税,	交易金	的交	
						万元)	额的比	易额	
							例	度	
阿里巴巴集团	持有本公司	向关联	采购天猫精灵、天	市场价格	市场价格	6,839.78	0.44%	12,00	巨潮资讯网
	5%以上股份	方采购	猫魔盒等商品					0	2020-028
	法人股东之	商品							《关于 2020
	最终控股公								年度日常关
	司及其子公								联交易预计
	司								公告》
苏宁控股集团	与本公司受	向关联	销售商品	市场价格	市场价格	3,268.94	0.21%	25,00	巨潮资讯网
及其子公司	同一实际控	方销售						0	2020-028
	制人控制	商品							《关于 2020
									年度日常关
									联交易预计
									公告》
苏宁置业集团	为公司关联	向关联	销售商品	市场价格	市场价格	14,466.34	0.94%	50,00	巨潮资讯网
及其子公司	股东之控股	方销售						0	2020-028
	子公司	商品							《关于 2020
									年度日常关
									联交易预计
									公告》
江苏通视铭泰	苏宁控股集	向关联	提供商品仓储、干	市场价格	市场价格	1,066.35	0.07%	15,00	巨潮资讯网
数码科技有限	团之子公司	方提供	线调拨、售后维修					0	2020-028
公司		服务	等服务						《关于 2020
									年度日常关

关联交易方	关联关系	关联交	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金	占同类	获批	披露索引
		易类型				额(含税,	交易金	的交	
						万元)	额的比	易额	
							例	度	
									联交易预计
									公告》
苏宁体育文化	苏宁控股集	向关联	提供广告投放、广	市场价格	市场价格	2,182.65	0.14%	40,00	巨潮资讯网
传媒(北京)	团之子公司	方提供	告代理等市场推广					0	2020-028
有限公司/上		服务	服务						《关于 2020
海聚力传媒技									年度日常关
术有限公司									联交易预计
									公告》
苏宁院线投资	苏宁控股集	向关联	提供物业租赁服务	市场价格	市场价格	469.76	0.03%	3,500	巨潮资讯网
(北京) 有限	团之子公司	方提供	用于苏宁影城开设						2020-028
公司		服务							《关于 2020
									年度日常关
									联交易预计
									公告》
阿里巴巴集团	持有本公司	向关联	公司子公司为阿里	市场价格	市场价格	19,584.90	1.27%	65,00	巨潮资讯网
	5%以上股份	方提供	巴巴集团菜鸟网络					0	2020-028
	法人股东之	服务	提供商品仓储、仓						《关于 2020
	最终控股公		库运营管理、物流						年度日常关
	司及其子公		配送等服务						联交易预计
	司								公告》

关联交易方	关联关系	关联交	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金	占同类	获批	披露索引
		易类型				额(含税,	交易金	的交	
						万元)	额的比	易额	
							例	度	
上海聚力传媒	苏宁控股集	接受关	PP视频等资源为公	市场价格	市场价格	4,144.49	0.27%	1,000	巨潮资讯网
技术有限公司	团之子公司	联方提	司及子公司提供广						2020-028
		供服务	告投放服务						《关于 2020
									年度日常关
									联交易预计
									公告》
江苏苏宁足球	苏宁置业集	接受关	为公司及子公司提	市场价格	市场价格	7,014.90	0.45%	25,00	巨潮资讯网
俱乐部、国际	团子公司、苏	联方提	供广告投放服务					0	2020-028
米兰足球俱乐	宁控股集团	供服务							《关于 2020
部	子公司								年度日常关
									联交易预计
									公告》
苏宁体育文化	苏宁控股集	接受关	通过所属的 PP 体	市场价格	市场价格	8,495.69	0.55%	30,00	巨潮资讯网
传媒(北京)	团之子公司	联方提	育等资源为公司及					0	2020-028
有限公司		供服务	子公司提供广告投						《关于 2020
			放服务						年度日常关
									联交易预计
									公告》
苏宁置业集团	为公司关联	接受关	自建店及配套物业	按照各项目租金、	市场价格	660.20	0.04%	3,000	巨潮资讯网
有限公司	股东之控股	联方提	提供商业广场代理	物业费等总收入的					2020-028
	子公司	供服务	运营服务	4%收取代理运营					《关于 2020
				佣金和按照平均月					年度日常关

关联交易方	关联关系	关联交	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金	占同类	获批	披露索引
		易类型				额(含税,	交易金	的交	
						万元)	额的比	易额	
							例	度	
				租金(含物业费)					联交易预计
				的 1.5 倍计收代理					公告》
				招商佣金					
苏宁置业集团	为公司关联	接受关	自建店、物流基地	市场价格	市场价格	301.25	0.02%	8,200	巨潮资讯网
有限公司及其	股东之控股	联方提	等提供建筑工程设						2020-028
子公司	子公司	供服务	计服务						《关于 2020
									年度日常关
									联交易预计
									公告》
苏宁润东股权	苏宁控股集	接受关	为公司对外投资、	市场价格	市场价格	192.00	0.01%	3,000	巨潮资讯网
投资管理有限	团之子公司	联方提	融资项目提供顾问						2020-028
公司		供服务	服务						《关于 2020
									年度日常关
									联交易预计
									公告》
阿里巴巴集团	持有本公司	接受关	为公司天猫商城苏	公司及子公司按照	市场价格	50,390.27	3.26%	160,0	巨潮资讯网
	5%以上股份	联方提	宁易购旗舰店提供	平台统一的规则支				00	2020-028
	法人股东之	供服务	信息服务、市场推	付相应的平台服务					《关于 2020
	最终控股公		广等服务	费用					年度日常关
	司及其子公								联交易预计
	司								公告》

关联交易方	关联关系	关联交	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金	占同类	获批	披露索引
		易类型				额(含税,	交易金	的交	
						万元)	额的比	易额	
							例	度	
苏宁智能科技	实际控制人	向关联	销售商品	市场价格	市场价格	119,980.77	7.76%	4,000,	巨潮资讯网
服务有限公司	系张近东先	方销售						000	2019-064
及下属子公司	生家庭成员	商品							《关于日常
									关联交易预
									计的公告》
苏宁智能科技	实际控制人	向关联	苏宁小店线上销售	市场价格	市场价格	4,757.33	0.31%	80,00	巨潮资讯网
服务有限公司	系张近东先	方提供	的商品提供商品物					0	2019-064
及下属子公司	生家庭成员	服务	流配送服务						《关于日常
									关联交易预
									计的公告》
苏宁智能科技	实际控制人	向关联	苏宁小店门店提供	市场价格	市场价格	4,545.98	0.29%	18,00	巨潮资讯网
服务有限公司	系张近东先	方提供	冷柜、空调等设备					0	2019-064
及下属子公司	生家庭成员	服务	设施安装及售后服						《关于日常
			务						关联交易预
									计的公告》
苏宁智能科技	实际控制人	向关联	提供信息技术服务	市场价格	市场价格	5,423.04	0.35%	11,00	巨潮资讯网
服务有限公司	系张近东先	方提供						0	2019-064
及下属子公司	生家庭成员	服务							《关于日常
									关联交易预
									计的公告》

关联交易方	关联关系	关联交	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金	占同类	获批	披露索引
		易类型				额(含税,	交易金	的交	
						万元)	额的比	易额	
							例	度	
苏宁智能科技	实际控制人	向关联	提供物业租赁合同	市场价格	市场价格	262.40	0.02%	17,00	巨潮资讯网
服务有限公司	系张近东先	方提供						0	2019-064
及下属子公司	生家庭成员	服务							《关于日常
									关联交易预
									计的公告》
上海苏宁金融	苏宁控股集	向关联	提供信息技术和数	市场价格	市场价格	16,302.66	1.05%	45,32	巨潮资讯网
服务集团有限	团之子公司	方提供	据服务					0	2019-102
公司及下属子		服务							《关于日常
公司									关联交易预
									计的公告》
上海苏宁金融	苏宁控股集	向关联	提供物业租赁服务	市场价格	市场价格	409.44	0.03%	2,200	巨潮资讯网
服务集团有限	团之子公司	方提供							2019-102
公司及下属子		服务							《关于日常
公司									关联交易预
									计的公告》
上海苏宁金融	苏宁控股集	向关联	提供代理记账服务	市场价格	市场价格	36.42	0.00%	1,650	巨潮资讯网
服务集团有限	团之子公司	方提供							2019-102
公司及下属子		服务							《关于日常
公司									关联交易预
									计的公告》

关联交易方	关联关系	关联交	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金	占同类	获批	披露索引
		易类型				额(含税,	交易金	的交	
						万元)	额的比	易额	
							例	度	
上海苏宁金融	苏宁控股集	接受关	提供预付费卡发	市场价格	市场价格	1,374.88	0.09%	8,800	巨潮资讯网
服务集团有限	团之子公司	联方提	行、咨询、推广服						2019-102
公司及下属子		供服务	务						《关于日常
公司									关联交易预
									计的公告》
上海苏宁金融	苏宁控股集	接受关	提供第三方支付服	市场价格	市场价格	30,343.77	1.96%	121,0	巨潮资讯网
服务集团有限	团之子公司	联方提	务					00	2019-102
公司及下属子		供服务							《关于日常
公司									关联交易预
									计的公告》
上海苏宁金融	苏宁控股集	接受关	销售延长保修产品	市场价格	市场价格	2,303.00	0.15%	66,00	巨潮资讯网
服务集团有限	团之子公司	联方提						0	2019-102
公司及下属子		供服务							《关于日常
公司									关联交易预
									计的公告》
上海苏宁金融	苏宁控股集	接受关	苏宁金服与公司联	市场价格	市场价格	2,440.13	0.16%	33,00	巨潮资讯网
服务集团有限	团之子公司	联方提	合开展免息、减息					0	2019-102
公司及下属子		供服务	等分期付款购物促						《关于日常
公司			销活动						关联交易预
									计的公告》

关联交易方	关联关系	关联交	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金	占同类	获批	披露索引
		易类型				额(含税,	交易金	的交	
						万元)	额的比	易额	
							例	度	
上海苏宁金融	苏宁控股集	苏宁金	公司与苏宁金服合	市场价格	市场价格	944,438.00	61.06%	1,500,	巨潮资讯网
服务集团有限	团之子公司	服与公	作开展供应链金融					000	2019-102
公司及下属子		司合作	服务,公司供应商、						《关于日常
公司		开展供	承运商等生态圈用						关联交易预
		应链金	户以苏宁易购应付						计的公告》
		融业务	账款向苏宁金服申						
			请保理融资服务						
上海苏宁金融	苏宁控股集	苏宁金	苏宁金服为公司及	市场价格	市场价格	259,120.00	16.75%	400,0	巨潮资讯网
服务集团有限	团之子公司	服与公	子公司提供保理融					00	2019-102
公司及下属子		司合作	资服务						《关于日常
公司		开展供							关联交易预
		应链金							计的公告》
		融业务							
日本LAOX株	苏宁电器集	采购商	商品采购	市场价格	市场价格	7,161.59	0.46%	100,0	巨潮资讯网
式会社	团之子公司	ᇤ						00	2019-120
									《关于日常
									关联交易预
									计的公告》
合计						1,546,614.9	-	7,075,	
						1		170	
大额销货退回的	)详细情况			无					
按类别对本期将	好发生的日常关耶	<b>关交易进行</b>	总金额预计的,在报	报告期内公司日常关	联交易按照协议执行				

关联交易方	关联关系	关联交	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金	占同类	获批	披露索引
		易类型				额(含税,	交易金	的交	
						万元)	额的比	易额	
							例	度	
告期内的实际履	夏行情况								
交易价格与市场	汤参考价格差异 <b>4</b>	校大的原因		不适用					

- 注: 1、关联交易金额按照报告期内账面确认数口径填列(含税),下同。
- 2、公司第六届董事会第十七次会议审议通过《关于日常关联交易预计的议案》,公司委托苏宁置业集团及其下属子公司为公司及子公司投入建设的苏宁易购自建店、物流基地提供工程代建服务,预计 2018-2020 年苏宁置业集团为公司提供工程代建服务费不超过 46,000 万元(含税);江苏银河物业管理有限公司为公司及子公司连锁店面、办公物业、物流基地、自建店等提供专业物业服务,预计 2018-2020 年江苏银河物业为公司提供物业服务费用不超过 47,000 万元(含税);公司将运动户外这一商品类目的互联网运营委托给江苏苏宁体育进行独家代理运营,由其负责该类目商户的招商、入驻、管理、运营、产品促销政策等具体营运工作。预计 2018-2020 年江苏苏宁体育代理运营服务费用不超过 16,000 万元(含税)。
- 3、公司第六届董事会第四十五次会议审议通过、2019年第二次临时股东大会决议通过《关于拟与关联方开展日常关联交易的议案》,公司与苏宁智能科技在商品采购、物流服务、信息服务、促销推广等方面金额为自交割日起(2019年7月1日)两年内发生日常关联交易金额。
- 4、公司第六届董事会第五十次会议审议通过、2019 年第三次临时股东大会决议通过《关于日常关联交易预计的议案》,苏宁金服及下属子公司与公司零售、物流业务保持高度的战略协同,双方在金融服务、营销推广等方面金额为自交割日起(2019 年 10 月 1 日)至 2021 年内发生日常关联交易金额。

# (2)物业租赁

单位:万元

关联交易	关联关	关联	关联交易内容	关联交	关联交易价格	关联交	占同	获批的交易	是	关联交	可	披	披露索引
方	系	交易		易定价		易金额	类交	额度	否	易结算	获	露	
		类型		原则		(含税,	易金		超	方式	得	日	
						万元)	额的		过		的	期	
							比例		获		同		
									批		类		
									额		交		
									度		易		
											市		
											价		
成都鸿业	苏宁控	物业	租赁位于成都市高新区南部园区	市场价	租赁费采用"保底加提	1,017.35	3.85%	按该店年实	否	保底租	-	201	巨潮资讯
置业有限	股集团	租赁	天府大道北段 8 号物业一到四层	格	成"方式,每年度按含			现销售收入		赁 费 用		1年	网
公司苏宁	之子公	及 服	用于店面经营,租赁面积共约		税销售总额的 3.2%支			(含税)的		采取"先		1 月	2011-003
广场购物	司的分	务	10,973 平方米, 租赁期限		付租赁费,但租金单价			3.2% 计算租		付后租"		7 日	《关于物
分公司	支机构		2011/1/11-2031/1/10。2014年1月,		不低于 70 元/月/平米,			金费用,但每		的方式			业租赁的
			公司子公司退租部分经营区域,退		即年保底租赁费			平米租金单		按季提			关联交易
			租后租赁面积为 9,342 平方米。		784.728 万元; 物业服			价不低于 70		前支付;			公告》
			2015年2月,公司子公司与成都		务费 16.5 元/平米/月。			元/月;物业服		提成租			
			鸿业置业签订服务合同,委托成都		2019/10/11-2020/10/10			务费 16.5 元/		赁费用			
			鸿业置业为店面提供物业服务,服		保底租赁费用降低为			平米/月		采取先			
			务期限 2014/10/11 至 2021/1/10。		707.22 万元。					租后付			
			2017年7月,公司子公司与成都							方式每			
			鸿业置业签订《补充协议》,							年度结			

关联交易	关联关	关联	关联交易内容	关联交	关联交易价格	关联交	占同	获批的交易	是	关联交	可	披	披露索引
方	系	交易		易定价		易金额	类交	额度	否	易结算	获	露	
		类型		原则		(含税,	易金		超	方式	得	日	
						万元)	额的		过		的	期	
							比例		获		同		
									批		类		
									额		交		
									度		易		
											市		
											价		
			2017/10/11-2018/10/10 保底租赁							東后结			
			费用、物业费降低为721.950万元、							算			
			170.174 万元。2019 年 8 月,四川										
			苏宁与成都鸿业置业苏宁广场分										
			公司签订《补充协议》,										
			2019/10/11-2020/10/10 保底租赁										
			费用降低为 707.22 万元										
南京玄武	苏宁置	物业	出租位于南京市徐庄软件园内苏	市场价	第一年至第五年1.2元/	543.26	2.06%	32,240.14	否	按季度	-	201	巨潮资讯
苏宁置业	业集团	出租	宁电器总部7号、8号楼1-7层、	格	平方米/日,自第六年起					支付		1 年	M
有限公司	之子公		地下夹层及负一层部分物业用于		每两年在上一年的基							3 月	2011-010
玄武苏宁	司的分		其开展酒店经营业务。出租物业面		础上递增 5%							16	《关于向
银河诺富	支机构		积约为 45,000 平米, 租赁期限									日	关联方出
特酒店			2011/3/20-2026/3/19。										租物业的
													关联交易
													公告》

关联交易	关联关	关联	关联交易内容	关联交	关联交易价格	关联交	占同	获批的交易	是	关联交	可	披	披露索引
方	系	交易		易定价		易金额	类交	额度	否	易结算	获	露	
		类型		原则		(含税,	易金		超	方式	得	日	
						万元)	额的		过		的	期	
							比例		获		同		
									批		类		
									额		交		
									度		易		
											市		
											价		
青岛苏宁	苏宁置	物业	租赁位于青岛市李沧区京口路	市场价	租赁费用采用"保底加	0	0.00%	按该店年实	否	保底租	-	201	巨潮资讯
商业有限	业集团	租赁	22-42 号、古镇路 1-29 号、书院路	格	提成"方式计算,按含			现销售收入		赁费用		1年	XX
公司	之子公		1-11 号的物业一至三层用于店面		税销售总额的 3%计算			(含税)的		采取先		4 月	2011-020
	司		经营,租赁物业建筑面积合计约		的金额作为租赁费用,			3.0% 计算租		付后租		19	《关于物
			14,120 平 米 , 租 赁 期		但每平米单价不低于			金费用,但每		的方式		日	业租赁的
			2011/4/19-2021/4/18。2018 年 12		2.5 元/天, 即年保底租			平米租金单		按季提			关联交易
			月,公司子公司与青岛苏宁置业签		赁费用为 1,288.45 万			价不低于 2.5		前支付;			公告》
			订《补充协议》,青岛苏宁因店面		元,自 2019/1/1 起,年保			元/天		提成租			
			经营需要增租苏宁广场部分面积,		底租赁费用调整为					赁费用			
			自 2019/1/1 起租赁面积 26,069.8		1,150万元。					采取先			
			平方米,租期延长至 2029/4/18,							租后付			
			租赁期限内 2019/1/1-2029/4/18,							方式每			
			赁费用采用"保底加提成"方式计							年度结			
			算,按含税销售总额的3%计算的							東后结			
			金额作为租赁费用,年保底租赁费							算			
			用为 1,150 万元。2019 年 8 月, 公										

关联交易 方	关联关 系	关联 交易 类型	关联交易内容	关联交 易定价 原则	关联交易价格	关联交 易金额 (含税, 万元)	占 类 易 额 比	获批的交易 额度	是否超过获批	关联交 易结算 方式	可获得的同类	披露日期	披露索引
									额		交		
									度		易		
											市价		
			司子公司与青岛苏宁商业签订《补								νı		
			充协议》, 2019年10月1日-2020										
			年 9 月 30 日租赁费用变更为										
			981.47 万元。										
苏宁置业	为公司	物业	租赁位于南京市淮海路 68 号苏宁	市场价	首个租赁年度 5.5 元/	1,898.57	7.19%	39,671.54	否	按季度	-	201	巨潮资讯
集团有限	关 联 股	租赁	广场 1-6 层部分物业, 用于店面经	格	平方米/日,自第三年起					提前支		2 年	网
公司	东之控		营,租赁物业建筑面积合计为		每两个租赁年度在上					付		12	2012-057
	股子公		18,611 平方米,租赁期限		一年的基础上递增							月	《关于向
	司		2012/12/28-2022/12/27。2014/12/28		3%。							28	关联方租
			起该店面扩租 5,023.01 平方米,									日	赁物业的
			2016/4/1 日起店面租赁面积调整										关联交易
			为 17,405.09 平米,2016/12/28 起										公告》
T 40 +6.3		47. 12	店面租赁面积 15,885.09 平方米。	IT /	40 (4 + H I) \ HT =				-				
无锡苏宁	苏宁电	物业	租赁其位于无锡市人民中路 111	市场价	租赁费用按照 3.50 元/	1,348.01	5.10%	45,831.11	否	按季度	-	201	巨潮资讯
商业管理	器集团	租赁	号无锡苏宁广场大厦 1-5 层用于	格	平米/天计算,自第三年					支付		3年	网 2012 042
有限公司	之子公	及物	店面经营,租赁面积 19,217.40 平		起每三年递增3%;物							9月	2013-043

关联交易	关联关	关联	关联交易内容	关联交	关联交易价格	关联交	占同	获批的交易	是	关联交	可	披	披露索引
方	系	交易		易定价		易金额	类交	额度	否	易结算	获	露	
		类型		原则		(含税,	易金		超	方式	得	日	
						万元)	额的		过		的	期	
							比例		获		同		
									批		类		
									额		交		
									度		易		
											市		
											价		
	司	业 服	方 米 , 租 赁 期 限		业服务费 15 元/月/平							28	《关于向
		务	2013/9/30-2028/9/29。2014年8月,		米。							日	关联方租
			公司子公司与无锡苏宁商管签订										赁物业的
			补充协议, 退租部分租赁区域, 自										关联交易
			2014年6月30日起公司实际承租										公告》
			面积为 18,945.49 平方米。2015 年										
			9月,公司子公司与无锡商管签订										
			补充协议,自2015年8月30日起										
			无锡苏宁退租部分租赁区域,退租										
			后的租赁面积为 18,704.93 平方										
			米。										

关联交易	关联关	关联	关联交易内容	关联交	关联交易价格	关联交	占同	获批的交易	是	关联交	可	披	披露索引
方	系	交易		易定价		易金额	类交	额度	否	易结算	获	露	
		类型		原则		(含税,	易金		超	方式	得	日	
						万元)	额的		过		的	期	
							比例		获		同		
									批		类		
									额		交		
									度		易		
											市		
											价		
福州苏宁	苏宁置	物业	租赁其位于福州市工业路 233 号	市场价	自首个租赁年度起前	317.10	1.20%	22,969.53	否	按季度	-	201	巨潮资讯
置业有限	业集团	租赁	福州苏宁广场 1-5 层用于店面经	格	三年每平米租金单价					支付		3 年	网
公司台江	之子公	及 物	营,租赁面积共计16,132平方米,		为2元/天,自第四个租							12	2013-063
分公司	司的分	业 服	租赁期限 2013/10/1-2028/9/30。		赁年度起每平米租金							月	《关于向
	支机构	务	2015 年 5 月,公司子公司与福州		单价为 2.5 元/天, 且以							25	关联方租
			苏宁置业签订《补充协议》,公司		后每两年递增 5%。							日	赁物业的
			退租部分经营面积与重新进行店										关联交易
			面面积调整,自2015年7月1日										公告》
			起公司实际承租面积为 14,047.66										
			平方米。2020年3月31日经双方										
			友好协商,公司终止租赁该出物业										
			用于店面经营。										
宿迁苏宁	苏宁置	物业	租赁其位于宿迁市幸福路宿迁苏	市场价	首个租赁年度起前两	124.77	0.47%	10,733.68	否	按季度	-	201	巨潮资讯
置业有限	业集团	租赁	宁广场 1-4 层用于店面经营, 租赁	格	年每平米租金单价为					支付		4 年	网
公司苏宁	子公司		面积 10,020 平方米,租赁期限		1.80 元/天,以后每两年							1 月	2014-007
广场分公	的分支		2013/12/28-2028/12/27。2016年12		递增 3%。							25	《关于向

关联交易	关联关	关联	关联交易内容	关联交	关联交易价格	关联交	占同	获批的交易	是	关联交	可	披	披露索引
方	系	交易		易定价		易金额	类交	额度	否	易结算	获	露	
		类型		原则		(含税,	易金		超	方式	得	日	
						万元)	额的		过		的	期	
							比例		获		同		
									批		类		
									额		交		
									度		易		
											市		
											价		
司	机构		月,宿迁苏宁与宿迁苏宁置业签订									日	关联方租
			《补充协议》,因经营需要公司调										赁物业的
			整门店部分租赁面积,调整后租赁										关联交易
			面积为 6,826 平方米, 计租日期										公告》
			2016/12/28-2028/12/27,调整后的										
			租金总额为 6198.66 万元。										
淮安苏宁	苏宁置	物业	租赁其位于淮安市淮海东路 158	市场价	自首个租赁年度起前	0	0	9,944.40	否	按季度	-	201	巨潮资讯
置业有限	业集团	租赁	号苏宁生活广场 1-5 层用于店面	格	两年每平米租金单价					支付		4 年	网
公司	之子公		经营,租赁面积 12,391.9 平方米,		为 1.6 元/天, 从第三年							4 月	2014-028
	司		租赁期限 2014/4/26-2024/4/25。		起每年递增3%。							15	《关于向
			2018 年 7 月,公司子公司与淮安		2019/7/26-2020/7/25 租							日	关联方租
			苏宁置业签订《补充协议》,自		赁费用降低为 561.33								赁物业的
			2018年7月26日起公司退租部分		万元。								关联交易
			租赁区域,调整后租赁面积为										公告》
			8,152.20 平方米。2019 年 10 月,										
			公司子公司与淮安苏宁置业签订										

关联交易	关联关	关联	关联交易内容	关联交	关联交易价格	关联交	占同	获批的交易	是	关联交	可	披	披露索引
方	系	交易		易定价		易金额	类交	额度	否	易结算	获	露	
		类型		原则		(含税,	易金		超	方式	得	日	
						万元)	额的		过		的	期	
							比例		获		同		
									批		类		
									额		交		
									度		易		
											市		
											价		
			《补充协议》,2019/7/26-2020/7/25										
			租赁费用降低为 561.33 万元。										
苏宁电器	苏宁电	物业	公司 14 家销售子公司自 2018 年 6	市场价	首年租赁费用按照市	11,824.1	44.78	293,828.22	否	按季度	-	201	巨潮资讯
集团下属	器集团	租赁	月 29 日起按照租赁合同、物业服	格	场化租金水平确定,第	8	%			支付		8 年	XX
子 14 家	之子公		务合同约定,剩余租赁期限内,向		二年至第六年,每个租							6 月	2018-076
子公司	司		苏宁电器集团 14 家子公司合计支		赁年度的租金费用在							30	《关于向
			付租赁费预计为 166,579.00 万元、		前一年的基础上增长							日	关联方租
			物业服务费用预计为 43,321.54 万		3%。从第七年开始,								赁物业的
			元。		按照届时的市场化租								关联交易
					金水平重新确认租金,								公告》
					但第七年的租金水平								
					不低于首年。首年物业								
					服务费用按照市场化								
					物业费水平确定,第二								
					年至第六年,每个租赁								
					年度的物业服务费用								

关联交易 方	关联关 系	关联 交易 类型	关联交易内容	关联交 易定价 原则	关联交易价格	关联交 易金额 (含税, 万元)	占 类 易 额 比例	获批的交易 额度	是否超过获批额度	关联交 易结算 方式	可获得的同类交易市	披露日期	披露索引
					在前一年的基础上增长3%。从第七年开始,按照届时的市场化物业费水平重新确认物业服务费,但第七年的物业服务费水平不低于首年。						价		
苏宁电器 集团下属 子 11 家 子公司	苏 集 子 司	物业租赁	根据《租赁合同》及《租赁合同补充协议》、《物业服务合同》的约定,自2018年11月21日起剩余租赁期限内,公司销售子公司向项目公司支付租赁费预计总额为238,930.75万元、物业服务费用预计总额为63,872.67万元。	市场价格	租期期限自 2014 年 12 月 1 日至 2026 年 11 月 30 日,首年租赁费用按 照市场化租金水平确 定,第二年至第六年, 每个租赁年度的租金 费用在前一年的基础 上增长 3%。从第七年 开始,按照届时的市场	9,334.47	35.35 %	302,80.42	否	按季度支付	-	201 8年 11 月 26 日	巨网 2018-146 《关公时 第一次 《关公时 第一次 《关公时 第一次 第一次 第一次 第一次 第一次 第一次 第一次 第一次 第一次 第一次

关联交易	关联关	关联	关联交易内容	关联交	关联交易价格	关联交	占同	获批的交易	是	关联交	可	披	披露索引
方	系	交易		易定价		易金额	类交	额度	否	易结算	获	露	
		类型		原则		(含税,	易金		超	方式	得	日	
						万元)	额的		过		的	期	
							比例		获		同		
									批		类		
									额		交		
									度		易		
											市		
											价		
					化租金水平重新确认								
					租金,但第七年的租金								
					水平不低于首年。物业								
					服务期限自 2014 年 12								
					月1日至2026年11月								
					30 日,首年物业服务费								
					用按照市场化物业费								
					水平确定,第二年至第								
					六年,每个租赁年度的								
					物业服务费用在前一								
					年的基础上增长 3%。								
					从第七年开始, 按照届								
					时的市场化物业费水								
					平重新确认物业服务								
					费,但第七年的物业服								
					务费水平不低于首年。								

关联交易	关联关	关联	关联交易内容	关联交	关联交易价格	关联交	占同	获批的交易	是	关联交	可	披	披露索引
方	系	交易		易定价		易金额	类交	额度	否	易结算	获	露	
		类型		原则		(含税,	易金		超	方式	得	日	
						万元)	额的		过		的	期	
							比例		获		同		
									批		类		
									额		交		
									度		易		
											市		
											价		
合计						26,407.7		-					
						1							
大额销货退	!回的详细性	青况		不适用									
按类别对本	期将发生的	内日常关耶	关交易进行总金额预计的,在报告期	告期 报告期内,公司与关联方物业租赁事项均按照合同履约。									
内的实际履	<b>員行情况</b> (女	口有)											
交易价格与	市场参考的	介格差异轴	交大的原因(如适用)	不适用									

注:报告期内关联方向公司出具了《关于苏宁易购合作项目租金减免确认函》、《关于苏宁易购合作项目停业期间免租确认函》,关联方为公司在无锡苏宁广场、福州苏宁广场、成 都苏宁广场、青岛李村苏宁广场、南京新街口苏宁广场、淮安苏宁广场等开设的店面在疫情期间暂停营业给予租金减免。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

□ 适用 √不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

□ 适用 √不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

是否存在非经营性关联债权债务往来

□是√否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

### 5、其他重大关联交易

2008年3月20日,公司2007年年度股东大会审议通过了《关于商标使用许可的议案》,同意许可公司第二大发起人股东苏宁电器集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司使用公司已注册的部分"蘇寧"系列注册商标以及部分"苏宁"及"NS"组合的系列注册商标。若在后期的经营活动中,苏宁电器集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司需要使用许可使用商标的延申商标,公司可代为申请注册,并许可其使用。

2009年3月31日,公司2008年年度股东大会审议通过了《关于商标使用许可的议案》,许可苏宁电器集团及其直接或间接持有20%以上(含20%)股份的公司(以下简称"子公司")使用公司已注册的部分"苏宁"以及"苏宁"的汉语拼音"SUNING"系列商标。若在后期的经营活动中,苏宁电器集团及其子公司需要使用许可使用商标的延申商标,公司可代为申请注册,并许可其使用。

截至本报告披露日苏宁电器集团支付2020年度商标使用许可费200万元。

2016年4月22日,公司2015年年度股东大会审议通过了《关于部分商标转让及使用许可的关联交易的议案》,在全球范围内,公司同意苏宁控股集团及其子公司在公司非主营业务范围内使用(包括许可使用和再许可)带有"苏宁"字样的商标,即带"苏宁"字样(简体、繁体、拼音和英文字母形式)的非主营业务范围的商标,包括但不限于下述商标单独、组合或者设计形式:苏宁、s苏宁、S+苏宁、

S+Suning、S+苏宁+Suning、苏宁+S+SUNING、SUNING 苏宁、苏宁(繁体)等,并且个别商标的注册和/或使用国家除了中国还包括美国、香港、澳门、日本、朝鲜、文莱、澳大利亚、欧盟等国家与地区。苏宁控股集团及下属公司在经营活动中需使用的商标如"苏宁控股"、"苏宁影业"、"苏宁投资"等公司尚未进行注册申请,由于该类商标的使用领域均不属于公司主营业务范围,公司同意由苏宁控股集团进行注册并使用。

截至本报告披露日苏宁控股集团支付2020年度商标使用许可费200万元。

### 其他重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于商标使用许可的关联交易公告	2008年2月29日	巨潮资讯网
2007 年年度股东大会决议公告	2008年3月21日	巨潮资讯网
关于商标使用许可的关联交易公告	2009年2月28日	巨潮资讯网
2008 年年度股东大会决议公告	2009年4月1日	巨潮资讯网

# 十四、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

# 十五、重大合同及其履行情况

#### 1、托管、承包、租赁事项情况

# (1) 托管情况

□ 适用 ✓ 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

□ 适用 ✓ 不适用

公司报告期不存在承包情况。

# (3) 租赁情况

# 租赁情况说明

报告期内,公司除正常租赁房屋进行开设店面,以及提供物业用于对外经营外,未发生也未有以前期间发生但延续到报告期内的重大资产租赁事项。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

□ 适用 ✓ 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额10%以上的租赁项目。

# 2、重大担保

# (1) 担保情况

单位: 万元

	公司及其子公司对外担保情况(不包括对子公司的担保)													
担保对象名称	担保额度相 关公告披露 日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否 履行 完毕	是否 为关 联方 担保						
上海苏宁金融 服务集团有限 公司	2019/9/28	87,295.57	2019/1/9	87,295.57	连带责 任保证	2019/1/9-2 022/1/5	否	是						
上海苏宁金融 服务集团有限 公司	2019/9/28	60,140.21	2019/1/9	60,140.21	连带责任保证	2019/1/9-2 022/1/5	否	是						
上海苏宁金融 服务集团有限 公司	2019/9/28	16,647.23	2019/2/21	16,647.23	连带责 任保证	2019/2/21- 2022/1/5	否	是						
上海苏宁金融 服务集团有限 公司	2019/9/28	100,000.00	2019/6/28	100,000.00	连带责 任保证	2019/6/28- 2022/6/28	否	是						
上海苏宁金融 服务集团有限 公司	2019/9/28	25,005.00	2019/7/10	25,005.00	连带责 任保证	2019/7/10- 2020/6/30	是	是						
上海苏宁金融 服务集团有限 公司	2019/9/28	4,641.77	2019/7/31	4,641.77	连带责 任保证	2019/7/31- 2020/7/30	否	是						
上海苏宁金融 服务集团有限 公司	2019/9/28	74,390.09	2019/9/22	74,390.09	连带责 任保证	2019/9/27- 2022/9/23	否	是						
苏宁商业保理 有限公司	2019/9/28	30,060.00	2019/1/31	30,060.00	连带责 任保证	2019/1/31- 2020/1/30	是	是						
苏宁商业保理 有限公司	2019/9/28	5,010.00	2019/2/19	5,010.00	连带责 任保证	2019/2/19- 2020/2/18	是	是						
苏宁商业保理 有限公司	2019/9/28	15,030.00	2019/5/17	15,030.00	连带责 任保证	2019/5/17- 2020/5/16	是	是						

苏宁商业保理 有限公司	2019/9/28	15,030.00	2019/6/4	15,030.00	连带责 任保证	2019/6/4-2 020/5/29	是	是
苏宁商业保理 有限公司	2019/9/28	8,230.00	2019/7/11	8,230.00	连带责任保证	2019/7/11- 2020/7/10	否	是
苏宁商业保理 有限公司	2019/9/28	6,626.48	2019/7/29	6,626.48	连带责 任保证	2019/7/29- 2020/1/25	是	是
苏宁商业保理 有限公司	2019/9/28	2,891.41	2019/7/31	2,891.41	连带责 任保证	2019/7/31- 2020/1/27	是	是
报告期内审批的 度合计(A1)	对外担保额		0	报告期内对外担 发生额合计(A	2保实际		450,	997.76
报告期末已审批 额度合计(A3)	的对外担保		450,997.76	报告期末实际对 余额合计(A4)			351,	344.87
		1/2	公司对子公司的	 的担保情况				
担保对象名称	担保额度相 关公告披露 日期	担保额度	实际发生日 期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否 履行 完毕	是否 为 联 方 担保
重庆猫宁电子 商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2018/8/28	3 15,300.00	连带责 任保证	2018/8/28- 2019/8/27	是	否
重庆猫宁电子 商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2018/10/18	4,590.00	连带责 任保证	2018/10/18 -2019/4/18	是	否
重庆猫宁电子 商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2018/10/26	4,590.00	连带责 任保证	2018/10/26 -2019/4/26	是	否
重庆猫宁电子 商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2019/5/24	6,120.00	连带责 任保证	2019/5/24- 2019/6/24	是	否
重庆猫宁电子 商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2019/6/27	8,981.10	连带责 任保证	2019/6/27- 2019/7/27	是	否
重庆猫宁电子 商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2019/6/27	198.90	连带责 任保证	2019/6/27- 2019/12/27	是	否
重庆猫宁电子 商务有限公司	2018/7/7	100,000.00	2019/8/2	8,965.80	连带责 任保证	2019/8/2-2 019/9/2	是	否
苏宁国际集团 股份有限公司	2018/12/13	100,000.00	2018/12/14	51,934.75	连带责 任保证	2018/12/14 -2019/3/14	是	否
苏宁国际集团 股份有限公司	2019/8/16	421,608.00	2019/9/20	247,555.00	连带责 任保证	2019/9/20- 2022/9/25	否	否
苏宁国际集团 股份有限公司	2019/8/16	421,608.00	2019/10/21	70,680.00	连带责 任保证	2019/10/21 -2022/9/26	否	否
苏宁国际集团 股份有限公司	2019/8/16	421,608.00	2019/10/28	35,381.00	连带责 任保证	2019/10/28 -2022/9/26	否	否
南京苏宁百货 有限公司	2019/8/31	162,000.00	2019/9/27	62,000.00	连带责 任保证	2019/9/27- 2024/9/26	否	否
南京苏宁百货 有限公司	2019/8/31	162,000.00	2019/10/21	100,000.00	连带责 任保证	2019/10/21 -2024/9/26	否	否
香港苏宁易购、 香港苏宁采购	2019/9/23	55,000.00	2019/9/26	10,378.41	连带责 任保证	2019/9/26- 2020/9/30	否	否
香港苏宁易购、 香港苏宁采购	2019/9/23	55,000.00	2020/2/18	6,966.55	连带责 任保证	2020/2/18- 2020/12/9	否	否
香港苏宁易购、 香港苏宁采购	2019/9/23	55,000.00	2020/3/6	1,427.44	连带责 任保证	2020/3/6-2 020/12/9	否	否
香港苏宁易购、 香港苏宁采购	2019/9/23	55,000.00	2020/3/12	9,707.18	连带责 任保证	2020/3/12- 2021/3/12	否	否

苏宁国际集团 股份有限公司	2019/9/27	120,000.00	2019/9/26	120,000.00	连带责 任保证	2019/9/26- 2022/9/25	否	否			
南京苏宁电子 商务有限公司	2019/10/15	300,000.00	2019/10/14	300,000.00	连带责 任保证	2019/10/14 -2020/8/31	否	否			
青岛家乐福商 业有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/4/9	653.60	连带责 任保证	2020/4/9-2 021/3/9	否	否			
青岛家乐福商 业有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/4/27	798.00	连带责 任保证	2020/4/27- 2021/3/9	否	否			
青岛家乐福商 业有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/5/26	585.20	连带责 任保证	2020/5/26- 2021/3/9	否	否			
重庆家乐福商 业有限公司	2020/2/22	10,000.00	2020/4/15	2,600.00	连带责 任保证	2020/4/15- 2021/4/13	否	否			
重庆家乐福商 业有限公司	2020/2/22	10,000.00	2020/6/10	936.00	连带责 任保证	2020/6/10- 2021/4/13	否	否			
重庆家乐福商 业有限公司	2020/2/22	10,000.00	2020/6/24	468.00	连带责 任保证	2020/6/24- 2021/4/13	否	否			
海口家乐福商 业有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/4/9	1,064.00	连带责 任保证	2020/4/9-2 021/4/8	否	否			
海口家乐福商 业有限公司	2020/2/22	5,000.00	2020/4/27	1,416.00	连带责 任保证	2020/4/27- 2021/4/8	否	否			
报告期内审批对- 额度合计(B1)	子公司担保		20,000.00	报告期内对子 保实际发生额 (B2)			972,616				
报告期末已审批 担保额度合计()			1,278,608.00	报告期末对子 际担保余额合	972,616.38						
		子	公司对子公司的	的担保情况							
担保对象名称	担保额度相 关公告披露 日期	担保额度	实际发生日 期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否 履行 完毕	是否 为关 联方 担保			
-	-	-	-	-	-	-	-	-			
报告期内审批对- 额度合计(C1)	子公司担保		0	报告期内对子 保实际发生额 (C2)				0			
报告期末己审批 担保额度合计(			0	报告期末对子 际担保余额合				0			
公司担保总额(	即前三大项的台	合计)									
报告期内审批担 (A1+B1+C1)	保额度合计		20,000.00	报告期内担保 生额合计 (A2+B2+C2			1,423,	614.14			
报告期末已审批合计(A3+B3+C			1,729,605.76	报告期末实际 额合计(A4+			1,323,	961.25			
实际担保总额()	即 A4+B4+C4)	占公司净资	产的比例				1	5.13%			
其中:											
为股东、实际控制	制人及其关联方	方提供担保的	余额(D)				351,	344.87			
直接或间接为资 务担保余额(E)		70%的被担保	对象提供的债				8,	230.00			

担保总额超过净资产 50%部分的金额 (F)	0
上述三项担保金额合计(D+E+F)	351,344.87
对未到期担保,报告期内已发生担保责任或可能承担连带 清偿责任的情况说明(如有)	无
违反规定程序对外提供担保的说明(如有)	无

注: 1、报告期内公司对苏宁商业保理有限公司担保同时出现 D 和 E 情形, 合计加总只算一次。

2、为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额说明:

鉴于截至 2019 年 9 月 30 日苏宁金服完成增资扩股,不再纳入公司合并报表,为此公司第六届董事会第五十次会议、2019 年第三次临时股东大会审议通过《关于确认公司为苏宁金服及其下属子公司提供担保的议案》,自交割日起(2019 年 9 月 30 日)公司为苏宁金服实际提供担保余额 400,824.30万元,为苏宁保理实际提供担保余额 163,037.89万元,该担保继续按原担保协议履行。公司不会对苏宁金服、苏宁保理融资提供除前述已提供担保外的其他新增担保。截至 2020 年 6 月 30 日,公司为苏宁金服提供担保余额 343,114.87万元,为苏宁保理提供担保余额 8,230.00万元。

采用复合方式担保的具体情况说明

无

### (2) 违规对外担保情况

□ 适用 ✓ 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 3、委托理财

报告期内公司理财审议情况

公司第七届董事会第二次会议审议通过了《关于使用自有资金进行投资理财的议案》。公司计划使用自有资金进行投资理财,考虑到零售企业货币资金阶段性波动较大的特点,投资理财额度不超过120亿元(含),在上述额度内,资金可以滚动使用,即任一时点公司对外投资理财的额度不超过120亿元(含)。

公司第七届董事会第二次会议审议通过了《关于使用闲置募集资金购买理财产品的议案》。在确保不影响募集资金投资项目建设进度及资金需求情况下,公司计划使用不超过 90 亿元(含)暂时闲置的募集资金(含募集资金产生的利息)通过购买期限灵活、安全性高,满足保本要求的商业银行及其以外的其他金融机构发行理财产品。

# 报告期内委托理财概况

单位:万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	自有资金/募集资金	654,300.00	607,932.59	0
券商理财产品	自有资金	67,576.17	66,576.17	0
其他类	自有资金	10,567.00	15,814.26	0
合计		732,443.17	690,323.02	0

- 注: 1、按照类型披露的委托理财发生额,指在报告期内该类委托理财单日最高余额,即在报告期内单日该类委托理财未到期余额合计数的最大值。
  - 2、未到期余额是指报告期末该类委托理财本金未到期余额合计数。

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

单位: 万元

受托机构	受	产品	金额	资金	起始日期	终止日期	资金投向	报酬	参考	预期	报告	报告	计提	是	未来	事项
名称(或	托	类型		来源				确定	年化	收益	期实	期损	减值	否	是否	概述
受托人姓	机							方式	收益	(如	际损	益实	准备	经	还有	及相
名)	构								率	有)	益金	际收	金额	过	委托	关查
	类										额	回情		法	理财	询索
	型											况		定	计划	引
														程		
														序		
CSI	资	结构	65,556.17	自有	2019/9/25	2020/9/25	信用票据	浮动	6.00%	无	0	0	0	是	不 适	不适
Global	管	性票	(注)	资金				收益							用	用
Markets	公	据														
Limited	司															
合计			65,556.17						-1		0	1	0	1		

注: 截至 2020 年 6 月 30 日,公司使用闲置自有资金 9,260 万美元购买 CSI Global Markets Limited 的理财产品,按照 2020 年 06 月 30 日美元 总人民币汇率 7.0795 折算人民币为 65,556.17 万元。

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

□ 适用 ↓ 不适用

# 4、其他重大合同

□ 适用 ✓ 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

# 十六、社会责任情况

### 1、重大环保问题情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

### 不适用

公司及子公司通过线下店面、线上电子商务网站渠道,从事家电 3C、母婴、超市、百货等商品类目的商品销售,不属于环境保护部门公布的重点排污单位。公司在物流基地、苏宁易购广场设施的建设和运营方面均严格遵守国家有关法律法规的要求,截至 2020 年 6 月 30 日未发生重大环境违法事件,严格执行环境影响评价及相关制度,不断加强环保监督管理,确保企业经营符合相关要求。

### 2、履行精准扶贫社会责任情况

### (1) 精准扶贫规划

苏宁积极响应国家精准扶贫和乡村振兴战略,采取电商扶贫方式使贫困地区人民、贫困人口共享 发展经济红利。苏宁发挥自身技术和市场优势,通过线上发力,有效对接供需,破解贫困地区资源限 制,开辟了"互联网+扶贫"的新道路。

# (2) 半年度精准扶贫概要

■ 线上线下全场景,助力农产品上行

线上依托苏宁易购中华特色馆、苏宁拼购、苏宁超市,线下依托苏宁家乐福、苏宁易购零售云、苏宁扶贫实训店,建立农产品直采集地,提供就业创业岗位,多渠道助力农产品上行,带动贫困人口增收致富。

2020年,新冠肺炎疫情突如其来,对农产品销售造成了极大冲击。为此,苏宁积极响应国家号召, 推出"助农 18条"电商扶持政策,开设专场"组团"援鄂行动,发起"与湖北一起拼"活动,全力助 销湖北等诸多贫困地区的滞销农产品。

■ 传授专业知识,助力农民学技能

通过农村电商学院、扶贫实训店,以实地教学、直播培训等方式,苏宁向农户传授电商运营等知识,帮助其提升专业技能。此外,苏宁推动关注乡村教育的一系列公益项目,助力乡村儿童快乐成长。

■ 增值服务挖潜力,助力长久发展

苏宁物流网络覆盖全国,县镇市场组建苏宁帮客县级服务中心,有效打通了农村县镇市场服务的

最后一公里。

# (3) 精准扶贫成效

一、息体情况		指标	计量单位	数量/开展情况
2.物资折款	一、总体	本情况		
3. 帮助建档立卡贫困人口脱贫数	其中:	1.资金	万元	33.5
		2.物资折款	万元	-
1.产业发展脱贫		3.帮助建档立卡贫困人口脱贫数	人	-
其中: 1.1 产业发展脱贫项目类型	二、分功	页投入		
1.2 产业发展脱贫项目个数	1.产业	2发展脱贫		
1.3 产业发展脱贫项目投入金额	其中:	1.1 产业发展脱贫项目类型		电商扶贫
1.4 帮助建档立卡贫困人口脱贫数       —         2.4 移就业脱贫       —         其中:       2.1 职业技能培训投入金额         2.2 职业技能培训人数       人次         2.3 帮助建档立卡贫困户实现就业人数       人         3.3 易地搬迁脱贫       —         其中:       3.1 帮助搬迁户就业人数         4. 整計 大贫       —         其中:       4.1 资助贫困学生投入金额         人       —         4.2 资助贫困学生人数       人         4.3 改善贫困地区教育资源投入金额       万元         5.健康扶贫       —         其中:       5.1 贫困地区疾疗卫生资源投入金额         万元       —         6.生态保护扶贫       —         其中:       6.1 项目类型         6.2 投入金额       万元         7.9度保障       —         其中:       7.1"三留守"人员投入金额         万元       —         7.4 帮助贫困残疾人数       人         8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元         8.2 定点扶贫工作投入金额       万元         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元         9.其他项目       —         其中:       9.1.项目个数         个       —         9.2.投入金额       万元		1.2 产业发展脱贫项目个数	个	-
2.转移就业脱贫       —       —         其中:       2.1 职业技能培训投入金额       万元         2.2 职业技能培训人数       人         3.易地搬迁脱贫       —       —         其中:       3.1 帮助搬迁户就业人数       人         4.4 發助贫困学生投入金额       万元       —         其中:       4.1 资助贫困学生投入金额       万元         4.2 资助贫困学生投入金额       万元       —         5.健康扶贫       —       —         其中:       5.1 贫困地区疾疗卫生资源投入金额       万元         5.健康扶贫       —       —         其中:       6.1 项目类型       —         6.2 投入金额       万元       —         7.完底保障       —       —         其中:       7.1 "三留守"人员投入金额       万元         7.4 帮助贫困残疾人投入金额       万元       —         8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元       —         8.2 定点扶贫工作投入金额       万元       —         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       —         9.其他项目       —       —         其中:       9.1.项目个数       个         9.2.投入金额       万元       —		1.3 产业发展脱贫项目投入金额	万元	-
其中: 2.1 职业技能培训及入金额		1.4 帮助建档立卡贫困人口脱贫数	人	-
2.2 职业技能培训人数       人次         2.3 帮助建档立卡贫困户实现就业人数       人         其中:       3.1 帮助搬迁户就业人数       人         4.数育扶贫       —       —         其中:       4.1 资助贫困学生投入金额       万元         4.2 资助贫困学生人数       人       —         4.3 改善贫困地区教育资源投入金额       万元       —         5.健康扶贫       —       —         其中:       5.1 贫困地区医疗卫生资源投入金额       万元       —         6.生态保护扶贫       —       —       —         其中:       6.1 项目类型       —       —         6.2 投入金额       万元       —       —         7.9 底保障       —       —       —         其中:       7.1"三留守"人员投入金额       万元       —         7.2 帮助"三留守"人员数       人       —         7.4 帮助贫困残疾人投入金额       万元       —         8.社会扶贫       —       —         其中:       8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元       —         8.2 定点扶贫工作投入金额       万元       —         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       —         9.1.项目个数       个       —         9.2.投入金额       万元       —	2.转移	。 第就业脱贫		
2.3 帮助建档立卡贫困户实现就业人数       —       —         3.易地搬迁脱贫       —       —         其中:       3.1 帮助搬迁户就业人数       —         4.数育扶贫       —       —         其中:       4.1 资助贫困学生投入金额       万元         4.2 资助贫困学生人数       人       —         4.3 改善贫困地区教育资源投入金额       万元       —         5.健康扶贫       —       —         其中:       5.1 贫困地区医疗卫生资源投入金额       万元         6.生态保护扶贫       —       —         其中:       6.1 项目类型       —         6.2 投入金额       万元       —         7.0 底保障       —       —         其中:       7.1 等国守"人员数       人         7.2 帮助"三留守"人员数       人       —         7.4 帮助贫困残疾人投入金额       万元       —         8.社会扶贫       —       —         其中:       8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元       —         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       33.5         9.其他项目       —       —         其中:       9.1 项目个数       个         9.2.投入金额       万元       —	其中:	2.1 职业技能培训投入金额	万元	-
3.易地搬迁脱贫 — — — — — — — — — — — — — — — — — — —		2.2 职业技能培训人数	人次	-
其中: 3.1 帮助搬迁户就业人数		2.3 帮助建档立卡贫困户实现就业人数	人	-
4.教育扶贫       —       —         其中:       4.1 资助贫困学生投入金额       人         4.2 资助贫困学生人数       人       -         4.3 改善贫困地区教育资源投入金额       万元       -         5.健康扶贫       —       —         其中:       5.1 贫困地区医疗卫生资源投入金额       万元         6.生态保护扶贫       —       —         其中:       6.1 项目类型       —         6.2 投入金额       万元       —         7.完底保障       —       —         其中:       7.1 "三留守"人员投入金额       万元       —         7.2 帮助"三留守"人员数       人       —         7.4 帮助贫困残疾人投入金额       万元       —         8.社会扶贫       —       —         其中:       8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元       -         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       -       33.5         9.其他项目       —       —       —         其中:       9.1 项目个数       个       -         9.2 投入金额       万元       -       -         5.0 交投入金额       万元       -       -         7. 交货公       -       -       -         7. 交货公       -       -       -         7. 交货公       -       -       -         8	3.易地	1搬迁脱贫		
其中: 4.1 资助贫困学生投入金额	其中:	3.1 帮助搬迁户就业人数	人	-
4.2 资助贫困学生人数	4.教育	i 扶贫		
4.3 改善贫困地区教育资源投入金额       万元         5.健康扶贫       —         其中:       5.1 贫困地区医疗卫生资源投入金额       万元         6.生态保护扶贫       —         其中:       6.1 项目类型       —         6.2 投入金额       万元       -         7.晚底保障       —       —         其中:       7.1"三留守"人员投入金额       万元       -         7.2 帮助"三留守"人员数       人       -         7.3 贫困残疾人投入金额       万元       -         8.社会扶贫       —       —         其中:       8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元       -         8.2 定点扶贫工作投入金额       万元       -         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       -         9.其他项目       —       —         其中:       9.1.项目个数       个       -         9.2.投入金额       万元       -	其中:	4.1 资助贫困学生投入金额	万元	-
5.健康扶贫       —       —         其中:       5.1 贫困地区医疗卫生资源投入金额       万元         6.生态保护扶贫       —       —         其中:       6.1 项目类型       —         6.2 投入金额       万元       -         7.兜底保障       —       —         其中:       7.1"三留守"人员数       人       -         7.2 帮助"三留守"人员数       人       -         7.3 贫困残疾人投入金额       万元       -         7.4 帮助贫困残疾人数       人       -         基社会扶贫       —       —         其中:       8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元       -         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       -         9.其他项目       —       —         其中:       9.1.项目个数       个       -         9.2.投入金额       万元       -		4.2 资助贫困学生人数	人	-
其中:     5.1 贫困地区医疗卫生资源投入金额     万元       6.生态保护扶贫     —       其中:     6.1 项目类型     —       6.2 投入金额     万元     -       7.9底保障     —     —       其中:     7.1"三留守"人员投入金额     万元     -       7.2 帮助"三留守"人员数     人     -       7.3 贫困残疾人投入金额     万元     -       7.4 帮助贫困残疾人数     人     -       8.社会扶贫     —     —       其中:     8.1 东西部扶贫协作投入金额     万元     -       8.3 扶贫公益基金投入金额     万元     33.5       9.其他项目     —     —       其中:     9.1.项目个数     个     -       9.2.投入金额     万元     -       -     -     -       -     -     -       -     -     -       -     -     -       -     -     -       -     -     -       -     -     -       -     -     -       -     -     -       -     -     -       -     -     -       -     -     -       -     -     -       -     -     -       -     -     -       -     -     - <td></td> <td>4.3 改善贫困地区教育资源投入金额</td> <td>万元</td> <td>-</td>		4.3 改善贫困地区教育资源投入金额	万元	-
6.生态保护扶贫       —       —         其中:       6.1 项目类型       —       -         6.2 投入金额       万元       -         7.兜底保障       —       —       -         其中:       7.1"三留守"人员投入金额       万元       -         7.2 帮助"三留守"人员数       人       -         7.4 帮助贫困残疾人投入金额       万元       -         8.社会扶贫       —       —         其中:       8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元       -         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       -         9.其他项目       —       —         其中:       9.1.项目个数       个       -         9.2.投入金额       万元       -         -       -       -       -         -       -       -       -         -       -       -       -         -       -       -       -         -       -       -       -         -       -       -       -         -       -       -       -         -       -       -       -         -       -       -       -         -       -       -       -         -       -	5.健康	转扶贫		
其中:       6.1 项目类型       -         6.2 投入金额       万元       -         7.9底保障       —       —         其中:       7.1"三留守"人员数       人       -         7.2 帮助"三留守"人员数       人       -         7.3 贫困残疾人投入金额       万元       -         7.4 帮助贫困残疾人数       人       -         8.社会扶贫       —       —         其中:       8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元       -         8.2 定点扶贫工作投入金额       万元       -         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       33.5         9.其他项目       —       —         其中:       9.1.项目个数       个       -         9.2.投入金额       万元       -	其中:	5.1 贫困地区医疗卫生资源投入金额	万元	-
6.2 投入金额     万元       7.兜底保障     —       其中: 7.1"三留守"人员投入金额     万元       7.2 帮助"三留守"人员数     人       7.3 贫困残疾人投入金额     万元       7.4 帮助贫困残疾人数     人       基社会扶贫     —       其中: 8.1 东西部扶贫协作投入金额     万元       8.2 定点扶贫工作投入金额     万元       8.3 扶贫公益基金投入金额     万元       9.其他项目     —       其中: 9.1.项目个数     个       9.2.投入金额     万元	6.生态	保护扶贫		
7.兜底保障       —       —         其中:       7.1"三留守"人员投入金额       万元         7.2 帮助"三留守"人员数       人       —         7.3 贫困残疾人投入金额       万元       —         7.4 帮助贫困残疾人数       人       —         8.社会扶贫       —       —         其中:       8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元       —         8.2 定点扶贫工作投入金额       万元       -         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       33.5         9.其他项目       —       —         其中:       9.1.项目个数       个       -         9.2.投入金额       万元       -	其中:	6.1 项目类型		-
其中:       7.1"三留守"人员投入金额       万元         7.2帮助"三留守"人员数       人         7.3 贫困残疾人投入金额       万元         7.4帮助贫困残疾人数       人         8.社会扶贫       —         其中:       8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元         8.2 定点扶贫工作投入金额       万元       -         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       33.5         9.其他项目       —       —         其中:       9.1.项目个数       个       -         9.2.投入金额       万元       -         -       -       -         -       -       -         -       -       -         -       -       -         -       -       -         -       -       -         -       -       -         -       -       -         -       -       -         -       -       -         -       -       -         -       -       -         -       -       -         -       -       -         -       -       -         -       -       -         -       -       - <td></td> <td>6.2 投入金额</td> <td>万元</td> <td>-</td>		6.2 投入金额	万元	-
7.2 帮助"三留守"人员数       人       -         7.3 贫困残疾人投入金额       万元       -         7.4 帮助贫困残疾人数       人       -         8.社会扶贫       —       —         其中:       8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元       -         8.2 定点扶贫工作投入金额       万元       -         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       33.5         9.其他项目       —       —         其中:       9.1.项目个数       个       -         9.2.投入金额       万元       -	7.兜底	保障		
7.3 贫困残疾人投入金额       万元         7.4 帮助贫困残疾人数       人         8.社会扶贫       —         其中:       8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元         8.2 定点扶贫工作投入金额       万元         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       33.5         9.其他项目       —       —         其中:       9.1.项目个数       个       -         9.2.投入金额       万元       -         -       万元       -         万元       -       -	其中:	7.1"三留守"人员投入金额	万元	-
7.4 帮助贫困残疾人数       人       -         8.社会扶贫       —       —         其中:       8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元       -         8.2 定点扶贫工作投入金额       万元       -         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       33.5         9.其他项目       —       —         其中:       9.1.项目个数       个       -         9.2.投入金额       万元       -         -       万元       -		7.2 帮助"三留守"人员数	人	-
8.社会扶贫       —       —         其中:       8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元         8.2 定点扶贫工作投入金额       万元       -         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       33.5         9.其他项目       —       —         其中:       9.1.项目个数       个       -         9.2.投入金额       万元       -		7.3 贫困残疾人投入金额	万元	-
其中:       8.1 东西部扶贫协作投入金额       万元       -         8.2 定点扶贫工作投入金额       万元       -         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       33.5         9.其他项目       —       —         其中:       9.1.项目个数       个       -         9.2.投入金额       万元       -		7.4 帮助贫困残疾人数	人	-
8.2 定点扶贫工作投入金额       万元       -         8.3 扶贫公益基金投入金额       万元       33.5         9.其他项目       —       —         其中:       9.1.项目个数       个       -         9.2.投入金额       万元       -	8.社会	扶贫		
8.3 扶贫公益基金投入金额     万元     33.5       9.其他项目     —     —       其中:     9.1.项目个数     个     -       9.2.投入金额     万元     -	其中:	8.1 东西部扶贫协作投入金额	万元	-
9.其他项目     —       其中:     9.1.项目个数     个       9.2.投入金额     万元		8.2 定点扶贫工作投入金额	万元	-
其中:9.1.项目个数个-9.2.投入金额万元-		8.3 扶贫公益基金投入金额	万元	33.5
9.2.投入金额 万元 -	9.其他	1项目		
	其中:	9.1.项目个数	个	-
9.3.帮助建档立卡贫困人口脱贫数 人 -		9.2.投入金额	万元	_
		9.3.帮助建档立卡贫困人口脱贫数	人	-

# (4) 后续精准扶贫计划

扶贫是一项系统工程和长期工程, 苏宁将充分发挥智慧零售模式优势, 深入推动精准扶贫工作持续落地。同时, 实施全方位就业扶贫、培训扶贫、业务扶贫和捐赠扶贫, 围绕精准扶贫的实践, 扩展教育文化公益、扶贫救弱、资学助教、支持就业、公益捐赠、关爱儿童、救助灾害、志愿服务等活动范畴, 发挥自身的行业优势和资源整合能力, 整合各方力量, 共同打赢脱贫攻坚战。

# 十七、其他重大事项的说明

□ 适用 ✓ 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

# 十八、公司子公司重大事项

□ 适用 ✓ 不适用

# 第六节 股份变动及股东情况

# 一、股份变动情况

# 1、股份变动情况

单位:股

	本次变	动前			本次变动增加	咸 (+, 一)		本次变动后		
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例	
一、有限售条件股份	1,534,850,382	16.49%				1,356,900	1,356,900	1,536,207,282	16.50%	
1、国家持股										
2、国有法人持股										
3、其他内资持股	1,534,850,382	16.49%				1,356,900	1,356,900	1,536,207,282	16.50%	
其中: 境内法人持股	61,056,374	0.66%						61,056,374	0.66%	
境内自然人持股	1,473,794,008	15.83%				1,356,900	1,356,900	1,475,150,908	15.84%	
4、外资持股										
其中: 境外法人持股										
境外自然人持股										
二、有限售条件股份一回购股份	113,710,321	1.22%				38,783,518	38,783,518	152,493,839	1.64%	
三、无限售条件股份	7,661,478,952	82.29%				-40,140,418	-40,140,418	7,621,338,534	81.86%	
1、人民币普通股	7,661,478,952	82.29%				-40,140,418	-40,140,418	7,621,338,534	81.86%	
2、境内上市的外资股										
3、境外上市的外资股			_						_	
4、其他										
四、股份总数	9,310,039,655	100.00%				-	-	9,310,039,655	100.00%	

# (1) 股份变动的原因

基于对公司未来发展的信心以及对公司价值的认可,公司部分董事、高级管理人员和核心业务骨干于 2020 年 4 月 30 日至 2020 年 5 月 29 日以合计 5,050.54 万元人民币通过集中竞价交易方式增持公司股票,其中增持的董事、高级管理人员合计购买公司股份 1,356,900 股,并承诺在增持完成后(2020年 5 月 29 日) 六个月内不转让本次所增持的公司股票。(详见公司 2020-048 号公告)

### (2) 股份变动的批准情况

□ 适用 ✓ 不适用

### (3) 股份变动的过户情况

□ 适用 ✓ 不适用

### (4) 股份回购的实施进展情况

2019 年 8 月 15 日公司召开第六届董事会第四十六次会议审议通过《关于回购部分社会公众股份方案的议案》(2019-080 号公告),公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份,回购总金额不低于人民币 10 亿元(含)且不超过人民币 20 亿元(含),回购价格不超过 15 元/股(含)。公司本次回购股份用于员工持股计划或者股权激励。

截至 2020 年 6 月 30 日公司累计回购股份数量 68,487,424 股,占公司总股本的 0.74%,最高成交价为 10.79 元/股,最低成交价为 8.26 元/股,支付的总金额为 65,471.13 万元(不含交易费用)。

2020年8月18日公司披露《关于公司回购期限届满暨回购方案实施完成的公告》,回购实施期间公司累计通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份101,482,037股,占公司总股本的1.09%,最高成交价为11.15元/股,最低成交价为8.26元/股,支付的总金额为101,058.20万元(不含交易费用)。

### (5) 采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

□ 适用 ✓ 不适用

# (6)股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

□ 适用 ✓ 不适用

# (7) 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□ 适用 ✓ 不适用

# 2、限售股份变动情况

单位:股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限 售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
苏宁控股集团 有限公司	61,056,374	-	-	61,056,374	苏宁控股集团承 诺自2019年1月 18日起三十六个 月内不减持本次 增持股份	
张近东	1,463,858,572	-	-	1,463,858,572	高管锁定股	-
孙为民	3,452,252	-	-	3,452,252	高管锁定股	-
任峻	3,447,223	-	210,900	3,658,123	高管锁定股	2020年11月29日 解除限售股52,725 股
孟祥胜	3,035,961	-	175,700	3,211,661	高管锁定股	2020年11月29日 解除限售股43,924 股
侯恩龙	-	-	210,600	210,600	高管锁定股	2020年11月29日 解除限售股52,650 股
姚凯	-	-	175,600	175,600	高管锁定股	2020年11月29日 解除限售股43,900 股
顾伟	-	-	175,400	175,400	高管锁定股	2020年11月29日 解除限售股43,850 股
龚震宇	-	-	175,300	175,300	高管锁定股	2020年11月29日 解除限售股43,825 股
田睿	-	-	174,800	174,800	高管锁定股	2020年11月29日 解除限售股43,700 股
黄巍	-	-	58,600	58,600	高管锁定股	2020年11月29日 解除限售股14,650 股
合计	1,534,850,382		1,356,900	1,536,207,282		

# 二、证券发行与上市情况

□ 适用 ✓ 不适用

# 三、公司股东数量及持股情况

# 1、公司股东数量及持股情况

单位:股

报告期末普通	股股东总数		326,503		末表决权恢复的 东总数	勺优		0	平區: 双
	‡	寺股 5%し	以上的普通股股	:东或前 10 名	召普通股股东持	股情况			
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持有的普通股数量		持有有限售条 件的普通股数 量	持有无 件的普	通股数	质押! 股份 状态	或冻结情况 数量
张近东	境内自然人	20.96%	1,951,811,430	-	1,463,858,572	487,9	952,858	质押	300,000,000
苏宁电器集团 有限公司	境内非国有 法人	19.99%	1,861,076,979	-	-	1,861,0	076,979	质押	710,500,000
	境内非国有 法人	19.99%	1,861,076,927	-	-	1,861,0	076,927	-	-
苏宁控股集团 有限公司	境内非国有 法人	3.98%	370,786,925	-	61,056,374	309,7	730,551	-	-
陈金凤	境内自然人	1.98%	184,127,709	-	-	184,1	127,709	质押	181,000,000
香港中央结算 有限公司	境外法人	1.67%	155,359,916	21,137,404	-	155,3	359,916	-	-
金明	境内自然人	1.34%	125,001,165	-	-	125,0	001,165	质押	120,000,000
中央汇金资产 管理有限责任 公司	国有法人	0.79%	73,231,900	-	-	73,2	231,900	1	1
苏宁易购集团 股份有限公司 一第二期员工 持股计划	其他	0.71%	65,919,578	-	-	65,9	919,578	-	-
林艺玲	境内自然人	0.69%	64,559,911	64,559,911	-	64,5	559,911	-	-
战略投资者或一配售新股成为的情况		无							
1、张近东先生、张康阳先生、南京润贤企业管理中心(有限合伙)分别持有强 股集团有限公司 51%、39%、10%的股权,张康阳先生系张近东先生的子女, 东先生与苏宁控股集团有限公司构成一致行动人关系。 2、张近东先生持有苏宁电器集团有限公司 50%股权,张近东先生与苏宁电影有限公司构成关联关系,不构成其实际控制人。							子女,张近		

3、苏宁电器集团有限公司持有公司股份合计 1,861,076,979 股,占公司总股本比例 19.99%。其中,苏宁电器集团有限公司通过"西藏信托有限公司一西藏信托一顺景 34 号集合资金信托计划"持有公司股份 89,009,599 股,占公司总股本比例 0.96%;通过"西藏信托有限公司一西藏信托一莱沃 6 号集合资金信托计划"持有公司股份 85,979,961 股,占公司总股本比例 0.92%;通过"西藏信托有限公司一西藏信托一顺景 53 号集合资金信托计划"持有公司股份 83,489,598 股,占公司总股本比例 0.90%;通过"西藏信托有限公司一西藏信托一莱沃 10 号集合资金信托计划"持有公司股份 38,160,122 股,占公司总股本比例 0.41%。

除前述关联关系外,未知公司前十名主要股东、前十名无限售条件股东之间是否存在其他关联关系,也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。

的目標。									
前 10 名无限售条件普通股股东持股情况									
股东名称	报告期末持有无限售条件普通股股份数量	股份种类							
以 不 石 你		股份种类	数量						
苏宁电器集团有限公司	1,861,076,979	人民币普通股	1,861,076,979						
淘宝(中国)软件有限公司	1,861,076,927	人民币普通股	1,861,076,927						
张近东	487,952,858	人民币普通股	487,952,858						
苏宁控股集团有限公司	309,730,551	人民币普通股	309,730,551						
陈金凤	184,127,709	人民币普通股	184,127,709						
香港中央结算有限公司	155,359,916	人民币普通股	155,359,916						
金明	125,001,165	人民币普通股	125,001,165						
中央汇金资产管理有限责任公司	73,231,900	人民币普通股	73,231,900						
苏宁易购集团股份有限公司一第	65,919,578	人民币普通股	65,919,578						
二期员工持股计划	03,919,378	人民中自通放	03,919,378						
林艺玲	64,559,911	人民币普通股	64,559,911						
前 10 名无限售条件普通股股东	详见"上述股东关联关系或一致行动的说明"。								
之间,以及前10名无限售条件普									
通股股东和前 10 名普通股股东									
之间关联关系或一致行动的说明									
	股东苏宁电器集团通过普通证券账户持有公司股份数量 1,691,076,979 股,通								
前 10 名普通股股东参与融资融	过信用证券账户持有公司股份数量 170,000,000	)股;							
券业务情况说明	股东林艺玲通过普通证券账户持有公司股份数	量 185,100 股,這	通过信用证券账						
	户持有公司股份数量 64,374,811 股。								

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易 □ 是 ✓ 否

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

# 四、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

□ 适用 √ 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

□ 适用 ✓ 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

# 第七节 优先股相关情况

□ 适用 √ 不适用 报告期公司不存在优先股。

# 第八节 董事、监事、高级管理人员情况

# 一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	期初持股数(股)	本期增持 股份数量 (股)	本 减 股 数 股 数 (股)	期末持股数 (股)	期初被 授制性 股票数量(股)	本期被 授予的 限制性 股票数 量(股)	期末被 授予的 限制性 股票数 量(股)
张近东	董事长	现任	1,951,811,430			1,951,811,430			
孙为民	董事、副 董事长	现任	4,603,003			4,603,003			
任 峻	董事	现任	4,596,297	210,900		4,807,197			
孟祥胜	董事、高 级副总裁	现任	4,047,949	175,700		4,223,649			
杨光	董事	现任	-	-		-			
徐宏	董事	现任	-	-		ı			
柳世平	独立董事	现任	-	-		ı			
方先明	独立董事	现任	-	-		ı			
陈振宇	独立董事	任免	-	-		ı			
汪晓玲	监事会主 席	现任	-	1		ı			
李建颖	监事	现任	-	-		ı			
华志松	监事	现任	-	-		1			
侯恩龙	业务线总 裁	现任	-	210,600		210,600			
姚凯	业务线总 裁	任免	-	175,600		175,600			
田睿	副总裁	现任	-	174,800		174,800			
顾 伟	副总裁	现任	-	175,400		175,400			
龚震宇	副总裁	任免	-	175,300		175,300			
黄巍	财务负责 人、董事 会秘书	现任	-	58,600		58,600			
沈厚才	独立董事	离任	-	-		-			
肖忠祥	财务负责 人	离任	-	-		-			
黄金老	业务线总 裁	离任	-	-		-			
合计			1,965,058,679	1,356,900		1,966,415,579			

# 二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
沈厚才	独立董事	任期满离任	2019年12月16日,2020年3月9日	公司独立董事沈厚才先生因连续担任公司独立董事时间已满六年,自 2019 年 12 月 16 日起无法继续担任公司独立董事,故其向公司递交书面辞职报告,申请辞去公司第六届董事会独立董事及董事会专门委员会委员等相关职务。根据《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》等有关规定,沈厚才先生辞职将导致公司独立董事人数少于董事会成员的三分之一,其辞职将于公司股东大会选举出新任独立董事之日生效。公司2020 年第一次临时股东大会通过关于公司董事会换届选举相关的议案,沈厚才先生辞职后不在公司担任任何职务。
黄金老	业务线总裁	任期满离 任	2020年3月9日	任期满离任
肖忠祥	财务负责人	任期满离 任	2020年3月9日	任期满离任
姚 凯	业务线总裁	聘任	2020年3月9日	经公司第七届董事会第一次会议审议通过《关于 聘任公司高级管理人员的议案》,同意聘任其为 业务线总裁。
龚震宇	副总裁	聘任	2020年3月9日	经公司第七届董事会第一次会议审议通过《关于 聘任公司高级管理人员的议案》,同意聘任其为 副总裁。
黄 巍	财务负责人	聘任	2020年3月9日	经公司第七届董事会第一次会议审议通过《关于 聘任公司高级管理人员的议案》,同意聘任其为 财务负责人。

# 第九节 公司债相关情况

# 一、公司债券基本信息

债券名称	债券简 称	债券代码	发行日	到期日	债券余额 (万元)	利率	还本付息方式
苏宁易购集团 股份有限公司 2018 年面向合 格投资者公开 发行公司债券 (第一期)	01	112682	-	2021 年 4 月 19 日	200,000	5.20%	本期债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次,最后一期利息随本金一起支付。
苏宁易购集团 股份有限公司 2018 年面向合 格投资者公开 发行公司债券 (第二期)	02	112697		2021 年 5 月 9 日	170,000		本期债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次,最后一期利息随本金一起支付。
苏宁易购集团 股份有限公司 2018年面向合 格投资者公开 发行公司债券 (第三期)	03		-	2023 年 6 月 15 日	100,000		本期债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次,最后一期利息随本金一次,最后一期利息随本金一起支付。 若持有人行使回售选择权,则其回售部分债券的付息日为2019年至2021年每年的6月15日;回售部分债券的兑付日为2021年6月15日。
苏宁易购集团 股份有限公司 2018 年面向合 格投资者公开 发行公司债券 (第四期)	04			2021 年 7 月 17 日	120,000	5.70%	本期债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次,最后一期利息随本金一起支付。
苏宁易购集团 股份有限公司 2018 年面向合 格投资者公开 发行公司债券 (第五期)	05	112743	-	2021 年 8 月 13 日	160,000	5.50%	本期债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次,最后一期利息随本金一起支付。
苏宁易购集团 股份有限公司 2018 年面向合 格投资者公开 发行公司债券 (第六期)	06	112799	-	2021年11 月16日	150,000	4.70%	本期债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次,最后一期利息随本金一起支付。若持有人行使回售选择权,则回售部分的付息日期为2019年至2020年每

债券名称	债券简 称	债券代码	发行日	到期日	债券余额 (万元)	利率	还本付息方式	
							年的 11 月 16 日,回售部分的兑付日期为 2020 年 11 月 16 日。	
	18 苏宁 07		月 16 日	2023 年 11 月 16 日	100,000		本期债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次,最后一期利息随本金一起支付。若持有人行使回售选择权,则回售部分的付息日期为2019年至2021年每年的11月16日,回售部分的兑付日期为2021年11月16日。	
苏宁易购集团 股份有限公司 2020 年度第一	易购		2020 年 3 月 13 日	2023 年 3 月 13 日	50,000	5.00%	本期票据每年付息一次,于 兑付日一次性兑付本金及 最后一期利息。	
期中期票据 公司债券上市 交易场所	 或转让的	深圳证券交易所、银行间债券市场						
投资者适当性多	安排	公司债券面向符合《公司债券发行与交易管理办法》规定且在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司开立合格 A 股证券账户的合格投资者公开发行。中期票据面向银行间市场的机构投资者。						
报告期内公司债券的付 息兑付情况		18 苏宁 01 于 2020 年 4 月 20 日支付 2019 年 4 月 19 日至 2020 年 4 月 18 日期间的利息 5.20 元(含税)/张。 18 苏宁 02 于 2020 年 5 月 11 日支付 2019 年 5 月 9 日至 2020 年 5 月 8 日期间的利息 5.50 元(含税)/张。						
		18 苏宁 03 于 2020 年 6 月 15 日支付 2019 年 6 月 15 日至 2020 年 6 月 14 日期间的利息 5.75 元(含税)/张。 18 苏宁 04、18 苏宁 05、18 苏宁 06、18 苏宁 07、20 苏宁易购 MTN001 报告期内未开展债券付息兑付。						
资者选择权条款、可交换 条款等特殊条款的,报告		1、18 苏宁 03: 本期债券存续期为 5 年期,即 2018 年 6 月 15 日至 2023 年 6 月 15 日,附第 3 年末发行人调整票面利率选择权及投资者回售选择权。 2、18 苏宁 06: 本期债券存续期为 3 年期,即 2018 年 11 月 16 日至 2021 年 11 月 16 日,附第 2 年末发行人调整票面利率选择权及投资者回售选择权。						
况(如适用)		月 16 日,	附第3年末	发行人调整	<b>E</b> 票面利率选	择权及技	年 11 月 16 日至 2023 年 11 投资者回售选择权。 持有人行使投资者回售选择	

# 二、债券受托管理人和资信评级机构信息

# 1、18 苏宁 01/18 苏宁 02/18 苏宁 03/18 苏宁 04/18 苏宁 05/18 苏宁 06/18 苏宁 07

债券受托管理人:							
	中信证券股份有限公司	外公地址	北京市朝阳 区亮马桥路 48号中信证	联系人	赵维、周伟帆	联系人电 话	010-60836701

			券大厦				
报告期内对公	报告期内对公司债券进行跟踪评级的资信评级机构:						
名称	中诚信国际位	言用评级有网	艮责任公司	1.1 K//\*\*\*\\ TIE	北京市西城区 国际金融中心		街 156 号招商
报告期内公司 更的,变更的	司聘请的债券 的原因、履行	24127 2			报告期内公司资信评级机构		> 110 1> 11

# 2、20 苏宁易购 MTN001

债券受托管	债券受托管理人:						
名称	银行间市场 清算所股份 有限公司	办公地址	上海市中山 南路 318 号 东方国际金 融广场 33 层	联系人	发行岗	联系人电话	021-63326662
报告期内对	报告期内对公司债券进行跟踪评级的资信评级机构:						
名称	中诚信国际位	信用评级有限	艮责任公司	办公地址	北京市西城区 国际金融中心		(街 156 号招商
报告期内公	司聘请的债券	受托管理人	、资信评级标	几构发生变	报告期内公司	可聘请的债券	委托管理人、
更的,变更	的原因、履行	于的程序、对	投资者利益的	的影响等	资信评级机构	的未发生变更	<u> </u>

# 三、公司债券募集资金使用情况

# 1、18 苏宁 01

公司债券募集资金使用情况及履行的程序	18 苏宁 01 发行规模 20 亿元,本期债券的募集资金扣除发行费用后用于补充公司运营资金。公司债券募集资金全部按前述用途使用。
期末余额 (万元)	0
募集资金专项账户运作情况	募集资金专项账户严格按照有关规定规范运作。
募集资金使用是否与募集说明书	
承诺的用途、使用计划及其他约	是
定一致	

# 2、18 苏宁 02

公司债券募集资金使用情况及履	18 苏宁 02 发行规模 17 亿元,本期债券的募集资金扣除发行费用
行的程序	后用于偿还公司债务。本期募集资金已全部偿还公司债务。
期末余额 (万元)	0
募集资金专项账户运作情况	募集资金专项账户严格按照有关规定规范运作。
募集资金使用是否与募集说明书	
承诺的用途、使用计划及其他约	是
定一致	

# 3、18 苏宁 03

公司债券募集资金使用情况及履 18 苏宁 03 发行规模 10 亿元,本期债券的募集资金扣除发行费用

行的程序	后用于偿还公司债务。本期募集资金已全部偿还公司债务。
期末余额 (万元)	0
募集资金专项账户运作情况	募集资金专项账户严格按照有关规定规范运作。
募集资金使用是否与募集说明书	
承诺的用途、使用计划及其他约	是
定一致	

# 4、18 苏宁 04

公司债券募集资金使用情况及履	18 苏宁 04 发行规模 12 亿元,本期债券的募集资金扣除发行费用
行的程序	后用于偿还公司债务。本期募集资金已全部偿还公司债务。
期末余额 (万元)	0
募集资金专项账户运作情况	募集资金专项账户严格按照有关规定规范运作。
募集资金使用是否与募集说明书	
承诺的用途、使用计划及其他约	是
定一致	

# 5、18 苏宁 05

公司债券募集资金使用情况及履	18 苏宁 05 发行规模 16 亿元,本期债券的募集资金扣除发行费用
行的程序	后用于偿还公司债务。本期募集资金已全部偿还公司债务。
期末余额 (万元)	0
募集资金专项账户运作情况	募集资金专项账户严格按照有关规定规范运作。
募集资金使用是否与募集说明书	
承诺的用途、使用计划及其他约	是
定一致	

# 6、18 苏宁 06

公司债券募集资金使用情况及履	18 苏宁 06 发行规模 15 亿元,本期债券的募集资金扣除发行费用
行的程序	后用于偿还公司债务。本期募集资金已全部偿还公司债务。
期末余额 (万元)	0
募集资金专项账户运作情况	募集资金专项账户严格按照有关规定规范运作。
募集资金使用是否与募集说明书	
承诺的用途、使用计划及其他约	是
定一致	

# 7、18 苏宁 07

公司债券募集资金使用情况及履	18 苏宁 07 发行规模 10 亿元,本期债券的募集资金扣除发行费用
行的程序	后用于偿还公司债务。本期募集资金已全部偿还公司债务。
期末余额 (万元)	0
募集资金专项账户运作情况	募集资金专项账户严格按照有关规定规范运作。
募集资金使用是否与募集说明书	
承诺的用途、使用计划及其他约	是
定一致	

### 8、20 苏宁易购 MTN001

公司债券募集资金使用情况及履行的程序	20 苏宁易购 MTN001 发行规模 5 亿元,本期债券的募集资金扣除发行费用后用于偿还公司到期银行借款。本期募集资金已全部偿还公司到期银行借款。
期末余额 (万元)	0
募集资金专项账户运作情况	募集资金专项账户严格按照有关规定规范运作。
募集资金使用是否与募集说明书	
承诺的用途、使用计划及其他约	是
定一致	

# 四、公司债券信息评级情况

18 苏宁 01、18 苏宁 02、18 苏宁 03、18 苏宁 04、18 苏宁 05、18 苏宁 06、18 苏宁 07、20 苏宁 易购 MTN001 需于债券发行主体年度报告公布后两个月内完成该年度的定期跟踪评级。定期跟踪评级结果等相关信息将根据监管要求或约定在中诚信证券评估有限公司网站 (www.ccxr.com.cn)和交易所网站予以公告,敬请广大投资者关注。

报告期内公司债券信息评级相关情况如下:

2020年6月15日,本期债券资信评级机构中诚信国际信用评级有限责任公司出具了《苏宁易购集团股份有限公司2018年面向合格投资者公开发行公司债券(第一期、第二期、第三期、第四期、第五期、第六期)跟踪评级报告(2020)》、《苏宁易购集团股份有限公司2020年度跟踪评级报告》,维持公司的主体信用等级为AAA,评级展望稳定;维持债券的信用等级为AAA。

# 五、公司债券增信机制、偿债计划及其他偿债保障措施

#### 1、18 苏宁 01

本期债券未出具相关增信机制。报告期内,公司根据债务结构进一步加强资产负债管理、流动性管理,保证资金按计划使用,及时、足额准备资金用于每年的利息支付和到期的本金兑付,以充分保障投资者的利益。公司偿债计划及其他偿债保障措施,详见公司 2018 年 4 月 17 日巨潮资讯网《苏宁易购集团股份有限公司 2018 年面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)募集说明书》"第五节偿债计划及其他保障措施"。

#### 2、18 苏宁 02

本期债券未出具相关增信机制。报告期内,公司根据债务结构进一步加强资产负债管理、流动性管理,保证资金按计划使用,及时、足额准备资金用于每年的利息支付和到期的本金兑付,以充分保障投资者的利益。公司偿债计划及其他偿债保障措施,详见公司 2018 年 5 月 5 日巨潮资讯网《苏宁

易购集团股份有限公司 2018 年面向合格投资者公开发行公司债券(第二期)募集说明书》"第五节 偿债计划及其他保障措施"。

### 3、18 苏宁 03

本期债券未出具相关增信机制。报告期内,公司根据债务结构进一步加强资产负债管理、流动性管理,保证资金按计划使用,及时、足额准备资金用于每年的利息支付和到期的本金兑付,以充分保障投资者的利益。公司偿债计划及其他偿债保障措施,详见公司 2018 年 6 月 13 日巨潮资讯网《苏宁易购集团股份有限公司 2018 年面向合格投资者公开发行公司债券(第三期)募集说明书》"第五节 偿债计划及其他保障措施"。

### 4、18 苏宁 04

本期债券未出具相关增信机制。报告期内,公司根据债务结构进一步加强资产负债管理、流动性管理,保证资金按计划使用,及时、足额准备资金用于每年的利息支付和到期的本金兑付,以充分保障投资者的利益。公司偿债计划及其他偿债保障措施,详见公司 2018 年 7 月 13 日巨潮资讯网《苏宁易购集团股份有限公司 2018 年面向合格投资者公开发行公司债券(第四期)募集说明书》"第五节偿债计划及其他保障措施"。

### 5、18 苏宁 05

本期债券未出具相关增信机制。报告期内,公司根据债务结构进一步加强资产负债管理、流动性管理,保证资金按计划使用,及时、足额准备资金用于每年的利息支付和到期的本金兑付,以充分保障投资者的利益。公司偿债计划及其他偿债保障措施,详见公司 2018 年 8 月 9 日巨潮资讯网《苏宁易购集团股份有限公司 2018 年面向合格投资者公开发行公司债券(第五期)募集说明书》"第五节 偿债计划及其他保障措施"。

### 6、18 苏宁 06、18 苏宁 07

本期债券未出具相关增信机制。报告期内,公司根据债务结构进一步加强资产负债管理、流动性管理,保证资金按计划使用,及时、足额准备资金用于每年的利息支付和到期的本金兑付,以充分保障投资者的利益。公司偿债计划及其他偿债保障措施,详见公司 2018 年 11 月 14 日巨潮资讯网《苏宁易购集团股份有限公司 2018 年面向合格投资者公开发行公司债券(第六期)募集说明书》"第五节偿债计划及其他保障措施"。

### 7、20 苏宁易购 MTN001

本期债券未出具相关增信机制。报告期内,公司根据债务结构进一步加强资产负债管理、流动性管理,保证资金按计划使用,及时、足额准备资金用于每年的利息支付和到期的本金兑付,以充分保障投资者的利益。公司偿债资金来源及保障措施,详见公司 2020 年 3 月 6 日中国货币网和上海清算所网站发布的《苏宁易购集团股份有限公司 2020 年度第一期中期票据募集说明书》"第四章 第二节 偿债资金来源及保障措施"。

# 六、报告期内债券持有人会议的召开情况

报告期内,18 苏宁 01、18 苏宁 02、18 苏宁 03、18 苏宁 04、18 苏宁 05、18 苏宁 06、18 苏宁 07、20 苏宁易购 MTN001 均未召开债券持有人会议。

### 七、报告期内债券受托管理人履行职责的情况

2020年6月15日,18 苏宁01、18 苏宁02、18 苏宁03、18 苏宁04、18 苏宁05、18 苏宁06、18 苏宁07 债券受托管理人中信证券股份有限公司出具了《苏宁易购集团股份有限公司公司债券受托管理事务报告(2019年度)》。

# 八、截至报告期末和上年末(或报告期和上年相同期间)公司的主要会计数据和财务指标

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.00	1.00	-
资产负债率	62.47%	63.21%	-0.74%
速动比率	0.74	0.72	0.02
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
EBITDA 利息保障倍数	2.26	4.07	-44.47%
贷款偿还率	100%	100%	-
利息偿付率	100%	100%	-

- 注 1: EBITDA 利息保障倍数=息税折旧摊销前利润/(计入财务费用的利息支出+资本化的利息支出)
- 注 2: 贷款偿还率=实际贷款偿还额/应偿还贷款额
- 注 3: 利息偿付率=实际支付利息/应付利息

上述会计数据和财务指标同比变动超过 30%的主要原因: 本报告期内 EBITDA 利息保障倍数较去年同期下降 44.47%,主要由于报告期公司利润总额较同期有所下降。

# 九、公司逾期未偿还债项

□ 适用 √ 不适用

公司不存在逾期未偿还债项。

# 十、报告期内对其他债券和债务融资工具的付息兑付情况

报告期内,公司未开展其他债券和债务融资工具的付息兑付工作。

# 十一、报告期内获得的银行授信情况、使用情况以及偿还银行贷款的情况

- 1、授信及使用情况,截至 2020 年 6 月 30 日公司及子公司获得人民币授信额度 764.68 亿元,未使用人民币授信额度 241.00 亿元。
  - 2、偿还银行贷款情况,报告期内公司及子公司因业务需要,偿还银行贷款情况如下:

单位: 千元

借款币种	2019年12月31日	报告期借入金额	报告期偿还金额	2020年6月30日
	期末余额			期末余额
人民币	27,977,139	26,678,313	18,536,559	36,118,893
港币	815,000	777,500	700,000	892,500
美元	545,000	-	-	545,000

上述银行贷款不存在逾期情况,公司均按照借款合同约定按期偿还本金及支付利息。

# 十二、报告期内执行公司债券募集说明书相关约定或承诺的情况

报告期内,18 苏宁01、18 苏宁02、18 苏宁03、18 苏宁04、18 苏宁05、18 苏宁06、18 苏宁07 以及20 苏宁易购MTN001均按照募集资金说明书相关约定执行,按期兑付利息,不存在对投资者利益产生影响的情形。

# 十三、报告期内发生的重大事项

报告期内,公司存续债券未发生《公司债券发行与交易管理办法》第四十五条所列情形。

# 十四、公司债券是否存在保证人

□是√否

# 第十节 财务报告

## 一、审计报告

半年度报告是否经过审计

□是√否

公司半年度财务报告未经审计。

## 苏宁易购集团股份有限公司 2020年6月30日合并及公司资产负债表

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

				2020年6月30	
资 产	附注	2020年6月30日	2019年12月31日	日	2019年12月31日
		合并	合并	公司	公司
流动资产					
货币资金	四(1)	36,524,914	33,902,215	15,328,882	15,993,595
交易性金融资产	四(2)	11,931,998	11,970,008	8,797,180	7,817,143
	四(3)、				
应收票据	十六(1)	2,616,452	4,660,366	4,764,871	7,445,608
	四(4)、				
应收账款	十六(2)	6,818,593	7,194,464	112,546,392	93,518,152
应收款项融资	四(5)	621,586	497,858	-	-
预付款项	四(6)	27,193,014	26,988,913	30,195,480	28,845,889
	四(7) 、				
其他应收款	十六(3)	1,360,547	1,601,848	24,479,761	23,356,245
存货	四(8)	23,524,620	26,780,104	15,825,986	18,125,245
一年内到期的非流动资					
产	四(7)	12,417	11,488	-	-
其他流动资产	四(9)	6,704,736	7,154,210	2,007,458	2,275,473
流动资产合计		117,308,877	120,761,474	213,946,010	197,377,350
非流动资产					
债权投资	四(10)	10,183	10,442	10,183	10,442
其他权益工具投资	四(11)	4,346,671	4,598,371	4,301,060	4,553,304
其他非流动金融资产	四(12)	11,975,762	12,310,358	1,447,446	1,728,539
	四(7) 、				
长期应收款	十六(3)	974,949	947,264	968,866	969,335
	四(13) 、				
长期股权投资	十六(4)	39,442,611	40,258,417	46,419,460	46,128,979
投资性房地产	四(14)	6,096,674	6,150,434	642,363	689,445
固定资产	四(15)	17,247,717	17,807,820	1,936,615	1,953,071
在建工程	四(16)	3,539,035	4,343,334	38,673	35,888
无形资产	四(17)	14,251,998	14,694,322	347,710	346,740
开发支出	四(17)	44,755	42,927	3,234	4,290
商誉	四(18)	7,477,796	7,477,796	-	-
长期待摊费用	四(19)	2,159,641	2,524,836	79,356	103,251
递延所得税资产	四(21)	4,577,606	4,130,170	-	-
其他非流动资产	四(20)	646,894	797,080	134,673	119,515
非流动资产合计		112,792,292	116,093,571	56,329,639	56,642,799
资产总计		230,101,169	236,855,045	270,275,649	254,020,149

## 苏宁易购集团股份有限公司 2020年6月30日合并及公司资产负债表(续)

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2020年6月30日	2019年12月31日	2020年6月30日	2019年12月31日
	1177.	合并	合并	公司	公司
流动负债					
短期借款	四(23)	30,487,996	18,954,821	19,273,044	17,968,900
衍生金融负债		618	400	618	400
交易性金融负债		63,900	-	63,900	-
应付票据	四(24)	23,324,463	26,158,849	23,300,771	18,694,516
应付账款	四(25)	29,194,729	44,380,475	88,114,319	84,632,541
预收款项	四(26)	-	7,157,577	-	51,780,639
合同负债	四(30)	12,924,195	-	63,568,557	-
应付职工薪酬	四(27)	957,451	1,386,161	112,650	135,790
应交税费	四(28)	1,544,464	1,713,287	63,456	196,239
其他应付款	四(29)	11,100,153	12,612,303	5,291,467	5,973,231
一年内到期的非流动负债	四(31)	6,485,387	7,662,708	5,891,682	7,458,690
预计负债	四(36)	126,622	151,177	1	10
其他流动负债	四(32)	939,457	1,079,223	54,584	9,764
流动负债合计		117,149,435	121,256,981	205,735,049	186,850,720
非流动负债					
长期借款	四(33)	6,693,875	7,720,895	1,397,000	2,083,000
应付债券	四(34)	7,993,318	8,488,802	7,993,318	8,488,802
长期应付款	四(35)	2,569,934	2,440,760	380,000	380,000
预计负债	四(36)	-	-	-	-
递延收益	四(37)	2,219,964	2,231,956	280,542	382,029
长期应付职工薪酬		-	-	-	-
递延所得税负债	四(21)	7,077,662	7,567,680	1,501,474	1,847,311
其他非流动负债	四(38)	47,561	3,158	-	-
非流动负债合计		26,602,314	28,453,251	11,552,334	13,181,142
负债合计		143,751,749	149,710,232	217,287,383	200,031,862
股东权益					
股本	四(39)	9,310,040	9,310,040	9,310,040	9,310,040
资本公积	四(40)	37,144,792	37,249,004	37,046,693	37,150,905
减: 库存股	四(41)	(1,951,047)	(1,899,961)	(1,951,047)	(1,899,961)
其他综合收益	四(42)	340,057	197,575	(1,001,817)	(618,037)
盈余公积	四(42)		1,748,672		
一般风险准备	⊭∃( <del>1</del> 3)	1,724,703		1,724,703	1,748,672
未分配利润	四(44)	10,932	38,699	10,932	38,699
	(44)	40,928,925	41,277,886	7,848,762	8,257,969
归属于本公司股东权益合		07 500 400	07.004.045	E0 000 000	E0 000 007
<b>计</b>	→(4\/b\	87,508,402	87,921,915	52,988,266	53,988,287
少数股东权益	六(1)(b)	(1,158,982)	(777,102)	-	
股东权益合计		86,349,420	87,144,813	52,988,266	53,988,287
负债及股东权益总计		230,101,169	236,855,045	270,275,649	254,020,149

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 张近东 主管会计工作的负责人: 黄巍 会计机构负责人: 华志松

## 苏宁易购集团股份有限公司 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间合并及公司利润表

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

项目	附注	2020年1-6月	2019年1-6月	2020年1-6月	2019年1-6月
		合并	合并	公司	公司
一、营业收入	四(45)、十六(5)	118,423,830	135,571,179	71,884,766	102,106,332
减:营业成本	四(45)、十六(5)	(100,620,429)	(116,532,360)	(68,162,841)	(96,966,065)
税金及附加	四(46)	(449,179)	(533,288)	(10,976)	(46,278)
销售费用	四(47)	(13,408,219)	(16,428,813)	(2,452,566)	(3,324,840)
管理费用	四(48)	(2,136,716)	(2,696,179)	(615,804)	(1,110,714)
研发费用	四(49)	(1,189,989)	(1,457,640)	(69,057)	(100,736)
财务费用净额	四(50)	(1,776,794)	(1,466,528)	(1,061,635)	(862,408)
其中: 利息费用		(1,172,958)	(1,153,189)	(859,878)	(961,783)
利息收入		270,785	325,714	131,838	163,073
资产减值损失	四(22)、四(52)	(106,798)	(194,163)	(83,317)	(140,430)
信用减值损失	四(53)	(48,266)	(330,995)	18,071	(48,796)
加: 其他收益	四(54)	580,402	190,878	96,458	1,439
公允价值变动损失/(收益)	四(56)	(811,969)	174,039	(466,513)	232,691
投资收益	四(55)、十六(6)	939,136	5,074,534	431,978	338,408
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益		(109,624)	583,647	301,381	98,801
资产处置亏损	四(57)	(9,706)	(2,716)	(658)	(515)
		(64.4.007)	4 007 040	(400,004)	70.000
加:营业外收入	四(58)	(614,697)	1,367,948	(492,094)	78,088
减: 营业外支出	四(59)	160,509	796,721	16,249	25,955
域: 昌亚介文山	<u>⊬</u> 4(59)	(83,991)	(129,510)	(5,851)	(9,713)
三、利润总额		(538,179)	2,035,159	(481,696)	94,330
减: 所得税费用	四(60)	(3,928)	47,737	225,223	(36,632)
7/11/1/19/05/14	- ( )	(0,020)	,	220,220	(00,002)
四、净利润		(542,107)	2,082,896	(256,473)	57,698
		, , ,	, ,	, , ,	·
按经营持续性分类					
持续经营净(亏损)/利润		(542,107)	2,082,896	(256,473)	57,698
终止经营净利润/(亏损)		1	-	1	-
按所有权归属分类					
归属于本公司股东的亏损净利润	四(44)	(166,597)	2,139,465	(256,473)	57,698
少数股东损益	六(1)(b)	(375,510)	(56,569)	-	-
五、其他综合收益的税后净额	四(42)	142,482	(60,641)	(383,780)	450,468
归属于本公司股东的其他综合收益的税后净					
额		142,482	(111,837)	(383,780)	450,468
将重分类进损益的其他综合收益		492,114	(359,990)	(21,937)	5,057
权益法下可转损益的其他综合收益		5,022	(10,814)	(21,937)	5,057
其他债权投资信用减值准备		(831)	-	-	-
其他债权投资公允价值变动		-	-	-	-
外币财务报表折算差额		487,923	(349,176)	-	-
不能重分类进损益的其他综合收益		(349,632)	248,153	(361,843)	445,411
权益法下不能转损益的其他综合收益			(6,144)	-	16,014
其他权益工具投资公允价值变动		(349,632)	254,297	(361,843)	429,397
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-	51,196	-	-
之		(000 00=)	0.000.055	(0.10.050)	F00.400
六、综合收益总额		(399,625)	2,022,255	(640,253)	508,166
归属于本公司股东的综合收益总额		(24,115)	2,027,628	(640,253)	508,166
归属于少数股东的综合收益总额		(375,510)	(5,373)	-	-
   七、每股收益					
基本每股收益(人民币元)	四(61)	(0.0490)	0.0000	不适用	不适用
泰平母版收益(人民币元) 稀释每股收益(人民币元)	四(61)	(0.0182)	0.2328	不适用 不适用	不适用
一种样母放牧鱼(人民印儿) 三四时夕根丰阳注为时夕根丰的组成到	, ,	(0.0182)	0.2316	小坦用	小坦用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 张近东

## 苏宁易购集团股份有限公司 截至2020年6月30日止6个月期间合并及公司现金流量表

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

	##133-	2020年1-6月	2019年1-6月	2020年1-6月	2019年1-6月
项 目	附注	合并	合并	公司	公司
一、经营活动产生的现金流量					
销售商品、提供劳务收到的现金		148,407,128	150,887,594	58,808,185	109,694,411
收到其他与经营活动有关的现金	四(62)(a)	1,669,563	1,743,313	10,403,198	14,901,373
经营活动现金流入小计		150,076,691	152,630,907	69,211,383	124,595,784
购买商品、接受劳务支付的现金		(131,139,019)	(137,059,837)	(47,913,245)	(102,479,418)
支付给职工以及为职工支付的现金		(6,815,094)	(8,963,280)	(574,405)	(774,172)
支付的各项税费		(2,674,072)	(4,287,600)	(211,930)	(462,212)
支付其他与经营活动有关的现金	四(62)(b)	(9,243,959)	(12,588,147)	(16,014,688)	(28,840,331)
经营活动现金流出小计		(149,872,144)	(162,898,864)	(64,714,268)	(132,556,133)
经营活动(使用)/产生的现金流量净额	四(63)(a)	204,547	(10,267,957)	4,497,115	(7,960,349)
│ │ 二、投资活动产生的现金流量					
收回投资收到的现金		16,576,682	62,020,717	13,199,062	48,494,413
取得投资收益所收到的现金		1,023,686	501,811	159,065	133,415
处置固定资产、无形资产和其他长期资			·	,	·
产收回的现金净额		85,624	3,008	4,947	146
处置子公司所(支付)/收到的现金净额	四(63)(b)	(156,050)	4,325,154		4,262,409
投资活动现金流入小计		17,529,942	66,850,690	13,363,074	52,890,383
购建固定资产、无形资产和其他长期资产					
支付的现金		(2,596,131)	(5,853,578)	(96,011)	(493,165)
投资支付的现金		(16,920,272)	(68,026,583)	(14,520,239)	(50,161,243)
取得子公司支付的现金净额	四(63)(b)	-	(1,163,783)	-	-
支付其他与投资活动有关的现金		-	(9,893)	-	-
投资活动现金流出小计		(19,516,403)	(75,053,837)	(14,616,250)	(50,654,408)
投资活动(使用)/产生的现金流量净额		(1,986,461)	(8,203,147)	(1,253,176)	2,235,975
吸收投资收到的现金		-	146,000	-	-
其中:子公司吸收少数股东投资收到的 现金		_	146,000	_	_
取得借款收到的现金		33,410,647	39,776,373	15,709,371	18,281,287
发行债券收到的现金		499,700	3,954,850	499,700	-
收到其他与筹资活动有关的现金	四(62)(c)	7,511,349	3,833,333	-	-
筹资活动现金流入小计	(- /(-/	41,421,696	47,710,556	16,209,071	18,281,287
偿还债务支付的现金		(26,320,912)	(22,613,722)	(18,501,410)	(6,894,794)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(973,604)	(2,177,369)	(682,171)	(1,938,360)
其中:子公司支付给少数股东的股利、利		(==,==,	( , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	(2-2-1)	( / / /
润   回购本公司股票支付的现金		-	(716,738)	-	(716,738)
支付其他与筹资活动有关的现金	四(62)(d)	(11 079 250)	(8,253,077)	(1,741,143)	(110,138)
第资活动现金流出小计	ഥ(02)(u)	(11,078,259) (38,372,775)	(8,253,077)	(20,924,724)	(9,549,892)
等资活动产生的现金流量净额 第资活动产生的现金流量净额		3,048,921	13,949,650	(4,715,653)	8,731,395
77 77 77 A THIS WILL THE		0,010,021	10,010,000	(1,7.13,000)	5,7 5 1,000
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		256,283	(72,532)	35,710	-
五、现金及现金等价物净(减少)/增加额	四(63)(a)	1,523,290	(4,593,986)	(1,436,004)	3,007,021
加: 年初现金及现金等价物余额	四(63)(a)	17,919,907	30,220,850	10,999,335	13,309,922
六、年末现金及现金等价物余额	四(63)(a)	19,443,197	25,626,864	9,563,331	16,316,943

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 张近东 主管会计工作的负责人: 黄巍

会计机构负责人: 华志松

## 苏宁易购集团股份有限公司 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间合并股东权益变动表

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

			归属于本公司股东权益					少数股东权	股东权益合	
项 目 附注	附注	附注 股本	资本公积	减: 库存股	其他综合收 益	盈余公积	一般风险准 备	未分配利润	ン奴放示权	放东权益告 计
2019 年 1 月 1 日年初余额		0.240.040	20 200 204	(4.000.000)	(0.407)	4.507.007	244.040	22 445 004	7 005 705	00.452.020
2019 平1月1日平彻未额		9,310,040	38,288,361	(1,000,000)	(6,137)	1,507,827	341,018	32,445,964	7,265,765	88,152,838
2019 年 1-6 月增减变动额		-	-	-	-	-	-	-	-	-
综合收益总额		-	-	1	-	-	-	-	-	-
净利润		-	=	1	-	-	-	2,139,465	(56,569)	2,082,896
其他综合收益	四(42)	-	-	-	(111,837)	-	-	-	51,196	(60,641)
综合收益总额合计		-	-	-	(111,837)	-	-	2,139,465	(5,373)	2,022,255
股东投入和减少资本		-	=	-	-	-	-	•	-	-
所有者投入资本		-	214,244	(716,738)	-	-	-	-	-	(502,494)
少数股东增加资本		-	49,856	-	-	-	-	-	96,144	146,000
股票回购	四(41)	-	-		-	-	-	-	-	
股份支付计入股东权益的 金额	四(40)	_	117,351	-	-	-	-	1	-	117,351
其他		-	(202,858)	-	-	-	-	1	-	(202,858)
利润分配		-	-	-	-	-	-	•	-	-
提取一般风险准备	四(44)	-	-	-	-	-	161,951	(161,951)	-	-
对股东的分配	四(44)	-	-	-	-	-	-	(1,110,365)	(14,262)	(1,124,627)
2019年6月30日期末余额		9,310,040	38,466,954	(1,716,738)	(117,974)	1,507,827	502,969	33,313,113	7,342,274	88,608,465

## 苏宁易购集团股份有限公司 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间合并股东权益变动表(续)

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

75 B			归属于本公司股东权益							股东权益合 计
项 目	附注	股本	资本公积	减: 库存股	其他综合收 益	盈余公积	一般风险准 备	未分配利润	少数股东权益	
2019 年 12 月 31 日年末余额		9,310,040	37,249,004	(1,899,961)	197,575	1,748,672	38,699	41,277,886	(777,102)	87,144,813
会计政策变更	二(32)	-	-	-	-	(23,969)	-	(210,131)	-	(234,100)
2020年1月1日年初余额		9,310,040	37,249,004	(1,899,961)	197,575	1,724,703	38,699	41,067,755	(777,102)	86,910,713
2020 年 1-6 月增减变动额		-		_	-	-	-		_	-
综合收益总额		-	-	-	-	-	-	-	-	-
净利润		-	-	-		-	-	(166,597)	(375,510)	(542,107)
其他综合收益	四(42)	-	-	-	142,482	-	-			142,482
综合收益总额合计		-	-	1	142,482	-	-	(166,597)	(375,510)	(399,625)
股东投入和减少资本		-	-	ı		-	-	•	=	-
股票回购		-	-	(51,086)	-	-	-	-	-	(51,086)
股份支付计入股东权益的金额	四(40)	-	45,843	-	-	-	-	-	-	45,843
其他	四(40)	-	(150,055)	-	-	-	-	-	-	(150,055)
利润分配		-	-	ı	-	-	-	•	=	-
提取盈余公积		-	-	1	-	-	-	1	-	-
提取一般风险准备	四(44)	-	=	-	-	-	(27,767)	27,767	-	-
对股东的分配	四(44)	-	-	-	-	-		-	(6,370)	(6,370)
2020 年 6 月 30 日期末余额		9,310,040	37,144,792	(1,951,047)	340,057	1,724,703	10,932	40,928,925	(1,158,982)	86,349,420

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 张近东 主管会计工作的负责人: 黄巍 会计机构负责人: 华志松

## 苏宁易购集团股份有限公司 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间公司股东权益变动表

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

					其他综合收		一般风险	未分配利	股东权益合
项目	附注	股本	资本公积	减:库存股	益	盈余公积	准备	润	计
			00.445.00	(4.000.000					
   2019 年 1 月 1 日年初余额		9,310,040	32,415,03 4	(1,000,000	(743,868)	1,507,827		7,515,996	49,005,029
2019年1月1日午初末飯		9,310,040	4	)	(743,000)	1,507,627	-	7,515,996	49,005,029
2019年 1-6 月增减变动额		-	-	-	-	-	-	-	-
综合收益总额		-	-	-	1	-	1	-	-
净利润		-	-	-	1	-	1	57,698	57,698
其他综合收益		-	=	=	450,468	-	-	-	450,468
综合收益总额合计		-	-	-	450,468	-	-	57,698	508,166
股东投入和减少资本		-	-	-	-	-	-	-	
股东投入资本		-	214,244	(716,738)	-	-	-	-	(502,494)
股份支付计入股东权益的金额	四(40)	-	117,351	-	-	-	-	-	117,351
股票回购		-	-	-	-	-	-	-	
其他		-	(202,858)	-	-	-	-	-	(202,858)
利润分配		-	1	-	ı	-	1	-	
		-	-	-	1	-	-	(1,110,365	
对股东的分配	四(44)							)	(1,110,365)
			20 542 77	/4 740 700					
   2019 年 6 月 30 日期末余额		9,310,040	32,543,77 1	(1,716,738	(293,400)	1,507,827	_	6,463,329	47,814,829
2010 中 0 7 1 00 日初水水散		3,310,040		,	(200,400)	1,507,027		0,400,020	47,014,023
			37,150,90	(1,899,961					
2019年 12月 31 日年末余额		9,310,040	57,130,90	(1,099,901	(618,037)	1,748,672	38,699	8,257,969	53,988,287
会计政策变更	二(32)	-	-	-	-	(23,969)	-	(180,501)	(204,470)
	(- )		37,150,90	(1,899,961		(==,===)		(100,001)	(== 1, 11 = )
2020 年 1 月 1 日年初余额		9,310,040	5	` ' )	(618,037)	1,724,703	38,699	8,077,468	53,783,817
2020年 1-6 月增减变动额		-	-	-	=	-	-	-	-
综合收益总额		-	-	-	-	-	-	-	-
净利润		-	-	-		-	=	(256,473)	(256,473)
其他综合收益		-	-	-	(383,780)	-	=		(383,780)
综合收益总额合计		-	-	-	(383,780)	-	=	(256,473)	(640,253)
股东投入和减少资本	IIII ( 10)	-	-	-	-	-	-	-	
股份支付计入股东权益的金额	四(40)	-	45,843	-	-	-	-	-	45,843
股票回购	四(41)	-	,	(51,086)	-	-	-	-	(51,086)
其他		-	(150,055)	-	-	-	-	-	(150,055)
利润分配		-	-	-	-	-			-
提取一般风险准备		-	-	-	-	-	(27,767)	27,767	-
对股东的分配		-	-	-	-	-	-	-	-
ᅁᅁᄼᅎᄼᄝᄭᄗᄪᅷᄾᅘ		0.040.046	37,046,69	(1,951,047	(4.004.04=)	4 70 4 700	40.000	7.040.700	50 000 000
2020年6月30日期末余额		9,310,040	3	)	(1,001,817)	1,724,703	10,932	7,848,762	52,988,266

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 张近东 主管会计工作的负责人: 黄巍

会计机构负责人: 华志松

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 一 公司基本情况

苏宁易购集团股份有限公司(以下简称"本公司")的前身系于1996年5月15日在中华人民共和国江苏省南京市注册成立的江苏苏宁交家电有限公司,成立时的注册资本为人民币120万元。于2000年7月28日,经江苏省工商行政管理局批准更名为江苏苏宁交家电集团有限公司。于2000年8月30日经国家工商行政管理局批准更名为苏宁交家电(集团)有限公司。于2001年6月28日,经江苏省人民政府苏政复[2001]109号文批准,以苏宁交家电(集团)有限公司于2000年12月31日的净资产整体变更为苏宁电器连锁集团股份有限公司,股本总额为人民币68,160,000元,于2001年6月29日领取营业执照。此后,根据2005年第二次临时股东大会决议,本公司更名为苏宁电器股份有限公司。根据2013年第一次临时股东大会决议,本公司更名为苏宁云商集团股份有限公司。根据2018年2月召开的2018年第二次临时股东大会决议,本公司更名为苏宁云商集团股份有限公司。根据2018年2月召开的2018年2月取得变更后的营业执照。本公司总部地址为中华人民共和国江苏省南京市。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2004]97 号文"关于核准苏宁电器连锁集团股份有限公司公开发行股票的通知"批准,本公司于 2004 年 7 月 7 日向境内投资者发行了 2,500 万股人民币普通股(以下称为"A 股"),每股面值人民币 1 元,每股发行价为人民币 16.33 元,发行后总股本增至人民币93,160,000 元,本公司发行的 A 股于 2004 年 7 月 21 日在深圳证券交易所中小企业板块挂牌上市交易。

经于 2005 年 5 月 22 日召开的 2004 年年度股东大会通过,本公司以资本公积转增股本人民币 93,160,000 元。经此次转增后,股本总额变更为人民币 186,320,000 元。

经于 2005 年 9 月 29 日召开的 2005 年第二次临时股东大会决议通过,本公司以资本公积转增股本人民币 149,056,000 元。经此次转增后,股本总额变更为人民币 335,376,000 元。

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2006]21号文"关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的通知"批准,本公司于2006年6月20日向特定投资者非公开发行2,500万A股,每股面值人民币1元,每股发行价为人民币48元,股本总额变更为人民币360,376,000元。

经于 2006 年 9 月 13 日召开的 2006 年第二次临时股东大会决议通过,本公司以资本公积转增股本人民币 360,376,000 元。经此次转增后,股本总额变更为人民币 720,752,000 元。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 一 公司基本情况(续)

经于 2007 年 3 月 30 日召开的 2006 年年度股东大会决议通过,本公司以资本公积转增股本人民币 720,752,000 元。经此次转增后,股本总额变更为人民币 1,441,504,000 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2008]647 号文"关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的批复"批准,本公司于 2008 年 5 月 16 日向特定投资者非公开发行 5,400 万 A 股,每股面值人民币 1 元,每股发行价为人民币 45 元,股本总额变更为人民币 1,495,504,000 元。

经于 2008 年 9 月 16 日召开的 2008 年第一次临时股东大会决议通过,本公司以资本公积转增股本人民币 1,495,504,000 元。经此次转增后,股本总额变更为人民币 2,991,008,000 元。

经于 2009 年 3 月 31 日召开的 2008 年年度股东大会决议通过,本公司以现有总股本 2,991,008,000 股为基数,向全体股东每 10 股送 2 股红股并派发现金红利人民币 0.3 元;同时,公司以资本公积金向全体股东每 10 股转增 3 股。经过此次分红派息以及资本公积金转增股本后,股本总额变更为人民币4,486,512,000 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可字[2009]1351 号《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的批复》批准,本公司于 2009 年 12 月 23 日以非公开发行股票的方式向证券投资基金等特定投资者发行人民币普通股(A股)177,629,244 股,每股面值人民币 1 元,每股发行价为人民币 17.20 元,股本总额变更为人民币 4,664,141,244 元。

经于 2010 年 4 月 6 日召开的 2009 年年度股东大会决议通过,本公司以资本公积转增股本人民币 2,332,070,622 元。经此次转增后,股本总额变更为人民币 6,996,211,866 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2012]477 号《关于核准苏宁电器股份有限公司非公开发行股票的批复》批准,本公司于 2012 年 7 月 2 日以非公开发行股票的方式向特定投资者发行人民币普通股(A 股)386,831,284 股,每股面值人民币 1 元,每股发行价为人民币 12.15 元,股本总额变更为人民币7,383,043,150 元。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2016]418号《关于核准苏宁云商集团股份有限公司非公开发行股票的批复》批准,本公司于2016年5月20日以非公开发行股票的方式向特定投资者发行人民币普通股(A股)1,926,996,505股,每股面值人民币1元,每股发行价为人民币15.17元,股本总额变更为人民币9,310,039,655元(附注四(39))。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 一 公司基本情况(续)

于2018年12月28日,本公司第六届董事会第三十五次会议通过《关于回购部分社会公众股份的预案》,审议通过使用以自有资金、自筹资金及其他筹资方式以集中竞价交易方式回购公司股份,回购总金额不低于人民币5亿元(含)且不超过人民币10亿元(含),该次回购股份的用途包括但不限于后续用于员工持股计划或者股权激励;用于转换上市公司发行的可转换为股票的公司债券;或为维护公司价值及股东权益所必需等法律法规允许的其他情形。于2019年8月12日,本公司该次回购股份计划已全部实施完毕,新增回购库存股约人民币9.98亿元。

于 2019 年 8 月 15 日,本公司第六届董事会第四十六次会议通过《关于回购部分社会公众股份方案的议案》,审议通过使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司股份,回购总金额不低于人民币 10 亿元(含)且不超过人民币 20 亿元(含)。该次回购股份用于员工持股计划或者股权激励。本报告期新增回购库存股约人民币 3.38 亿元。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 一 公司基本情况(续)

本公司及子公司(以下合称"本集团")主要经营家用电器、电子产品、办公设 备、通讯产品及配件的连锁销售和服务,空调配件的销售,计算机软件开发、 销售、系统集成(不包括涉密信息系统集成),微型计算机配件、软件的销售, 智能家居、智能电子设备销售; 百货销售, 乐器销售, 工艺礼品、纪念品销 售, 化妆品、母婴用品、纺织品、计生用品的销售, 儿童用品的研发与销售, 礼品卡销售(仅限单用途预付卡销售); 自行车、电动助力车、摩托车、汽车 的连锁销售,汽车用品销售,车载设备、汽车、摩托车等零配件销售,通用 飞机零售:出版物省内连锁(仅限零售批发)、音像制品的零售、图书及报刊 批发零售(凭行业经营许可开展业务); 预包装食品(含熟食卤味、冷冻冷藏、 酒类、婴幼儿配方乳粉、乳制品)、散装食品的批发与零售,保健食品的零售, 酒类零售与批发,餐饮服务(限分公司经营)(按《餐饮服务许可证》所列范围 经营),初级农产品(不含稻谷、小麦、玉米的收购及批发)、农副产品的零 售,粮油及制品、饮料及其他副食品的销售;废旧物资的回收与销售,建筑 材料、装潢材料、家装建材、摄像器材的销售, Ⅰ类及Ⅱ类医疗器械销售: 商品网上销售、开放式货架销售、自营各类商品及技术的进出口业务;制冷 空调设备及家用电器的安装与维修,家用电器、电子产品、通讯产品的售后 服务, 微型计算机的安装及维修, 汽车装潢、保养及维修; 设计、制作、代 理、发布国内各类广告,代订酒店,儿童室内游戏娱乐服务,游乐设备租赁 服务,场地租赁,柜台出租,国内商品展览服务,企业形象策划,经济信息 咨询服务,人才培训、商务代理、育儿知识培训服务、家政服务、摄影服务、 文印服务; 货物运输代理、仓储、装卸搬运、普通货运; 在线数据处理与交 易处理业务(仅限经营类电子商务)、信息服务业务、国内呼叫中心业务、国 内多方通信服务业务、互联网数据中心业务、互联网接入服务业务、通过转 售方式提供的蜂窝移动通信业务、诊疗服务、花卉、假山、盆景、苗木销售 和施工;消防器材销售;金银珠宝首饰、电梯、扶梯销售、票务代理。(依法 须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)一般项目:石油制 品销售(不含危险化学品);润滑油销售(除依法须经批准的项目外,凭营业 执照依法自主开展经营活动)

本年度纳入合并范围的主要子公司详见附注六(1)(a),本年度新纳入合并范围的子公司主要有太原苏宁易购互联网电子商务有限公司、青岛苏宁易购电子商务有限公司等,本年度不再纳入合并范围的子公司详见附注五(2)。

本财务报表由本公司董事会于2020年8月28日批准报出。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 二 主要会计政策和会计估计

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计,主要体现在企业合并(附注二(5))、金融工具公允价值的确定(附注二(9))、存货的计价方法(附注二(10))、投资性房地产的计量模式(附注二(12))、固定资产折旧和无形资产摊销(附注二(13)、(16))、开发支出资本化的判断标准(附注二(16))、长期资产减值(附注二(18))、积分计划的确认(附注二(22))和收入的确认时点(附注二(23))、递延所得税资产和递延所得税负债(附注二(25))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断详见附注二(31)。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

#### (1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称"企业会计准则")、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

### (2) 遵循企业会计准则的声明

本公司截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司 2020 年 6 月 30 日的合并及公司财务状况以及截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

#### (3) 会计年度

会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

#### (4) 记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济 环境确定其记账本位币,本公司在香港经营的子公司之记账本位币为港元。 本财务报表以人民币列示。

#### (5) 企业合并

#### (a) 同一控制下的企业合并

合并方支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量,如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的,则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额,调整资本公积(股本溢价);资本公积(股本溢价)不足以冲减的,调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用,计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 二 主要会计政策和会计估计(续)
- (5) 企业合并(续)
- (b) 非同一控制下的企业合并

购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买目的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额,确认为商誉;合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额,计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用,计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并,在合并财务报表中,对于购买日之前持有的被购买方的股权,按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量,公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益;购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动的,与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动应当转为购买日所属当期收益,由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。商誉为之前持有的被购买方股权的公允价值与购买日支付对价的公允价值之和,与取得的子公司可辨认净资产于购买日的公允价值份额的差额。

#### (c) 购买子公司少数股权

在取得对子公司的控制权后,自子公司的少数股东处取得少数股东拥有的对该子公司全部或部分少数股权,在合并财务报表中,子公司的资产、负债以购买日或合并日开始持续计算的金额反映。因购买少数股权新增加的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积,资本公积(股本溢价)的金额不足冲减的,调整留存收益。

(d) 因子公司的少数股东增资而稀释母公司拥有的股权比例

子公司的其他股东对子公司进行增资,由此稀释了母公司对子公司的股权比例,在这种情况下,应当按照增资前的母公司股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额,该份额与增资后按母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额之间的差额计入资本公积,资本公积不足冲减的,调整留存收益。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 二 主要会计政策和会计估计(续)

#### (6) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时,合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起,本集团开始将其纳入合并范围;从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司,自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围,并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时,子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的,按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司,以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益,全额抵销归属于母公司股东的净利润,子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益,按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益,按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时,从本集团的角度对该交易予以调整。

### (7) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金,可随时用于支付的存款,以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 二 主要会计政策和会计估计(续)
- (8) 外币折算
- (a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日,外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化;其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目,于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

#### (b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目,采用资产负债表日的即期汇率折算,股东权益中除未分配利润项目外,其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目,采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额,计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目,采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额,在现金流量表中单独列示。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

#### (9) 金融工具

金融工具,是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时,确认相关的金融资产或金融负债。

#### (a) 金融资产

#### (i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征,将金融资产划分为: (1) 以摊余成本计量的金融资产; (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产; (3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入 当期损益的金融资产,相关交易费用直接计入当期损益,对于其他类别的金融资产,相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据,本集团按照预期有权 收取的对价金额作为初始确认金额。

#### 债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具,分别采用以下三种方式进行计量:

#### 以摊余成本计量:

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标,且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致,即在特定日期产生的现金流量,仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款,列示为一年内到期的非流动资产;取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 二 主要会计政策和会计估计(续)
- (9) 金融工具(续)
- (a) 金融资产(续)
- (i) 分类和计量(续)

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益:

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标,且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益,但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。本集团将自资产表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资,列示为一年内到期的非流动资产;取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益:

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具,以公允价值计量且其变动计入当期损益,列示为交易性金融资产。在初始确认时,本集团为了消除或显著减少会计错配,将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的,列示为其他非流动金融资产。

#### 权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值 计量且其变动计入当期损益,列示为交易性金融资产;自资产负债表日起预 期持有超过一年的,列示为其他非流动金融资产。

此外,本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动 计入其他综合收益的金融资产,列示为其他权益工具投资。该类金融资产的 相关股利收入计入当期损益。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 二 主要会计政策和会计估计(续)
- (9) 金融工具(续)
- (a) 金融资产(续)
- (ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资等,以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息,以发生违约的风险为权重,计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额,确认预期信用损失。

于每个资产负债表日,本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的,处于第一阶段,本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备;金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的,处于第二阶段,本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备;金融工具自初始确认后已经发生信用减值的,处于第三阶段,本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具,本集团假设其信用风险 自初始确认后并未显著增加,按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失 准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具,按照 其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段 的金融工具,按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计 算利息收入。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和应收款项融资,无论是否存在重大融资成分,本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 二 主要会计政策和会计估计(续)
- (9) 金融工具(续)
- (a) 金融资产(续)
- (ii) 减值(续)

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时,本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合,在组合基础上计算预期信用损失,确定组合的依据和计提方法如下:

组合一银行承兑汇票组合二商业承兑汇票组合三应收合并范围内公司款项组合四按照账龄分类的客户组合五其他应收款项

对于划分为组合的应收账款和因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的 应收票据和应收款项融资,本集团参考历史信用损失经验,结合当前状况以 及对未来经济状况的预测,编制应收账款逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表,计算预期信用损失。除此以外的应收票据、应收款项融资和划分为组合的其他应收款,本集团参考历史信用损失经验,结合当前状况以及 对未来经济状况的预测,通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期 预期信用损失率,计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具,本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 二 主要会计政策和会计估计(续)
- (9) 金融工具(续)
- (a) 金融资产(续)
- (iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的,予以终止确认: (1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止; (2) 该金融资产已转移,且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方; (3) 该金融资产已转移,虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时,其账面价值与收到的对价以及原直接计入其 他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额,计入留存收益;其余金融资 产终止确认时,其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公 允价值变动累计额之和的差额,计入当期损益。

#### (b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债,包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款、长期应付款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量,并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的,列示为流动负债,期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的,列示为一年内到期的非流动负债;其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时,本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额,计入当期损益。

#### (c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具,以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具,采用估值技术确定其公允价值。在估值时,本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术,选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值,并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下,使用不可观察输入值。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 二 主要会计政策和会计估计(续)
- (9) 金融工具(续)
- (d) 衍生金融工具及套期会计

衍生金融工具于初始确认时以公允价值计重,并在每个资产负债表日重新评估 其公允价值。衍生金融工具重新评估其公允价值产生的利得和损失,除满足套 期会计的要求以外,计入当期损益。

套期会计方法,是指本集团将套期工具和被套期项目产生的利得或损失在相同会计期间计入当期损益(或其他综合收益)以反映风险管理活动的方法。

被套期项目,是指使本集团面临现金流量变动风险,且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本集团指定为被套期项目有使本集团面临现金流量变动风险的预期以尚未确定的未来市场价格进行的购买或销售等。

套期工具是本集团为进行套期而指定的或现金流里变动预期可抵销被套期项目的现金流量变动的金融工具。

套期同时满足下列条件的,本集团认定套期关系符合套期有效性要求:

- (i) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系。该经济关系使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动。
- (ii) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中,信用风险的影响不占主导地位。
- (iii) 套期关系的套期比率,等于本集团实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比,但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

#### 现金流量套期

现金流量套期,是指对现金流量变动风险敞口进行的套期。该观金流量变动源于与已确认资产或负债(例如,浮动利率债务的全部或部分未来利息支付)、极可能发生的预期交易,或与上述项目组成部分有关的特定风险,且将影响本集团的损益。现金流量套期满足运用套期会计方法条件的,按照下列规定处理:

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 二 主要会计政策和会计估计(续)
- (9) 金融工具(续)
- (d) 衍生金融工具及套期会计(续)
  - 套期工具自套期开始的累计利得或损失;
  - 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

每期计入其他综合收益的现金流量套期储备的金额为当期金流量套期储备的变动额。

套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分, 计入当期损益。

被套期项目为预期交易,且该预期交易使本集团随后确认一项非金融资产或非金融负债的,或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时,本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出,计入该资产或负债的初始确认金额。这并非一项重分类调整,因此不会影响其他综合收益。

对于不属于上述情况的现金流量套期,本集团在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间,将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出,计入当期损益。

如果在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额是一项损失,且该损失全 部或部分预计在未来会计期间不能弥补的,本集团在预计不能弥补时,将预计 不能弥补的部分从其他综合收益中转出,计入当期损益。

当因风险管理目标发生变化导致套期关系不再满足风险管理目标时(即,主体不再寻求实现该风险管理目标)、套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使时、被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系,或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中,信用风险的影响开始占主导地位时、或套期不再满足套期会计方法的条件时,本集团终止使用套期会计。如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的,在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备金额予以保留,并按上述现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出,计入当期损益。如果被套期的未来现金流量预期不再极可能发生但可能预期仍然会发生,在预期仍然会发生的情况下,累计现金流量套期储备的金额予以保留,并按上述现金流量套期的会计政策处理。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 二 主要会计政策和会计估计(续)
- (10) 存货
- (a) 分类

存货包括库存商品、安装维修用备件和房地产开发产品,按成本与可变现净值孰低计量。房地产开发成本是指尚未建成、以出售为目的的物业;房地产开发产品是指已建成、待出售的物业。

(b) 发出存货的计价方法

库存商品销售时的成本按先进先出法核算,库存商品成本包括采购成本并扣除供应商给予的折扣及折让。房地产开发成本和房地产开发产品的成本包括与房地产开发相关的土地成本、建筑成本、符合资本化条件的借款费用、其他直接和间接开发费用等。房地产开发成本于完工后按实际成本结转为开发产品;房地产开发产品结转成本时按个别认定法核算。

(c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中,以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

(d) 安装维修用备件的摊销方法

安装维修用备件采用一次转销法进行摊销。

(e) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

#### (11) 长期股权投资

长期股权投资包括:本公司对子公司的长期股权投资;本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成,能够与其他方实施共同控制,且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

本集团在初始确认联营企业的长期股权投资时,根据持有意图和投资成果评价标准选择是否将其指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

对子公司的投资,在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示,在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并;对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

#### (a) 投资成本确定

对于企业合并形成的长期股权投资:同一控制下企业合并取得的长期股权投资,在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本;非同一控制下企业合并取得的长期股权投资,按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资:支付现金取得的长期股权投资,按照实际支付的购买价款作为初始投资成本;发行权益性证券取得的长期股权投资,以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 二 主要会计政策和会计估计(续)
- (11) 长期股权投资(续)
- (b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资,按照初始投资成本计量,被投资单位宣告 分派的现金股利或利润,确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资,初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,以初始投资成本作为长期股权投资成本;初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益,并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资,本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损,以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限,但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的,继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动,调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分,相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分,予以抵销,在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失,其中属于资产减值损失的部分,相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力,通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制,并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

#### (d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资,当其可收回金额低于其账面价值时,账面价值减记至可收回金额(附注二(18))。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (12) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在 建造或开发过程中将用于出租的建筑物,以成本进行初始计量。与投资性房 地产有关的后续支出,在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可 靠的计量时,计入投资性房地产成本;否则,于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量,按其预计使用寿命及净残值率采用年限平均法对投资性房地产计提折旧。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下:

预计使用寿命 预计净残值率 年折旧(摊销)率

房屋及建筑物 20至40年 3% 2.43%至4.85%

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

投资性房地产的用途改变为自用时,自改变之日起,将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时,自改变之日起,将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时,以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时,终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时,账面价值减记至可收回金额(附注二(18))。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

#### (13) 固定资产

#### (a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具、电子设备以及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出,在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时,计入固定资产成本;对于被替换的部分,终止确认其账面价值;所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

### (b) 固定资产的折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产,则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下:

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	10至40年	3%	2.43%至 9.70%
机器设备	10年	3%	9.70%
运输工具	5年	3%	19.40%
电子设备	3至5年	3%	19.40%至 32.33%
其他设备	5年	3%	19.40%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时,账面价值减记至可收回金额 (附注二(18))。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

#### (13) 固定资产(续)

#### (d) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时,终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

#### (14) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时,转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时,账面价值减记至可收回金额(附注二(18))。

## (15) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用,在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时,开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化,其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断,并且中断时间连续超过3个月,暂停借款费用的资本化,直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款,以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款,按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

#### (16) 无形资产

无形资产包括土地使用权、软件、优惠承租权、商标及域名、客户关系类无 形资产等。

#### (a) 土地使用权

土地使用权按使用年限 40 年至 70 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的,全部作为固定资产。

## (b) 软件

软件以实际成本计量,按预计使用年限5年平均摊销。

#### (c) 优惠承租权

优惠承租权是在业务合并过程中确认的无形资产。优惠承租权以公允价值入账,并按其预计受益期间分期平均摊销。

#### (d) 商标及域名、客户关系类无形资产

商标及域名、客户关系类无形资产是在业务合并过程中确认的无形资产。商标及域名、客户关系、客户清单及销售网络、供应商渠道以公允价值入账, 并按其预计受益期间分期平均摊销。

#### (e) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 二 主要会计政策和会计估计(续)

#### (16) 无形资产(续)

## (f) 研究与开发

本集团开展系统软件的研究与开发。研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性,被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

为研究软件而进行的有计划的调查、评价和选择阶段的支出为研究阶段的支出,于发生时计入当期损益;最终应用之前,针对软件最终应用的相关设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出,同时满足下列条件的,予以资本化:

- 软件的开发已经技术团队进行充分论证;
- 管理层已批准软件开发的预算:
- 前期市场调研的研究分析说明软件的使用将如何产生经济利益;
- 有足够的技术和资金支持,以进行相关软件的开发活动及后续的使用;以及
- 软件开发的支出能够可靠地归集。

不满足上述条件的开发阶段的支出,于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出,自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

#### (g) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时,账面价值减记至可收回金额(附注二(18))。

#### (17) 长期待摊费用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用,按预计受益期间分期平均摊销,并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 二 主要会计政策和会计估计(续)

#### (18) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等,于资产负债表日存在减值迹象的,进行减值测试;尚未达到可使用状态的无形资产,无论是否存在减值迹象,至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的,按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认,如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的,以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉,无论是否存在减值迹象,至少每年进行减值 测试。减值测试时,商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受 益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组 组合的可收回金额低于其账面价值的,确认相应的减值损失。减值损失金额 先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值,再根据资产组或资 产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重,按比例抵减其 他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认,以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (19) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿,包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

### (a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。其中,非货币性福利按照公允价值计量。

## (b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划 是本集团向独立的基金缴存固定费用后,不再承担进一步支付义务的离职后福 利计划;设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内, 本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险。

#### 基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例,按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后,当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间,将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

此外,本集团部分海外子公司还向其职工提供国家规定的保险制度外的补充退休福利,该类补充退休福利属于设定受益计划。资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与补充退休福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本,重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (19) 职工薪酬(续)

## (c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿,在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日,确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债,同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利,列示为流动负债。

## (20) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期,确认为负债。

## (21) 预计负债

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务,当履行该义务很可能导致经济利益的流出,且其金额能够可靠计量时,确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量,并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的,通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数;因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额,确认为利息费用。

于资产负债表日,对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整,以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债,列示为流动负债。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 二 主要会计政策和会计估计(续)

#### (22) 积分计划

本集团实施积分计划,顾客前次消费额产生的积分,可以在下次消费时抵用。 授予顾客的积分奖励作为销售交易的一部分。销售取得的货款或应收货款在 商品销售或劳务提供产生的收入与奖励积分按各自单独售价的相对比例进 行分配,与奖励积分相关的部分先确认为合同负债,待顾客兑换奖励积分或 奖励积分失效时,结转计入收入。

#### (23) 收入

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时,按预期有权收取的对价金额确认收入。

#### (a) 销售商品

本集团从事商品零售业务,在客户取得相关商品或服务的控制权时,按预期有权收取的对价金额确认收入。本集团根据销售历史经验和数据,预计销售退回的金额,并抵减销售收入。本集团将预期因销售退回而将退还的金额确认为应付退货款,列示为其他流动负债;同时,按照预期将退回产品于销售时的账面价值,扣除收回该产品预计发生的成本后的余额,确认为应收退货成本,列示为其他流动资产。

#### (b) 房地产销售

销售房地产开发产品的收入在开发产品完工并验收合格,签订具有法律约束力的销售合同,将开发产品的控制权转移给购买方,本集团既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权,也没有对已售出的开发产品实施有效控制,相关的已发生或将发生的成本能够可靠计量时,确认房地产开发产品销售收入的实现。

#### (c) 销售物料

物料销售主要是指除快递面单外的其他快递信封的物品的销售。当本集团向快递加盟商转移物料后,物料所有权上的控制权随之转移,与销售该物料有关的成本能够可靠地计量,本集团在此时确认物料的销售收入。

## (d) 提供劳务

本集团对外提供运输配送及增值服务、仓储服务、快递服务及快递保险服务、 安装维修劳务、连锁店服务劳务、平台服务劳务、租赁服务、代理劳务等, 根据已完成劳务的进度在一段时间内确认劳务收入的实现。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (23) 收入(续)

具体原则:

货物运输及配送及增值服务、快递保险服务:于服务期间按照履约进度确认收入。

仓储收入:以仓储业务合同为依据,按照货物实际存放量和装卸量,确认收入。

快递服务:快递业务模式分为揽收、分拣、转运和派送四个环节。对于自营业务,本集团按照已完成快递服务的进度在揽收、分拣、转运和派送服务过程中确认收入。对于由加盟商负责揽收和派送环节,本集团仅负责分拣以及转运环节的业务,本集团在服务期间按照履约进度确认收入。

其他服务收入:于服务期间按照履约进度确认收入。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (24) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产,包括税费 返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时,予以确认。政府补助为货币性资产的,按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的,按照公允价值计量;公允价值不能可靠取得的,按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助,是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助,是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于税收返还、奖励款项和引导补贴资金相关的政府补助,若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间,计入当期损益;若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的,直接计入当期损益。对于其他与收益相关的政府补助,若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间,冲减相关成本;若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的,直接冲减相关成本。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润,与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (25) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损,确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异,不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异,不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日,递延所得税资产和递延所得税负债,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示:

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一 纳税主体征收的所得税相关;
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

#### (26) 租赁

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。符合下列一项或数项标准的,认定为融资租赁:

- 在租赁期届满时,租赁资产的所有权转移给承租人。
- 承租人有购买租赁资产的选择权,所订立的购买价款预计将远低于行使 选择权时租赁资产的公允价值,因而在租赁开始日就可以合理确定承租 人将会行使这种选择权。
- 即使资产的所有权不转移,但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。
- 承租人在租赁开始日的最低租赁付款额现值,几乎相当于租赁开始日租赁资产公允价值。
- 租赁资产性质特殊,如果不作较大改造,只有承租人才能使用。

经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

不可撤销经营租赁的租金支出在租赁期内按照直线法计入当期损益。

经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

售后租回交易认定为经营租赁的,在确凿证据表明售后租回交易是按照公允价值达成的,售价与资产账面价值的差额计入当期损益。如果售后租回交易不是按照公允价值达成的,有关损益应于当期确认;但若该损失将由低于市价的未来租赁付款额补偿的,应将其递延,并按与确认租金费用一致的方法分摊于预计的资产使用期限内;售价高于公允价值的,其高于公允价值的部分应予以递延,并在预计的资产使用期限内分摊。

#### (27) 终止经营

终止经营为满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分,且该组成部分已被处置或划归为持有待售类别: (一)该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区; (二) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分; (三) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

利润表中列示的终止经营净利润包括其经营损益和处置损益。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 二 主要会计政策和会计估计(续)

#### (28) 股份支付

股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。权益工具包括公司本身、公司的母公司或同集团其他会计主体的权益工具。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付

本集团以权益结算的股份支付为员工持股计划。该等计划以授予职工的权益工具在授予日的公允价值计量,在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权或解锁。在等待期内以对可行权/可解锁的权益工具数量的最佳估计为基础,按照权益工具授予日的公允价值,将当期取得的服务计入相关成本或费用,相应增加资本公积。后续信息表明可行权/可解锁的权益工具的数量与以前估计不同的,将进行调整,并在可行权日/解锁日调整至实际可行权/可解锁的权益工具数量。

### (29) 回购股份

本集团的库存股主要产生于回购自身权益工具。

回购自身权益工具支付的对价和交易费用减少所有者权益,不确认金融资产。 本集团回购自身权益工具支付的价款及相关的交易费用,列示为库存股。

于股份注销日,本集团根据注销情况,结转相关股本及库存股,差额计入资本公积(股本溢价)。

于限制性股票的授予日,本集团根据收到职工缴纳的认股款确认银行存款,并就回购义务确认负债。于限制性股票的解锁日,本集团根据解锁情况,结转相关库存股、负债以及等待期内确认的资本公积。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 二 主要会计政策和会计估计(续)

#### (30) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部,以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分: (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用; (2) 本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果,以决定向其配置资源、评价其业绩; (3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征,并且满足一定条件的,则可合并为一个经营分部。

### (31) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素,包括对未来事项的合理预期,对所采用的 重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

#### (a) 采用会计政策的关键判断

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险:

### (i) 存货跌价准备

本集团将大量的流动资金投入存货,对于存货跌价准备的风险,本集团已经执行了严格的措施加以监控。对于存货账龄清单上滞销的存货,本集团会了解滞销原因并积极与供应商进行沟通,尝试对滞销存货执行退货处理;对于无法向供应商退货的存货,或者已经不再与本集团进行交易的供应商,本集团根据滞销存货的账面价值高于各自的可变现净值的差额计提存货跌价准备。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 二 主要会计政策和会计估计(续)
- (31) 重要会计估计和判断(续)
- (a) 采用会计政策的关键判断(续)
- (ii) 积分计划

本集团实施积分计划,顾客前次消费额产生的积分,可以在下次消费时抵用。 授予顾客的积分奖励作为销售交易的一部分。销售取得的货款或应收货款在 商品销售或劳务提供产生的收入与奖励积分按各自单独售价的相对比例进 行分配,与奖励积分相关的部分首先作为递延收益,待顾客兑换奖励积分或 失效时,结转计入当期损益。予以递延确认的收益以授予顾客的积分为基准, 并根据本集团已公布的积分使用方法和积分的预期兑付率,按照交易价格分 摊的相关原则确认。于每个资产负债表日,本集团将根据积分的实际情况进 行重新估算,并调整递延收益余额

(iii) 固定资产的折旧方法

本集团对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(iv) 构成业务的股权转让交易及售后租回业务

本集团结合股权转让交易等相关合同安排、在特定情况下开展的相关活动、各参与方的表决权等因素以综合评估本集团在该股权转让交易完成后是否仍然享有控制权。同时本集团基于所转让股权的相关资产是否具有投入、处理流程及产出能力等判断其是否构成业务,并基于是否实质上转移了与相关资产所有权有关的全部风险和报酬等判断售后租回安排属于经营租赁或是融资租赁。

- (b) 重要会计估计及其关键假设
- (i) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失,并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时,本集团使用内部历史信用损失经验等数据,并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时,本集团选取适当的经济指标,按不同的经济场景及权重进行分析。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。上述估计技术和关键假设于 2020 年 1-6 月未发生重大变化。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 二 主要会计政策和会计估计(续)
- (31) 重要会计估计和判断(续)
- (b) 重要会计估计及其关键假设(续)
- (ii) 企业合并以及商誉

非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。在此过程中涉及对无形资产评估中所采用的关键参数(包括优惠承租权中涉及的剩余经济使用年限、市场租金及折现率以及供应商渠道及客户关系中涉及的贡献资产及其必要回报率及折现率等参数剩余经济使用年限、贡献资产及其回报率、折现率等)判断及对家乐福中国和万达百货业务未来若干年的经营和财务情况的关键假设,包括未来若干年的销售增长率和毛利率等的估计。

#### (iii) 商誉减值准备的会计估计

本集团每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额为其预计未来现金流量的现值,其计算需要采用会计估计(附注四(18))。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的收入增长率进行修订,修订后的收入增长率低于目前采用的收入增长率,本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的预测期和稳定阶段毛利率进行修订,修订后的毛利率低于目前采用的毛利率,本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的永续增长率进行修订,修订后的净营运资本投入金额高于目前采用的净营运资本投入金额,本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订,修订后的税前折现率高于目前采用的折现率,本集团需对商誉增加计提减值准备。

如果实际毛利率、收入增长率、永续增长率或税前折现率高于或低于管理层的估计,本集团不能转回原已计提的商誉减值损失。

苏宁易购集团股份有限公司 财务报表附注 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 二 主要会计政策和会计估计(续)

- (31) 重要会计估计和判断(续)
- (b) 重要会计估计及其关键假设(续)
- (iv) 当期及递延所得税

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中,部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时,本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异,该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

本集团递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。本集团内各公司取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额存在不确定性,本集团需要作出重大判断。如果已经计提递延所得税资产的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损最终认定结果与最初入账的金额存在差异,该差异将对作出最终认定期间的递延所得税金额产生影响。

#### (v) 金融工具的公允价值

对于缺乏活跃市场的金融工具,本集团运用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参照在市场中具有完全信息且有买卖意愿的经济主体之间进行公平交易时确定的交易价格,参考市场上另一类似金融工具的公允价值,或运用现金流量折现分析及期权定价模型进行估算。估值技术在最大程度上利用市场信息,然而,当市场信息无法获得时,本集团使用经校准的假设尽可能接近市场可观察的数据。管理层将对本集团及交易对手的信用风险、市场波动及相关性等作出估计。这些相关假设的变化将影响金融工具的公允价值。

#### (32) 重要会计政策变更

财政部于 2017 年颁布了修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》,本集团已采用新收入准则编制 2020 年度财务报表。修订后对本集团及本公司报表的影响列示如下:

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 二 主要会计政策和会计估计(续)

# (32) 重要会计政策变更(续)

# (a) 收入

根据新收入准则的相关规定,本集团及本公司对于首次执行该准则的累积影响数调整 2020 年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额,2019 年度的比较财务报表未重列。

<b>从水至</b> 列。		影响	金额
会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目		1月1日
			公司
因执行新收入准则,销售商	存货	2,314,213	2,040,764
品收入确认时点变更为客户	合同负债	2,621,683	2,311,904
取得相关商品控制权时点;	应付账款	(5,586)	2,311,904
货物运输及配送服务、快递服	应交税费	(76,867)	(67,785)
务收入确认时点由某一时点	盈余公积	(23,061)	(23,061)
确认变更为随时间按照已完	血汞石状	(23,001)	(23,001)
成服务的进度确认; 相应调			
整期初留存收益,确认合同	未分配利润	(201,956)	(180,294)
负债、存货。			
因执行新收入准则,本集团	合同负债	259,925	-
及本公司根据销售产品和奖			
励积分各自单独售价的相对			
比例对销售取得的货款进行	其他流动负债	(259,925)	_
分配,并将顾客未使用的奖	7 10 min 97 97 198	(200,020)	
励积分的余额重分类至合同			
负债。		222 222	00.400
因执行新收入准则,本集团	应交税费	283,623	36,406
及本公司将与销售商品相关	合同负债	6,869,285	51,743,972
的预收款项重分类至合同负	其他应付款	4,669	261
债。	预收账款	(7,157,577)	(51,780,639)
因执行新收入准则,本集团	其他流动资产	52,534	50,825
及本公司将预期因销售退回	其他流动负债	64,645	52,313
而将退还的金额计入其他流	应交税费	(3,028)	(373)
动负债,将预期退回产品于	盈余公积	(908)	(908)
销售时的账面价值扣除相关		(555)	(333)
成本后的余额计入其他流动	未分配利润	(8,175)	(207)
资产。		, ,	, ,

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 二 主要会计政策和会计估计(续)

## (32) 重要会计政策变更(续)

## (a) 收入(续)

与原收入准则相比,执行新收入准则对 **2020** 年度财务报表相关项目的影响如下:

受影响的资产负债表项目	影响金额 2020 年 6 月 30 日			
	合并	公司		
存货	1,092,339	941,432		
其他流动资产	47,418	45,700		
应付账款	55,519	30,480		
其他应付款	3,189	272		
合同负债	12,924,195	63,718,557		
预收款项	-	-		
其他流动负债	60,050	46,676		
应交税费	237,421	(15,778)		
	影响金额	Ę		
受影响的利润表项目	2020年 1-6月			
	合并	公司		
营业收入	1,388,810	1,251,028		
营业成本	1,226,990	1,104,459		
所得税费用	40,455	36,642		

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 三 税项

## (1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下:

税种 计税依据 税率

本公司及境内子公司:

企业所得税(a) 应纳税所得额

企业所得税税率一般为 **25%**,部分子公司可以享受企业所得税优惠税率:

对设在西部地区的鼓励类企业减按 15%征收企业所得税;

自 2019 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日,(1)对月销售额 10 万元以下(含本数)的增值税小规模纳税人,免征增值税; (2)对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分,减按 25%计入应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税; 对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分,减按 50%计入应纳税所得额,按 20%的税率缴纳企业所得税。

对国家需要重点扶持的高新技术企业,减按 **15%**的税率征收企业所得税。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 三 税项(续)

## (1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

税种 计税依据 税率

本公司及境内子公司(续):

增值税(b) 应纳税营

业税纳额服以率期扣税(应按销应额用除许进的后的)

额计算)

家用电器销售:小规模纳税人增值税征收率 3%,一般纳税人增值税税率为 13%(2019 年 4 月 1 日(含)起;

交通运输业服务:一般纳税人增值税税率 9%(2019 年 4 月 1 日(含)起);

销售不动产:一般纳税人增值税税率 9%(2019 年 4 月 1 日(含)起);房地产开发企业销售自行开发的房地产老项目可选择按照 5%的增值税率简易征收。

金融服务:一般纳税人增值税税率 6%;

移动通信转售业务包括:提供基础电信服务,一般纳税人增值税税率 9%(2019 年 4 月 1 日(含)起);提供增值电信服务,一般纳税人增值税税率 6%;

有形动产租赁服务:一般纳税人增值税税率 13%(2019 年 4 月 1 日(含)起);

不动产租赁服务:一般纳税人出租其 2016 年 4 月 30 日后取得的不动产取得的租赁收入增值税税率 10%(2019 年 3 月 31 日(含)前)或 9%(2019 年 4 月 1 日(含)起);一般纳税人出租其 2016 年 4 月 30 日前取得的不动产取得的租赁收入,可选择按照 5%的增值税率简易征收;

其他现代服务业(研发和技术服务、信息技术服务、广告服务、物流辅助服务、文化创意服务、商务辅助服务、咨询服务以及租赁服务(除有形动产租赁)、文化体育服务)等:一般纳税人增值税税率 6%:

上述应税服务小规模纳税人的增值税征收率为3%。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 三 税项(续)

(1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

税种 计税依据 税率

本公司及境内子公司(续):

土地增值税 房地产增值部分 根据房地产增值率征收 30%-60%四级超率

累进税率。

城市维护建设税 缴纳的增值税及 所在地为市区的,税率为7%;

消费税税额 所在地为县城、镇的,税率为5%:

所在地不在市区、县城或者镇的, 税率为

1%。

3%

教育费附加 缴纳的增值税及

消费税税额

识

地方教育费附加 缴纳的增值税及

消费税税额

2%

(a) 根据财政部、国家税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部 税务总局 海关总署公告[2019]39号)及相关规定,自 2019年4月1日起,本公司的子公司北京苏宁云商销售有限公司等公司的一般商品零售业务收入适用的增值税税率为 13%,2019年4月1日前该业务适用的增值税税率为 16%;自2019年4月1日起,本公司的子公司江苏苏宁物流有限公司等公司的运输服务收入适用的增值税税率为 9%,2019年4月1日前该业务适用的增值税税率为 10%;自2019年4月1日起,本公司的分公司苏宁云商集团股份有限公司南京苏宁互联分公司等互联分公司的基础电信服务收入适用的增值税税率为 9%,2019年4月1日前该业务适用的增值税税率为 10%;自2019年4月1日起,本公司的子公司江苏苏宁物流有限公司等公司的有形动产租赁服务收入适用的增值税税率为 13%,2019年4月1日前该业务适用的增值税税率为 16%;自2019年4月1日起,本公司的子公司广东苏宁云商销售有限公司等公司出租其2016年4月30日后取得的不动产取得的租赁收入,适用的增值税税率为 9%,2019年4月1日前该业务适用的增值税税率为 10%。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 三 税项(续)

## (1) 本集团适用的主要税种及其税率列示如下(续):

税种 计税依据 税率

境外子公司:

香港利得税 在香港地区产生 2018/19 年度及其后,不超过

的利得 2,000,000 港币的应评税利润税率为 8.25%; 应 评 税 利 润 中 超 过

2,000,000 港币的部分税率为 16.5%

开曼目前未对设立于开曼的公司之企业

利润、资本利得、工资等征税。

日本企业所得税 在日本地区产生 30.62%

的利得

美国企业所得税 在美国地区产生 联邦税:根据计算出的应纳税所得额

的利得 对应的税率缴纳。

加州税: 8.84%

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 三 税项(续)

- (2) 税收优惠及批文
- (a) 西部大开发税收优惠政策

根据《财政部、海关总署、国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)("58号文"),自2011年1月1日至2020年12月31日,对设在西部地区的鼓励类产业企业减按15%的税率征收企业所得税。上述鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务,且其主营业务收入占企业收入总额70%以上的企业。《西部地区鼓励类产业目录》(国家发展和改革委员会令[2014]15号)已经于2014年10月1日起正式施行:《西部地区鼓励类产业目录》包括了国家现有产业目录中的鼓励类产业,以及西部地区新增鼓励类产业。《西部地区鼓励类产业目录》包括了国家现有产业目录中的鼓励类产业,以及西部地区新增鼓励类产业。《西部地区鼓励类产业目录》公布之后,原优惠企业可继续享受西部大开发优惠政策。

另根据国家税务总局关于发布修订后的《企业所得税优惠政策事项办理办法》的公告(国家税务总局公告[2018]23号)第四条的规定:企业享受优惠事项采取"自行判别、申报享受、相关资料留存备查"的办理方式。企业应当根据经营情况以及相关税收规定自行判断是否符合优惠事项规定的条件,符合条件的可以按照《企业所得税优惠事项管理目录(2017年版)》(以下简称《目录》)列示的时间自行计算减免税额,并通过填报企业所得税纳税申报表享受税收优惠。同时,按照本办法的规定归集和留存相关资料备查。

本集团子公司原已取得的批复仍然有效,已获取主管税务机关确认税收政策如下:

2013年1月15日,湘西自治州苏宁易购销售有限公司经吉首市国家税务局吉国税减免字[2013]43号批准,2011年至2020年享受西部大开发税收优惠政策减按15%缴纳企业所得税。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 三 税项(续)

- (2) 税收优惠及批文(续)
- (a) 西部大开发税收优惠政策(续)

2012年6月5日, 重庆苏宁易购销售有限公司经重庆市渝中区国家税务局渝中国税减[2012]147号批准, 2011年至2020年享受西部大开发税收优惠政策减按15%缴纳企业所得税。

根据《西藏自治区人民政府关于我区企业所得税税率问题的通知》((藏政发[2011]14号))的规定,对设在西藏自治区的各类企业((含西藏驻区外企业)),在 2011 年至 2020年期间,继续按 15%的税率征收企业所得税,因此西藏苏宁易购销售有限公司可以享受 15%的西部大开发优惠税率政策。

2012年7月11日,经四川省经济和信息化委员会川经信产业函[2012]881号文确认四川苏宁易购销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2013年4月22日,经四川省经济和信息化委员会川经信产业函[2013]409号文确认四川苏宁物流有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2012年7月5日,经四川省经济和信息化委员会川经信产业函[2012]843号确认绵阳苏宁易购销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2012年8月16日,经四川省经济和信息化委员会川经信产业函[2012]1026号确认广安苏宁易购销售有限公司、广元苏宁易购销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2016年3月24日,经广元市发展和改革委员会广发改函[2016]40号确认广元苏宁易购销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2012 年 8 月 16 日,经四川省经济和信息化委员会川经信产业函[2012]1027 号文确 认南充苏宁易购销售有限公司、遂宁苏宁易购销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2013年1月16日,经广西壮族自治区商务厅桂商商贸函[2013]6号文确认北海苏宁易购销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 三 税项(续)

### (2) 税收优惠及批文(续)

### (a) 西部大开发税收优惠政策(续)

2012年8月8日,经广西壮族自治区商务厅桂商商贸函[2012]126号确认钦州苏宁易购销售有限公司经营业务符合国家鼓励发展产业项目。

2014年5月13日,经西安市发展和改革委员会市发改产发[2014]248号文确认陕西苏宁易购销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2012年8月16日,经四川省经济和信息化委员会川经信产业函[2012]1027确认德阳苏宁易购销售有限公司、自贡苏宁易购销售有限公司、达州苏宁易购销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2015年3月26日,经重庆市渝北区发展和改革委员会确认重庆苏宁物流有限公司经营业务属于国家鼓励类产业项目。

2017年11月20日,经重庆两江新区产业促进局渝两江产审[2017]59号文确认重庆苏宁渝宁商贸有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2017年11月20日,经重庆两江新区产业促进局渝两江产审[2017]61号文确认重庆苏宁小额贷款有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2017年11月20日,经重庆两江新区产业促进局渝两江产审[2017]60号文确认重庆猫宁电子商务有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2017年10月27日,经重庆两江新区产业促进局渝两江产审[2017]57号文确认重庆苏宁红孩子商贸有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2014 年 5 月 19 日,玉林苏宁易购销售有限公司经玉林市玉州区国家税务局玉区国税确字[2014]21 号批准,自 2013 年 1 月起执行所得税优惠政策。

2014 年 4 月 21 日,渭南苏宁易购销售有限公司经渭南市临渭区国家税务局渭临国税优备通字[2014]3 号确认,自 2013 年度起享受所得税优惠政策。

2015年12月30日,贵港苏宁易购销售有限公司经贵港市发展和改革委员会贵发改经贸函[2015]61号确认属于国家鼓励类产业项目。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 三 税项(续)

### (2) 税收优惠及批文(续)

### (a) 西部大开发税收优惠政策(续)

2015年6月23日,经昆明市发展和改革委员会昆发改规划[2015]393号文确认云南苏宁易购销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2015 年 11 月 8 日,经德宏傣族景颇族自治州发展和改革委员会德发改西办[2015]665 号文确认德宏苏宁易购销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2018年1月18日,经曲靖市发展和改革委员会曲发改西开[2018]4号文确认曲靖苏宁易购销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2015年12月9日,经红河哈尼族彝族自治州发展和改革委员会红发改西开[2015]789号文确认红河苏宁易购销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2016年4月25日,经玉溪市发展和改革委员会玉发改农经[2016]226号文确认玉溪苏宁易购销售有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2017年10月27日,经昆明市发展和改革委员会昆发改规划[2017]618号文确认云南滇南苏宁物流有限公司属于国家鼓励类产业项目。

2013年4月23日,内江苏宁云商销售有限公司经内江市市中区国家税务局国家税务总局公告2012年第12号批准,2012年至2020年享受西部大开发税收优惠政策减按15%缴纳企业所得税。

2011年3月11日,宜宾苏宁云商销售有限公司经宜宾市翠屏区国家税务局财税 [2011]58号批准,2011年至2020年享受西部大开发税收优惠政策减按15%缴纳企业 所得税。

2013年8月14日,资阳苏宁易购销售有限公司经资阳市雁江区国家税务局国家税务总局公告2012年第12号批准,2012年至2020年享受西部大开发税收优惠政策减按15%缴纳企业所得税。

2011年3月1日,自贡苏宁云商销售有限公司经自贡市汇东新区国家税务局国家税务总局公告2012年第12号批准,2011年至2020年享受西部大开发税收优惠政策减按15%缴纳企业所得税。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 三 税项(续)
- (2) 税收优惠及批文(续)
- (b) 根据财政部、税务总局及海关总署颁布的《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部 税务总局 海关总署公告[2019] 39号)的相关规定,本公司的子公司江苏苏宁易购电子商务有限公司等公司作为生产性服务企业,自2019年4月1日至2021年12月31日,按照当期可抵扣进项税额加计10%,抵减增值税应纳税额。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注

### (1) 货币资金

	2020年6月30日	2019年12月31日
库存现金	72,470	55,725
银行存款	19,074,193	17,384,372
其他货币资金	17,378,251	16,462,118
	36,524,914	33,902,215
其中: 存放在境外的款项	9,360,355	9,745,495

于 2020 年 6 月 30 日,本集团约人民币 60.14 亿元(2019 年 12 月 31 日:约人民币 75.91 亿元)的其他货币资金质押给银行用于开立银行承兑汇票(附注四(24)),约人民币 46.06 亿元的保证金 (附注四(23))(2019 年 12 月 31 日:约人民币 3.13 亿元)、约人民币 63.01 亿元的银行定期存款质押给银行作为短期借款的质押物(附注四(23))(2019 年 12 月 31 日:约人民币 78.98 亿元)。

于 2020 年 6 月 30 日,本集团其他货币资金中约人民币 1.41 亿元(2019 年 12 月 31 日:约人民币 1.45 亿元)作为保函保证金,约人民币 1,000 万元为外汇锁汇保证金 (2019 年 12 月 31 日:无),约人民币 958 万元为长期抵押借款还款专户资金(附注四(33)) (2019 年 12 月 31 日:约人民币 1,666 万元),无远期外汇保证金(2019 年 12 月 31 日:约人民币 1,750 万元)。

于 2020 年 6 月 30 日,其他货币资金包含银行卡跨行交易的在途货款约人民币 6,653 万元(2019 年 12 月 31 日:约人民币 1.3 亿元)和存放于本集团之联营公司苏宁消费金融有限公司("苏宁消费金融")的定期存款人民币 2.3 亿元(2019 年 12 月 31 日:人民币 3.5 亿元)(附注八(8))。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

## (2) 交易性金融资产

	2020年6月30日	2019年12月31日
理财产品	6,959,179	6,075,901
交易性权益工具投资(i)	2,662,371	3,045,436
指定为以公允价值计量且其变动		
计入当期损益的金融资产	2,310,448	2,848,671
	11,931,998	11,970,008

(i) 于2020年6月30日,本集团将持有的华泰证券股份有限公司("华泰证券")122,860,000 股(2019年12月31日: 122,860,000股)限售流通股质押给银行作为一年内到期的长期借款约人民币10亿元的质押物(附注四(33))。本集团将持有的理财产品约人民币1亿元(2019年12月31日:无)质押给银行作为短期借款的质押物(附注四(23))。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (3) 应收票据

	2020年6月30日	2019年12月31日
商业承兑票据	2,642,727	4,701,390
银行承兑票据	70	-
减: 坏账准备	(26,345)	(41,024)
	2,616,452	4,660,366

- (a) 于 2020 年 6 月 30 日,本集团无列示于应收票据的已质押的应收票据(2019 年 12 月 31 日:无)。
- (b) 坏账准备

本公司的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生,无论是否存在重大融资成分,均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(i) 组合计提坏账准备的应收票据分析如下:

于 2020 年 6 月 30 日,本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备,相关金额约人民币 2,635 万元。(于 2019 年 6 月 30 日:约人民币 3,663 万元。)本集团认为所持有的应收商业承兑汇票不存在重大的信用风险,不会因交易对手方违约而产生重大损失。

(ii) 本期间计提的坏账准备金额约人民币 1,147 万元,其中收回或转回的坏账准备金额约人民币 2,615 万元,相应的账面余额约人民币 29.96 亿元。(2019 年 1-6 月计提的坏账准备金额约人民币 3,663 万元,无收回或转回的坏账准备金额。)无重要的坏账收回或转回。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 四 合并财务报表项目附注(续)

# (4) 应收账款

	2020年6月30日	2019年12月31日
应收账款	7,225,686	7,576,813
减:坏账准备	(407,093)	(382,349)
	6,818,593	7,194,464
(a) 应收账款账龄分析如下:		
	2020年6月30日	2019年12月31日
一年以内	6,715,180	7,139,205
一到二年	253,981	243,429
二到三年	171,713	139,231
三到四年	61,164	39,327
四到五年	14,489	8,834
五年以上	9,159	6,787
	7,225,686	7,576,813

(b) 于 2020 年 6 月 30 日,按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下:

	余额	坏账准备金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	2,049,492	(16,461)	28.4%

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

- (4) 应收账款(续)
- (c) 于 2020 年 1-6 月, 无因金融资产转移而终止确认的应收账款。
- (d) 坏账准备

本集团对于应收账款,无论是否存在重大融资成分,均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(i) 单项计提坏账准备的应收账款分析如下:

于 2020 年 6 月 30 日,应收天天快递加盟商加盟费约人民币 1.55 亿元。因加盟商长期经营困难,该等应收款项逾期已久且经多次追讨仍无法收回,本集团认为该应收账款难以收回,因此全额计提坏账准备。

(ii) 组合计提坏账准备的应收账款分析如下:

组合 一 按账龄分类的客户

		2020年6月30	日
	账面余额	坏	<b>账准备</b>
	金额	整个存续期预 期信用损失率	金额
一年以内	6,688,006	0.81%	(54,159)
一到二年	228,359	19.10%	(43,614)
二年以上	153,894	100%	(153,894)
	7,070,259		(251,667)

- (iii) 于 2020 年 1-6 月计提的坏账准备金额约人民币 3,795 万元(2019 年 1-6 月: 约人民币 6,944 万元), 无重要的收回或转回金额。
- (e) 于 2020 年 1-6 月实际核销的应收账款账面余额约人民币 1,321 万元(2019 年 1-6 月: 约人民币 2,516 万元), 无重大的应收账款核销。
- (f) 于 2020 年 6 月 30 日,本集团无应收账款(2019 年 12 月 31 日:无)质押给银行作为取得短期借款的抵押物。

苏宁易购集团股份有限公司 财务报表附注 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 应收款项融资

2020年6月30日 2019年12月31日

应收款项融资 621,586 497,858

本集团下属子公司上海苏宁贸易有限公司视其日常资金管理的需要将其账面全部应收账款进行无追索权保理,且符合终止确认的条件,故将该子公司的应收账款分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本集团无单项计提减值准备的应收款项融资。于 2020 年 6 月 30 日,本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备,相关金额约人民币 725 万元。本集团认为所持有的应收账款不存在重大信用风险,不会因客户违约而产生重大损失。

于 2020 年 6 月 30 日,本集团无列示于应收款项融资的已质押的应收账款。

- (6) 预付款项
- (a) 预付款项账龄分析如下:

		2020年6月30日		2019年12月31日		
	_	金额	占总额比例	金额	占总额比例	
	一年以内	27,193,014	100%	26,988,913	100%	
(b)	于 2020 年 6	月 30 日,按欠款方	方归集的余额前五	名的预付款项汇总	·分析如下:	
				金额	占预付账款总额比例	
	余额前五名的	预付款项总额	8,2	33,695	30.28%	

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 四 合并财务报表项目附注(续)

# (7) 其他应收款、一年内到期的非流动资产和长期应收款

	2020年6月30日	2019年12月31日
押金及保证金	1,175,340	1,158,059
应收股利	254,912	103,172
物流加盟商借款	227,764	170,168
应收信息服务费返还	210,236	417,912
应收股权转让款	116,824	251,685
应收代垫水电费	66,804	61,590
银行保证金存款利息	56,029	220,111
应收融资租赁款	52,124	57,634
员工借款	32,877	23,973
应收理财处置款	12,672	12,750
有还款担保的第三方资金往来款	7,575	7,575
其他	354,371	280,490
	2,567,528	2,765,119
减:坏账准备	(219,614)	(204,519)
合计	2,347,914	2,560,600
减:长期应收款及一年内到期的		
非流动资产(i)	(987,367)	(958,752)
, ,,,	1,360,547	1,601,848

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 四 合并财务报表项目附注(续)

# (7) 其他应收款、一年内到期的非流动资产和长期应收款(续)

(i)	长期应收款		
( )	,	2020年6月30日	2019年12月31日
	一年以上租赁保证金	864,489	830,836
	一年以上采购保证金	10,005	10,162
	融资租赁款项	52,124	57,634
	其他	61,721	61,006
		988,339	959,638
	减: 坏账准备	(973)	(886)
	合计	987,366	958,752
	其中: 一年内到期的非流动资产	(12,417)	(11,488)
		974,949	947,264
(a)	其他应收款账龄分析如下:	2020年6月30日	2019年12月31日
		2020年0月30日	2019 平 12 月 31 日
	一年以内	1,144,051	1,471,436
	一到二年	266,067	192,040
	二到三年	75,654	51,545
	三年以上	93,417	90,460
		1,579,189	1,805,481
(b)	长期应收款账龄分析如下:		
		2020年6月30日	2019年12月31日
	一年以内	182,609	555,595
	一到二年	463,774	73,250
	二到三年	73,112	76,621
	三年以上	256,427	242,684
		975,922	948,150

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 四 合并财务报表项目附注(续)

- (7) 其他应收款、一年内到期的非流动资产和长期应收款(续)
- (c) 其他应收款和长期应收款损失准备及其账面余额变动表:

	第一阶段			第三四	阶段			
	未来 <b>12</b> 个 信用打	为内预期 员失 <b>(</b> 组合)	未来 12 个月内预期 信用损失(单项		小计	整个存续期预期信用损 失(己发生信用减值)		合计
	账面	坏账	账面	坏账	坏账	账面	坏账	坏账
	余额	准备	余额	准备	准备	余额	准备	准备
2019年12月31日	1,695,026	(88,569)	943,948	(1,293)	(89,862)	114,657	(114,657)	(204,519)
本年新增的款项	298,514	(50,633)	-	-	(50,633)	-	-	(50,633)
本年减少的款项	(51,618)	9,893	(420,201)	429	10,322	(25,216)	25,216	35,538
其中: 本年核销	(9,783)	9,783	-	-	9,783	-	-	9,783
处置子公司	(41,835)	110	-	-	110	-	-	110
2020年6月30日	1,941,922	(129,309)	523,747	(864)	(130,173)	89,441	(89,441)	(219,614)

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 四 合并财务报表项目附注(续)

- (7) 其他应收款、一年内到期的非流动资产和长期应收款(续)
- (c) 其他应收款和长期应收款损失准备及其账面余额变动表(续):
- (i) 于 2020 年 6 月 30 日,单项计提坏账准备的其他应收款分析如下:

		未来 12 个月内预期信		
	账面余额	用损失率	坏账准备	理由
第一阶段				
应收利息	56,029	0.00%	-	信用风险较低
应收股利	254,912	0.32%	(812)	信用风险较低
应收处置股权及理				
财产品款项	11,575	0.03%	(3)	信用风险较低
应收信息服务费返还	201,231	0.02%	(49)	信用风险较低
	523,747		(864)	
	_			
		整个存续期预期信用		
	账面余额	损失率	坏账准备	理由
第三阶段				
应收资产处置款	5,245	100%	(5,245)	预期无法回收
应收货款保证金	10,448	100%	(10,448)	预期无法回收
应收投资返还款	17,044	100%	(17,044)	预期无法回收
应收加盟商往来款	56,704	100%	(56,704)	预期无法回收
	89,441		(89,441)	

(ii) 于 2020 年 6 月 30 日,组合计提坏账准备的其他应收款均处于第一阶段,分析如下:

2020	年	6	月	30	H

	4			
	账面余额	损失准	连备	
	金额	金额	计提比例	
一年以内	678,773	(18,008)	3%	
一至二年	147,092	(25,987)	18%	
二至三年	73,044	(28,096)	38%	
三至四年	27,475	(16,629)	61%	
四至五年	16,797	(16,797)	100%	
五年以上	22,819	(22,819)	100%	
	966,000	(128,336)		

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 兀 合并财务报表项目附注(续)
- (7) 其他应收款、一年内到期的非流动资产和长期应收款(续)
- 其他应收款和长期应收款损失准备及其账面余额变动表(续): (c)
- 于 2020 年 6 月 30 日,组合计提坏账准备的长期应收款处于第一阶段,分析如下(续): (iii)

2020 + 0 /1 (	00 <sub> </sub>	
<b>国余额</b>	损失准	<b>注</b> 备
全麵	全貊	计提比例

2020 年 6 月 30 日

账面 金엔 押金和保证金组合 975,922 (973)0.10%

- (d) 2020年 1-6 月计提的其他应收款坏账准备金额约人民币 2,488 万元(2019年 1-6 月: 人民币 7,280 万元), 无重要的收回或转回。
- (e) 2020年 1-6 月实际核销的其他应收款约人民币 976 万元(2019年 1-6月:人民币 4,279 万元), 无重大的其他应收款核销。
- (f) 于 2020 年 6 月 30 日, 按欠款方归集的余额前五名的其他应收款如下:

	余额	占其他应收款和长期应收 款余额总额比例	坏账准备
余额前五名的其他应收款总额	483,411	19%	(1,824)

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

- (8)存货
- 存货分类如下: (a)

		2020年6月30日		:	2019年12月31日	1
	账面 余额	存货跌 价准备	账面 价值	账面 余额	存货跌 价准备	账面 价值
库存商品	23,231,101	(337,228)	22,893,873	26,921,35 6	(358,213)	26,563,143
房地产开发产品	559,713	-	559,713	130,146	-	130,146
安装维修用备件	71,034		71,034	86,815		86,815
	23,861,848	(337,228)	23,524,620	27,138,31 7	(358,213)	26,780,104

于 2020 年 6 月 30 日,本集团无库存商品质押给银行作为短期借款的质押物 (2019 年 12 月31日:本集团将人民币6,800万元的库存商品质押给银行作为短期借款的质押物)(附 注四(23)。

# (b) 存货跌价准备分析如下:

	2019年12月31日	本年计提	本年转销	2020年6月30日
库存商品	(358,213)	(106,798)	127,783	(337,228)

## (c)

存货跌价准备情况如下:	
确定可变现净值的具体依据	本年转销存货跌价准备的原因
库存商品、安装维修用备件 按日常活动中存货的估计售 价减去估计的销售费用以及 相关税费后的金额确定	以前年度计提了存货跌价 准备的库存商品本年度实 现销售
房地产开发产品 按日常活动中存货的估计售 价减去至完工时估计将要发 生的成本、估计的销售费用 以及相关税费后的金额确定	不适用

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 四 合并财务报表项目附注(续)

- (8) 存货(续)
- (d) 按照房地产开发项目列示资本化利息如下:

本年借款费用资本化率	其中:本年借款费用资本化金额	借款费用资本化累计金额	
		5 D	
-	-	20,106	上海奉贤苏宁房地产项目
-	-	9,709	滁州苏宁房地产项目
-	-	8,789	济宁苏宁房地产项目
4.92%	946	5946_	安庆悦城苏宁房地产项目
-	946	39.550	

# (e) 房地产开发产品分析如下:

项目名称	竣工时间	2019年 12月31日	本年增加	本年销售	本年决算调整	2020年 6月30日
济宁苏宁房地产项目	2015年12月4日	105,093	-	(2,341)	-	102,752
上海奉贤苏宁房地产项目	2015年12月4日	17,544	-	(675)	1,113	17,982
滁州苏宁房地产项目	2014年4月30日	7,509	-	-	121	7,630
安庆悦城苏宁房地产项目	2020年5月29日	-	431,349	-	-	431,349
	_	130,146	431,349	(3,016)	1,234	559,713

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 四 合并财务报表项目附注(续)

### (9) 其他流动资产

		2020年6月30日	2019年12月31日
	待抵扣增值税进项税额 上市公司股权(a)	3,017,335 1,811,772	3,052,915 2,021,538
	预付房屋租赁费	1,389,881	1,703,053
	预缴企业所得税 应收退货成本(b)	164,172 47,418	142,008
	预缴土地增值税	35,201	75,410
	其他 合计	238,957 6,704,736	159,286 7,154,210
(a)	上市公司股权	2020年6月30日	2019年12月31日
	上市公司股权		
	一成本	2,703,297	2,703,297
	一累计公允价值变动	(891,525)	(681,759)
		1,811,772	2,021,538

于 2020 年 6 月 30 日,本集团将持有的中国联通 292,825,769 股限售流通股质押给银行作为一年以内到期的长期借款人民币 13.98 亿元的质押物(于 2019 年 12 月 31日,本集团将持有的中国联通 292,825,769 股限售流通股质押给银行作为一年以内到期的长期借款人民币 13.98 亿元的质押物) (附注四(33))。

(b) 根据新收入准则,本集团按照预期将退回产品于销售时的账面价值,扣除收回该产品 预计发生的成本后的余额,确认为应收退货成本,列示为其他流动资产。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 四 合并财务报表项目附注(续)

# (10) 债权投资

			2020年	6月30日	2019年12月31日
	国开行 2018 年第三期金融	债券(a)		10,183	10,442
(a)	于 2020 年 6 月 30 日,本约	集团重要的	的债权投资列示	如下:	
		面值	票面利率	实际利率	到期日
	国家开发银行 2018 年第 三期金融债券 —	10,000	4.62%	4.19%	2021年3月9日
(11)	其他权益工具投资				
			2020年	56月30日	2019年12月31日
	非上市公司股权 上市公司股权及优先股(a)			3,008,336 1,338,335 4,346,671	3,008,341 1,590,030 4,598,371
			2020年	至6月30日	2019年12月31日
	上市公司股权及优先股 一成本 一累计公允价值变动			2,042,098 (703,763) 1,338,335	2,042,098 (452,068) 1,590,030
	非上市公司股权 一成本 一累计公允价值变动			3,009,000 (664) 3,008,336	3,009,000 (659) 3,008,341

(a) 于2020年6月30日,本集团将持有的中国联通292,825,768股限售流通股质押给银行作为长期借款人民币13.98亿元的质押物(附注四(33)) (2019年12月31日: 292,825,768股限售流通股质押给银行作为人民币13.98亿元长期借款的质押物)。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 四 合并财务报表项目附注(续)

# (12) 其他非流动金融资产

2020年6月30日	2019年12月31日
11,770,724	12,091,088
87,308	106,501
66,845	61,884
50,885	50,885
11,975,762	12,310,358
2020年6月30日	2019年12月31日
2,373,212	2,983,095
37,074,001	37,279,924
39,447,213	40,263,019
(4,602)	(4,602)
39,442,611	40,258,417
	11,770,724 87,308 66,845 50,885 11,975,762 2020 年 6 月 30 日 2,373,212 37,074,001 39,447,213 (4,602)

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 四 合并财务报表项目附注(续)

# (13) 长期股权投资(续)

# (a) 合营企业(续)

	2019年 12月31日	追加投资	减少投	按权益法调整 的净损益	其他综合收益 调整	宣告发放现金股利 或 利润	计提减值准 备	其他	2020年 6月30日	减值准备 年末余额
苏宁深创投-云享仓储物流设施一期基金("云享仓储物流一期基金"")(i) 苏宁深创投-云享仓储物流设施二期基金("云享仓储物流设施二期基金("云享仓储物流二期基	1,561,565	127,838	-	10,270		(290,199)	-	14	1,409,488	
金")(ii)	1,060,601		-	3,224	-	(456,017)	-	-	607,808	-
南京合垠房地产开发有 限公司("南京合垠") 苏宁金石(天津)基金管 理有限公司("苏宁金	331,536	-	-	(300)	-	-	-	-	331,236	-
石") 北京聚合旅游咨询有限	24,791	-	-	668	-	(5,381)	-	-	20,078	-
公司("聚合旅游")	4,602					<u>-</u>	<u> </u>	<u> </u>	4,602	(4,602)
	2,983,095	127,838		13,862		(751,597)	<u>-</u>	14	2,373,212	(4,602)

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 四 合并财务报表项目附注(续)
- (13) 长期股权投资(续)
- (a) 合营企业(续)
- (i) 于 2018 年 9 月,本集团与深创投不动产基金管理(深圳)有限公司("深创投不动产")以及部分管理人团队,成立子公司苏宁深创投基金管理(南京)有限公司("苏宁深创投"),苏宁深创投作为基金管理人,发起设立云享仓储物流一期基金并代持其股权,本集团以现金认购云享仓储物流一期基金 51%份额。根据基金合同规定,超预算后的解决方案、关联交易、融资及投资者退出方案等云享仓储物流一期基金的重大相关活动,本集团和深创投不动产均享有同等程度的一票否决权。本报告期追加投资 1.28 亿元,截至 2020 年 6 月 30 日止,本集团共计缴付认购资金约人民币 23.31 亿元。
- (ii) 于 2019 年 7 月, 苏宁深创投作为基金管理人, 发起设立云享仓储物流二期基金, 本集团以现金认购云享仓储物流二期基金 51%份额。根据基金合同规定, 超预算后的解决方案、关联交易、融资及投资者退出方案等云享仓储物流二期基金的重大相关活动, 本集团和深创投不动产均享有同等程度的一票否决权。截至 2020 年 6 月 30 日止, 本集团共计缴付认购资金约人民币 10.67 亿元。

在合营企业中的权益相关信息见附注六(2)。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 四 合并财务报表项目附注(续)

# (13) 长期股权投资(续)

### (b) 联营企业

	2019年 12月31日	本期新增	减少投 资	按权益法调 整的净损益	其他综合 收益调整	其他权 益变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提减值 准备	其他	2020年 6月30日	减值准备 年末余额
上海苏宁金融服务集团 有限公司	23,619,314	_	_	274,879	<u>-</u>		(139,548)	-	1,905	23,756,550	-
深圳市恒宁商业发展有 限公司	10,373,430	-	-	274,609	-	-	-	-	-	10,648,039	-
江苏苏宁银行股份有限 公司	1,247,205	-	-	26,633	(21,937)	-	-	-	-	1,251,901	-
Suning Smart Life Holding Limited	1,129,642	-	-	(424,022)	27,767	-	-	-	186	733,573	-
苏宁消费金融	304,369	-	-	4,971	-	-	-	-	-	309,340	-
日本 Laox	480,202	-	-	(274,804)	(808)	-	-	-	-	204,590	-
南京鸿熙 <b>(i)</b> 深圳市辣妈帮科技有限	-	50,000	-	(1,452)	-	-	-	-	-	48,548	-
公司	48,903	-	-	(1,272)	-	-	-	=	-	47,631	-

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (13) 长期股权投资(续)

### (b) 联营企业(续)

	2019年 12月31日	本期新增	减少投 资	按权益法调 整的净损益	其他综合收 益调整	其他权 益变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提减值 准备	其他	2020年 6月30日	减值准备 年末余额
北京奇立软件技术											
有限公司	46,207	-	-	(913)	-	-	-	-	-	45,294	-
丸悦香港有限公司	24,587	-	-	2,741	-	-	-	-	-	27,328	-
菱重家用空调系统											
(上海) 有限公司	6,065			(4,858)		<u> </u>	<u>-</u>			1,207	
	37,279,924	50,000		(123,488)	5,022	<u> </u>	(139,548)		2,091	37,074,001	_

(i) 截止 2020 年 6 月止,本集团缴付南京鸿熙商业管理有限公司投资款 5000 万元,占注册资本总额 40%。同时,本集团在南京 鸿熙三名董事组成的董事会中占有一个董事席位。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 四 合并财务报表项目附注(续)

# (14) 投资性房地产

	2019 年 12 月 31 日	本年固定 资产转入 (附注四(15))	本年计提	本年转出至固定资产 (附注四(15))	2020年 6月30日
原价合计	6,799,872	531,350	-	(392,984)	6,938,238
房屋及建筑物	6,799,872	531,350	-	(392,984)	6,938,238
累计折旧合计	(649,438)	(65,203)	(194,180)	67,257	(841,564)
房屋及建筑物	(649,438)	(65,203)	(194,180)	67,257	(841,564)
					_
账面净值合计	6,150,434	466,147	(194,180)	(325,727)	6,096,674
房屋及建筑物	6,150,434	466,147	(194,180)	(325,727)	6,096,674

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (14) 投资性房地产(续)

于 2020 年 1-6 月,本集团将账面价值约为人民币 3.26 亿元(原价:约人民币 3.93 亿元)的房屋及建筑物改为自用,自改变用途之日起,将相应的投资性房地产转换为固定资产核算。

于 2020 年 1-6 月,本集团将账面价值约人民币 4.66 亿元(原价:约人民币 5.31 亿元)的房屋及建筑物改为出租,自改变用途之日起,将相应的固定资产转换为投资性房地产核算。

于 2020 年 6 月 30 日,本集团账面价值约人民币 2.04 亿元的投资性房地产未办妥房产权证(2019 年 12 月 31 日:账面价值约人民币 1.61 亿元)

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (15) 固定资产

	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
原价						
2019年12月31日	15,989,978	2,212,303	307,005	3,485,856	1,435,786	23,430,928
本年增加						
购置	-	43,947	5,990	18,768	46,703	115,408
投资性房地产转入(附注四(14))	392,984	-	-	-	-	392,984
在建工程转入(附注四(16))	1,966,678	8,876	-	1,985	-	1,977,539
本年减少						
处置及报废	(450)	(102,589)	(14,875)	(89,255)	(31,660)	(238,829)
处置子公司	(1,802,989)	(4,347)	-	(4,842)	(983)	(1,813,161)
转出至投资性房地产(附注四(14))	(531,350)	-	-	-	-	(531,350)
本年外币报表折算差异	-	-	15	110	151	276
2020年6月30日	16,014,851	2,158,190	298,135	3,412,622	1,449,997	23,333,795

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 四 合并财务报表项目附注(续)

## (15) 固定资产(续)

	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
累计折旧						
2019年12月31日	(2,073,577)	(574,192)	(154,352)	(1,964,666)	(856,321)	(5,623,108)
本年增加						
计提	(180,223)	(272,040)	(20,243)	(238,220)	(68,323)	(779,049)
投资性房地产转入(附注四(14))	(67,257)	-	-	-	-	(67,257)
本年减少						
处置及报废	40	45,796	6,153	77,746	24,189	153,924
处置子公司	158,311	874	-	4,311	954	164,450
转出至投资性房地产(附注四(14))	65,203	-	-	-	-	65,203
本年外币报表折算差异	-	-	(9)	(94)	(138)	(241)
2020年6月30日	(2,097,503)	(799,562)	(168,451)	(2,120,923)	(899,639)	(6,086,078)
账面价值						
2020年6月30日	13,917,348	1,358,628	129,684	1,291,699	550,358	17,247,717
2019年12月31日	13,916,401	1,638,111	152,653	1,521,190	579,465	17,807,820

苏宁易购集团股份有限公司 财务报表附注 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 四 合并财务报表项目附注(续)
- (15) 固定资产(续)
- (a) 于 2020 年 6 月 30 日,账面价值约人民币 6.13 亿元的房屋及建筑物作为长期借款(附注四(33))的抵押物(2019 年 12 月 31 日:账面价值约 6.21 亿元)。

2020年1-6月固定资产计提的折旧金额约人民币7.79亿元(2019年1-6月:约人民币6.94亿元),其中计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用分别约人民币0.14亿元、约人民币4.71亿元、约人民币1.4亿元及约人民币1.54亿元(2019年1-6月:约人民币0.28亿元、约人民币4.47亿元、约人民币1.14亿元及约人民币1.05亿元)。

由在建工程转入固定资产的原价约人民币 19.78 亿元(2019 年 1-6 月:约人民币 10.34 亿元)。

(b) 暂时闲置的固定资产

于 2020 年 6 月 30 日和 2019 年 12 月 31 日,本集团无重大闲置的固定资产。

(c) 于 2020 年 6 月 30 日,未办妥产权证书的固定资产:

账面价值 未办妥产权证书原因

房屋及建筑物 482,918 手续在办理中

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (16) 在建工程

	2020年6月30日	2019年12月31日
在建工程(a)	3,522,412	4,332,066
工程物资	16,623	11,268
	3,539,035	4,343,334

### (a) 在建工程

	2020	0年6月30	0 日	2019年12月31日			
	账面	减值	账面	账面	煘值	账面	
	余额	准备	价值	余额	准备	价值	
合肥长丰物流基地	590,977	-	590,977	505,159	-	505,159	
成都新都钟楼苏宁易购广场	487,910	-	487,910	386,147	-	386,147	
天天快递物流基地	305,626	-	305,626	294,692	-	294,692	
淮安金湖苏宁易购广场	259,496	-	259,496	184,401	-	184,401	
沈阳苏家屯苏宁易购广场	258,686	-	258,686	240,687	-	240,687	
郑州空港物流基地	207,789	-	207,789	184,237	-	184,237	
绍兴三期物流基地	199,147	-	199,147	118,563	-	118,563	
南京空港物流基地二期	178,410	-	178,410	145,050	-	145,050	
眉山二期物流基地	145,803	-	145,803	79,116	-	79,116	
海南澄迈物流基地	135,815	-	135,815	70,432	-	70,432	
大连二期物流基地	127,708	-	127,708	108,812	-	108,812	
济宁兖州物流基地一期	122,916	-	122,916	57,480	-	57,480	
雨花云数据中心项目	116,771	-	116,771	116,771	-	116,771	
郑州保税物流基地	80,979	-	80,979	72,329	-	72,329	
苏宁重庆智慧产业园项目	77,041	-	77,041	3,134	-	3,134	
郑州二期物流基地	58,493	-	58,493	45,294	-	45,294	
济南高新物流基地	43,701	-	43,701	2,036	-	2,036	
苏宁冀东电商产业园	22,951	-	22,951	-	-	-	
苏宁易购桂北智慧电商产业园项目	14,539	-	14,539	-	-	-	
株洲易购广场项目	13,757	-	13,757	-	-	-	
沈阳于洪物流基地	4,953	-	4,953	3,066	-	3,066	
贵阳高新物流基地	4,581	-	4,581	2,156	-	2,156	

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

## (16) 在建工程(续)

## (a) 在建工程(续)

	202	20年6月30	日	2019年12月31日				
	账面 余额	减值 准备	账面 价值	账面 余额	减值 准备	账面 价值		
		-			-			
广西智慧电商产业园项目	2,959	-	2,959	2,632	-	2,632		
苏宁青白江智慧产业园项目	3,155	-	3,155	-	-	-		
青岛胶州物流基地	2,280	-	2,280	2,083	-	2,083		
西安国际港务区物流基地	2,280	-	2,280	1,867	-	1,867		
厦门智慧物流电商产业园项目	2,188	-	2,188	2,132	-	2,132		
长春三期物流基地	-	-	-	108,688	-	108,688		
成都青白江物流基地	-	-	-	365,924	-	365,924		
天津北辰物流基地	-	-	-	480,833	-	480,833		
芜湖物流基地	-	-	-	238,199	-	238,199		
徐州高新物流基地	-	-	-	260,269	-	260,269		
襄阳智慧零售电商产业园	-	-	-	179,469	-	179,469		
其他项目	51,501		51,501	70,408		70,408		
	3,522,412		3,522,412	4,332,066		4,332,066		

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

- (16) 在建工程(续)
- (a) 在建工程(续)
- (i) 重大在建工程项目变动

		2019年		本年转入 国定资产(附	本年其他减	2020年	工程投入占			其中:本年借 次费用资本化	<b>本年借款费用</b>	
工程名称	预算数	12月31日	本年增加	注四(15))	少	6月30日	<b>预算的比例</b>	工程进度		金额	资本化率	资金来源
合肥长丰物流基地	769,195	505,159	85,818	<u>-</u>	-	590,977	77%	基础建设中	547	-	4.92%	借款及募集资金
成都新都钟楼苏宁易购广场	582,416	386,147	101,763	-	-	487,910	84%	基础建设中	10,428	4,446	4.92%	借款
天天快递物流基地	463,704	294,692	10,934	-	-	305,626	66%	基础建设中	5,468	1,537	4.92%	借款
淮安金湖苏宁易购广场	581,520	184,401	75,095	-	-	259,496	45%	基础建设中	4,125	2,088	4.92%	借款
沈阳苏家屯苏宁易购广场	313,680	240,686	18,000	-	-	258,686	82%	基础建设中	6,876	2,389	4.92%	借款
郑州空港物流基地	240,926	184,237	23,552	-	-	207,789	86%	基础建设中	3,843	1,366	4.92%	借款及募集资金
绍兴三期物流基地	832,610	118,563	80,584	-	-	199,147	24%	基础建设中	54	-	4.92%	借款及募集资金
南京空港物流基地二期	717,256	145,050	33,360	-	-	178,410	25%	基础建设中	4,836	4,836	4.92%	借款及募集资金
眉山二期物流基地	453,750	79,116	66,687	-	-	145,803	32%	基础建设中	651	651	4.92%	借款
海南澄迈物流基地	248,586	70,432	65,383	-	-	135,815	55%	基础建设中	78	-	4.92%	借款及募集资金
大连二期物流基地	300,232	108,812	18,896	-	-	127,708	43%	基础建设中	-	-		募集资金
济宁兖州物流基地一期	234,821	57,480	65,436	-	-	122,916	52%	基础建设中	617	441	4.92%	借款
雨花云数据中心项目	294,947	116,771	-	-	-	116,771	40%	停建中	3,758	-	4.92%	借款
郑州保税物流基地	150,652	72,329	8,650	-	-	80,979	54%	基础建设中	1,430	509	4.92%	借款及募集资金
苏宁重庆智慧产业园项目	555,192	3,134	73,907	-	-	77,041	14%	基础建设中	398	389	4.92%	借款

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 合并财务报表项目附注(续)

## (16) 在建工程(续)

### (a) 在建工程(续)

### (i) 重大在建工程项目变动

		2019年		本年转入 固定资产(附注	本年其他	2020年 6月30	工程投入 占预算的		借款费用 资本化累	其中:本年 借款费用资	本年借款费	
程名称	预算数	12月31日	本年增加	四(15))	减少	日	比例	工程进度	计金额	本化金额	用资本化率	资金来源
郑州二期物流基地	97,703	45,294	13,199	-	-	58,493	60%	基础建设中	746	316	4.92%	借款及募集资金
济南高新物流基地	527,393	2,036	41,665	-	-	43,701	8%	基础建设中	294	241	4.92%	借款
苏宁冀东电商产业园	196,654	503	22,448	-	-	22,951	12%	基础建设中	137	136	4.92%	借款
苏宁易购桂北智慧电商产业园												
项目	131,149	-	14,539	-	-	14,539	11%	基础建设中	67	67	4.92%	借款
株洲易购广场项目	72,519	-	13,757	-	-	13,757	19%	基础建设中	66	66	4.92%	借款
沈阳于洪物流基地	26,228	3,066	1,887	-	-	4,953	19%	基础建设中	62	26	4.92%	借款
贵阳高新物流基地	549,734	2,156	2,425	-	-	4,581	1%	基础建设中	52	-	4.92%	借款及募集资金
广西智慧电商产业园项目	53,737	2,632	327	-	-	2,959	6%	基础建设中	15	9	4.92%	借款
苏宁青白江智慧产业园项目	406,633	-	3,155	-	-	3,155	1%	基础建设中	130	130	4.92%	借款
青岛胶州物流基地	70,672	2,083	197	-	-	2,280	3%	基础建设中	7	3	4.92%	借款
西安国际港务区物流基地	71,530	2,018	262	-	-	2,280	3%	基础建设中	104	39	4.92%	借款
厦门智慧物流电商产业园项目	39,402	2,132	56	-	-	2,188	6%	基础建设中	74	27	4.92%	借款
长春三期物流基地	120,232	108,688	3,128	(111,816)	-	-	93%	已投入运营	3,071	1,112	4.92%	借款及募集资金
成都青白江物流基地	445,319	365,924	71,791	(436,180)	(1,535)	-	98%	已投入运营	10,250	3,456	4.92%	借款及募集资金
天津北辰物流基地	639,834	480,833	144,516	(625,349)	-	-	98%	已投入运营	6,857	2,463	4.92%	借款及募集资金
芜湖物流基地	289,090	238,198	32,471	(270,669)	-	-	94%	已投入运营	4,983	1,789	4.92%	借款及募集资金
徐州高新物流基地项目	324,770	260,269	63,263	(323,532)	-	-	100%	已投入运营	3,395	1,232	4.92%	借款及募集资金

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 合并财务报表项目附注(续)

- (16) 在建工程(续)
- (a) 在建工程(续)
- (i) 重大在建工程变动(续)

工程名称	预算数	2019年 12月31日	本年增加	本年转入 固定资产 (附注(15))	本年其他减少	2020年 6月30日	工程投入 占预算的 比例	工程进度	借款费用资本 化累计金额		本年借款 费用资本 化率	资金来源
襄阳智慧零售电商产业园 其他项目	220,532	179,469 69,756	30,524 2,926	(209,993)	- (21,181)	- 51,501	95%	已投入运营	510 2,265	176 1,150	4.92%	借款及募集资金
	-	4,332,066	1,190,601	(1,977,539)	(22,716)	3,522,412			76,194	31,090		

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 四 合并财务报表项目附注(续)

## (17) 无形资产

	土地使用权	软件	商标及域名	客户关系类 无形资产	供应商渠道	优惠承租权(a)	合计
原价							
2019 年 12 月 31 日 本年增加	10,080,925	1,780,058	1,953,702	2,196,636	1,198,760	1,354,378	18,564,459
购置	492,700	8,457	-	-	-		501,157
开发支出转入 本年减少	-	42,348	-	-	-		42,348
处置	(52,953)	(1,700)	-	-	-	-	(54,653)
处置子公司	(526,381)	(18)	-	-	-	-	(526,399)
本年外币报表折算差异	-	-	271	62	-	-	333
2020年6月30日	9,994,291	1,829,145	1,953,973	2,196,698	1,198,760	1,354,378	18,527,245
累计摊销							
2019年12月31日	(926,928)	(1,205,502)	(454,173)	(421,430)	(28,486)	(284,108)	(3,320,627)
本年增加	(400,050)	(57.050)	(40,000)	(00.070)	(50.074)	(07.500)	(400 500)
计提 本年减少	(183,650)	(57,859)	(43,830)	(80,679)	(56,971)	(37,599)	(460,588)
	7 1 1 0	1.10					7 200
处置	7,149	149 14				-	7,298 48,513
处置子公司   太左似五根事坛質美星	48,499		(074)	(00)	-	-	·
本年外币报表折算差异	-	-	(271)	(62)	-	-	(333)
2020年6月30日	(1,054,930)	(1,263,198)	(498,274)	(502,171)	(85,457)	(321,707)	(3,725,737)

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 四 合并财务报表项目附注(续)

# (17) 无形资产(续)

	土地使用权	软件	商标及域名	客户关系类 无形资产	供应商渠道	优惠承租权(a)	合计
减值准备							
2019年12月31日	-	(219)	(6,534)	(542,757)	-	-	(549,510)
本年增加							
计提	-	-	-	-	-	-	-
本年减少							
处置子公司	-	-	-	-	-	-	-
本年外币报表折算差异	-	-	-	-	-	-	-
2020年6月30日	-	(219)	(6,534)	(542,757)	-	-	(549,510)
账面价值							
2020年6月30日	8,939,361	565,728	1,449,165	1,151,770	1,113,303	1,032,671	14,251,998
2019年12月31日	9,153,997	574,337	1,492,995	1,232,449	1,170,274	1,070,270	14,694,322

苏宁易购集团股份有限公司 财务报表附注 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (17) 无形资产(续)

**2020** 年 **1-6** 月无形资产的摊销金额约人民币 **4.61** 亿元(**2019** 年 **1-6** 月:约人民币 **4.23** 亿元)。

于 2020 年 6 月 30 日,未办妥产权证的土地使用权账面价值约 2.29 亿(2019 年 12 月 31 日:无未办妥产权证的土地使用权)。

#### (a) 优惠承租权

优惠承租权系2019年度本集团对万达百货以及家乐福中国进行业务合并的过程中确认的 无形资产。本集团承接被收购公司于收购日前签订的租约。由于部分租约的租金较市场租 金优惠,本集团按照评估值确认该优惠承租权作为本集团的无形资产,并依照预计受益期 以直线法摊销。

#### (b) 本集团开发支出列示如下:

	2019年	本年增加	本年减少			2020年
	12月31日		计入	确认为	处置子	6月30日
			损益	无形资产	公司	
软件开发	42,927	45,757	(1,581)	(42,348)	<u>-</u>	44,755

2020年1-6月,本集团新增软件开发支出约人民币4,576万元(2019年1-6月:约人民币1.58亿元),约人民币4,235万元(2019年1-6月:约人民币1.73亿元)于当期确认为无形资产,约人民币4,476万元(2019年1-6月:约人民币804万元)包含在开发支出的年末余额中。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### 商誉

(18)

	2019年 12月31日	本年增加	本年处置 子公司	2020年 6月30日
商誉 -				
家乐福中国业务	3,872,201			3,872,201
天天快递物流业务	2,191,953			2,191,953
万达百货业务	1,381,015			1,381,015
红孩子母婴及美妆业务	270,670			270,670
满座网业务	33,372			33,372
好耶广告技术板块业务	25,109			25,109
资产公司业务	59,458			59,458
苏宁智能终端有限公司("苏宁智能终端")业务	1,264			1,264
Citicall Retain  Management Limited				
之零售批发业务	616			616
无锡胜利门苏宁云商销售有限公司	569			569
	7,836,227			7,836,227
减:减值准备 -				
天天快递物流业务	(357,815)			(357,815)
Citicall Retain				
Management Limited 之零售批发业务	(616)			(616)
	(358,431)	<del></del>		(358,431)
	(333, 131)			(-55, .57)
	7,477,796			7,477,796

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (18) 商誉

本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合,分摊情况汇总如下:

资产组和资产组组合	所属业务分部	2020年6月30日		
	_	成本	减值	净值
家乐福中国业务资产组	大陆地区家乐福	3,872,201	-	3,872,201
苏宁物流运配业务资产组组合	大陆地区物流	2,191,953	(357,815)	1,834,138
万达百货业务资产组	大陆地区零售	1,381,015	-	1,381,015
大陆地区线上及线下零售业务资 产组组合	大陆地区零售	270,670	-	270,670
大陆地区线上零售业务以及开放 平台业务的资产组组合	大陆地区零售	33,372	-	33,372
开放平台业务资产组	大陆地区零售	25,109	-	25,109
苏宁物流仓储业务资产组	大陆地区物流	59,458	-	59,458
其他	其他	2,449	(616)	1,833
	_	7,836,227	(358,431)	7,477,796

在进行商誉减值测试时,本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较,如果可收回金额低于账面价值,相关差额计入当期损益。

本集团的商誉分摊与2019年度未发生变化。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

## (18) 商誉(续)

资产组和资产组组合的可收回金额是基于管理层批准的五年期预算,之后采用固定的增长率(如下表所述)为基础进行估计,采用现金流量预测方法计算。

采用未来现金流量折现方法的主要假设:

收入增长率 预测期毛利率 稳定阶段毛利率 永续增长率 税前折现率	家乐福中国业务 3%-18.4% 24%-25.1% 25.1% 2.8% 14.86%
收入增长率 预测期毛利率 稳定阶段毛利率 永续增长率 税前折现率	万达百货业务 2%-3.5% 18.9% 18.9% 2.8% 14.96%
收入增长率 预测期毛利率 稳定阶段毛利率 永续增长率 税前折现率	天天快递物流业务 4%-14% 13%-22% 22% 2.8% 15.3%
收入增长率 预测期毛利率 稳定阶段毛利率 永续增长率 税前折现率	<u>红孩子母婴及美妆业务</u> 6.5%-7% 13.9%-14.9% 14% 2.8% 15.3%

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (18) 商誉(续)

税前折现率

采用未来现金流量折现方法的主要假设(续):

	满座网业务
收入增长率	10%-10.5%
预测期毛利率	15.6%-16.1%
稳定阶段毛利率	16%
永续增长率	2.8%
税前折现率	23.2%
	好耶广告技术板块业务
收入增长率	好耶广告技术板块业务 10%-20%
收入增长率 预测期毛利率	
	10%-20%

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和毛利率,稳定期增长率为本集团预测五年期预算后的现金流量所采用的加权平均增长率,与行业报告所载的预测数据一致,不超过各产品的长期平均增长率。本集团采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率为折现率,且与上一年度保持一致。

19.5%

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (19) 长期待摊费用

	2019年 12月31日	本 年 増 加	本年摊销	2020年 6月30日
经营租入固定资产改 良	1,607,861	161,230	(438,302)	1,330,789
递延延保业务费用(a)	507,274	121,022	(126,155)	502,141
预付长期房屋租赁费	409,701	7,467	(107,189)	309,979
其他	_	18,868	(2,136)	16,732
_	2,524,836	308,587	(673,782)	2,159,641

(a) 本集团向顾客提供电器延长保修业务,并就提供的延长保修业务与第三方保险公司签订保险服务协议书,支付相应保险费用以确保在日后提供延长保修期服务时可按合同规定向保险公司收取相关赔偿。于 2020 年 6 月 30 日,本集团收到的递延延保业务收入和支付的递延保险费用累计未摊销余额分别约人民币 14.09 亿元(2019 年 12 月 31 日:约人民币 14.1 亿元)(附注四(37))和约人民币 5.02 亿元(2019 年 12 月 31 日:约人民币 5.07 亿元)。

#### (20) 其他非流动资产

	2020年6月30日	2019年12月31日
预付土地及购房款	274,813	487,729
预付工程设备款	226,011	190,888
预付股权收购款	90,923	90,923
保函保证金	55,147	27,540
	646,894	797,080

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (21) 递延所得税资产和递延所得税负债

### (a) 未经抵销的递延所得税资产

	2020年6月30日		2019年12月31日		
•	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延所得税资产	
长期待摊费用摊销	12,590	2,813	21,822	5,021	
尚未支付的广告费	1,229,410	302,115	1,317,841	323,506	
预提租赁费	1,103,983	261,196	953,307	243,456	
可抵扣亏损	12,051,636	2,828,606	10,284,678	2,376,910	
资产减值准备	1,377,752	343,314	1,661,765	408,617	
资产性政府补助	867,749	187,002	793,344	194,962	
延保收入	764,658	191,164	793,344 781,249	195,312	
广告费和业务宣传费	704,000	131,104	701,249	190,012	
超过当年营业收入	3,981,000	995,250	3,105,720	776,430	
15%部分					
房地产企业预计利润	212	53	1,533	383	
以公允价值计量且其					
变动计入其他综合	1,345,571	336,393	855,862	213,966	
收益的金融资产		000,000			
以公允价值计量且其	007.544		0.40.000	00.407	
变动计入当期损益 的金融资产	297,541	74,385	248,666	62,167	
抵销内部未实现利润	133,785	33,446	111,645	27,911	
金融资产核销	133,703	55,770	-	27,311	
员工持股计划	247,103	60,664	415,760	102,137	
其他	1,076,488	255,103	1,019,962	232,035	
-	24,489,478	5,871,504	21,573,154	5,162,813	
-	,,	- , ,	, ,	-, =,	

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (21) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

### (a) 未经抵销的递延所得税资产(续)

	2020年6月30日	2019年12月31日
其中:		
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额	1,170,592	1,097,535
预计于1年后转回的金额	4,700,912	4,065,278
	5,871,504	5,162,813

### (b) 未经抵销的递延所得税负债

	2020年6月	∃ 30 ⊟	2019年12	月 31 日
_	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
未实现公允价值变动	23,706,991	5,926,748	24,073,487	6,018,283
利息资本化	383,917	95,979	392,466	98,566
非同一控制下企业合并	9,480,384	2,317,424	9,761,277	2,440,228
延保费用	110,587	27,647	115,720	28,759
其他	15,055	3,762	138,208	14,487
- -	33,696,934	8,371,560	34,481,158	8,600,323
其中:				
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额		300,230		398,979
预计于1年后转回的金额		8,071,330		8,201,344
		8,371,560		8,600,323

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 四 合并财务报表项目附注(续)
- (21) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)
- (c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损分析如下:

	2020年6月30	2019年12月31日
可抵扣暂时性差异(i)	359,315	596,768
可抵扣亏损(ii)	7,260,765	8,411,451
	7,620,080	9,008,219

- (i) 递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款 抵减的应纳税所得额为限。
- (ii) 于 2020 年 6 月 30 日,本集团并未就可抵扣暂时性差异约人民币 3.59 亿元(2019 年 12 月 31 日:约人民币 5.97 亿元)确认递延所得税资产约人民币 0.9 亿元(2019 年 12 月 31 日:约人民币 1.49 亿元)。
- (iii) 于 2020 年 6 月 30 日,本集团并未就可抵扣亏损约人民币 72.61 亿元(2019 年 12 月 31 日:约人民 84.11 亿元)确认递延所得税资产约人民币 18.15 亿元(2019 年 12 月 31 日:约人民币 20.11 亿元)。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

- (21) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)
- (d) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期:

	2020年6月30日	2019年12月31日
2020年	不适用	1,488,553
2021年	1,339,207	1,394,387
2022年	1,678,591	1,722,047
2023年	1,303,658	1,492,130
2024年	1,405,413	1,419,879
2025年	278,113	-
2026年	-	-
2027年	-	-
2033年	276	2,761
2034年	34,757	34,757
2035年	7,289	7,289
2036年	11,364	11,364
2037年	10,617	10,617
2038年	2,821	3,395
无到期日	1,188,659	824,272
	7,260,765	8,411,451

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下:

	2020年6月30日		2019年12	月 31 日
	互抵金额	抵销后余额	互抵金额	抵销后余额
递延所得税资产	(1,293,898)	4,577,606	(1,032,643)	4,130,170
递延所得税负债	(1,293,898)	7,077,662	(1,032,643)	7,567,680

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (22) 资产减值及损失准备

	2019年 12月31日	本年 増加		本年减	少		2020年 6月30日
			转回	核销/转销	处置	子公司 注销	
应收账款坏账准备	382,349	37,952	-	(13,208)	-	-	407,093
其中:单项计提坏账准备	172,671	(17,242)	-	-	-	-	155,429
组合计提坏账准备	209,678	55,194		(13,208)	-		251,664
其他应收款坏账准备	203,633	24,881	-	(9,763)	(110)	-	218,641
其中: 单项计提坏账准备	115,950	(25,644)	-	(=,:==)	(****)		90,306
组合计提坏账准备	87,683	50,525	-	(9,763)	(110)		128,335
长期应收款坏账准备	886	107	-	(20)	-	-	973
其中: 单项计提坏账准备	-		-	· · ·	-	-	-
组合计提坏账准备	886	107	-	(20)	-	-	973
应收票据坏账准备	41,024	11,466	(26,145)	-	-	-	26,345
应收款项融资坏账准备	6,144	1,107	-	-	-	-	7,251
小计	634,036	75,513	(26,145)	(22,991)	(110)	-	660,303
存货跌价准备	358,213	106,798	-	(127,783)	-	-	337,228
长期股权投资减值准备	4,602	-	-	-	-	-	4,602
无形资产减值准备	549,510	-	-	-	-	-	549,510
商誉减值准备	358,431	-	-	-	-	-	358,431
小计	1,270,756	106,798	-	(127,783)	-	-	1,249,771
	1,904,792	182,311	(26,145)	(150,774)	(110)		1,910,074

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (23) 短期借款

	2020年6月30日	2019年12月31日
信用借款	18,482,692	9,731,233
质押借款(a)	10,993,781	8,245,753
保证借款(b)	957,958	940,989
应付短期借款利息	53,565	36,846
	30,487,996	18,954,821

2020年6月20日

- (a) 于2020年6月30日,人民币银行质押借款约人民币109.94亿元系由约人民币63.01亿元的银行定期存款及人民币46.06亿元的保证金(附注四(1))及1亿元交易性金融资产(附注四(2))为质押(2019年12月31日,人民币银行质押借款约人民币82.46亿元系由约人民币78.98亿元的银行定期存款及人民币3.13亿元的保证金(附注四(1))以及人民币6,800万元的存货(附注四(8)作为质押)。
- (b) 于 2020 年 6 月 30 日,港币保证借款约人民币 6.39 亿元和美元保证借款约人民币 3.19 亿元系由招商银行股份有限公司南京分行提供保证(2019 年 12 月 31 日,港币保证借款约人民币6.27亿元和美元保证借款约人民币3.14亿元系由招商银行股份有限公司南京分行提供保证)。
- (c) 于 2020 年 6 月 30 日,短期借款的利率区间为 2%至 6.6%(2019 年 12 月 31 日: 2.22% 至 8%)。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (24) 应付票据

	2020年6月30日	2019年12月31日
商业承兑汇票 银行承兑汇票	4,336,336 18,988,127	2,161,644 23,997,205
	23,324,463	26,158,849

于 2020 年 6 月 30 日,本集团开立的银行承兑汇票以存于银行的汇票保证金约人民 币 60.14 亿元 (2019 年 12 月 31 日: 共计约人民币 75.91 亿元) (附注四(1))作为质 押保证。

#### (25) 应付账款

2020年6月30日 2019年12月31日

29,194,729 应付货款 44,380,475

(i) 于 2020 年 6 月 30 日, 账龄超过一年的应付账款约人民币 6.65 亿元(2019 年 12 月 31 日:约人民币 6.57 亿元),主要为以前年度尚未支付的供应商货款,供应商未及 时与本集团进行结算。

#### (26)预收款项

	2020年6月30日	2019年12月31日
储值卡	-	4,565,499
预收货款	-	2,244,680
预收房租	-	343,609
房地产预售款	-	3,789
	-	7,157,577

于 2020 年 6 月 30 日,因新收入准则预收账款调整至合同负债等其他科目。 (a)

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (27) 应付职工薪酬

			2	020年6月30	0 日 2019	年12月31日
	应付短期薪酬(a	a)		936,4	465	1,354,375
	应付设定提存计	上划(b)		20,9	986	31,786
		,		957,4	451 — ———	1,386,161
(a)	短期薪酬					
		2019年 12月31日	本年増加	本年减少	处置子公司	2020年 6月30日
	工资、奖金、津贴 和补贴	1,271,352	5,771,717	(6,295,088)	(513)	747,468
	职工福利费	23,407	126,454	(60,910)	-	88,951
	社会保险费	11,508	89,976	(93,882)	(4)	7,598
	其中: 医疗保险费	9,991	78,131	(81,522)	(2)	6,598
	工伤保					
	险费	611	4,777	(4,985)	(1)	402
	生育保 险费	906	7,068	(7,375)	(1)	598
	住房公积金	10,060	171,126	(126,800)	-	54,386
	工会经费和职工教 育经费	38,048	25,082	(25,068)	-	38,062
	- -	1,354,375	6,184,355	(6,601,748)	(517)	936,465
(b)	设定提存计划					
		2019 年 12月31日	本年增加	本年减少	处置子公司	2020年 6月30日
	基本养老保险	29,293	229,049	(238,990)	(12)	19,340
	失业保险费	2,493	19,485	(20,331)	(1)	1,646
	- -	31,786	248,534	(259,321)	(13)	20,986

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (28) 应交税费

		2020年6月30日	2019年12月31日
	应交企业所得税	1,098,382	1,019,333
	未交增值税	333,954	530,025
	应交个人所得税	15,323	27,400
	应交教育费附加	11,725	25,534
	应交城市维护建设税	8,883	34,214
	应交土地增值税	3,026	3,026
	其他	73,171	73,755
		1,544,464	1,713,287
(29)	其他应付款		
		2020年6月30日	2019年12月31日
	应付工程款项	2,541,289	3,433,241
	应付广告、市场推广费及信息技术		
	服务费	2,216,806	2,600,770
	应付保证金及押金	2,072,484	2,013,414
	应付房租及水电费	1,127,799	728,573
	应付投资款	892,147	923,009
	应付行政办公费用	454,174	317,970
	应付信息设备采购款	276,987	403,928
	应付物流派费	275,253	299,515
	转租预收的房租/水电费	166,400	242,417
	应付劳务外包费	156,693	134,035
	应付员工持股计划	156,079	291,114
	长期借款利息	-	21,555
	其他	764,042	1,202,762

(a) 于 2020 年 6 月 30 日,账龄超过一年的其他应付款约人民币 29.04 亿元(2019 年 12 月 31 日:约人民币 21.13 亿元),主要为收取的各类保证金和押金。

11,100,153

12,612,303

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

合同负债

(30)

, , ,	2020年6月30日	2019年12月31日
预收货款	8,281,293	-
储值卡	4,051,090	-
预收房租	221.231	-

221,231 未使用的奖励积分 206,067 房地产预售款 164,514 12,924,195

2020年6月30日

#### (31) 一年内到期的非流动负债

一年内到期的长期借款		
(附注四(33))	3,664,125	5,870,205
将于一年内支付的应付债券		
(附注四(34))	2,497,608	1,496,770
一年内到期的应付债券利息	262,948	245,691
一年内到期的长期借款利息	39,459	31,558
递延广告位使用费收入	21,247	18,484
	6,485,387	7,662,708

#### (32)

	0,703,301	1,002,100
其他流动负债	2020年6月30日	2019年12月31日
预提房屋租金 积分计划 <b>(a)</b> 预提水电费	775,254 — 103,840	713,759 259,925 105,288
应付退货款 <b>(b)</b> 其他	60,050 313 939,457	

- 根据新收入准则,将积分计划中与奖励积分相关的部分确认为合同负债,待顾客兑换 (a) 奖励积分或奖励积分失效时,结转记入收入。
- (b) 根据新收入准则,本集团将预期因销售退回而将退还的金额确认为应付退货款,列示 为其他流动负债。

2019年12月31日

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (33) 长期借款

	2020年6月30日	2019年12月31日
质押借款(a)	5,414,850	5,415,900
信用借款	4,229,750	7,453,100
抵押借款(b)	713,400	722,100
减:一年內到期的长期借款 (附注四(31))	(3,664,125)	(5,870,205)
	6,693,875	7,720,895

于 2020 年 6 月 30 日,人民币质押借款金额约人民币 54.15 亿元(其中包括一年内到 (a) 期的人民币质押长期借款约人民币 26 亿元), 其中: 人民币 27.95 亿元的五年期的固 定利率借款(其中包括转入一年内到期的非流动负债的借款为人民币13.98亿元)系由 本集团持有的中国联通 585,651,537 股限售流通股 (附注四(9)、附注四(11))作为质 押,借款年利率为5.7%,利息每季度支付一次,分期偿还本金;一年内到期的约人 民币 10 亿元的浮动利率长期借款系由本集团持有的华泰证券 122.860,000 股限售流 通(附注四(2))作为质押,借款年利率为 3 个月的 SHIBOR 加 125 基点,利息每季度 支付一次,分期偿还本金:人民币 16.2 亿元的五年期的浮动利率借款(其中包括一年 内到期的人民币质押长期借款约人民币 2.03 亿元)系由本集团持有的万达百货 100% 股权作为质押,借款年利率为 LPR 五年期限档次+1.05%,利息每季度支付一次,分 次按期偿还本金 (2019年12月31日,人民币质押借款金额约人民币54.16亿元(其 中包括一年内到期的人民币质押长期借款约人民币 23.98 亿元), 其中:人民币 27.96 亿元的五年期的固定利率借款(其中包括转入一年内到期的非流动负债的借款为人民 币 13.98 亿元)系由本集团持有的中国联通 585,651,537 股限售流通股 (附注四(9)、 附注四(11))作为质押,借款年利率为5.7%,利息每季度支付一次,分期偿还本金; 一年内到期的约人民币 10 亿元的浮动利率长期借款系由本集团持有的华泰证券 122,860,000 股限售流通(附注四(2))作为质押,借款年利率为 3 个月的 SHIBOR 加 125 基点, 利息每季度支付一次, 分期偿还本金; 人民币 16.2 亿元的五年期的浮动 利率借款系由本集团持有的万达百货 100%股权作为质押,借款年利率为 LPR 五年 期限档次+1.05%, 利息每季度支付一次, 分次按期偿还本金)。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (33) 长期借款(续)

- (b) 于 2020 年 6 月 30 日,人民币抵押借款约人民币 7.13 亿元(其中包括一年内到期的人民币抵押长期借款人民币 1,980 万元)系由本集团账面价值约 6.13 亿元的房屋建筑物(附注四(15)作为抵押,并由约人民币 958 万元的长期抵押借款还款专户还款(附注四(1))(2019 年 12 月 31 日,银行抵押借款 7.22 亿元(其中包括一年内到期的人民币抵押长期借款人民币 1,790 万元)系由本集团账面价值约 6.21 亿元的房屋建筑物(附注四(15))作为抵押,并由约人民币 1,666 万元的长期抵押借款还款专户还款 (附注四(1))。
- (c) 于 2020 年 6 月 30 日,长期借款的利率区间为 3.32%至 5.9%(2019 年 12 月 31 日: 3.32% 至 6.1%)。

#### (34) 应付债券

	2019年 12月31日	本年发行	按面值计提 利息	溢折价 摊销	本年偿还	处置子公司	2020年 6月30日
公司债券-18 苏宁 (a) 公司债券-20 苏宁	9,985,572	-	264,723	5,625	-	-	9,991,197
(b)	-	499,700	7,534	29	-	-	499,729
	9,985,572	499,700	272,257	5,654	-	-	10,490,926
一年内到期的债券	(1,496,770)						(2,497,608
-	8,488,802						7,993,318

#### 债券有关信息如下:

	面值	发行日期	债券期限	发行金额
公司债券-18 苏宁 01	2,000,000	2018年04月19日	3年	2,000,000
公司债券-18 苏宁 02	1,700,000	2018年05月09日	3年	1,700,000
公司债券-18 苏宁 03	1,000,000	2018年06月15日	5年(附第3年末发行人上调票面利率选	1,000,000
			择权及投资者回售选择权)	
公司债券-18 苏宁 04	1,200,000	2018年07月17日	3年	1,200,000
公司债券-18 苏宁 05	1,600,000	2018年08月13日	3年	1,600,000
公司债券-18 苏宁 06	1,500,000	2018年11月16日	3年(附第2年末发行人上调票面利率选	1,500,000
			择权及投资者回售选择权)	
公司债券-18 苏宁 07	1,000,000	2018年11月16日	5年(附第3年末发行人上调票面利率选	1,000,000
			择权及投资者回售选择权)	
公司债券-20 苏宁 01	500,000	2020年3月13日	3年	500,000

苏宁易购集团股份有限公司 财务报表附注 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (34) 应付债券(续)

- (a) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2017]2128 号文核准,本公司获准向社会公开 发行面值不超过 100 亿元的公司债券,该公司债券采取分期发行的方式。2018 年 4 月 19 日发行 18 年公司债券(第一期(18 苏宁 01)), 此债券采用单利按年计息, 固定 年利率为5.2%,每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金兑付一起支付。 2018年5月9日发行18年公司债券(第二期(18苏宁02)),此债券采用单利按年计 息,固定年利率为5.5%,每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金兑付 一起支付。2018年6月15日发行18年公司债券(第三期(18苏宁03)), 此债券采用 单利按年计息,固定年利率为 5.75%,每年付息一次,到期一次还本,最后一期利 息随本金兑付一起支付。2018年7月17日发行18年公司债券(第四期(18苏宁04)), 此债券采用单利按年计息,固定年利率为5.7%,每年付息一次,到期一次还本,最 后一期利息随本金兑付一起支付。2018年8月13日发行18年公司债券(第五期(18 苏宁 05)), 此债券采用单利按年计息, 固定年利率为 5.5%, 每年付息一次, 到期一 次还本,最后一期利息随本金兑付一起支付。2018年11月16日发行18年公司债 券(第六期(18 苏宁 06)), 此债券采用单利按年计息, 固定年利率为 4.7%, 每年付息 一次,到期一次还本,最后一期利息随本金兑付一起支付。2018年11月16日发行 18年公司债券(第六期(18苏宁07)),此债券采用单利按年计息,固定年利率为4.9%, 每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金兑付一起支付。
- (b) 经中国银行间市场交易商协会中市协[2019]MTN606 号文核准,本公司获准于中国银行间市场交易商协会注册中期票据,注册规模 30 亿元,该中期票据采取集中簿记建档的发行方式。2020 年 3 月 13 日发行 2020 年度第一期中期票据(20 苏宁易购MTN001),此中期票据采用单利按年计息,固定年利率 5%,每年付息一次,到期一次还本,最后一期利息随本金兑付一起支付。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (35) 长期应付款

	2020年6月30日	2019年12月31日
应付履约保证金及押金	1,419,757	1,330,171
应付家乐福中国股权款(i)	1,115,990	1,087,987
其他	34,187	22,602
	2,569,934	2,440,760

(i) 于 2019 年 6 月 22 日,本集团之附属子公司苏宁国际集团股份有限公司("苏宁国际")与 Carrefour Nederand B.V. ("Carrefour Nederand")签订股权购买协议以人民币 48 亿元的对价购买 Carrefour Nederand B.V. 持有的家乐福中国 80%的股权。根据协议约定,若 Carrefour Nederand 选择于收购日后两年末的九十天内将所持有的剩余 20%家乐福中国股权按照协议约定的固定价格转让给本集团,本集团需无条件购买("卖出期权"),在 Carrefour Nederand 卖出期权到期后九十天内,本集团若选择按照协议约定的固定价格收购家乐福中国剩余 20%股权,Carrefour Nederand 需要无条件出售("买入期权")。于 2019 年 9 月 26 日,本集团完成对家乐福 80%股权的收购,于收购日本集团将卖出期权按照协议约定未来固定转让价格折现后金额计入长期应付款及资本公积(附注四(40)),并对该长期应付款采用使用本集团相同期限借款利率作为折现率以实际利率法后续计量。

#### (36) 预计负债

	2019年 12月31日	本年 增加	收购 增加	本年 减少	处置子 公司	2020年 6月30日
闭店赔偿 未决诉讼	79,829 71,348	50,643 22,687	-	(45,260) (52,625)	-	85,212 41,410
合计	151,177	73,330	-	(97,885)	-	126,622

#### (37) 递延收益

	2019年 12月31日	本年增加	处置子公司	本年减少	2020年 6月30日	形成原因
递延延保业务收入 (附注(19)(a))	1,410,192	611,887	-	(613,478)	1,408,601	预收延保业务收入
政府补助(i) 加盟费收入	815,095 6,669	121,123 4,866	(113,499) -	(18,970) (3,921)	803,749 7,614	项目建设补贴款 预收加盟费收入
合计	2,231,956	737,876	(113,499)	(636,369)	2,219,964	•

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (37) 递延收益(续)

				计入其他			
		2019年		<u>欠益(附注</u>	处置子	2020年	与资产相关/与收益相
(i)	政府补助项目	12月31日	增加	四(54))	公司 6	月 30 日	关
	芜湖物流基地	62,561	-	(653)	-	61,908	与资产相关
	南京空港物流基地	31,148	29,000	(33)	-	60,115	与资产相关
	淮海电商智慧创业园项 目	55,146	-	-	-	55,146	与资产相关
	鄂州物流基地	52,112	-	(569)	-	51,543	与资产相关
	哈尔滨物流基地	49,423	1,000	(618)	-	49,805	与资产相关
	合肥智慧电商产业园项 目	49,496	-	(504)	-	48,992	与资产相关
	苏宁襄阳智慧零售电商 产业园	24,878	14,795	(426)	-	39,247	与资产相关
	济宁兖州物流基地	33,270	-	-	-	33,270	与资产相关
	北京物流基地	32,357	-	(431)	-	31,926	与资产相关
	长春物流基地	30,183	-	(359)	-	29,824	与资产相关
	合肥物流基地	30,102	-	(408)	-	29,694	与资产相关
	江苏苏宁物流基地	29,000	-	(2,000)	-	27,000	与资产相关
	包头苏宁易购广场(原 名"包头苏宁电器广场")	21,701	-	(275)	-	21,426	与资产相关
	苏宁孝感电商产业园	19,000	1,000	-	-	20,000	与资产相关
	苏宁重庆智慧产业园项 目	-	20,000	-	-	20,000	与资产相关
	绍兴物流基地	18,724	-	(201)	-	18,523	与资产相关
	海南澄迈物流基地	18,461	-	(20)	-	18,441	与资产相关
	临水景观基地	18,462	-	(204)	-	18,258	与资产相关
	金湖苏宁易购广场项目	7,977	7,809	-	-	15,786	与资产相关
	沈阳协和广场项目	9,900	5,935	(220)	-	15,615	与资产相关
	兰州物流基地	14,326	-	(168)	-	14,158	与资产相关
	盐城盐宁物流基地	14,270	-	(173)	-	14,097	与资产相关
	大连区域采购结算中心 项目	13,904	-	(149)	-	13,755	与资产相关
	大数据智能分析系统项 目	18,208	-	(5,018)	-	13,190	与资产相关
	智能机器人项目	14,435	-	(2,625)	-	11,810	与资产相关
	常州苏宁易达物流基地	9,161	-	(101)	-	9,060	与资产相关
	贵阳金阳新区物流基地	8,615	-	(104)	-	8,511	与资产相关

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (37) 递延收益(续)

			-	计入其他			
		2019年	本年业	女益(附注		2020年	与资产相关/与收益相
(i)	政府补助项目	12月31日	增加	四(54))	公司 6	月 30 日	关
	沈阳苏家屯苏宁易购广 场项目	7,385	-	(98)	-	7,287	与资产相关
	乌鲁木齐物流基地	6,057	-	(72)	-	5,985	与资产相关
	上海物流基地	5,801	-	(542)	-	5,259	与资产相关
	郑州物流基地	4,569	-	(63)	-	4,506	与资产相关
	石家庄物流基地	4,530	-	(60)	-	4,470	与资产相关
	山西物流基地	4,316	-	(47)	-	4,269	与资产相关
	济宁苏宁广场	3,577	-	(49)	-	3,528	与资产相关
	工业和信息产业转型升 级项目	806	1,614	(124)	-	2,296	与资产相关
	成都小件物流基地	2,302	-	(31)	-	2,271	与资产相关
	武汉物流基地	2,691	-	(449)	-	2,242	与资产相关
	西安苏宁生活广场项目	1,874	-	(26)	-	1,848	与资产相关
	自动化仓库项目	1,306	-	(89)	-	1,217	与资产相关
	北京苏宁物流基地	1,273	-	(89)	-	1,184	与资产相关
	济南供应链项目	-	1,600	(452)	-	1,148	与资产相关
	智慧化物流示范项目	1,179	-	(80)	-	1,099	与资产相关
	物流设备设施标准化建 设项目	1,141	-	(78)	-	1,063	与资产相关
	广西物流基地	924	-	(13)	-	911	与资产相关
	无人仓项目	820	-	-	-	820	与资产相关
	物流平行仓供应链项目	512	-	(81)	-	431	与资产相关
	重庆共享物流标准化项 目	349	-	(49)	-	300	与资产相关
	广东粤宁物流基地	183	-	(35)	-	148	与资产相关
	智慧物流仓库智能系统 项目	177	-	(36)	-	141	与资产相关
	人工智能项目	294	-	(186)	-	108	与资产相关
	苏宁"零售云"建设项目	95	-	(18)	-	77	与资产相关
	江苏苏宁物流天眼项目	128	-	(101)	-	27	与资产相关
	江苏苏宁物流城市共同 配送项目	194	-	(180)	-	14	与资产相关
	中山物流基地	23,023	-	(23)	(23,000)	-	与资产相关
	东西湖物流基地	26,316	-	(319)	(25,997)	-	与资产相关
	渤宁苏宁物流基地	25,999	-	(315)	(25,684)	-	与资产相关

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (37) 递延收益(续)

				计入其他			
		2019年	本年	收益(附注	处置子	2020年	与资产相关/与收益相
(i)	政府补助项目	12月31日	增加	四(54))	公司(	6月30日	关
	温州物流基地	454	-	(6)	(448)	-	与资产相关
	西安高新区项目	-	20,000	-	(20,000)	-	与资产相关
	苏宁智慧物流项目	-	18,370	-	(18,370)	-	与资产相关
		815,095	121,123	(18,970)	(113,499)	803,749	

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

## (37) 递延收益(续)

本集团当年计入损益的政府补助的明细如下:

政府补助项目	种类		本年计入损益或冲减相 关成本的列报项目
东西湖物流基地	政府补助	(26,316)	其他收益、投资收益
渤宁苏宁物流基地	政府补助	(25,999)	其他收益、投资收益
中山物流基地	政府补助	(23,023)	其他收益、投资收益
西安高新区项目	政府补助	(20,000)	其他收益、投资收益
苏宁智慧物流项目	政府补助	(18,370)	其他收益、投资收益
大数据智能分析系统项目	政府补助	(5,018)	其他收益
智能机器人项目	政府补助	(2,625)	其他收益
江苏苏宁物流基地	政府补助	(2,000)	其他收益
芜湖物流基地	政府补助	(653)	其他收益
哈尔滨物流基地	政府补助	(618)	其他收益
鄂州物流基地	政府补助	(569)	其他收益
上海物流基地	政府补助	(542)	其他收益
合肥智慧电商产业园项目	政府补助	(504)	其他收益
温州物流基地	政府补助	(454)	其他收益、投资收益
济南供应链项目	政府补助	(452)	其他收益
武汉物流基地	政府补助	(449)	其他收益
北京物流基地	政府补助	(431)	其他收益
苏宁襄阳智慧零售电商产业园	政府补助	(426)	其他收益
合肥物流基地	政府补助	(408)	其他收益
长春物流基地	政府补助	(359)	其他收益
包头苏宁易购广场(原名"包头苏宁电器 广场")	政府补助	(275)	其他收益
沈阳协和广场项目	政府补助	(220)	其他收益
临水景观基地	政府补助	(204)	其他收益
绍兴物流基地	政府补助	(201)	其他收益
人工智能项目	政府补助	(186)	其他收益
江苏苏宁物流城市共同配送项目	政府补助	(180)	其他收益
盐城盐宁物流基地	政府补助	(173)	其他收益
兰州物流基地	政府补助	(168)	其他收益
大连区域采购结算中心项目	政府补助	(149)	其他收益
工业和信息产业转型升级项目	政府补助	(124)	其他收益
贵阳金阳新区物流基地	政府补助	(104)	其他收益

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

## (37) 递延收益(续)

本集团当年计入损益的政府补助的明细如下:

政府补助项目	种类		本年计入损益或冲减相 关成本的列报项目
常州苏宁易达物流基地	政府补助	(101)	其他收益
江苏苏宁物流天眼项目	政府补助	(101)	其他收益
沈阳苏家屯苏宁易购广场项目	政府补助	(98)	其他收益
自动化仓库项目	政府补助	(89)	其他收益
北京苏宁物流基地	政府补助	(89)	其他收益
物流平行仓供应链项目	政府补助	(81)	其他收益
智慧化物流示范项目	政府补助	(80)	其他收益
物流设备设施标准化建设项目	政府补助	(78)	其他收益
乌鲁木齐物流基地	政府补助	(72)	其他收益
郑州物流基地	政府补助	(63)	其他收益
石家庄物流基地	政府补助	(60)	其他收益
济宁苏宁广场	政府补助	(49)	其他收益
重庆共享物流标准化项目	政府补助	(49)	其他收益
山西物流基地	政府补助	(47)	其他收益
智慧物流仓库智能系统项目	政府补助	(36)	其他收益
广东粤宁物流基地	政府补助	(35)	其他收益
南京空港物流基地	政府补助	(33)	其他收益
成都小件物流基地	政府补助	(31)	其他收益
西安苏宁生活广场项目	政府补助	(26)	其他收益
海南澄迈物流基地	政府补助	(20)	其他收益
苏宁"零售云"建设项目	政府补助	(18)	其他收益
广西物流基地	政府补助	(13)	其他收益
	•	(132,469)	

#### (38) 其他非流动负债

	2020年6月30日	2019年12月31日
远期外汇合同的公允价值亏损 其他	47,561	2,983 175
	47,561	3,158

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (39) 股本

			2020年6月30日	1	2019年12月31日
	人民币普通股		9,310,040	)	9,310,040
(40)	资本公积				
		2019年 12月31日	本年增加	本年减少	2020年 6月30日
	股本溢价 其他资本公积一其他(a)	4,895,303 32,353,701 37,249,004	45,843 45,843	(150,055)	4,895,303 32,249,489 37,144,792
		2018年 12月31日	本年增加	本年减少	2019年 6月30日
	股本溢价 其他资本公积—其他	5,095,377 33,192,984 38,288,361	214,244 178,593 392,,837	(214,244)	5,309,621 33,157,333 38,466,954

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 四 合并财务报表项目附注(续)
- (40) 资本公积(续)
  - (a) 其他
  - (i) 员工持股计划

于 2018 年 2 月 27 日,本公司 2018 年第三次临时股东大会决议通过《关于回购公司股份以实施股权激励计划的议案》审议通过使用自有资金以集中竞价交易方式回购总金额不超过人民币 10 亿元的公司股份,用于实施股权激励计划。于 2018 年 12 月 31日,已回购的人民币 10 亿元公司股份计入库存股核算。

经 2018 年 5 月 30 日召开的第四次临时股东大会审议通过了《苏宁易购集团股份有限公司第三期员工持股计划(草案)》及《苏宁易购集团股份有限公司第三期员工持股计划(草案)摘要》("员工持股计划"),本公司以人民币 6.84 元/股的价格授予员工持股计划 73,070,874 股股票("标的股票")。本公司以授予日公司股票收盘价格确认授予日标的股票公允价值。本员工持股计划所获标的股票的锁定期为 12 个月,自本公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算。

若本员工持股计划项下的业绩考核指标达成,即本集团 2018 年度营业收入较 2017 年度营业收入的增长幅度不低于 30%,锁定期满后 12 个月内本员工持股计划可出售的标的股票数量不超过其持股总数的 40%,锁定期满后 24 个月内本员工持股计划可累计出售的标的股票数量不超过其初始持股总数的 70%,锁定期满后 36 个月内可累计出售本员工持股计划初始持股总数的 100%。

若本员工持股计划项下的公司业绩考核指标未达成,本员工持股计划在锁定期届满后 出售其持有的全部标的股票所获得的资金归属于本公司,本公司应以该资金额为限返 还持有人原始出资及利息。

根据 2018 年苏宁易购集团有限公司年报显示, 2018 年公司实现营业收入较 2017 年增加约 30.35%,已达成员工持股计划设定的考核指标。

该员工持股计划的存续期为48个月。

股份支付交易对财务状况和经营成果的影响:

2020年1-6月

当期因权益结算的股份支付而计提的费用总额 当期因权益结算的股份支付而计提的长期股权投资总额 资本公积中以权益结算的股份支付的累计金额 人民币 0.44 亿元 人民币 0.02 亿元 人民币 0.46 亿元 苏宁易购集团股份有限公司 财务报表附注 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (除特别注明外,金额单位为人民币千元)

•

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

- (40) 资本公积(续)
- (a) 其他(续)
- (ii) 家乐福中国卖出期权

于 2019 年 6 月 22 日, 苏宁国际与 Carrefour Nederand B.V. 签订股权购买协议以人民币 48 亿元的对价购买 Carrefour Nederand B.V. 持有的家乐福中国 80%的股权。根据协议约定,Carrefour Nederand 被授予卖出期权。于 2019 年 9 月 26 日, 本集团完成对家乐福 80%股权的收购,将卖出期权按照协议约定未来固定转让价格计入资本公积约人民币 10.74 亿元(附注四(35))。

#### (41) 库存股

	2019年		本年减少	2020年
	12月31日	本年增加	a)	6月30日
库存股	1,899,961	351,083	(299,997)	1,951,047

(a) 于 2020 年 6 月 21 日,由于本集团员工持股计划项下的业绩考核指标已达成,因此员工持股计划可出售的标的股票解锁不超过其持股总数的 30%。本集团根据解锁情况,按照解锁股票相应的账面价值结转库存股约人民币 3 亿元、其他应付款约人民币 1.5 亿元以及等待期内确认的资本公积约人民币 1.5 亿元(附注四(40))。

根根据 2019 年 5 月 8 日股东大会决议,本公司向全体股东派发现金股利,每 10 股派发现金股利人民币 1.2 元(含税),对于预计可解锁部分股票对应的现金股利视同利润分配,同时抵减库存股及其他应付款约人民币 263.1 万元。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (42) 其他综合收益(续)

	资产负债表中其他综合收益			2020年1-6月利润表中其他综合收益					
	2019年 12月31日	税后归属于 母公司	其他综合 收益转留 存收益	2020年 6月30日	所得税前发 生额	减: 其他综合收 益本年转出	减: 所得税 费用	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益		-							-
权益法下不能转损益的其他综合收益	5,384	-	-	5,384	-	-	-	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	(930,651)	(349,632)	-	(1,280,283)	(470,523)	-	120,891	(349,632)	-
将重分类进损益的其他综合收益									-
权益法下可转损益的其他综合收益	40,684	5,022	-	45,706	5,022	-	-	5,022	-
其他债权投资(含应收款项融资)公允价 值变动	-	-		-	-	-	-	-	-
其他债权投资(含应收款项融资)信用减									
值准备	(4,607)	(831)	-	(5,438)	(1,107)	-	276	(831)	-
外币财务报表折算差额	1,086,765	487,923	-	1,574,688	487,923	-	-	487,923	-
	197,575	142,482	-	340,057	21,315	-	121,167	142,482	-

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (42) 其他综合收益(续)

		资产负债表中其他综合收益				2019年1-6月	利润表中其他:	综合收益			
	2018年 12月31日	会计政策 变更	<b>2019</b> 年 <b>1</b> 月1日	税后归属 于母公司	其他综合 收益转留 存收益	2019年 6月30日	所得税前 发生额	减: 其他综合收 益本年转出	减: 所得税费用	税后归属 于母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益											
权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-	-	(6,144)	-	(6,144)		-	-	(6,144)	-
其他权益工具投资公允价值变动	-	(736,406)	(736,406)	254,297	-	(482,109)	397,351	-	(143,054)	254,297	4,832
将重分类进损益的其他综合收益											
权益法下可转损益的其他综合收益	(2,498)	-	(2,498)	(10,814)	-	(13,312)		-	-	(10,814)	-
可供出售金融资产公允价值变动损益	(430,311)	430,311	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他债权投资(含应收款项融资)信用减值准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
外币财务报表折算差额	732,767	-	732,767	(349,176)	-	383,591	(302,812)	-	-	(349,176)	46,364
	299,958	(306,095)	(6,137)	(111,837)	-	(117,974)	94,539	-	(143,054)	(111,837)	51,196

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (43) 盈余公积

	2019年 12月31日	会计政策变 更(a)	2020 年 1月1日	本年増加	2020年 6月30日
法定盈余公积金 其他-追溯调整	1,690,873 57,799 1,748,672	(23,969)	1,666,904 57,799 1,724,703		1,666,904 57,799 1,724,703
	2018年 12月31日	会计政策变 更(a)	2019 1月1日	本年増加	2019年 12月31日
法定盈余公积金	1,507,827	28,939 -	1,536,766	154,107	1,690,873
其他-追溯调整	1,507,827	28,939	1,536,766	57,799 211,906	57,799 1,748,672

(a) 于 2020 年 1 月 1 日,由于首次执行新收入准则政策调减盈余公积约人民币 0.24 亿元(附注二(32))。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (44) 未分配利润

	2020年1-6月	2019年1-6月
年初未分配利润(调整前)	41,277,886 (210,131)	32,169,894
会计政策变更 (a) 年初未分配利润(调整后)	41,067,755	276,070 32,445,964
加:本年归属于母公司股东的净利润减:提取法定盈余公积(附注四(46))	(166,597)	2,139,465
提取一般风险准备(b) 应付普通股股利(c)	27,767	(161,951) (1,110,365)
	<del>-</del>	(1,110,303)
年末未分配利润	40,928,925	33,313,113

- (a) 于 2020 年 1 月 1 日,由于首次执行新收入准则政策调减 2020 年年初未分配利润约人民币 2.1 亿元(附注二(32))。
- (b) 根据财政部于 2012 年 3 月 30 日颁布的《金融企业准备金计提管理办法》(财金 [2012]20 号),要求金融企业计提的一般风险准备余额原则上不得低于风险资产期末余额的 1.5%,难以一次性达到 1.5%的,于自 2012 年 7 月 1 日起分 5 年到位,原则上不得超过 5 年。于 2019 年 9 月 27 日,本集团对苏宁金服的投资转为对联营企业投资核算(附注四(13(b)),本集团按照新的持股比例对应确认一般风险准备。

### 苏宁易购集团股份有限公司 财务报表附注 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (45) 营业收入和营业成本

	2020年 1-6月	2019年1-6月
主营业务收入	113,909,732	133,166,871
其他业务收入	4,514,098	2,404,308
	118,423,830	135,571,179
	2020年 1-6月	2019年1-6月
主营业务成本	100,068,220	116,241,094
其他业务成本	552,209	291,266
	100,620,429	116,532,360

#### (a) 主营业务收入和主营业务成本

按行业分析如下:

	2020年1-6月		2019年	三1-6月
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
零售批发行业	110,794,511	97,941,952	128,115,682	113,090,699
金融行业	-	-	1,776,746	346,096
物流服务	1,278,285	1,164,527	1,406,203	1,871,624
安装维修行业	918,718	765,054	834,380	698,056
其他行业(i)	918,218	196,687	1,033,860	234,619
	113,909,732	100,068,220	133,166,871	116,241,094

(i) 其他行业收入主要包括苏宁易购网站开放平台的平台服务收入、自建配套物业销售收入及代理劳务收入等。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

- (45) 营业收入和营业成本(续)
- (a) 主营业务收入和主营业务成本(续)

按产品分析如下:

	2020年 1-6月		2019年1	-6月
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
日用百货 通讯产品	29,709,006 28,692,517	24,612,656 27,770,838	16,280,732 32,047,657	13,342,442 30,823,776
小家电产品	15,990,029	13,551,670	20,163,328	17,014,588
空调产品	10,132,433	8,559,112	16,288,371	13,700,524
数码及 IT 产品	9,991,000	9,833,310	14,640,470	14,373,503
白色电器产品	9,360,493	7,724,002	15,211,583	12,480,135
黑色电器产品	6,919,033	5,890,364	13,483,541	11,355,731
物流服务	1,278,285	1,164,527	1,406,203	1,871,624
金融服务	-	-	1,776,746	346,096
安装维修业务	918,718	765,054	834,380	698,056
其他行业(i)	918,218	196,687	1,033,860	234,619
	113,909,732	100,068,220	133,166,871	116,241,094

- (ii) 日用百货产品包括红孩子母婴及美妆、家居食品和其他日用超市百货类产品等
- (b) 其他业务收入和其他业务成本

	2020年1-6月		2019年	1-6 月
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
连锁店服务收入(i)	1,391,678	-	526,682	-
租赁收入	1,211,618	462,150	402,367	258,310
代理费收入	62,958	-	39,103	-
广告位使用费收入	580,150	-	224,691	-
其他(ii)	1,267,694	90,059	1,211,465	32,956
	4,514,098	552,209	2,404,308	291,266
租赁收入 代理费收入 广告位使用费收入	1,211,618 62,958 580,150 1,267,694	90,059	402,367 39,103 224,691 1,211,465	- 32,956

- (i) 连锁店服务收入主要包括向供应商收取的促销服务收入及商品展示位收入等。
- (ii) 其他主要包括向第三方提供会员增值服务收入和物流增值服务收入等。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

# (46) 税金及附加

	<b>2020</b> 年 <b>1-6</b> 月	2019 年 1-6 月	计缴标准
房产税	111,834	79,232	房屋租金/房产原值
城市维护建设税	66,843	143,599	增值税/消费税的缴纳税额 应税合同、产权转移凭证、
			记载资金的账簿等帐载金额 以及其他营业账簿、权利、
印花税	66,061	80,049	许可证照的件数
教育费附加	56,112	105,110	增值税/消费税的缴纳税额
土地使用税	28,683	23,621	应纳税土地占用面积
防洪、水利、安保基金	2,474	6,923	应纳税收入
其他税费	117,172	94,754	
	449,179	533,288	

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (47) 销售费用

	2020年 1-6月	2019年1-6月
租赁费	3,224,400	3,722,575
工资、奖金、津贴和补贴	2,952,826	4,461,571
广告费及市场推广费	1,688,875	2,908,517
运输费	1,570,261	1,562,362
仓储费	721,467	688,633
长期待摊费用摊销	533,060	317,374
固定资产折旧费	471,420	447,244
水电能源费	427,731	449,592
信息技术服务费	278,900	233,988
无形资产摊销	222,659	37,248
社会保险费	199,323	495,081
办公费用	166,462	181,790
促销费	132,224	149,760
住房公积金	97,948	91,110
职工福利费	54,541	34,363
保险费	52,764	58,183
差旅费	12,470	20,924
咨询费	10,953	3,240
业务招待费	5,952	10,382
其他	583,983	554,876
	13,408,219	16,428,813
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (48) 管理费用

	2020年 1-6月	2019年1-6月
工资、奖金、津贴和补贴	1,174,526	1,238,815
无形资产摊销	205,541	381,269
固定资产折旧费	140,084	113,645
社会保险费	85,213	161,806
办公费用	51,670	114,460
住房公积金	49,326	43,920
职工福利费	40,979	51,140
租赁费	36,041	29,688
水电能源费	35,532	52,308
咨询费	29,234	114,557
保险费	17,966	11,979
业务招待费	16,957	19,847
差旅费	13,882	48,421
办公区装修费摊销	10,792	8,077
其他	228,973	306,247
	2,136,716	2,696,179

#### (49) 研发费用

	2020年1-6月	2019年1-6月
工资、奖金、津贴和补贴	787,281	1,001,156
固定资产折旧费	154,485	104,821
信息服务费	91,384	84,643
社会保险费	43,172	88,585
住房公积金	23,361	24,037
水电能源费	10,281	13,809
无形资产摊销	8,103	4,394
咨询费	4,054	72,853
业务招待费	2,079	2,018
办公区装修费摊销	1,335	1,413
差旅费	1,029	2,985
职工福利费	591	1,488
办公费用	249	1,432
其他	62,585	54,006
	1,189,989	1,457,640

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (50) 财务费用

	2020年1-6月	2019年1-6月
利息支出	1,204,048	1,182,581
减:资本化利息	(31,090)	(29,392)
利息费用	1,172,958	1,153,189
减:利息收入	(270,785)	(325,714)
银行手续费	786,967	562,989
汇兑损益	87,654	76,064
	1,776,794	1,466,528

#### (51) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类,列示如下:

	2020年 1-6月	2019年1-6月
存货变动 出售的商品及消耗的安装维修用备件 房地产项目开发成本的变动 职工薪酬费用 租赁费 广告费及市场推广费 运输费用	3,148,686 95,192,516 (3,016) 6,419,277 3,722,591 1,688,875 1,570,261	433,167 113,400,650 (80,521) 9,012,563 4,010,573 2,908,517 1,562,362
摊销费用	1,110,085	871,628
折旧费用	973,230	750,216
仓储费	721,467	688,633
安装维修劳务支出	633,201	909,465
水电能源费	473,544	515,709
信息服务费	278,900	318,631
办公费用	218,381	297,682
促销费	132,224	149,760
咨询费	47,190	190,650
其他	1,027,941	968,015
合计	117,355,353	136,907,700

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

### (52) 资产减值损失

			0000 5 4 0 1	
			2020年1-6月	2019年 1-6月
7	· 商誉减值损失		<u>-</u>	29,313
	存货跌价损失		106,798	164,850
,	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		106,798	194,163
(53) 有	言用减值损失			
			2020年1-6月	2019年1-6月
发			_	162,464
	其他应收款坏账损失		24,884	72,799
	Z收账款坏账损失		37,953	69,437
<u> </u>	Z收票据坏账损失		(14,678)	26,295
K	长期应收款坏账损失		107	, -
			48,266	330,995
(54) 其	其他收益			
		2020年	2019 年	与资产相关/与收益
		2020 <del>年</del> 1-6 月	1-6 月	相关相关
		. 0 / 1	. 0 /1	,,,,,
Ī	政府补助	561,432	140,270	与收益相关
Ī	政府补助(附注四(37))	18,970	50,608	与资产相关
	_	580,402	190,878	

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (55) 投资收益

	2020年1-6月	2019年1-6月
处置子公司产生的投资收益(附注五(1)(a)) (i)	768,694	3,757,594
交易性金融资产转换为权益法投资核算取得的收益	-	594,123
权益法核算的长期股权投资收益	(109,626)	583,646
处置交易性金融资产取得的投资收益	187,656	129,996
调整应付收购天天快递股权对价款	-	(15,487)
其他权益工具投资在持有期间取得的投资收益	35,373	31,215
交易性金融资产在持有期间取得的投资收益	65,926	-
债权投资在持有期间取得的投资收益	205	201
衍生金融负债在持有期间取得的投资收益	(9,092)	(6,754)
	939,136	5,074,534

<sup>(</sup>i)本集团将在资产支持专项计划中需承担的流动性支持义务确认为交易性金融负债 0.64 亿元,其公允价值由专业评估机构确定。因此,本集团将处置五家子公司的交易价格与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额,扣除上述流动性支持义务之后的盈余,约人民币 7.69 亿元计入投资收益(附注五(1)(a)(ii))。本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

# (56) 公允价值变动收益/(损失)

公允が但受动収益/(损失)	<b>2020</b> 年 <b>1-6</b> 月	2019 年 1-6 月
交易性金融资产 - 理财产品 交易性权益工具投资 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益 的金融资产	17,910 (212,216) (32,742)	117,503 193,500 (164,935)
其他非流动金融资产 - 基金 优先股 股权投资 可转换债券 处置子公司的对外投资 衍生金融工具	- (19,382) (524,505) - - 4,015 (766,920)	(3,803) 41,145 868 5,817 1,713 - 191,808
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债 -		
利率互换合同 外汇掉期合同		(3,645) (8,602)
衍生金融负债	(218)	-
其他非流动负债- 远期外汇合同	(44,831) (811,969)	(5,522) 174,039

#### (除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (57) 资产处置亏损

		2020年 1-6月	2019年1-6月	计入 2020 年度非经 常性损益的金额
	固定资产处置亏损	9,706	2,716	9,706
(58)	营业外收入			
				计入 2020 年度非
		2020年 1-6月	2019年1-6月	经常性损益的金额
	罚款收入	49,106	69,322	49,106
	非流动资产处置利得	37,615	19	37,615
	负商誉	-	639,391	-
	其他	73,788	87,989	73,788
		160,509	796,721	160,509
(59)	营业外支出			
				计入 2020 年度非
		2020年1-6月	2019年1-6月	经常性损益的金额
	罚款、赔款及违约金	8,485	57,237	8,485
	捐赠支出	3,725	9,379	3,725
	其他	71,781	62,894	71,781
		83,991	129,510	83,991

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (60) 所得税费用

	2020年 1-6月	2019年1-6月
按税法及相关规定计算的当期所得税 递延所得税	851,642 (847,714)	622,839 (670,576)
	3,928	(47,737)

将基于合并利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用:

	2020年1-6月	2019年1-6月
利润总额	(538,179)	2,035,159
按适用税率计算的所得税	(101,141)	386,075
部分子公司之优惠税率影响	(21,731)	(60,147)
非应纳税收入	(158,890)	(1,097,791)
不得扣除的成本、费用和损失	44,419	33,649
研发费用加计扣除	(21,702)	(102,555)
所得税汇算清缴差异	99,190	90,087
到期转回以前年度确认的递延所得税资产	10,148	71,822
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时		
性差异	(19,453)	(86,737)
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损	(3,616)	(10,135)
当期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差	,	,
异	916	8,765
当期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损	175,788	719,230
所得税费用	3,928	(47,737)

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (61) 每股收益

#### (a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算:

	2020年6月30日	2019年6月30日
归属于母公司普通股股东的合并净利润(千元) 本公司发行在外普通股的加权平均数(千股)	(166,597)	2,139,465
, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	9,139,559	9,189,464
基本每股收益	人民币-0.02 元	人民币 0.23 元
其中: 一持续经营基本每股收益 一终止经营基本每股收益	人民币-0.02 元	人民币 0.23 元

#### (b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于本公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。对于盈利企业,限制性股票的行权价格低于当期普通股平均市场价格时,应当考虑其稀释性,并计算稀释每股收益:

	2020年6月30日	2019年6月30日
属于本公司普通股股东的合并净利润(千元)	(166,597)	2,139,465
公司发行在外普通股的加权平均数(千股)加:限制性股票调整	9,139,559 2,668	9,189,464 47,505
经调整的本公司发行在外普通股的加权平均数	9,142,227	9,236,969
稀释每股收益	人民币-0.02 元	人民币 0.23 元
其中:		
一持续经营稀释每股收益	人民币-0.02 元	人民币 0.23 元
—终止经营稀释每股收益		

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (62) 现金流量表项目注释

(b)

## (a) 收到的其他与经营活动有关的现金

人为[1] 从[1] 从[1] [1] [1] [1] [1] [1] [1] [1] [1] [1]		
	2020年1-6月	2019年 1-6月
收到的各种保证金、押金	441,013	933,350
存款利息收入	432,125	403,164
补贴收入	682,556	241,728
其他	113,869	165,071
	1,669,563	1,743,313
支付的其他与经营活动有关的现金		
	2020年 1-6月	2019年1-6月
租赁费	2,127,509	3,965,635
广告费及市场推广费	2,072,839	2,849,557
运输费用	1,570,261	1,562,362
仓储费	721,467	688,633
支付的各类保证金、订金及押金等	429,214	666,407
银行手续费	786,967	562,989
水电能源费	474,992	443,303
办公费用	218,381	297,682
信息技术服务费	278,900	318,631
咨询费	47,190	190,650
其他	516,239	1,042,298
	9,243,959	12,588,147

### 苏宁易购集团股份有限公司 财务报表附注 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

- (62) 现金流量表项目注释(续)
- (c) 收到的其他与筹资活动有关的现金

		2020年 1-6月	2019年1-6月
	收回作为短期借款质押物的保证金	7,511,349 7,511,349	3,833,333
(d)	支付的其他与筹资活动有关的现金		
		2020年 1-6月	2019年1-6月
	支付作为短期借款质押物的保证金	6,225,487	8,253,077
	支付回购员工持股计划库存股的现金	344,945	716,738
	支付银行承兑汇票贴现融资的保证金	3,780,727	-
	支付国际信用证融资保证金	727,100	-
		11,078,259	8,969,815

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (63) 现金流量表补充资料

#### (a) 现金流量表补充资料

将合并净利润调节为经营活动现金流量

	2020年1-6月	2019年1-6月
合并净利润	(542,107)	2,082,895
加: 资产减值损失	106,798	194,163
信用减值损失	48,266	330,995
固定资产和投资性房地产折旧	973,230	750,216
无形资产摊销	436,303	422,911
长期待摊费用摊销	673,782	448,717
资产处置亏损	(9,706)	2,716
固定资产报废损失	32	-
财务费用	735,645	1,153,189
投资收益	939,136	(5,074,534)
公允价值变动收益	(811,969)	(174,039)
递延所得税资产增加	(447,436)	(473,425)
递延所得税负债减少/(增加)	(400,278)	96,148
存货的增加	3,250,706	59,593
经营性应收项目的减少	3,023,330	(10,990,539)
经营性应付项目的减少	(7,771,185)	903,036
经营活动使用的现金流量净额	204,547	(10,267,957)

### 苏宁易购集团股份有限公司 财务报表附注 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 四 合并财务报表项目附注(续)
- (63) 现金流量表补充资料(续)
- (a) 现金流量表补充资料

不涉及现金收支的重大经营活动

	2020年1-6月	2019年1-6月
以银行承兑汇票支付的存货采购款	35,472,043	34,058,053
现金及现金等价物净变动情况		
	2020年 1-6月	2019年 1-6月
现金的年末余额	19,443,197	25,626,864
减: 现金及现金等价物的年初余额	(17,919,907)	(30,220,850)
现金及现金等价物净增加额	1,523,290	(4,593,986)

### 苏宁易购集团股份有限公司 财务报表附注 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

- (63) 现金流量表补充资料(续)
- (b) 取得或处置子公司及业务
- (i) 取得子公司及业务

	2020年1-6月	2019年1-6月
当年发生的企业合并且于当年支付的现金		
其中: 万达百货有限公司	-	1,305,000
Kakogawa Yamatoyashiki Co.,Ltd.	-	-
南京、无锡天天快递加盟商业务	-	33,042
云南优合天天快递加盟商业务	-	9,941
青岛天天快递加盟商业务	-	4,662
济南天天快递加盟商业务	-	2,899
苏宁智能终端有限公司	-	-
减:购买日子公司持有的现金		
其中: 万达百货有限公司	-	(112,376)
Kakogawa Yamatoyashiki Co.,Ltd.	-	(79,090)
南京、无锡天天快递加盟商业务	-	-
云南优合天天快递加盟商业务	-	-
青岛天天快递加盟商业务	-	-
济南天天快递加盟商业务	-	-
苏宁智能终端有限公司	<u> </u>	(295)
取得子公司及业务支付的现金净额	-	1,163,783

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

- (63) 现金流量表补充资料(续)
- (b) 取得或处置子公司及业务(续)
- (i) 取得子公司及业务(续)

取得子公司及业务的对价

2020年 1-6月	2019年1-6月
- -	2,700,000
-	47,204
-	24,852
-	46,620
-	28,986
-	-
	2,847,662
2020年1-6月	2019年1-6月
-	2,223,699
-	1,429,266
-	(2,025,484)
-	(360,409)
-	-
	1,267,072
	- - - - - - -

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 合并财务报表项目附注(续) 四

- (63)现金流量表补充资料(续)
- 取得或处置子公司及业务(续) (b)
- (ii)

处置子公司	2020年1-6月	2019年 1-6月
本年处置子公司于本年收到的现金和现金等价物		
其中:中山市苏宁物流有限公司、山东渤宁苏宁云商商贸有限公司、温州苏宁采购有限公司、湖北苏宁物流有限公司、西安市高新区苏宁易达物流仓储有限公司、天津津宁易达物流有限公司(以下简称6家物流公司)	750,635	-
苏宁小店项目对价款	-	745,394
苏宁小店偿还往来款项	-	3,517,014
陕西苏宁易达物流投资有限公司	-	168,400
减: 丧失控制权日子公司持有的现金和现金等价物 其中: 6 家物流公司 苏宁小店项目 陕西苏宁易达物流投资有限公司	(906,685) - - -	- (105,651) (3)
处置子公司及业务(支付)/收到的现金净额	(156,050)	4,325,154

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (63)现金流量表补充资料(续)

#### (b) 取得或处置子公司及业务(续)

处置子公司的价格

		2020年 1-6月	2019年1-6月
	6 家物流公司	833,478	-
	苏宁小店项目对价款	-	745,394
	陕西苏宁易达物流投资有限公司	-	170,699
		833,478	916,093
	处置子公司的净资产/(净负债)		
		2020年1-6月	2019年1-6月
	流动资产	1,023,817	1,388,333
	非流动资产	2,109,007	1,851,857
	流动负债	(3,018,441)	(6,033,442)
	非流动负债	(113,499)	(48,249)
	少数股东权益	-	-
		884	(2,841,501)
(c)	现金及现金等价物		
		2020年	2019年
		6月30日	6月30日
	现金	19,443,197	25,626,864
	其中: 库存现金	72,470	34,900
	可随时用于支付的银行存款	19,074,193	25,353,128
	可随时用于支付的其他货币资金	296,534	238,836
	年末现金及现金等价物余额	19,443,197	25,626,864

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 四 合并财务报表项目附注(续)

## (64) 外币货币性项目

		2020年6月	30 日
	外币余额	折算汇率	人民币余额
货币资金—			
美元	1,119,544	7.0795	7,925,812
港元	174	0.9134	159
澳大利亚元	795	4.3940	3,492
日元	3,054	0.0658	201
欧元	32	7.9610	256
		-	7,929,920
应收账款—		-	_
美元	1,830	7.0795	12,953
港元	337,263	0.9134	308,056
			321,009
其他应收款—		·	
美元	15	7.0795	104
港元	1,338,998	0.9134	1,223,041
			1,223,145

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 四 合并财务报表项目附注(续)

#### (64) 外币货币性项目(续)

	2020年6月30日			
_	外币余额	折算汇率	人民币余额	
长期应收款一				
美元	1,366	7.0795	9,668	
港元	34,876	0.9134	31,856	
			41,524	
后世供去				
短期借款一 美元	45,000	7.0795	240 570	
港元	892,500	0.9134	318,578	
やし	032,300	0.5154	815,210 1,133,788	
			1,133,700	
应付账款—				
美元	154	7.0795	1,093	
港元	546,840	0.9134	499,484	
欧元	1	7.9610	4	
澳门元	589	0.8870	522	
			501,103	
The Aller And Aller				
其他应付款—	404.020	0.0424	400 400	
港元	184,038	0.9134	168,100	
美元	1,013 1,018	7.0795 0.8870	7,175 903	
澳门元	1,016	0.0070	176,178	
			170,170	
一年内到期的长期借款一				
美元	50,000	7.0795	353,975	
2 42 -	,		353,975	
长期借款一				
美元	450,000	7.0795	3,185,775	
			3,185,775	
++ /1,				
其他非流动负债—	2 7 4 2	7 0-0-	4	
美元	6,718	7.0795	47,561	
			47,561	

上述外币货币性项目中的外币是指除人民币之外的所有货币(其范围与附注十三(1)(a)中的外币项目不同)。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 五 合并范围的变更

#### (1) 处置子公司

(a) 本年度处置子公司的相关信息汇总如下:

	子公司名称	处置 价款	处置比 例	处 置 方式	丧失控制权时点	丧失控制权时点的判 断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额 (附注四(55))	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额(附注四(42))
	中山市苏宁物流有限公司(i) 温州苏宁采购有限公司(ii) 山东渤宁苏宁易购商贸有限公司(ii)	69,704 77,138 95,402	100% 100% 100%	出售 出售 出售	2020 年 1月 15日 2020 年 6月 29日 2020 年 6月 29日	实际失去控制权 实际失去控制权 实际失去控制权	68,104 77,462 88,332	- - -
	湖北苏宁物流有限公司(ii) 西安市高新区苏宁易达物流仓储有限公	172,133	100%	出售	2020 年 6月 29日	实际失去控制权	170,591	-
	可(ii)	148,024	100%	出售	2020 年 6月 29日	实际失去控制权	148,229	-
	天津津宁易达物流有限公司(ii)	271,077	100%	出售	2020 年 6月 29日	实际失去控制权	279,876	-
	合计						832,594	-

苏宁易购集团股份有限公司 财务报表附注 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 五 合并范围的变更(续)
- (1) 处置子公司(续)
- (a) 本年度处置子公司的相关信息汇总如下(续):
- (i) 于 2020 年 1 月,本集团与苏宁深创投、中山灵宏企业管理有限公司签订股权转让协议,将本集团持有的中山苏宁物流 100%的股权全部转让至苏宁深创投(代表云享仓储物流一期基金受让股权)。本次交易的处置日为 2020 年 1 月 15 日,系本集团实际失去中山苏宁物流控制权的日期。于 2020 年度,本集团在转让股权后,后续以稳定的市场租金和 10 年租期的租约获得对应供应链仓储物业的长期使用权。股权转让价格根据外部独立评估师的资产评估价值协商确定,该项评估所采用的主要参数为市场租金、租金增长率及净运营收益及净收益折现率等。后续租回的价格参照周边地区类似物业的市场租金确定,租金在前五个租赁年度按照租赁合同规定逐年上浮,第六年至第十年的租金按届时市场标准协商确定。本集团认为该租赁合同条款不符合融资租赁的判断标准,属于经营租赁。
- (ii) 于 2020 年 06 月,本集团与苏宁深创投、温州乘风企业管理有限公司、济南耀协企业管理有限公司、武汉达泉企业管理有限公司、西安禄协企业管理咨询有限公司和天津荣协企业管理有限公司签署股权转让协议,将本集团持有的温州苏宁采购、山东渤宁苏宁易购、湖北苏宁物流、西安苏宁易达和天津易达物流 100%的股权全部转让至苏宁深创投(代表云享仓储物流三期基金受让股权)。本次交易的处置日为 2020 年 6 月 29 日,系本集团失去 5 家公司控制权的日期。于 2020年度,本集团在转让 5 家公司股权后,后续以稳定的市场租金和 12 年租期的租约获得对应供应链仓储物业的长期使用权。5 家公司的股权转让价格根据外部独立评估师的资产评估价值协商确定,该项评估所采用的主要参数为市场租金、租金增长率及净运营收益及净收益折现率等。后续租回的价格参照周边地区类似物业的市场租金确定,租金在前六个租赁年度按照租赁合同规定逐年上浮,第七年至第十二年的租金按届时市场标准协商确定。本集团认为该租赁合同条款不符合融资租赁的判断标准,属于经营租赁。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 五 合并范围的变更(续)

- (1) 处置子公司(续)
- (b) 处置损益如下:
- (i) 中山市苏宁物流处置损益计算如下:

金额

全貊

#### 处置价格

	69,704
减: 合并财务报表层面享有的中山苏宁物流净资产份额	(1,600)
处置产生的投资收益(附注四(55))	68,104

(ii) 5 家苏宁物流处置损益计算如下:

	亚山大
处置价格	763,774
其中已收到现金	680,930
未收到现金	82,844
加: 合并财务报表层面享有的5家公司净负债份额	716
处置产生的投资收益(附注四(55))	764,490

### (2) 其他原因的合并范围变动

于 2020 上半年度,本集团新设子公司 20 家,包括太原苏宁易购互联网电子商务公司、青岛苏宁易购电子商务有限公司等,纳入合并范围;注销子公司 1 家,东莞能容仓储有限公司,不再纳入合并范围。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 六 在其他主体中的权益

### (1) 在子公司中的权益

### (a) 企业集团的构成

主要子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例	ij	取得方式
			·	直接	间接	
北京苏宁易购销售有限公司	北京市	北京市	电器和电子消费品的连锁销售	89%	11%	投资设立
上海苏宁易购销售有限公司	上海市	上海市	电器和电子消费品的连锁销售	100%	-	投资设立
上海奉浦苏宁易购销售有限公司	上海市	上海市	电器和电子消费品的连锁销售	100%	-	投资设立
重庆苏宁易购销售有限公司	重庆市	重庆市	电器和电子消费品的连锁销售	99%	1%	投资设立
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	天津市	天津市	批发零售	100%	-	投资设立
广东苏宁易购销售有限公司	广州市	广州市	电器和电子消费品的连锁销售	90%	10%	投资设立
深圳市苏宁易购销售有限公司	深圳市	深圳市	电器和电子消费品的连锁销售	90%	10%	投资设立
绍兴苏宁易购商贸有限公司	绍兴市	绍兴市	批发零售	100%	-	投资设立
四川苏宁易购销售有限公司	成都市	成都市	电器和电子消费品的连锁销售	100%	-	投资设立
眉山市彭山区苏宁易购销售有限公司	眉山市	眉山市	电器和电子消费品的连锁销售	100%	-	投资设立
陕西苏宁易购销售有限公司	西安市	西安市	电器和电子消费品的连锁销售	90%	10%	投资设立
河南苏宁易购销售有限公司	郑州市	郑州市	电器和电子消费品的连锁销售	90%	10%	投资设立
武汉苏宁易购销售有限公司	武汉市	武汉市	电器和电子消费品的连锁销售	90%	10%	投资设立
鄂州葛店苏宁易购销售有限公司	鄂州市	鄂州市	电器和电子消费品的连锁销售	100%	-	投资设立
山东苏宁易购商贸有限公司	济南市	济南市	批发零售	100%	-	投资设立
海南苏宁易购商贸有限公司	海口市	海口市	批发零售	90%	10%	投资设立
江苏苏宁易购电子商务有限公司	南京市	南京市	电子商务系统开发及关联销售	70%	-	投资设立
南京苏宁易购电子商务有限公司	南京市	南京市	租赁和商务服务	70%	-	投资设立
苏宁易购(沈阳)销售有限公司	沈阳市	沈阳市	电器和电子消费品的连锁销售	90%	10%	投资设立

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 六 在其他主体中的权益(续)

# (1) 在子公司中的权益(续)

# (a) 企业集团的构成(续)

主要子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
重庆猫宁电子商务有限公司	重庆市	重庆市	电器和电子消费品的连锁销售	51%	-	投资设立
上海苏宁贸易有限公司	上海市	上海市	批发零售	100%	-	投资设立
四川苏宁物流有限公司	成都市	成都市	交通运输、仓储和邮政业务	-	100%	投资设立
南京雨花苏宁电器有限公司	南京市	南京市	电器和电子消费品的连锁销售	90%	10%	投资设立
广州苏宁易购物流有限公司	广州市	广州市	交通运输、仓储和邮政业务	10%	90%	投资设立
重庆苏宁渝宁商贸有限公司	重庆市	重庆市	批发零售	100%	-	投资设立
合肥苏鲜生超市采购有限公司	合肥市	合肥市	批发零售	100%		投资设立
南昌苏宁红孩子母婴用品采购中						
心有限公司	南昌市	南昌市	企业管理服务及信息咨询服务	-	100%	非同一控制企业合并
山西苏宁易购采购有限公司	太原市	太原市	批发零售	100%	-	投资设立
南京苏宁电子商务有限公司	南京市	南京市	租赁和商务服务	100%	-	投资设立
杭州苏宁采购有限公司	杭州市	杭州市	零售连锁销售	100%	-	投资设立
南京苏宁商业管理有限公司	南京市	南京市	租赁和商务服务	100%	-	投资设立
江苏苏宁贸易有限公司	南京市	南京市	批发零售	60%	40%	投资设立
南京苏宁电子信息技术有限公司	南京市	南京市	电子商务系统开发及关联销售	100%	-	投资设立
江苏苏宁易达物流	南京市	南京市	物流业投资及物业管理	-	100%	投资设立
合肥苏宁帮客科技服务有限公司	合肥市	合肥市	电器和电子产品的销售与服务	100%	-	投资设立
江苏苏宁物流有限公司	南京市	南京市	物流快递运输	93%	7%	投资设立

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 六 在其他主体中的权益(续)

- (1) 在子公司中的权益(续)
- (a) 企业集团的构成(续)

直接    间接			発営地 注册	主要经	主要子公司名称
且赁和商务服务 - 投资设立	售、租赁和商务服务	市 百货铂	南京	南京市	南京苏宁百货有限公司
F发及关联销售 - 90% 非同一控制企业合并	费品开发及关联销售	市 电子流	南京	南京市	苏宁智能终端有限公司
全储和邮政 - 100% 非同一控制企业合并	输、仓储和邮政	市 交通	杭州	杭州市	天天快递有限公司("天天快递")
- 100% 投资设立	资	对外抄	开曼	香港	Great Universe Limited
- 100% 投资设立	资	对外抄	开曼	香港	Shiny Lion Limited
					Hongkong Suning.com Co.,
- 100% 投资设立	售	批发零	香港	香港	
业住业·夕 4000/ +1.次 汽 →	对 由 総 住 川 夕	571151	<b>壬</b> 进	<b>老</b> 进	
<b>1</b> 目型分 - 100% 投页以立	刈內钼害业务	大 大	<b></b>	<b>省</b> 他	
100% - 投资设立	咨	对外科	香港	香港	•
100% -	. <u>Q</u>	, ,,,,,,,		916	
导外购业务 - 100% 投资设立	售、海外购业务	批发零	香港	香港	E-Commerce Co., Limited
- 55% 非同一控制企业合并	售	市 批发零	上海	上海市	上海联家超市有限公司
- 55% 非同一控制企业合并	售	市 批发零	北京	北京市	北京家乐福商业有限公司
- 100% 非同一控制企业合并	售	市 批发零	昆明	昆明市	昆明家乐福超市有限公司
且赁和商务服务 - 100% 非同一控制企业合并	售、租赁和商务服务	市 批发零	上海	上海市	家乐福(上海)供应链管理有限公司
且赁和商务服务 - 100% 非同一控制企业合并	售、租赁和商务服务	市 批发零	上海	上海市	家乐福(中国)管理咨询服务有限公司
100% 投资设立		市 零售	太原	太原市	太原苏宁易购互联网电子商务公司
100% 投资设立	售	市 批发零	青岛	青岛市	青岛苏宁易购电子商务有限公司
全储和邮政       -       100%       非同一控制企业合 投资设 投资设 投资设 投资设 投资设 化	输、仓储和邮政 资资 售 对 资 售售业务 资 售售售售、和质和和商务服务 系	市	杭开开 香 香 香 香上北昆上上太州曼曼 港 港 港 港海京明海海原	杭香香 香 香 香上北昆上上太州港港 港 港 港 港海京明海海原市	天天快递有限公司("天天快递") Great Universe Limited Shiny Lion Limited Hongkong Suning.com Co., Limited Hongkong Suning Appliance Resourcing Limited Suning International Group Co., Limited Hong Kong Suning Cross-border E-Commerce Co., Limited 上海联家超市有限公司 北京家乐福商业有限公司 昆明家乐福超市有限公司 家乐福(上海)供应链管理有限公司 家乐福(中国)管理咨询服务有限公司 太原苏宁易购互联网电子商务公司

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 六 在其他主体中的权益(续)

### (1) 在子公司中的权益(续)

### (b) 存在重要少数股东权益的子公司

子公司名称	少数股东的 持股比例	2020年6月30日归属于 少数股东的损益	2020年6月30日向少数 股东分派股利	2020年6月30日少数 股东权益
江苏苏宁易购电子商务有限公司	30%	(243,503)	-	(1,446,891)
重庆猫宁电子商务有限公司	49%	(126,251)	-	(393,123)
家乐福中国	20%	(9,094)	-	760,479
SUNING TECHNOLOGY GROUP LIMITED	10%	(5,579)	-	(20,188)
苏宁深创投	49%	8,795	6,370	13,950
江苏苏宁贸易有限公司	40%	3,045	-	15,055
湖南苏宁先锋电子有限公司	10%	(222)	-	19,182
其他(单个子公司少数股东权益小于人民币 1,000 万元)		(2,701)	-	(107,446)
合计		(375,510)	6,370	(1,158,982)

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 六 在其他主体中的权益(续)

- (1) 在子公司中的权益(续)
- (b) 存在重要少数股东权益的子公司(续)

上述重要非全资子公司的主要财务信息列示如下:

	2020年6月30日					2019年12月31日						
<del>-</del>		非流动			非流动			非流动			非流动	
	流动资产	资产	资产合计	流动负债	负债	负债合计	流动资产	资产	资产合计	流动负债	负债	负债合计
江苏苏宁易购电子												
商务有限公司	26,630,322	2,432,779	29,063,101	33,266,236	565,460	33,831,696	16,173,919	2,069,400	18,243,319	22,254,592	19	22,254,611
重庆猫宁电子商务												
有限公司	4,498,034	314,881	4,812,915	5,615,207	-	5,615,207	3,564,797	278,251	3,843,048	4,387,684	-	4,387,684
家乐福中国	5,432,155	9,486,377	14,918,532	12,131,597	1,526,231	13,657,828	7,230,217	10,142,382	17,372,599	14,246,216	1,641,228	15,887,444
Suning												
Technology	1,211,768	69,216	1,280,984	1,484,120	_	1,484,120	2 502 250	40.540	0.550.004	0.000.000		0.000.000
Group Limited	, ,	,	, ,	, ,		, ,	2,502,258	48,543	2,550,801	2,696,888	-	2,696,888
苏宁深创投	40,657	254	40,911	12,256	-	12,256	29,264	431	29,695	6,174	-	6,174
江苏苏宁贸易有限												
公司	2,779,142	58	2,779,200	2,741,563	-	2,741,563	2,694,032	49	2,694,081	2,664,057	-	2,664,057
湖南苏宁先锋电子												
有限公司	1,149,074	2,447	1,151,521	959,693	-	959,693	1,142,817	1,843	1,144,660	950,620	-	950,620

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 六 在其他主体中的权益(续)

- (1) 在子公司中的权益(续)
- (b) 存在重要少数股东权益的子公司(续)

上述重要非全资子公司的主要财务信息列示如下:

		2020	年 1-6 月		2019年 1-6月			
_	营业收入	净(亏损)/利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净(亏损)/利润	综合收益总额	经营活动现金流量
江苏苏宁易购电子商务								
有限公司	16,772,785	(812,930)	(812,930)	459,323	3,374,831	(405,123)	(405,123)	623,936
重庆猫宁电子商务有限 公司	5,919,245	(257,655)	(257,655)	(1,136,242)	20,400,510	(95,162)	(95,162)	1,332,916
家乐福中国	13,999,710	(224,450)	(224,450)	1,512	-	-	-	-
SUNING TECHNOLOGY GROUP LIMITED	1,086,219	(55,788)	(55,783)	7,103	_	_	_	-
苏宁深创投	31,515	17,949	17,949	25,195	15,342	6,471	6,471	(3,268)
江苏苏宁贸易有限公司	96,643	7,614	7,614	103	611,056	13,473	13,473	(466)
湖南苏宁先锋电子有限 公司	531	(2,216)	(2,216)	1	253	(1,513)	(1,513)	(503)

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 六 在其他主体中的权益(续)

### (2) 在合营企业和联营企业中的权益

### (a) 重要合营企业和联营企业的基础信息

	主要			对集团活动是		
	经营地	注册地	业务性质	否具有战略性	持股比	例
					直接	间接
合营企业-						
苏宁金石	天津	天津	投资管理及咨询	是	40.00%	-
南京合垠	南京	南京	房地产开发等	是	-	50.98%
云享仓储物流一期基金	南京	南京	投资业务等	是	-	51.00%
云享仓储物流二期基金	南京	南京	投资业务等	是	-	51.00%
联营企业-						
丸悦	香港	香港	食品连锁	是	-	30.00%
苏宁消费金融	南京	南京	发放消费贷款	是	49.00%	-
辣妈帮	深圳	深圳	在线母婴平台	是	-	10.00%
苏宁银行	南京	南京	民营银行	是	30.00%	-
北京奇立	北京	北京	O2O 平台服务	是	19.23%	-
			商业服务			
深圳恒宁	深圳	深圳	设施运营管理	是	-	49.00%
苏宁金服	上海	上海	金融科技服务	是	41.15%	-
			电器和电子消费品			
日本 LAOX	日本	日本	连锁销售	是	-	29.77%
Suning Smart Life	开曼	开曼	零售	是	-	35.00%
南京鸿熙	南京	南京	商业管理咨询	是	-	40.00%

本集团对上述股权投资均采用权益法核算。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 六 在其他主体中的权益(续)

- (2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)
- (b) 重要合营企业的主要财务信息

	2020年6月30日	2019年12月31日
	苏宁金石	苏宁金石
流动资产	47,914	56,181
非流动资产	7	763
资产合计	47,921	56,944
流动负债	(7,608)	(4,967)
非流动负债	(117)	
负债合计	(7,725)	(4,967)
股东权益	40,196	51,977
按持股比例计算的净资产份额(i) 调整事项	16,078	20,791
一其他(i)	4,000	4,000
对合营企业权益投资的账面价值	20,078	24,791

(i) 于 2020 年 06 月 30 日及 2019 年 12 月 31 日,苏宁金石的其他股东认缴资本尚未 注入,导致本集团对苏宁金石的长期股权账面价值高于按持股比例计算的净资产份 额。

	2020年1-6月	2019年1-6月
	苏宁金石	苏宁金石
营业收入	-	4,668
净利润	1,669	3,396
其他综合收益	-	-
综合收益总额	1,669	3,396
本集团本年度收到的来自合营企业的股利	5,381	-

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 六 在其他主体中的权益(续)

### (2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

### (b) 重要合营企业的主要财务信息(续)

	2020年06月30日	2019年12月31日
	南京合垠	南京合垠
流动资产	1,056,023	651,522
非流动资产	392	270
资产合计	1,056,415	651,792
流动负债	(406,678)	(1,466)
股东权益	649,737	650,326
按持股比例计算的净资产份额	331,236	331,536
对合营企业权益投资的账面价值	331,236	331,536
	2020年1-6月	2019年1-6月
	南京合垠	南京合垠
营业收入	_	-
净利润	(588)	(500)
其他综合收益	-	-
综合收益总额	(588)	(500)
本集团本年度收到的来自合营企业 的股利	-	-

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 六 在其他主体中的权益(续)

- (2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)
- (b) 重要合营企业的主要财务信息(续)

	2020年6月30日	2019年12月31日
	云享仓储物流一期	云享仓储物流一期基金
	基金	
流动资产	594,246	460,436
非流动资产	4,864,771	4,610,645
资产合计	5,459,017	5,071,081
	4	
流动负债	(239,789)	(265,163)
非流动负债	(2,455,623)	(1,744,095)
负债合计	(2,695,412)	(2,009,258)
股东权益	2,763,605	3,061,823
		4 504 500
按持股比例计算的净资产份额(i)	1,409,439	1,561,530
调整事项		
	40	25
一员工持股计划	49	35
一员工持股计划 对联营企业权益投资的账面		
一员工持股计划	1,409,488	1,561,565
一员工持股计划 对联营企业权益投资的账面	1,409,488	1,561,565
一员工持股计划 对联营企业权益投资的账面 价值	1,409,488 2020年1-6月	1,561,565 2019 年 1-6 月
一员工持股计划 对联营企业权益投资的账面 价值	1,409,488	1,561,565 2019 年 1-6 月 云享仓储物流一期基
一员工持股计划 对联营企业权益投资的账面 价值	1,409,488 2020年1-6月	1,561,565 2019 年 1-6 月
一员工持股计划 对联营企业权益投资的账面 价值	1,409,488 2020年1-6月	1,561,565 2019 年 1-6 月 云享仓储物流一期基 金
一员工持股计划 对联营企业权益投资的账面价值 ————————————————————————————————————	1,409,488 2020 年 1-6 月 云享仓储物流一期基金	1,561,565 2019 年 1-6 月 云享仓储物流一期基
一员工持股计划 对联营企业权益投资的账面价值—— 营业收入	1,409,488 2020 年 1-6 月 云享仓储物流一期基金 196,738	1,561,565 2019 年 1-6 月 云享仓储物流一期基 金 116,399
一员工持股计划 对联营企业权益投资的账面价值 ——营业收入净利润(调整后)	1,409,488 2020 年 1-6 月 云享仓储物流一期基金 196,738	1,561,565 2019 年 1-6 月 云享仓储物流一期基 金 116,399
一员工持股计划 对联营企业权益投资的账面价值 ——营业收入 净利润(调整后) 其他综合收益	1,409,488 2020 年 1-6 月 云享仓储物流一期基金 196,738 20,138	1,561,565 2019 年 1-6 月 云享仓储物流一期基 金 116,399 19,189
一员工持股计划 对联营企业权益投资的账面价值 ——营业收入 净利润(调整后) 其他综合收益 综合收益总额	1,409,488 2020 年 1-6 月 云享仓储物流一期基金 196,738 20,138	1,561,565 2019 年 1-6 月 云享仓储物流一期基 金 116,399 19,189

(i) 本集团以合营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础,按持股比例计算资产份额。合营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时合营企业可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 六 在其他主体中的权益(续)

### (2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

### (b) 重要合营企业的主要财务信息(续)

	2020年6月30日 云享仓储物流二期基金	2019 年 12 月 31 日 云享仓储物流二期基金
流动资产 非流动资产 资产合计	423,116 2,199,100 2,622,216	405,494 2,123,959 2,529,453
流动负债 非流动负债 负债合计	(204,539) (1,225,896) (1,430,435)	(240,632) (209,212) (449,844)
股东权益	1,191,781	2,079,609
按持股比例计算的净资产份额(i)	607,808	1,060,601
	2020 年 1-6 月 云享仓储物流二期基金	2019 年 1-6 月 云享仓储物流二期基金
营业收入 净利润(调整后) 其他综合收益 综合收益总额	79,802 6,322 - 6,322	- - -
本集团本年度收到的来自合营企 业的股利	456,017	-

(i) 本集团以合营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础,按持股比例计算资产份额。合营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时合营企业可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 六 在其他主体中的权益(续)

# (2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

### (C) 重要联营企业的主要财务信息

	2020 年 06 月 30 日									
•	丸悦	苏宁消费金融	辣妈帮	苏宁银行	北京奇立	深圳恒宁	SuningSmartLife	苏宁金服	日本 LAOX	南京鸿熙
流动资产	133,465	3,338,769	265,268	68,545,074	86,810	22,678,154	7,481,577	48,333,032	2,665,492	2,737,070
非流动资产	9,566	295,766	79,902	535,439	3,007	-	4,898,079	5,301,759	228,688	1,211
资产合计	143,031	3,634,535	345,170	69,080,513	89,817	22,678,154	12,379,656	53,634,791	2,894,180	2,738,281
流动负债	51,937	2,916,606	68,491	63,344,975	39,020	947,462	7,075,067	17,902,853	1,637,679	816,912
非流动负债	-	86,624	-	1,562,534	-	-	3,211,412	8,940,442	528,172	1,800,000
负债合计	51,937	3,003,230	68,491	64,907,509	39,020	947,462	10,286,479	26,843,295	2,165,851	2,616,912
股东权益 少数股东权益	91,094	631,305 -	276,679	4,173,004 -	50,797	21,730,692	2,093,177 (862)	26,791,496 24,800	728,330 41,095	121,369 -
归属于母公司股东 权益	91,094	631,305	276,679	4,173,004	50,797	21,730,692	2,094,039	26,766,696	687,235	121,369
按持股比例计算的 净资产份额(i)	27,328	309,340	27,668	1,251,901	9,768	10,648,039	732,914	11,015,566	204,590	48,548
调整事项 一商誉 一员工持股计划	- -	<u>.</u>	19,963	<u>-</u>	35,526	-	659	12,738,464 2,520	- -	- -
对联营企业权益投 资的账面价值	27,328	309,340	47,631	1,251,901	45,294	10,648,039	733,573	23,756,550	204,590	48,548

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 六 在其他主体中的权益(续)

# (2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)

### (c) 重要联营企业的主要财务信息(续)

	2019年12月31日								
	丸悦	苏宁消费金融	辣妈帮	苏宁银行	北京奇立	深圳恒宁	Suning Smart Life	苏宁金服	日本 LAOX
冰斗次文	404 574	0.540.000	000 074	50 455 700	07.004	04 040 004	0.000.070	50.050.450	0.004.540
流动资产	121,574	3,543,230	302,971	50,455,706	87,001	21,913,291	6,639,372	50,652,453	3,804,540
非流动资产	10,573	306,809	80,438	13,444,366	3,417		5,233,820	4,202,248	518,793
资产合计	132,147	3,850,039	383,409	63,900,072	90,418	21,913,291	11,873,192	54,854,701	4,323,333
流动负债 非流动负债	50,189	3,075,618 153,259	94,014	59,742,722 -	34,876	743,026 -	5,578,011 3,069,339	21,266,701 8,527,682	2,082,897 551,390
负债合计	50,189	3,228,877	94,014	59,742,722	34,876	743,026	8,647,350	29,794,383	2,634,287
股东权益 少数股东权益 归属于母公司股东 权益	81,958 - 81,958	621,162	289,395 - 289,395	4,157,350 - 4,157,350	55,542 - 55,542	21,170,265	3,225,842 349 3,226,191	25,060,318 (24,458) 25,035,860	1,689,046 (76,007) 1,613,039
按持股比例计算的 净资产份额(i)	24,587	304,369	28,940	1,247,205	10,681	10,373,430	1,129,167	10,300,227	480,202
调整事项 一商誉 一员工持股计划	 	<u>-</u>	19,963 -	- 	35,526 -	<u>-</u>	- 475	13,314,620 2,438	- -
对联营企业权益投 资的账面价值	24,587	304,369	48,903	1,247,205	46,207	10,373,430	1,129,642	23,619,314	480,202

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 六 在其他主体中的权益(续)

- (2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)
- (c) 重要联营企业的主要财务信息(续)
- (i) 本集团以联营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础,按持股比例计算资产份额。联营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

		2020年1-6月								
	丸悦	苏宁消费 金融	辣妈帮	苏宁银行	北京奇立	深圳恒宁	Suning Smart Life	苏宁金服	日本 LAOX	南京鸿熙
营业收入	140,926	252,276	11,042	1,152,418	267,199	752,649	1,596,527	3,496,795	2,474,550	_
净利润	9,137	10,145	(12,719)	88,776	(4,748)	560,427	(1,211,491)	667,928	(923,168)	(3,631)
其他综合收益	-	-	-	(73,124)	-	-	79,334	-	(2,713)	-
综合收益总额	9,137	10,145	(12,719)	15,652	(4,748)	560,427	(1,132,157)	667,928	(925,881)	(3,631)
本集团本年度收到的 来自联营企业的股 利								120 549		-
ALA	-	-	-	-	-		-	139,548		-

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 六 在其他主体中的权益(续)
- (2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)
- (c) 重要联营企业的主要财务信息(续)

2019年1-6月

_	丸悦	苏宁消费金融	辣妈帮	苏宁银行	北京奇立	Greenland	华泰证券	深圳恒宁	TCL 实业	万达商管	Suning Smart Life Holding Limited
之收入	114,550	226,330	23,788	348,680	299,821	16,546	11,106,723	748,514	39,745,172	33,048,216	-
润	1,469	(196,607)	(22,098)	9,477	(9,571)	13,483	4,056,932	557,352	435,196	9,484,593	694
综合收益	-	-	-	-	-	-	667,341	-	-	(800,574)	-
<b></b>	1,469	(196,607)	(22,098)	9,477	(9,571)	13,483	4,724,273	557,352	435,196	8,684,019	694
本年度收到的 关营企业的股											

- (i) 本集团以联营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础,按持股比例计算资产份额。联营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。
- (ii) 其他调整事项包括减值准备及未确认的超额亏损等。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 六 在其他主体中的权益(续)

- (2) 在合营企业和联营企业中的权益(续)
- (d) 不重要合营企业和联营企业的汇总信息

	2020年1-6月	2019年1-6月
合营企业:		
投资账面价值合计 下列各项按持股比例计算的合计数 (各利)记(3)	-	10
净利润(i) 其他综合收益(i) 综合收益总额	- - -	- - -
联营企业:		
投资账面价值合计 下列各项按持股比例计算的合计数	1,207	6,475
净利润(i) 其他综合收益(i)	(4,858)	(17,531)
综合收益总额	(4,858)	(17,531)

(i) 净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会 计政策的调整影响。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 七 分部信息

本集团的报告分部是提供不同产品或服务、或在不同地区经营的业务单元。本集团业务主要来源于中国大陆和中国香港地区,由于不同地区需要不同的技术和市场战略,因此,本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动,分别评价其经营成果,以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团有 4 个报告分部,分别为:

- 大陆地区零售分部,负责中国大陆地区家用电器、消费类电子产品及日用百货等的销售和服务以及其他服务
- 大陆地区家乐福分部,负责中国大陆地区快消品销售和服务
- 大陆地区物流分部,负责中国大陆地区相关物流业务的服务
- 香港及海外分部,负责香港及其他地区销售、对外投资以及其他服务

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。

资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配,负债根据分部的经营进行分配,间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 七 分部信息(续)

### (a) 2020年1-6月及2020年6月30日分部信息列示如下:

	大陆地区 零售分部	大陆地区 家乐福分部	大陆地区物 流分部	香港及海外 分部	分部间抵消	合计
营业收入 对外交易收入	99,164,285 98,535,232	13,999,710 13,951,802	5,434,714 2,245,273	3,722,114 3,691,523	(3,896,993)	118,423,830 118,423,830
营业成本	(87,706,718)	(11,273,440)	(4,905,642)	(3,499,242)	6,764,613	(100,620,429)
税金及附加	(249,507)	(37,789)	(94,079)	(67,804)	, ,	(449,179)
销售费用	(6,760,160)	(2,727,220)	(707,641)	(197,734)	(3,015,464)	(13,408,219)
管理费用	(1,593,832)	(258,221)	(230,490)	(63,474)	9,301	(2,136,716)
研发费用	(1,193,672)	(24,751)	(110,106)	(3)	138,543	(1,189,989)
财务费用 - 净额	(1,777,439)	(10,796)	3,814	7,627		(1,776,794)
资产减值损失	(101,219)	(3,568)	(868)	(1,143)		(106,798)
信用减值(损失)/转回	(25,646)	1,458	(25,322)	1,244		(48,266)
公允价值变动(损失)/ 收益	(482,427)	-	-	(329,542)		(811,969)
投资收益/(损失)	699,287	-	855,309	(615,460)		939,136
其中:对合营企业及						
联营企业的投	574,383	-	13,494	(697,501)		(109,624)
资收益						
资产处置(亏损)/收益	(5,871)	-	(3,835)	-		(9,706)
其他收益	354,220	30,553	195,629	-		580,402
营业利润/(损失)	321,301	(304,064)	411,483	(1,043,417)		(614,697)
营业外收入	85,041	35,459	29,428	10,581		160,509
营业外支出	(67,259)	(961)	(14,851)	(920)		(83,991)
利润/(亏损)总额	339,083	(269,566)	426,060	(1,033,756)		(538,179)
所得税费用	55,111	45,116	(104,149)	(6)		(3,928)
净(亏损)/利润	394,194	(224,450)	321,911	(1,033,762)		(542,107)
资产总额	185,951,420	14,918,532	27,856,223	30,299,945	(28,924,951)	230,101,169
负债总额	129,513,821	13,657,827	23,243,206	6,261,846	(28,924,951)	143,751,749
对联营企业和合营企 业的长期股权投资	36,081,007	-	2,017,246	1,344,358		39,442,611
非流动资产增加/(减 少)额(i)	(574,644)	(645,891)	(1,104,302)	(21,517)		(2,346,354)

<sup>(</sup>i) 非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 七 分部信息(续)

### (b) 2019年1-6月及2019年6月30日分部信息列示如下:

	大陆地区 零售分部	大陆地区 金融分部	日本及海外 分部	大陆地区物 流分部	分部间抵消	合计
	4 E 24 E	312 10X/3 FI	73 HI	Old 75 HI	22 Hist 2300113	н 🕶
营业收入	126,180,287	2,166,257	5,741,671	6,648,726	(5,165,762)	135,571,179
其中: 对外交易收入	125,547,513	1,877,789	5,706,486	2,439,391		135,571,179
营业成本	(102,500,881)	(753,710)	(4,473,578)	(6,131,800)	(2,672,391)	(116,532,360)
税金及附加	(449,194)	(17,344)	(5,156)	(61,594)		(533,288)
销售费用	(20,194,486)	(443,379)	(1,186,296)	(780,802)	6,176,150	(16,428,813)
管理费用	(3,361,027)	(129,070)	(351,908)	(248,549)	1,394,375	(2,696,179)
研发费用	(1,414,602)	(162,251)	(2,643)	(95,109)	216,965	(1,457,640)
财务费用 - 净额	(1,565,701)	648	44,398	3,464	50,663	(1,466,528)
资产减值损失	(161,279)	_	(32,884)	_		(194,163)
信用减值损失	(104,869)	(196,625)	(22,140)	(7,361)		(330,995)
公允价值变动损益	234,722	18,448	(89,724)	10,593		174,039
投资收益	4,257,142	54,040	587,945	175,407		5,074,534
其中:对合营企业及联营 企业的投资收益	371,772	-	202,089	9,786		583,647
资产处置(亏损)/收益	(1,323)	-	-	(1,393)		(2,716)
其他收益	114,563	24,385	-	51,930		190,878
营业利润/(损失)	1,033,352	561,399	209,685	(436,488)		1,367,948
营业外收入	80,752	149	656,510	59,310		796,721
营业外支出	(70,791)	(565)	(45,662)	(12,492)		(129,510)
利润/(亏损)总额	1,043,313	560,983	820,533	(389,670)		2,035,159
所得税费用	152,177	(107,611)	(69,397)	72,568		47,737
净利润/(亏损)	1,195,490	453,372	751,136	(317,102)		2,082,896
资产总额	126,673,268	64,251,613	36,193,514	53,697,695	(61,867,727)	218,948,363
负债总额	103,231,073	39,614,695	4,534,369	44,827,488	(61,867,727)	130,339,898
对联营企业和合营企业 的长期股权投资	17,623,805	-	13,657,770	1,249,660		32,531,235
非流动资产增加额(i)	2,460,748	373,716	578,568	1,705,100		5,118,132

<sup>(</sup>i) 非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 七 分部信息(续)

(c) 本集团在国内及其他国家和地区的对外交易收入总额,以及本集团位于国内及其他国家和地区的除金融资产、长期股权投资及递延所得税资产之外的非流动产总额列示如下:

对外交易收入	2020年1-6月	2019年1-6月
中国大陆	114,732,307	129,864,693
香港及海外	3,691,523	5,706,486
	118,423,830	135,571,179
非流动资产总额	2020年6月30日	2019年6月30日
中国大陆	52,380,769	38,190,646
香港及海外	58,690	2,515,837
	52,439,459	40,706,483

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 八 关联方关系及其交易

- (1) 实际控制人情况
- (a) 本公司实际控制人为张近东先生。
- (b) 实际控制人对本公司的持股比例和表决权比例

	2020年6	月 30 日	2019年12月31日		
	持股比例	_	持股比例	_	
	(直接+间接)	表决权比例	(直接+间接)	表决权比例	
张近东先生(注)	33.30%	24.94%	33.30%	24.94%	

注:于 2020年6月30日,张近东先生直接持有本公司20.96%的股份,同时持有苏宁电器集团50%的股权;张近东先生、张康阳先生、南京润贤企业管理中心(有限合伙)("南京润贤")分别持有苏宁控股集团有限公司("苏宁控股集团")51%、39%、10%的股权,且张近东先生持有南京润贤80%的股权。苏宁电器集团与苏宁控股集团分别直接持有本公司19.99%和3.98%的股权。

#### (2) 子公司情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)(a)。

#### (3) 合营企业情况

合营企业的基本情况见附注六(2)(a)。

#### (4) 联营企业情况

联营企业的基本情况见附注六(2)(a)。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

#### (5) 其他关联方情况

关联方公司名称 苏宁置业集团有限公司("苏宁置业")

苏宁电器集团

苏宁控股集团

上海苏宁房地产开发有限公司("上海苏宁房地产开发")

江苏苏宁广场商业管理有限公司("江苏苏宁商管")

南京鼎辰建筑设计有限责任公司("南京鼎辰")

苏宁置业集团有限公司清凉门分公司

("苏宁置业清凉门分公司")

苏宁置业集团旗下 45 家银河物业公司

苏宁置业集团旗下36家置业、建材公司及分支机构

苏宁置业集团旗下 19 家酒店、餐饮公司及分支机构

苏宁控股集团旗下 40 家影城、影院公司及分支机构

上海聚力传媒技术有限公司("上海聚力")

南京聚力传媒技术有限公司("南京聚力")

天津聚力传媒技术有限公司("天津聚力")

太仓聚一堂网络科技有限公司("太仓聚一堂网络")

突触计算机系统(上海)有限公司("突触计算机")

南京苏宁易彩科技有限公司("南京苏宁易彩科技")

江苏国米商业发展有限公司("江苏国米")

上海骋娱传媒技术有限公司("上海骋娱")

苏宁体育文化传媒(北京)有限公司("苏宁体育文化传媒")

江苏苏宁体育产业有限公司("江苏苏宁体育产业")

江苏苏宁体育用品有限公司("江苏苏宁体育用品")

南京聚翼腾网络科技有限公司("南京聚翼腾网络科技")

江苏苏宁商业管理有限公司("苏宁商业管理")

北京京朝苏宁电器有限公司("北京京朝")

苏宁润东股权投资管理有限公司("苏宁润东")

连云港苏宁置业有限公司苏宁广场购物分公司

("连云港苏宁置业苏宁广场分公司")

连云港苏宁置业有限公司苏宁索菲特酒店

("连云港苏宁置业索菲特")

成都鸿业置业有限公司及分支机构

苏宁控股集团旗下2家文化、院线投资公司

苏宁控股集团旗下其余 12 家体育公司

苏宁置业集团旗下2家足球俱乐部公司

苏宁控股集团旗下3家通视铭泰公司

苏宁控股集团旗下5家管理咨询公司

与本集团的关系

为公司关联股东之控股子公司

持有本集团 5%以上股份法人股东

与本集团受同一实际控制人控制

与本集团文内 关阶程则八程则

苏宁置业集团之子公司

苏宁置业集团之子公司

苏宁置业集团之子公司

苏宁置业集团之分支机构

苏宁置业集团之子公司

苏宁置业集团之子公司及子公司之分支机构

苏宁置业集团之子公司及子公司之分支机构

苏宁控股集团之子公司及子公司之分支机构

苏宁控股集团之子公司

苏宁控股集团之子公司的分支机构

苏宁控股集团之子公司的分支机构

苏宁控股集团之子公司及子公司之分支机构

苏宁控股集团之子公司

苏宁控股集团之子公司

苏宁置业集团之子公司

苏宁控股集团之子公司

苏宁控股集团之子公司

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

#### (5) 其他关联方情况(续)

关联方公司名称 与本集团的关系

苏宁控股集团旗下 4 家投资公司 苏宁控股集团之子公司 苏宁控股集团旗下 108 家苏扶、苏缘公司 苏宁控股集团之子公司 北京华商会会议中心有限公司("华商会议中心") 苏宁电器集团之子公司 无锡苏宁商业管理有限公司("无锡商管") 苏宁电器集团之子公司 南京苏宁银河国际购物广场有限公司("银河国际购物广场") 苏宁电器集团之子公司 青岛苏宁家电产业园有限公司("青岛苏宁家电产业园") 苏宁电器集团之子公司 苏宁电器集团有限公司南京新街口苏宁诺富特酒店("新街口诺富特酒店") 苏宁电器集团之分支机构 苏宁电器集团旗下 25 家资产管理公司 苏宁电器集团之子公司 南京钟山国际高尔夫置业有限公司("钟山高尔夫置业") 实际控制人系张近东先生家庭成员 南京钟山国际高尔夫置业有限公司索菲特钟山高尔夫酒店("索菲特钟山高 尔夫酒店") 实际控制人系张近东先生家庭成员 南京钟山国际高尔夫置业有限公司高尔夫俱乐部分公司 ("钟山高尔夫俱乐

南京钟山国际高尔夫置业有限公司高尔夫俱乐部分公司 ("钟山高尔夫俱乐部")

淘宝(中国)软件有限公司("淘宝中国")

阿里巴巴集团("阿里巴巴")

苏宁小店及其子公司 苏宁金服及其子公司 乐购仕及其子公司

TCL 实业控股 46 家子公司("TCL 子公司")

实际控制人系张近东先生家庭成员 持有本集团 5%以上股份法人股东 持有本集团 5%以上股份法人股东 之最终控股公司及其子公司 本集团联营公司及其子公司 本集团联营公司及其子公司

本集团联营公司及其子公司

本集团对其具有重大影响

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

#### (5) 其他关联方情况(续)

关联方公司名称 与本集团的关系

上海全广商业管理有限公司("上海全广") 本集团合营公司之全资子公司 重庆晶富中行商业管理有限公司("重庆晶富") 本集团合营公司之全资子公司 湖南贵康商业管理有限公司("湖南贵康") 本集团合营公司之全资子公司 徐州富凯商业管理有限公司("徐州富凯") 本集团合营公司之全资子公司 上海沪申苏宁电器有限公司("上海沪申") 本集团合营公司之全资子公司 沈阳苏宁物流有限公司("沈阳苏宁") 本集团合营公司之全资子公司 重庆首恒物流有限公司("重庆首恒") 本集团合营公司之全资子公司 徐州苏宁云商物流有限公司("徐州苏宁") 本集团合营公司之全资子公司 湖南苏宁采购有限公司("湖南苏宁") 本集团合营公司之全资子公司 陕西君善丰 本集团合营公司之全资子公司 本集团合营公司之全资子公司 内江皓杰 佛山静灵 本集团合营公司之全资子公司 宁波盛林 本集团合营公司之全资子公司 长沙贵昆 本集团合营公司之全资子公司 本集团合营公司之全资子公司 陕西苏宁易达 佛山苏宁易达 本集团合营公司之全资子公司 内江苏宁易达 本集团合营公司之全资子公司 宁波苏宁易达 本集团合营公司之全资子公司 湖南苏宁易达 本集团合营公司之全资子公司 江苏辰逸 本集团合营公司之全资子公司 本集团合营公司之全资子公司 南京禄昌 本集团合营公司之全资子公司 南京优荣 本集团合营公司之全资子公司 中山苏宁物流(i) 温州苏宁采购(ii) 本集团合营公司之全资子公司 山东渤宁苏宁商贸(ii) 本集团合营公司之全资子公司 湖北苏宁物流(ii) 本集团合营公司之全资子公司 西安高新区易达物流(ii) 本集团合营公司之全资子公司 天津津宁易达物流(ii) 本集团合营公司之全资子公司

(i) 于 2020 年度,本集团将中山苏宁物流 100%的股权转让给本集团之合营公司云享仓储物流二期基金 (附注五(1)), 因此中山易达物流构成本集团关联方。本报告期内披露的与中山易达物流的关联方交易系自 2020 年 1 月 15 日至 2020 年 6 月 30 日的交易。

大连万达商业管理集团股份有限公司("万达商管")

(ii) 于 2020 年度,本集团将 5 家易达物流公司 100%的股权转让给本集团之合营企业云享仓储物流三期基金 (附注五 (1)),因此该5家易达物流公司构成本集团关联方。本报告期内披露的与该5家易达物流公司的关联方交易系自 2020 年 6 月 29 日至 2020 年 6 月 30 日的交易。

本集团对其具有重大影响

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

### (6) 关联交易

### (a) 购销商品、提供和接受劳务

销售商品及提供相关服务

关联方	关联交易内容	关联交易定价 政策	2020年1-6月	2019年1-6月
苏宁小店及其子公司	销售商品和提供相关服务	市场价格	1,061,774	-
苏宁置业集团旗下置业、第 材公司及分支机构	建 销售商品和提供相关服务	市场价格	113,636	16,631
苏宁控股集团旗下各影城、 影院公司及分支机构	销售商品和提供相关服务	市场价格	17,315	12,804
苏宁置业集团旗下各酒店、 餐饮公司及分支机构	、 销售商品和提供相关服务	市场价格	12,286	4,868
苏宁控股集团旗下各苏扶、 苏缘公司	销售商品和提供相关服务	市场价格	11,675	42,632
苏宁电器集团	销售商品和提供相关服务	市场价格	2,307	246
南京聚力	销售商品和提供相关服务	市场价格	-	57,275
苏宁银行	销售商品和提供相关服务	市场价格	-	10,099
其他关联方	销售商品和提供相关服务	市场价格	2,473	13,574
		_	1,221,466	158,129
		_		

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

# (6) 关联交易(续)

### (b) 采购商品

	2020年1-6月	2019年1-6月
TCL 子公司	556,134	1,418,638
苏宁控股集团旗下各通视铭泰公司	135,143	407,480
乐购仕及其子公司	63,377	-
阿里巴巴	60,529	1,860
菱重空调	7,197	76,465
苏宁小店及其子公司	6,640	-
江苏苏宁体育用品	1,811	-
	830,831	1,904,443
(c) 提供物流售后、劳务外包服务		
	2020年1-6月	2019年1-6月
阿里巴巴	184,763	254,059
苏宁小店及其子公司	87,767	-
苏宁控股集团旗下3家通视铭泰公司	10,060	17,028
苏宁体育文化传媒	2,936	1,398
苏宁消费金融	-	4,948
苏宁银行	-	1,075
其他关联方	2,194	306
	287,720	278,814
(d) 接受工程设计服务		
	2020年1-6月	2019年1-6月
南京鼎辰	2,490	286

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 八 关联方关系及其交易(续)

# (6) 关联交易(续)

(e)	提供信息技术咨询服务
(0)	证法语忘111个台间服务

(e)	提供信息技术咨询服务		
, ,		2020年1-6月	2019年1-6月
	苏宁金服及其子公司	153,799	-
	苏宁小店及其子公司	51,161	-
	苏宁银行	5,173	583
	上海聚力	4,506	19
	苏宁置业集团旗下 45 家银河物业公司	2,883	-
	苏宁控股集团旗下2家文化、院线投资		
	公司	-	605
	苏宁消费金融	88	
	<u>-</u>	217,610	1,207
(f)	接受招商运营服务		
		2020年 1-6月	2019年1-6月
	苏宁置业	816	-
	江苏苏宁商管	5,412	4,289
	_	6,228	4,289
(g)	提供市场推广服务		
		2020年1-6月	2019年1-6月
	苏宁置业集团旗下置业、建		
	材公司及分支机构	245,283	-
	阿里巴巴	162,228	356,946
	万达商管	83,178	-
	苏宁体育文化传媒	11,188	73,829
	南京聚力	9,386	-
	上海聚力	562	26,041
	江苏国米	18	-
	江苏苏宁体育用品	-	6,028
	苏宁金服及其子公司	-	-
	苏宁银行		35,127
	<u>-</u>	511,843	497,971

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 八 关联方关系及其交易(续)

# (6) 关联交易(续)

(	(h)	利息费	田
١		1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	<i>/</i> L.I.

(h)	利息费用		<b>.</b> ₩	
		2020	年 1-6 月	2019年1-6月
	阿里巴巴		-	19,386
	苏宁金服及其子公司		103,582	-
			103,582	19,386
(i)	租赁			
	本集团作为承租方:			
	出租方名称	租赁资产种类	2020年1-6月	2019年1-6月
	万达商管	万达百货店	463,460	-
	重庆首恒	重庆物流基地	62,962	22,565
	湖南苏宁易达物流	长沙望城物流基地	52,498	-
	上海沪申	上海物流基地	51,370	50,281
	苏宁电器集团旗下各资产管理公司	上海浦东第一店	36,526	35,072
	南京优荣	广州物流基地	32,927	-
	沈阳苏宁	辽宁物流基地	25,629	25,021
	苏宁置业	新街口店	18,082	33,028
	南京禄昌	无锡物流基地	17,771	-
	宁波苏宁易达物流投资	宁波物流基地	17,091	-
	苏宁电器集团旗下各资产管理公司	重庆观音桥店	16,201	31,459
	江苏辰逸	南昌物流基地	15,965	
	中山苏宁物流	中山物流基地	15,370	-
	苏宁电器集团旗下各资产管理公司	天津海光寺店	15,104	7,317
	无锡商管	无锡苏宁广场店	12,838	12,873
	陕西苏宁易达物流	西安物流基地	12,732	-
	徐州苏宁	徐州物流基地	12,649	14,551
	苏宁电器集团旗下各资产管理公司	成都春熙路店	12,078	24,738
	苏宁电器集团旗下各资产管理公司	大连胜利广场店	10,828	9,681
	苏宁电器集团旗下各资产管理公司	重庆解放碑店	10,785	20,942
	湖南苏宁	长沙物流基地	9,893	9,480
	成都鸿业置业有限公司及分支机构	天府立交桥店	9,685	11,126
	苏宁电器集团旗下各资产管理公司	北京通州西门店	9,330	23,696
	苏宁电器集团旗下各资产管理公司	武汉中南店	9,169	14,577
	苏宁电器集团旗下各资产管理公司	常州南大街店	8,508	16,521
	苏宁电器集团旗下各资产管理公司	昆明小花园店	8,192	15,906
	苏宁电器集团旗下各资产管理公司	北京刘家窑桥东店	·	15,505
				•

281

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

7,985

### 八 关联方关系及其交易(续)

### (6) 关联交易(续)

# (i) 租赁(续)

### 本集团作为承租方(续):

苏宁电器集团旗下各资产管理公司	济南泉城路二店	7,810	7,563
其他关联方	其他门店	7,281	21,011
苏宁电器集团旗下各资产管理公司	西安金花路店	6,437	12,444
苏宁电器集团旗下各资产管理公司	嘉兴江南摩尔店	6,031	5,856
苏宁电器集团旗下各资产管理公司	郑州棉纺路店	4,819	4,730
苏宁电器集团旗下各资产管理公司	内江百货大楼店	4,460	4,330
苏宁电器集团旗下各资产管理公司	成都西大街店	4,191	8,333
苏宁电器集团旗下各资产管理公司	厦门财富港湾购置店	4,191	6,108
苏宁电器集团旗下各资产管理公司	成都万年场店	4,147	8,052
苏宁电器集团旗下各资产管理公司	大同大同苏宁电器广场 店	3,994	8,282
苏宁电器集团旗下各资产管理公司	郴州国庆北路店	3,147	3,052
苏宁置业集团旗下置业、建材公司及分支机构	福州苏宁广场店	3,020	5,977
北京京朝	北京八里庄生活广场电 器店	2,980	3,185
苏宁电器集团旗下各资产管理公司	泰州西坝口二店	2,240	4,415
		·	
苏宁电器集团旗下各资产管理公司	北京青塔西路店	2,216	2,152
无锡商管	无锡极物店	2,096	
苏宁电器集团	新街口苏宁电器广场店	1,257	4,808
苏宁电器集团旗下各资产管理公司	武汉唐家墩店	886	12,715
苏宁置业集团旗下置业、建材公司及分支机构	徐州极物店	259	-
苏宁置业集团旗下置业、建材公司及分支机构	李村苏宁电器广场店	-	8,293
青岛苏宁家电产业园	青岛城阳物流基地	-	2,441
苏宁置业集团旗下置业、建材公司及分支机构	淮安苏宁生活广场店	-	2,781
苏宁置业集团旗下置业、建材公司及分支机构	鞍山苏宁广场	<u> </u>	2,285
		1,047,090	533,152

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

# (6) 关联交易(续)

# (i) 租赁(续)

### 本集团作为出租方:

承租方名称	租赁资产种类	2020年1-6月	2019年1-6月
苏宁置业集团旗下各酒店、餐饮公司及分			
支机构	日照苏宁广场 01J 幢	5,441	10,365
苏宁控股集团旗下其余各体育公司 苏宁置业集团旗下各酒店、餐饮公司及分	南京市商贸店 1-2 层	5,305	10,610
支机构	诺富特酒店	5,174	10,348
苏宁置业集团旗下置业、建材公司及分支	宿迁生活广场 A 商业地	0,171	10,010
机构	块	4,524	-
苏宁金服及其子公司	各金服公司办公区域	3,863	-
苏宁控股集团旗下各影城、影院公司及分		·	
支机构	总部王庄湖	2,545	1,265
苏宁小店及其子公司	各苏宁小店门店	2,499	-
	苏宁总部 1 号楼 10F 及		
苏宁置业	7-12F 部分	1,418	4,283
苏宁消费金融	苏宁总部 5 号楼 5-6F	877	3,220
苏宁置业集团旗下2家足球俱乐部公司	苏宁总部5号楼3层	738	738
苏宁控股集团旗下各影城、影院公司及分	奉贤苏宁广场 5 层 503		
支机构	号商铺	656	1,064
大 * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	苏宁总部 1 号楼 11F 部	4=0	204
江苏苏宁商管 苏宁控股集团旗下各影城、影院公司及分	分 滁州苏宁广场第6层605	478	961
支机构	商铺	453	1,179
苏宁置业集团旗下各银河物业公司	徐庄总部办公区	370	744
办 1 <u>直亚朱</u> 团旗 1	中山广场大厦 6 层部分	370	744
上海聚力	区域	270	49
苏宁控股集团旗下各影城、影院公司及分	包头苏宁广场第5层501		
支机构	号商铺	251	1,221
苏宁置业集团旗下置业、建材公司及分支	苏宁总部 1 号楼 8 层部		
机构	分区域	232	466
***********	西安苏宁生活广场第 2		
苏宁控股集团旗下其余各体育公司 苏宁控股集团旗下各影城、影院公司及分	层 201 号商铺 日照苏宁广场第6层 601	229	421
办丁拴放集团旗下合影城、影阮公可及分 支机构	口思办丁)场弟 b 层 bUI 商铺	209	260
苏宁银行	动漫走廊 2#-1 层区域		
苏宁控股集团旗下各影城、影院公司及分	切侵足郎 2#-1 层区域 宜兴苏宁生活广场 4-5	64	1,289
支机构	层	59	552
苏宁电器集团	苏宁总部 1 号楼 15F	-	702
苏宁控股集团旗下各影城、影院公司及分	济宁苏宁广场第6层601	_	102
支机构	商铺	-	532

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

### (6) 关联交易(续)

### (i) 租赁(续)

### 本集团作为出租方(续):

苏宁控股集团旗下各影城、影院公司及分	武进苏宁生活广场 4-5		
支机构	层	-	573
苏宁控股集团旗下各影城、影院公司及分	大连市开发区金马路		
支机构	169 号亿峰现代城 2 层	-	480
	苏宁总部 5 号楼 4 层部		
苏宁控股集团旗下各文化、院线投资公司	分区域	-	634
其他	各类门店和办公区域	8,232	6,438
		43,887	58,394

### (j) 担保

### 本集团作为担保方:

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已
				经履行完毕
苏宁金融服务(上海)有限公司	872,956	2019/1/9	2022/1/5	否
苏宁金融服务(上海)有限公司	601,402	2019/1/9	2022/1/5	否
苏宁金融服务(上海)有限公司	166,472	2019/2/21	2022/1/5	否
苏宁金融服务(上海)有限公司	1,000,000	2019/6/28	2022/6/28	否
苏宁金融服务(上海)有限公司	250,050	2019/7/10	2020/6/30	是
苏宁金融服务(上海)有限公司	46,418	2019/7/31	2020/7/30	否
苏宁金融服务(上海)有限公司	743,901	2019/9/27	2022/9/23	否
苏宁商业保理有限公司	300,600	2019/1/31	2020/1/30	是
苏宁商业保理有限公司	50,100	2019/2/19	2020/2/18	是
苏宁商业保理有限公司	150,300	2019/5/17	2020/5/16	是
苏宁商业保理有限公司	150,300	2019/6/4	2020/5/29	是
苏宁商业保理有限公司	82,300	2019/7/11	2020/7/10	否
苏宁商业保理有限公司	66,265	2019/7/29	2020/1/25	是
苏宁商业保理有限公司	28,914	2019/7/31	2020/1/27	是
	4,509,978			

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

- (6) 关联交易(续)
- (j) 担保(续)

本集团作为担保方:

于 2020 年 1-6 月,本集团为苏宁金服向金融机构借款提供担保总额约人民币 36.81 亿元,为苏宁商业保理有限公司("苏宁保理")向金融机构借款提供担保总额约为人民币 8.29 亿元。

(k)	利息收入
(N)	イチルのイスノマ

(14)		2020年1-6月	2019年1-6月
	苏宁消费金融	9,152	1,369
	苏宁银行	7,312	-
	合计 <b>_</b>	16,464	1,369
(I)	接受项目管理服务		
		2020年1-6月	2019年1-6月
	苏宁置业 苏宁置业集团旗下 36 家置	4,520	23,129
	业、建材公司及分支机构	-	1,279
	_	4,520	24,408

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

# (6) 关联交易(续)

(0)	7,4//~ 97(-5/)		
(m)	接受物业服务		
		2020年1-6月	2019年1-6月
	苏宁置业集团旗下 45 家银河物业		
	公司 ——	106,268	84,974
(n)	关联方为本集团提供的餐饮会务服务		
		2020年1-6月	2019年1-6月
	苏宁置业集团旗下 19 家酒店、餐		
	饮公司及分支机构	3,737	7,070
	索菲特钟山高尔夫酒店	-	1,116
	华商会议中心	-	520
	新街口诺富特酒店 ————————————————————————————————————	70	281
	<u> </u>	3,807	8,987
(o)	接受代售自建店配套物业服务		
		2020年1-6月	2019年1-6月
	苏宁置业	_	22,581
	上海苏宁房地产开发	-	22,396
		-	44,977

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

#### (6) 关联交易(续)

#### (p) 接受市场推广服务

阿里巴巴 苏宁体育文化传媒	473,107 88,639 64,382	309,919 16,703
苏宁体育文化传媒	•	16,703
73 7 11 13 22 18 17 78 1	64,382	
江苏苏宁体育产业		36,952
苏宁金服及其子公司	35,991	-
上海聚力	17,340	81,062
南京聚力	13,616	-
苏宁消费金融	10,818	23,280
天津聚力	7,788	-
南京聚翼腾网络科技	6,449	-
苏宁置业集团旗下2家足球俱乐部公司	1,796	70,748
淘宝中国	477	18,006
江苏苏宁体育用品	331	3,636
太仓聚一堂网络	236	-
苏宁控股集团旗下其余各体育公司	113	-
苏宁银行	<u> </u>	3,172
-	721,083	563,478
(q) 对关联方补充资本金		
	2020年 1-6月	2019年1-6月
苏宁消费金融 -	<u> </u>	90,923

苏宁易购集团股份有限公司 财务报表附注 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

- (6) 关联交易(续)
- (r) 商标使用许可协议
  - (1) 于 2002 年 4 月 20 日,经本集团 2001 年年度股东大会批准,同意苏宁环球集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司在规定的投资行业中,无偿使用"蘇寧"、"苏宁"及"NS"组合的系列注册商标。
  - (2) 于 2008 年 3 月 20 日,经本集团 2007 年年度股东大会批准,同意许可苏宁 电器集团及其全资、控股子公司和具有实际控制权的公司使用本集团已注册 的部分"蘇寧"系列注册商标以及部分"苏宁"及"NS"组合的系列注册商标。

于 2008 年 5 月 15 日,本集团与苏宁电器集团签订《商标使用许可协议》,约定自 2008 年 6 月 1 日起,在本集团拥有的"蘇寧"系列注册商标以及部分"苏宁"及"NS"组合的系列注册商标的专用权期限内,许可苏宁电器集团无限期有偿使用部分注册商标,苏宁电器集团每年支付本集团商标使用费人民币 100 万元。

(3) 于 2009 年 3 月 31 日,经本集团 2008 年年度股东大会批准,同意许可苏宁 电器集团及其直接或间接持有 20%以上(含 20%)股份的公司使用本公司已注 册的部分"苏宁"以及"苏宁"的汉语拼音"SUNING"系列商标。

于 2009 年 6 月 26 日,本集团与苏宁电器集团签订《商标使用许可协议》,约定自签订协议之日起,在本集团拥有的"苏宁"以及"苏宁"的汉语拼音 "SUNING"系列注册商标的专用权期限内,许可苏宁电器集团无限期有偿使用部分注册商标,苏宁电器集团每年支付本集团商标使用费人民币 100 万元。

截至本报告出具日, 苏宁电器集团向本公司支付了 2020 年度商标使用许可费人民币 200 万元。

苏宁易购集团股份有限公司 财务报表附注 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 八 关联方关系及其交易(续)

- (6) 关联交易(续)
- (r) 商标使用许可协议(续)
  - (4) 2016 年 4 月 22 日,本公司 2015 年年度股东大会审议通过了《关于部分商标转让及使用许可的关联交易的议案》,在全球范围内,集团同意苏宁控股集团及其子公司在其非主营业务范围内使用(包括许可使用和再许可)带有"苏宁"字样的商标,即带"苏宁"字样(简体、繁体、拼音和英文字母形式)的非主营业务范围的商标,包括但不限于下述商标单独、组合或者设计形式:苏宁、S 苏宁、S+苏宁、S+Suning、S+苏宁+Suning、苏宁+S+SUNING、SUNING苏宁、苏宁(繁体)等,并且个别商标的注册和/或使用国家除了中国还包括美国、香港、澳门、日本、朝鲜、文莱、澳大利亚、欧盟等国家与地区。苏宁控股集团及下属公司在其经营活动中需使用的商标如"苏宁控股"、"苏宁影业"、"苏宁投资"等公司尚未进行注册申请,由于该类商标的使用领域均不属于其主营业务范围,本集团同意由苏宁控股集团进行注册并使用。

苏宁控股集团每年就其及其子公司使用部分商标事宜向本集团支付商标使 用费用人民币 200 万元,其子公司不再另行支付。

截至本报告出具日,苏宁控股集团支付2020年度商标使用许可费人民币200万元。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

- (6) 关联交易(续)
- (s) 关键管理人员薪酬

		2020年1-6月	2019年1-6月
	关键管理人员薪酬	7,358	9,754
(t)	接受财务顾问服务		
		2020年1-6月	2019年1-6月
	苏宁润东	1,811	42,594
(u)	收取关联方股利		
		2020年 1-6月	2019年1-6月
	深圳恒宁	32,950	-
	苏宁深创投	22,221	419,330
	苏宁金石	5,381	-
		60,552	419,330

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

## (6) 关联交易(续)

## (v) 股权转让

		2020年 1-6月	2019年1-6月
	云享仓储物流三期基金	763,774	-
	云享仓储物流二期基金	69,704	-
	南京云致享	-	745,394
	云享仓储物流一期基金	-	170,699
		833,478	916,093
(w)	接受保理服务		
		2020年1-6月	2019年1-6月
	苏宁金服及其子公司	22,863,923	-
(x)	接受信息技术服务		
		2020年1-6月	2019年1-6月
	苏宁金服及其子公司	312,013	-
	阿里巴巴	1,797	-
		313,810	-

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 八 关联方关系及其交易(续)

### (7) 关联方应收、应付款项余额

应收关联方款项:

		2020年6月30日	2019年12月31日
应收账款	苏宁小店及其子公司 苏宁置业集团旗下置业、建材公司及分支	758,609	623,354
应收账款	机构	123,262	91,465
应收账款	苏宁体育文化传媒	104,389	86,584
应收账款	阿里巴巴	102,118	73,723
应收账款	湖南苏宁易达物流	73,723	45,779
应收账款	苏宁控股集团旗下各通视铭泰公司 苏宁控股集团旗下各影城、影院公司及分	56,443	21,150
应收账款	支机构	23,700	11,633
应收账款	江苏苏宁体育用品	14,128	13,150
应收账款	上海骋娱	12,745	11,447
应收账款	TCL 子公司	10,854	11,033
应收账款	南京聚力 苏宁置业集团旗下各酒店、餐饮公司及分	7,563	7,563
应收账款	支机构	6,659	6,926
应收账款	苏宁控股集团旗下各苏扶、苏缘公司	6,325	
应收账款	其他关联方	30,627	64,630
合计	<del>-</del>	1,331,145	1,068,437
应收票据	苏宁置业集团旗下置业、建材公司及分支 机构	260,000	_
	-		
合计	<del>-</del>	260,000	-
		2020年6月30日	2019年12月31日
预付款项	苏宁控股集团旗下各通视铭泰公司	341,773	-
预付款项	阿里巴巴	161,841	39
预付款项	TCL 子公司	25,715	23,285
预付账款	上海聚力	17,563	-
预付款项	重庆首恒	7,940	
预付款项	湖南苏宁	4,741	4,741
预付款项	徐州苏宁	3,425	1,275
预付款项	苏宁置业集团旗下2家足球俱乐部公司	3,344	3,344
预付款项	其他关联方	7,072	34,497
合计	<del>-</del>	573,414	67,181

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

### (7) 应收、应付关联方款项余额(续)

应收关联方款项(续):

		2020年6月30日	2019年12月31日
应收利息	苏宁消费金融——	10,678	6,004
		2020年6月30日	2019年12月31日
其他应收款	阿里巴巴	213,785	418,739
其他应收款	苏宁电器集团旗下各资产管理公司	14,255	6,726
其他应收款	北京奇立软件技术	12,474	-
其他应收款	苏宁控股集团旗下各影城、影院公司 及分支机构	10,163	1,428
其他应收款	苏宁置业	8,067	34,265
其他应收款	苏宁控股集团旗下其余各体育公司	8,051	1,888
其他应收款	苏宁置业集团旗下置业、建材公司及 分支机构	7,013	949
其他应收款	苏宁置业集团旗下各酒店、餐饮公司 及分支机构	4,308	1,035
其他应收款	南京鼎辰	2,463	2,113
其他应收款	苏宁置业清凉门分公司	2,418	-
其他应收款	江苏苏宁体育产业	2,221	24
其他应收款	苏宁置业集团旗下各银河物业公司	2,075	182
其他应收款	苏宁银行	2,047	18
其他应收款	苏宁置业集团旗下 2 家足球俱乐部公司	2,040	92
其他应收款	石家庄苏宁房地产	1,442	
其他应收款	上海聚力	1,068	8,214
其他应收款	其他关联方	5,769	10,101
合计		299,659	485,774
		-	

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

### (7) 应收、应付关联方款项余额(续)

应收关联方款项(续):

		2020年6月30日	2019年12月31日
其他流动资产	苏宁电器集团旗下各资产管理公司	87,591	39,375
其他流动资产	万达商管	23,664	-
其他流动资产 其他流动资产	苏宁置业集团旗下置业、建材公司及 分支机构 重庆首恒	13,893 12,494	25,859 4,875
其他流动资产	陕西苏宁易达物流	10,204	8,168
其他流动资产	苏宁置业	8,204	-
其他流动资产	宁波苏宁易达物流投资	3,597	3,381
其他流动资产	成都鸿业置业有限公司及分支机构	2,859	13,092
其他流动资产	苏宁置业清凉门分公司	1,296	6,492
其他流动资产	石家庄苏宁房地产	1,237	
其他流动资产	北京京朝	786	208
其他流动资产	苏宁置业集团旗下各银河物业公司	75	15,366
其他流动资产	江苏苏宁体育产业	-	61,069
其他流动资产	阿里巴巴	-	15,043
其他流动资产	无锡商管	-	14,887
其他流动资产	上海沪申	-	11,777
其他流动资产	其他关联方	-	43,279
合计		165,900	262,871
		2020年6月30日	2019年12月31日
长期应收款	万达商管	59,433	52,250
合计		59,433	52,250

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

### (7) 应收、应付关联方款项余额(续)

应付关联方款项:

		2020年6月30日	2019年12月31日
应付账款	苏宁金服及其子公司	11,300,168	16,855,728
应付账款	TCL 子公司	313,300	500,232
应付账款	苏宁银行	197,778	300,202
应付账款	阿里巴巴	82,277	53,780
应付账款	菱重空调	28,380	60,247
<u></u>	苏宁控股集团旗下其余各体	20,300	00,247
应付账款	育公司	16,997	1,054
	苏宁控股集团旗下各通视铭		
应付账款	泰公司	10,141	123,470
应付账款	上海骋娱	6,512	-
应付账款	江苏苏宁体育用品	6,125	4,079
应付账款	乐购仕及其子公司	4,986	-
应付账款	江苏辰逸	4,892	4,641
应付账款	苏宁体育文化传媒	1,583	-
应付账款	其他关联方	3,076	18,180
合计		11,976,215	17,621,411
		2020年6月30日	2019年12月31日
应付票据	苏宁体育文化传媒	1,346	-
<b>公</b> 儿 悪 旧	苏宁控股集团旗下3家通视铭		
应付票据	泰公司 上海聚力	471,370	76,751
应付票据	上母來刀	<u> </u>	1,210
合计		472,716	77,961
		2020年6月30日	2019年12月31日
合同负债	万达商管	67,307	155,475
合同负债	重庆首恒	65,790	5,002
合同负债	湖南苏宁易达物流	72,093	72,093
合同负债	沈阳苏宁	60,537	64,616
合同负债	陕西苏宁易达物流	22,334	22,334
合同负债	上海沪申	31,369	12,062
合同负债	阿里巴巴	12,445	11,426
合同负债	湖南苏宁	14,413	8,370
合同负债	苏宁体育文化传媒	4,274	4,402
合同负债	其他关联方	39,798	39,440
合计		390,360	395,220

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

## (7) 应收、应付关联方款项余额(续)

应付关联方款项(续):

		2020年6月30日	2019年12月31日
其他应付款	苏宁置业	101,595	78,890
其他应付款	苏宁体育文化传媒	96,075	59,887
其他应付款	上海聚力	75,579	60,327
	苏宁置业集团旗下各银河物业		
其他应付款	公司	68,995	17,753
其他应付款	江苏苏宁体育用品	39,929	39,999
	苏宁置业集团旗下置业、建材公		
其他应付款	司及分支机构	35,404	27,020
其他应付款	阿里巴巴	32,920	33,110
其他应付款	南京聚力	21,757	12,312
其他应付款	天津聚力	11,638	9,796
其他应付款	上海沪申	11,036	602
其他应付款	其他关联方	33,067	58,315
合计		527,995	398,011

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 八 关联方关系及其交易(续)

### (7) 应收、应付关联方款项余额(续)

应付关联方款项(续):

		2020年6月30日	2019年12月31日
其他流动负债	银河国际购物广场	24,900	-
其他流动负债	苏宁置业集团旗下各银河物业 公司	14,974	
其他流动负债	徐州苏宁	11,324	- 1,761
<del>只</del> 他机务	苏宁置业集团旗下置业、建材公	11,324	1,701
其他流动负债	司及分支机构	7,192	7,787
其他流动负债	苏宁小店及其子公司	5,039	
	苏宁电器集团旗下各资产管理		
其他流动负债	公司	4,745	41,303
其他流动负债	苏宁置业清凉门分公司	4,469	
其他流动负债	万达商管	4,295	-
其他流动负债	石家庄苏宁房地产	1,995	
其他流动负债	苏宁置业	1,627	8,283
	成都鸿业置业有限公司及分支		
其他流动负债	机构	1,367	
其他流动负债	沈阳苏宁	1,178	-
其他流动负债	苏宁电器集团	394	
其他流动负债	北京京朝	265	3,643
其他流动负债	重庆首恒	39	-
其他流动负债	上海聚力	18	-
	苏宁置业集团旗下各酒店、餐饮		
其他流动负债	公司及分支机构	14	-
其他流动负债	南京禄昌	-	8,598
其他流动负债	南京优荣	-	5,372
其他流动负债	江苏辰逸	-	4,858
其他流动负债	内江苏宁易达物流投资	-	81
合计	_	83,835	81,686

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

### (8) 存放于关联方的货币资金

		2020年6月30日	2019年12月31日
银行存款	苏宁银行 苏宁消费金融	484,482	739,408
其他货币资金	(附注四(1))	230,000	350,000
		714,482	1,089,408

### (9) 关联方承诺

以下为本集团于资产负债表日,已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有 关的承诺事项:

#### 接受劳务

2020年6月30日	2019年12月31日
85,722	90,513
38,406	37,136
-	1,270
1,029	1,029
125,157	129,948
	85,722 38,406 - 1,029

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

## (9) 关联方承诺(续)

租赁

- 租入

2020年6月30日 2019年12月31日

上海沪申	989,970	1,044,077
沈阳苏宁	457,990	484,991
苏宁置业集团旗下置业、建材公司及分		
支机构	421,267	420,122
湖南苏宁易达物流	353,843	-
南京禄昌	333,643	-
苏宁电器集团旗下各资产管理公司	313,548	525,135
无锡商管	297,604	278,716
重庆首恒	294,049	301,238
重庆苏宁	276,342	-
陕西苏宁易达物流	270,057	-
江苏辰逸	215,472	-
湖南苏宁	190,357	200,778
宁波苏宁易达物流投资	153,791	-
南京优荣	152,253	-
徐州苏宁	114,186	127,959
成都鸿业置业有限公司及分支机构	104,808	116,875
苏宁置业	100,874	119,860
苏宁置业清凉门分公司	73,475	73,934
中山苏宁物流	53,580	-
北京京朝	49,307	52,436
青岛苏宁家电产业园	20,503	20,503
苏宁电器集团	14,779	16,099
连云港苏宁置业苏宁广场分公司	1,345	1,439
索菲特钟山高尔夫酒店	-	350
	5,253,043	3,784,512

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 八 关联方关系及其交易(续)

### (9) 关联方承诺(续)

租赁(续)

- 租出

苏宁置业集团旗下各酒店、餐饮公司及		
分支机构	429,590	352,947
苏宁置业集团旗下置业、建材公司及分 支机构	77,286	976
苏宁控股集团旗下各影城、影院公司及	,	
分支机构	41,321	47,177
苏宁控股集团旗下其余各体育公司	18,524	90,974
上海聚力	9,775	19,035
苏宁置业	6,011	8,970
江苏苏宁商管	1,349	2,013
苏宁置业集团旗下各银河物业公司	656	942
苏宁电器集团	443	282
南京鼎辰	419	-
苏宁置业集团旗下2家足球俱乐部公司	390	5,366
江苏苏宁体育产业	-	37,061
苏宁控股集团旗下各文化、院线投资公		
司	-	6,873
苏宁消费金融	-	5,567
苏宁置业清凉门分公司	-	551
苏宁银行	<u> </u>	152
	585,764	578,886

2020年6月30日

2019年12月31日

### 九 或有事项

于2020年6月30日,本集团无重大或有事项。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

- 十 承诺事项
- (1) 资本性支出承诺事项
- (a) 已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺

2020年6月30日 2019年12月31日

建筑物及机器设备 6,077,466 5,188,154

(2) 经营租赁承诺事项

根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同,本集团未来最低应支付租金汇总如下:

	2020年6月30日	2019年12月31日
一年以内	8,320,409	8,236,916
一到二年	5,827,909	5,661,006
二到三年	5,438,705	4,946,369
三年以上	31,042,158	31,265,472
	50,629,181	50,109,763

- (3) 对外投资承诺事项
- (a) 于 2018 年 7 月 22 日,根据本集团与 Yunfeng Investment III, Ltd.签订的合伙协议,本集团计划以不超过 2.1 亿美元的出资认购 Yunfeng Fund III 基金对应份额。于 2020年 6 月 30 日,本集团尚有约 0.82 亿美元投资款未支付。
- (b) 于 2018 年 7 月 5 日,根据本集团与云享仓储物流一期基金签订的基金合同,本集团 计划出资约人民币 23.72 亿元认购云享仓储物流一期基金 51%的份额。于 2020 年 6 月 30 日,本集团尚有约人民币 0.4 亿元尚未出资。
- (c) 于 2019 年 12 月 31 日,本集团与国泰君安证券股份有限公司("国泰君安证券")下属孙公司国泰君安资本管理有限公司("国君资本")签订协议,联合其他有限合伙人共同出资设立上海国泰君安创新股权投资母基金中心(有限合伙)("基金"),该基金目标规模 100 亿元人民币。该基金以合伙企业形式组建,普通合伙人国君资本认缴出资人民币 1000 万元,本集团认缴出资人民币 5 亿元,剩余份额由其他有限合伙人认缴出资。于 2020 年 6 月 30 日,本集团尚有约人民币 4.9 亿元未支付。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十一 资产负债表日后事项

#### (1) 重要的非调整事项

项目

内容 对财务状况和经营成 果的影响数

无法估计影响数 的原因

### (2) 利润分配情况说明

根据 2020 年 5 月 18 日股东会决议,本公司以现有总股本剔除已回购股份后 9,157,545,816 股为基数,其中回购股份 152,493,839 股,向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元(含税),不送红股,不以公积金转增股本。本次权益分派股权登记日为: 2020 年 7 月 3 日,除权除息日为: 2020 年 7 月 6 日。该利润分配事项未在本财务报表中确认为负债。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十二 企业合并

见附注五(1)、(2)。

#### 十三 金融工具及其风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险,主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述:

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构,制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险,这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定,涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本集团其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核,并将审核结果上报本集团的审计委员会。

#### (1) 市场风险

#### (a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内,主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元和港币)存在外汇风险。本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模,以最大程度降低面临的外汇风险;为此,本集团可能会通过签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十三 金融工具及其风险(续)

#### (1) 市场风险(续)

#### (a) 外汇风险(续)

于 2020 年 6 月 30 日及 2019 年 12 月 31 日,本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下:

	2020年6月30日					
				其他		
加工人动次文	日元项目	港元项目	美元项目	外币项目	合计	
外币金融资产 — 货币资金	197	1	209,599	_	209,797	
	197	1	209,599		209,797	
니 구 A 로 A Ita						
外币金融负债 — 短期借款		815,210	318,578		1,133,788	
₩ ½11日 秋	<del></del>	815,210	318,578	<del></del>	1,133,788	
		20	019年12月31日			
		VII	V	其他	4.51	
外币金融资产 —	日元项目	港元项目	美元项目	外币项目	合计	
货币资金	-	-	14,523	-	14,523	
长期应收款	606	150			756	
	606	150	14,523		15,279	
外币金融负债 —						
短期借款	-	627,060	313,929	-	940,989	
	_	627,060	313,929	-	940,989	

于 2020 年 6 月 30 日,对于本集团内记账本位币为人民币的公司各类日元金融资产和金融负债,如果人民币对日元升值或贬值 10%,其他因素保持不变,则本集团将减少或增加利润总额约人民币 2.0 万元(2019 年 12 月 31 日:减少或增加利润总额约人民币 6.1 万元)。

于 2020 年 6 月 30 日,对于本集团内记账本位币为人民币的公司各类港元金融资产和金融负债,如果人民币对港元升值或贬值 10%,其他因素保持不变,则本集团将增加或减少利润总额约人民币 8,152.1 万元(2019 年 12 月 31 日:增加或减少利润总额约人民币 6,269.1 万元)。

于 2020 年 6 月 30 日,对于本集团内记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和金融负债,如果人民币对美元升值或贬值 10%,其他因素保持不变,则本集团将增加或减少利润总额约人民币 1,089.8 万元(2019 年 12 月 31 日:增加或减少利润总额约人民币 2,994.1 万元)。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十三 金融工具及其风险(续)

#### (1) 市场风险(续)

#### (a) 外汇风险(续)

于 2020 年 6 月 30 日及 2019 年 12 月 31 日,本集团内记账本位币为港元的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下:

			2020年6月30日					
外币金融资产 —	日元项目	美元项目	人民币项目	其他 外币项目	合计			
货币资金	197	7,846,855	148,471	3,747,343	11,742,866			
应收利息	-	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	,	2,1 11,2 12	,,			
交易性金融资产	-	2,196,555			2,196,555			
其他非流动金融资产	-	79,949	10,448,367		10,528,316			
其他权益工具投资		37,274			37,274			
	197	10,160,633	10,596,838	3,747,343	24,505,011			
外币金融负债 —								
长期借款	-	3,185,775	-	-	3,185,775			
其他非流动负债		47,561			47,561			
		3,233,336			3,233,336			
	2019年12月31日							
				其他				
11 - A -124 );	日元项目	美元项目	人民币项目	外币项目	合计			
外币金融资产 —	-							
货币资金	-	9,290,061	98,642	919	9,389,622			
应收利息 交易性金融资产	-	174,747	-	-	174,747			
其他权益工具投资	-	2,238,456	10,507,020	-	12,745,476			
开心仅皿工共仅贝	<u>-</u> _	36,726 11,739,990	10,605,662	919	<u>36,726</u> 22,346,571			
		11,700,000	10,000,002	313	22,040,071			
外币金融负债 —								
长期借款	-	3,488,100	-	-	3,488,100			
其他非流动负债	-	2,983	-	-	2,983			
		3,491,083			3,491,083			

于 2020 年 6 月 30 日,对于本集团内记账本位币为港元的子公司各类日元金融资产和金融负债,如果港元对日元升值或贬值 10%,其他因素保持不变,则本集团利润总额将会增加或减少 2.0 万元(2019 年 12 月 31 日:减少或增加利润总额约人民币 0 万元)。

于 2019 年 12 月 31 日,对于本集团内记账本位币为港元的公司各类美元金融资产和金融负债,由于港币和美元挂钩,因此不存在重大外汇风险。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十三 金融工具及其风险(续)

#### (1) 市场风险(续)

#### (a) 外汇风险(续)

于 2020 年 6 月 30 日,对于本集团内记账本位币为港元的子公司各类人民币金融资产和金融负债,如果港元对人民币升值或贬值 10%,其他因素保持不变,则本集团将增加或减少利润总额约人民币 10.60 亿元(2019 年 12 月 31 日:减少或增加利润总额约人民币 10.61 亿元)。

#### (b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款、应付债券等长期带息债务,以及发放贷款及垫款等长期金融资产。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险,固定利率的金融负债和金融资产使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2020 年 6 月 30 日及 2019年 12 月 31 日,本集团带息债务及资产主要包括:

	2020年6月30日	2019年12月31日
应付债券(附注四(34))	7,993,318	8,488,802
长期借款(附注四(33))	6,693,875	7,720,895
长期带息债务合计	14,687,193	16,209,697
其中: 浮动利率债务	4,603,275	4,933,695
固定利率债务	10,083,918	11,276,002

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出,并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响,管理层会依据最新的市场状况及时做出调整,这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于 2019 年度和 2018 年,本公司已与第三方商业银行签订利率掉期合约以降低贷款的利率风险。

于 2020 年 6 月 30 日,如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点,而其他因素保持不变,本集团的利润总额会减少或增加约人民币 60.10 万元(2019 年 12 月 31 日:减少或增加约人民币 1.621 万元)。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十三 金融工具及其风险(续)

#### (2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款和债权投资等。于资产负债表日,本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团银行存款主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款,本集团认为其不存在重大的信用风险,几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外,对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款和长期应收款等,本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控,对于信用记录不良的客户,本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式,以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

于 2020 年 6 月 30 日,本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级。

### (3) 价格风险

本集团持有的理财产品、货币基金等投资工具,以及远期外汇合约等衍生工具,面临市场价格风险的影响,这些价格风险来自相关标的指数或标的资产未来价值波动的不确定性。本集团持续监控这些标的指数或标的资产的价值波动水平,并严格控制该类投资工具及衍生工具的规模,必要时采用合适的对冲工具以缓释市场价格风险对本集团带来的不利影响。

#### (4) 流动风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上,在集团层面持续监控短期和长期的资金需求,以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券;同时持续监控是否符合借款协议的规定,从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺,以满足短期和长期的资金需求。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十三 金融工具及其风险(续)

### (4) 流动风险(续)

于资产负债表日,本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下:

			2020年6月30日		
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
√= ±0 /± ±0	00.750.000				00 750 000
短期借款	30,752,302	-	-	-	30,752,302
应付票据	23,324,463	-	-	-	23,324,463
应付账款	29,194,729	-	-	-	29,194,729
其他应付款	11,100,153	-	-	-	11,100,153
一年内到期的长期借款	2,975,059	-	-	-	2,975,059
一年内到期的应付债券	2,017,809	-	-	-	2,017,809
长期借款	-	2,309,404	4,210,106	683,353	7,202,863
应付债券	-	7,578,164	517,400	-	8,095,564
长期应付款	<u>-</u>	2,405,107	164,827		2,569,934
	99,387,515	12,292,675	4,892,333	683,353	117,256,136
		2	2019年12月31日		
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	19,185,821	-	-	-	19,185,821
应付票据	26,158,849	-	-	-	26,158,849
应付账款	<i>//</i> / 380 <i>/</i> 75	-	-	-	44,380,475
其他应付款	12,612,303	-	-	-	12,612,303
一年内到期的长期借款	6,199,258	-	-	-	6,199,258
一年内到期的应付债券	2,031,251	-	-	-	2,031,251
长期借款	-	1,124,906	6,672,350	755,915	8,553,171
应付债券	-	8,715,536	-	-	8,715,536
长期应付款	-	1,096,016	1,344,744	-	2,440,760
	110,567,957	10,936,458	8,017,094	755,915	130,277,424
	-,,-	-,,		,	

于资产负债表日,本集团对外提供的财务担保的最大担保金额按照相关方能够要求支付的最早时间段列示如下:

			2020年6月30日		
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
财务担保	128,718	2,640,830	743,901	<u>-</u>	3,513,449
			2019年12月31日		
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
财务担保	1,125,247		3,384,731	<u>-</u>	4,509,978

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十四 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次,由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入 值所属的最低层次决定:

第一层次:相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次:除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次:相关资产或负债的不可观察输入值。

#### (1) 持续的以公允价值计量的资产和负债

于 2020 年 6 月 30 日,持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下:

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
交易性金融资产—				
理财产品	-	6,959,179	-	6,959,179
交易性权益工具投资	273,563	2,388,808	-	2,662,371
指定为以公允价值计				
量且其变动计入			2,310,448	2,310,448
当期损益	-	-		
应收款项融资	-	-	621,586	621,586
其他流动资产一				
上市公司股权	434,179	1,377,593	-	1,811,772
其他非流动金融资产—				
股权投资	-	-	11,770,724	11,770,724
优先股	-	-	87,308	87,308
衍生金融工具	-	-	66,845	66,845
可转换债券	-	-	50,885	50,885
其他权益工具投资一				
上市公司股权	-	1,301,060	37,275	1,338,335
非上市公司股权	-	-	3,008,336	3,008,336
金融资产合计	707,742	12,026,640	17,953,407	30,687,789
_				

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 十四 公允价值估计(续)

# (1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

于2020年6月30日。	持续的以公允价值计量的负债按上述三个层次列示如下:
J ZUZU 中 U /J JU 口,	可失时场五九川旧川里时火火场上处——一左次沙外别工;

于 2020 年 6 月 30 日,	持续的以公	允价值计量的负	负债按上述三个	层次列示如下:
	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
交易性金融负债	-	618	63,900	64,518
其他非流动负债	-	47,561	<u> </u>	47,561
金融负债合计	-	48,179	63,900	112,079
于 2019 年 12 月 31 日,	持续的以公	·允价值计量的	资产按上述三年	个层次列示如下:
	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
交易性金融资产—				
理财产品	-	6,075,901	-	6,075,901
交易性权益工具投资	339,852	2,705,584	-	3,045,436
指定为以公允价				
值计量且其变动				
计入当期损益	-	-	2,848,671	2,848,671
应收款项融资	-	-	497,858	497,858
其他流动资产一				
上市公司股权	413,733	1,607,805	-	2,021,538
其他非流动金融资产一				
股权投资	-	-	12,091,088	12,091,088
优先股	-	-	106,501	106,501
衍生金融工具	-	-	61,884	61,884
可转换债券	-	-	50,885	50,885
其他权益工具投资一				
上市公司股权	-	1,553,305	36,725	1,590,030
非上市公司股权	-	-	3,008,341	3,008,341
金融资产合计	753,585	11,942,595	18,701,953	31,398,133

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十四 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

于 2019 年 12 月 31 日,持续的以公允价值计量的负债按上述三个层次列示如下:

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融负债				
交易性金融负债	-	400	-	400
其他非流动负债	-	2,983	-	2,983
金融负债合计	-	3,383	-	3,383

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无第一层次与第二层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具,本集团以其活跃市场报价确定其公允价值;对于不在活跃市场上交易的金融工具,本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场法模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、可比上市公司价值比率、缺乏流动性折价等。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 十四 公允价值估计(续)

#### (1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

上述第三层次资产和负债变动如下:

_	其他非流动金融资产					交易性金融资产	其他权益工具投资		应收款项融资
	基金	优先股	股权投资	可转换债券	衍生金融工具	指定为以公允价值计 量且其变动计入当期 损益的金融资产	上市公司优先 股股权	非上市公 司股权	应收款项融资
2019年12月31日	-	106,501	12,091,088	50,885	61,884	2,848,671	36,725	3,008,341	497,858
本年收购带入	-	-	-	-	-	-	-	-	
本年处置带出	-	-	-	-	-	-	-	-	
购买	-	-	-	-	-	149,300	-	-	424,559
出售	-	-	-	-	-	(697,620)	-	-	(300,000)
期末重分类	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期利得或损失总额	-	(19,193)	(264,206)	-	4,961	92,137	550	(5)	(831)
计入损益的利得 或损失(i)	-	(19,382)	(468,347)	-	4,015	42,299	-	-	
计入其他综合收 益的利得或损失	-	189	204,141	-	946	42,838	550	(5)	(831)

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 十四 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

上述第三层次资产和负债变动如下(续):

	其他非流动金融资产					交易性金融资产	其他权益工具投资		应收款项融资	
	基金	优先股	股权投资	可转换债券	衍生金融工具	指定为以公允价值计 量且其变动计入当期 损益的金融资产	上市公司股权	非上市公 司股权	应收款项融资	
2020年6月30日	-	87,308	11,770,724	50,885	66,845	2,310,448	37,275	3,008,336	621,586	
2020 年 6 月 30 日仍持 有的资产计入 2020 年 1-6 月损益的未实 现利得或损失的变 动										
——公允价值变动 收益/(损失)	-	(19,382)	(468,347)	-	4,015	(4,509)	-	-	-	

(i) 计入当期损益的利得或损失分别计入利润表中的公允价值变动收益、投资收益、资产减值损失、信用减值损失等项目。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 十四 公允价值估计(续)

### (1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

上述第三层次资产和负债变动如下:

	其他非流动金融资产			交易性金融资产    其他权益		具投资	应收款项融资		
	基金	优先股	股权投资	可转换债券	衍生金融工具	指定为以公允价值计 量且其变动计入当期 损益的金融资产	上市公司优先 股股权	非上市公 司股权	应收款项融资
2018年12月31日	-	-	-	-	-	-	-	-	
会计政策变更	863,540	552,652	130,830	54,481	54,493	9,999,761	67,852	18,016	
2019年1月1日	863,540	552,652	130,830	54,481	54,493	9,999,761	67,852	18,016	
本年收购带入	-	-	-	-	-	-	-	10,341	
本年处置带出	-	(28,756)	-	-	-	(111,067)	(10,851)	(8,580)	
购买	603,123	711,664	1,510,000	-	-	44,705	-	3,000,000	
出售	-	-	-	-	-	-	(22,441)	(21,537)	
期末重分类	(1,631,799)	(1,216,872)	10,507,020	-	-	(7,658,349)	-	-	504,002
当期利得或损失总额 计入损益的利得	165,136	87,813	118,770	(3,596)	7,391	573,621	4,060	10,101	(6,144)
或损失(i) 计入其他综合收	156,662	79,815	118,770	(3,596)	6,414	344,672	1,895	-	
益的利得或损失	8,474	7,998	-	-	977	228,949	2,165	10,101	(6,144)

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 十四 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的资产和负债(续)

上述第三层次资产和负债变动如下(续):

	其他非流动金融资产				交易性金融资产 其他权益工具投资		具投资	应收款项融资	
	基金	优先股	股权投资	可转换债券	衍生金融工具	指定为以公允价值计 量且其变动计入当期 损益的金融资产	上市公司股权	非上市公 司股权	应收款项融资
2019年12月31日	-	106,501	12,091,088	50,885	61,884	2,848,671	36,725	3,008,341	497,858
2019年12月31日仍持有的资产计入2019年度损益的未实现利得或损失的变动									
——公允价值变动 收益/(损失)	156,662	79,815	(56,762)	(3,596)	6,414	344,672	-	-	-

(i) 计入当期损益的利得或损失分别计入利润表中的公允价值变动收益、投资收益、资产减值损失、信用减值损失等项目。

苏宁易购集团股份有限公司 财务报表附注 截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间 (除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十四 公允价值估计(续)

#### (2) 非持续的以公允价值计量的资产

本集团无非持续的以公允价值计量的资产。

#### (3) 不以公允价值计量但披露其公允价值的资产和负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括:应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资、短期借款、长期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期应付款和长期借款及应付债券等。

本集团不以公允价值作为后续计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异不重大。

#### 十五 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营,从而为股东提供回报,并使其他利益相关者获益,同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构,本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求,利用资产负债率监控资本。

于2020年6月30日及2019年12月31日,本集团的资产负债率列示如下:

2020年6月30日 2019年12月31日

资产负债率 62.47% 63.21%

316

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十六 公司财务报表附注

(1) 应收票据

	2020年6月30日	2019年12月31日
商业承兑票据	4,789,972	7,485,658
银行承兑票据	70	-
减:坏账准备	(25,171)	(40,050)
	4,764,871	7,445,608

(a) 于 2020 年 6 月 30 日,本集团无列示于应收票据的已质押的应收票据(2019 年 12 月 31 日:无)。

#### (b) 坏账准备

本公司的应收票据均因销售商品、提供劳务等日常经营活动产生,无论是否存在重大融资成分,均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

(i) 组合计提坏账准备的应收票据分析如下:

于 2020 年 6 月 30 日,本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备,相关金额约人民币 2,517 万元。(于 2019 年 6 月 30 日,约人民币 3,540 万元。)本集团认为所持有的应收商业承兑汇票不存在重大的信用风险,不会因交易对手方违约而产生重大损失。

(ii) 本期间计提的坏账准备金额约人民币 870 万元,其中收回或转回的坏账准备金额约人民币 2,358 万元,相应的账面余额约人民币 27.02 亿元。(2019 年 1-6 月计提的坏账准备金额约人民币 3,540 万元,无收回或转回的坏账准备金额。)无重要的坏账收回或转回。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十六 公司财务报表附注(续)

#### (2) 应收账款

		2020年6月30日	2019年12月31日
	应收账款 减:坏账准备	112,574,185 (27,793) 112,546,392	93,555,439 (37,287) 93,518,152
(a)	应收账款账龄分析如下:		
		2020年6月30日	2019年12月31日
	一年以内	112,551,704	93,536,947
	一到二年	15,849	14,330
	二到三年	4,730	3,157
	三到四年	1,609	576
	四到五年	213	428
	五年以上	80	1
		112,574,185	93,555,439

(b) 于 2020 年 6 月 30 日, 按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下:

占应收账款

余额 坏账准备金额 余额总额比例

余额前五名的应收账款总额 84,322,966 - 74.9%

(c) 因金融资产转移而终止确认的应收账款分析如下:

于 2020 年 1-6 月无因金融资产转移而终止确认的应收账款(2019 年 1-6 月:无)。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十六 公司财务报表附注(续)

- (2) 应收账款(续)
- (d) 坏账准备(续)

本公司对于应收账款,无论是否存在重大融资成分,均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。于 2020 年 6 月 30 日, 无单项计提坏账准备的应收账款。

于 2020 年 6 月 30 日,组合计提坏账准备的应收账款分析如下:

组合 一 按照账龄分类的客户

2020年6月30日

		2020   0 /1 00				
	账面余额	坏账	准备			
	金额	整个存续期预期 信用损失率	金额			
一年以内	2,257,634	0.81%	(18,080)			
一到二年	15,849	19.10%	(3,081)			
二年以上	6,632	100%	(6,632)			
	2,280,115		(27,793)			

组合 一应收合并范围内公司

2020	左	6	Ħ	20	
フロフロ	工	h	Н	.3()	$\Box$

		1 7 7 7		
	账面余额	坏账准备		
		整个存续期预		
	金额	期信用损失率	金额	
应收合并范围内公司款项	110,294,070	<u>-</u>		

- (e) 于 2020 年 1-6 月转回的坏账准备金额约人民币 749 万元, 无重要的收回或转回金额。
- (f) 于 2020 年 1-6 月实际核销的应收账款账面余额约人民币 200 万元, 无重要的应收账款 被核销。
- (g) 于 2020 年 1-6 月,本公司无向金融机构以不附追索权的方式转让的应收账款(2019 年 1-6 月:无)。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 十六 公司财务报表附注(续)

### (3) 其他应收款和长期应收款

	2020年6月30日	2019年12月31日
集团内部往来款项 应收押金和保证金 应收子公司股利 应收信息服务费返还 应收保证金利息 应收定期存款利息 员工借款	23,925,000 1,006,929 215,905 209,679 33,176 6,385 2,972	22,455,434 1,029,145 31,215 417,912 23,253 5,739 4,709
应收股权处置款 其他	- 74,649	189,999 193,014
合计	25,474,695	24,350,420
减: 坏账准备	(26,068)	(24,840)
	25,448,627	24,325,580
减:长期应收款(i)	(968,866)	(969,335)
	24,479,761	23,356,245

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 十六 公司财务报表附注(续)

- (3) 其他应收款和长期应收款(续)
- (i) 长期应收款

		2020年6月30日	2019年12月31日
	一年以上租赁保证金 减:坏账准备	968,924 (58) 968,866	969,393 (58) 969,335
(a)	其他应收款账龄分析如下:	,	
		2020年6月30日	2019年12月31日
	一年以内 一到二年 二到三年 三年以上	24,440,180 59,025 2,389 4,177 24,505,771	23,353,558 21,045 3,239 3,185 23,381,027
(b)	长期应收款账龄分析如下:		
		2020年6月30日	2019年12月31日
	一年以内 一到二年 二到三年 三年以上	230 928,075 18,846 21,773 968,924	15,857 917,061 34,686 1,789 969,393

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 十六 公司财务报表附注(续)

- (3) 其他应收款和长期应收款(续)
- (c) 其他应收款和长期应收款损失准备及其账面余额变动表:

	第一阶段					第三阶段		
		未来 12 个月内预期信 用损失(组合)		未来 12 个月内预期 信用损失(单项)		整个存续期预期 信用损失(已发生 信用减值)		合计
		坏账		坏账	坏账	账面	坏账	坏账
	账面余额	准备	账面余额	准备	准备	余额	准备	准备
2019 年 12 月 31 日 本年新增的款项	23,663,950 1,338,768	(6,356) (4,337)	668,118	(132)	(6,488) (4,337)	18,352 -	(18,352)	(24,840) (4,337)
本年减少的款项	(3,072)	3,072	(211,421)	37	3,109	-	-	3,109
其中:本年核								
销	(3,072)	3,072	-	-	3,072	-	-	3,072
2020年6月30日	24,999,646	(7,621)	456,697	(95)	(7,716)	18,352	(18,352)	(26,068)

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 十六 公司财务报表附注(续)

- (3) 其他应收款和长期应收款(续)
  - (c) 其他应收款和长期应收款损失准备及其账面余额变动表(续):
  - (i) 于 2020 年 6 月 30 日,单项计提坏账准备的其他应收款分析如下:

	账面余额	未来 12 个月内预期 信用损失率	坏账准备	理由
第一阶段				
应收股利	215,905	0.02%	(46)	信用风险较低
应收信息服务费返还	201,230	0.02%	(49)	信用风险较低
应收利息	39,562	0.00%		信用风险较低
	456,697		(95)	
	账面余额	整个存续期内预期 信用损失率	坏账准备	理由
第三阶段				
应收投资款项	17,044	100%	(17,044)	预期无法收回
应收资产处置款	1,308	100%	(1,308)	预期无法收回
	18,352		(18,352)	

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十六 公司财务报表附注(续)

- (3) 其他应收款和长期应收款(续)
- (ii) 于 2020 年 6 月 30 日,组合计提坏账准备的其他应收款处于第一阶段,分析如下:

	2020年6月30日				
	账面余额	损	失准备		
	金额	金额	计提比例		
第一阶段	_				
应收合并范围内公司款项	23,925,000	-	-		
应收其他款项组合	105,722	(7,563)	7%		
	24,030,722	(7,563)	7%		

(iii) 于 2020 年 6 月 30 日,组合计提坏账准备的长期应收款均处于第一阶段,分析如下:

	2020 年 6 月 30 日		
	账面余额	损失准备	
	金额	金额	计提比例
第一阶段			
应收押金保证金组合	968,924	(58)	0.01%

- (d) 2020 年 1-6 月计提的其他应收款坏账准备金额约人民币 430 万元(2019 年 1-6 月:约人民币 812 万元),无重要的收回或转回金额。
- (e) 2020 年 1-6 月实际核销的其他应收款账面余额约人民币 307 万元(2019 年 1-6 月:约人民币 53 万元),无重大的其他应收款核销。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十六 公司财务报表附注(续)

- (3) 其他应收款和长期应收款(续)
- (f) 于 2020 年 6 月 30 日,按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下:

		余额	占其他应收款	余额总额比例	坏账准备
	余额前五名的其他应收款总额	21,354,461		85%	-
(4)	长期股权投资				
		2020年6月	30 日	2019年12	2月31日
	子公司(a)	34,30	0,144	34	,144,177
	合营企业(b)	2	4,680		29,393
	联营企业(c)	12,09	9,238	11	,960,011
		46,42	4,062	46	5,133,581
	减:长期股权投资减值准备	(4	1,602)		(4,602)
		46,41	9,460	46	,128,979

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十六 公司财务报表附注(续)

#### (4) 长期股权投资(续)

### (a) 子公司

	本年增减变动							
	<b>2019</b> 年					2020年	减值准备	本年宣告分派
	12月31日	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	6月30日	年末余额	的现金股利
苏宁国际集团股份有限公司	13,579,198	-	-	-	-	13,579,198	-	-
江苏苏宁物流有限公司	5,360,425	-	-	-	645	5,361,070	-	-
南京苏宁百货有限公司	1,343,000	-	-	-	-	1,343,000	-	-
南京苏宁电子信息技术有限公司	959,374	-	-	-	192	959,566	-	-
上海苏宁易购销售有限公司	739,725	-	-	-	811	740,536	-	-
南京红孩子企业管理有限公司	624,583	-	-	-	-	624,583	-	-
重庆苏宁易购销售有限公司	592,881	6,532	-	-	414	599,827	-	-
北京苏宁易购销售有限公司	541,457	9,254	-	-	1,241	551,952	-	-
广州苏宁易购物流有限公司	516,560	-	-	-	80	516,640	-	-
福建苏宁易购商贸有限公司	468,565	-	-	-	68	468,633	-	-
南京苏宁软件技术有限公司	458,384	-	-	-	5,156	463,540	-	-
苏宁易购(沈阳)销售有限公司	432,716	2,109	-	-	146	434,971	-	-
武汉苏宁易购销售有限公司	413,624	-	-	-	230	413,854	-	-
广东苏宁易购销售有限公司	374,632	2,566	-	-	118	377,316	-	-
江苏苏宁商业投资有限公司	367,987	-	-	-	-	367,987	-	-
四川苏宁易购销售有限公司	360,957	-	-	-	191	361,148	-	-
浙江苏宁易购商贸有限公司	330,218	5,481	-	-	156	335,855	-	-

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十六 公司财务报表附注(续)

#### (4) 长期股权投资(续)

			本年增减变	动					
	2019年			计提减值准		2020年	减值准备	本年宣告分派	的现金
	12月31日	追加投资	减少投资	备	其他	6月30日	年末余额	股利	
苏州苏宁易购有限公司	252,377	-	-	-	41	252,418		-	-
长春苏宁易购销售有限公司	241,616	-	-	-	57	241,673		-	-
青岛胶宁苏宁易购商贸有限公司	205,807	-	-	-	38	205,845		-	-
江西魁光物流有限公司	179,632	-	-	-	42	179,674		-	-
陕西苏宁易购销售有限公司	179,054	10,953	-	-	237	190,244		-	-
深圳市苏宁易购销售有限公司	160,637	-	-	-	363	161,000		-	-
河南苏宁易购销售有限公司	154,472	-	-	-	144	154,616		-	-
徐州苏宁易购销售有限公司	149,928	-	-	-	73	150,001		-	-
天津天宁苏宁易购商贸有限公司	149,638	-	-	-	119	149,757		-	-
江苏苏宁易购电子商务有限公司	140,000	-	-	-	1,004	141,004		-	-
包头市滨河苏宁易购有限公司	139,768	-	-	-	-	139,768		-	-
湖南苏宁易购有限公司	129,037	-	-	-	141	129,178		-	-
安徽苏宁易购销售有限公司	122,739	-	-	-	171	122,910		-	-
内江百大商贸有限公司	111,430	-	-	-	-	111,430		-	-
新疆苏宁易购商贸有限公司	102,654	-	-	-	83	102,737		-	-
苏宁(天津)采购有限公司	100,000	-	-	-	-	100,000		-	-
芜湖苏宁云商商贸有限公司	95,131	-	-	-	57	95,188		-	-
苏州苏宁易购销售有限公司	93,433	20,732	-	-	106	114,271		-	-

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 十六 公司财务报表附注(续)

## (4) 长期股权投资(续)

• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	;	本年增减变动						
	2019年					2020年	减值准备	本年宣告分派的
	12月31日	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	6月30日	年末余额	现金股利
							-	-
杭州米市苏宁电器有限公司	90,962	-	-	-	-	90,962	-	-
上海嘉定苏宁电器有限公司	90,000	-	-	-	-	90,000	-	-
广西苏宁易购销售有限公司	84,036	-	-	-	52	84,088	-	-
SUNINGCOMMERCEUSAINC.	80,883	-	-	-	-	80,883	-	-
江西苏宁易购销售有限公司	77,041	-	-	-	135	77,176	-	-
贵阳苏宁易购销售有限公司	75,682	-	-	-	32	75,714	-	-
丹东苏宁易购销售有限公司	68,721	-	-	-	-	68,721	-	-
南京白下苏宁易购商贸有限公司	67,950	-	-	-	26	67,976	-	-
青岛苏宁易购商贸有限公司	61,054	-	-	-	74	61,128	-	-
宿迁苏宁易购物流有限公司	58,500	-	-	-	-	58,500	-	-
甘肃苏宁易购销售有限公司	57,055	-	-	-	165	57,220	-	-
山东苏宁易购商贸有限公司	54,297	-	-	-	79	54,376	-	-
南通苏宁易购销售有限公司	54,078	-	-	-	11	54,089	-	-
厦门苏宁易购销售有限公司	51,384	-	-	-	77	51,461	-	-
哈尔滨苏宁易购销售有限公司	50,982	-	-	-	34	51,016	-	-
江苏法迪欧电器有限公司	50,729	-	-	-	80	50,809	-	-
无锡胜利门苏宁易购销售有限公司	50,708	-	-	-	-	50,708	-	-

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

## 十六 公司财务报表附注(续)

# (4) 长期股权投资(续)

		本年增减变动						
	2019年					2020年	减值准备	本年宣告分派
	12月31日	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	6月30日	年末余额	的现金股利
江苏昌祺贸易有限公司	50,393	-	-	-	-	50,393	-	-
鄂州葛店苏宁易购销售有限公司	50,000	-	-	-	-	50,000	-	-
成都新都苏宁易购商业管理有限公	50,000	-	-	-	-	50,000	-	-
淮安苏宁易购销售有限公司	48,551	-	-	-	26	48,577	-	-
山西苏宁易购销售有限公司	47,900	-	-	-	97	47,997	-	-
石家庄苏宁易购商贸有限公司	46,618	4,895	-	-	28	51,541	-	-
绵阳苏宁易购销售有限公司	45,460	-	-	-	9	45,469	-	-
宁夏苏宁易购销售有限公司	44,945	-	-	-	10	44,955	-	-
无锡市苏宁易购销售有限公司	44,434	-	-	-	117	44,551	-	-
上海奉浦苏宁易购销售有限公司	44,114	5,894			11	50,019	-	-
大同苏宁易购销售有限公司	40,624	-	-	-	-	40,624	-	-
盐城苏宁易购销售有限公司	39,127	-	-	-	26	39,153	-	-
内蒙古苏宁易购销售有限公司	38,068	-	-	-	6	38,074	-	-
海南苏宁易购商贸有限公司	38,026	-	-	-	37	38,063	-	-
包头苏宁易购销售有限公司	36,362	-	-	-	87	36,449	-	-
云南苏宁易购销售有限公司	35,067	-	-	-	50	35,117	-	-
唐山唐宁苏宁易购销售有限公司	32,942	-	-	-	28	32,970	-	-

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 十六 公司财务报表附注(续)

## (4) 长期股权投资(续)

				本年增减变动				
	2019年					2020年	减值准备	本年宣告分派
	12月31日	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	6月30日	年末余额	的现金股利
宜兴市苏宁易购销售有限公司	32,788	-	-	-	-	32,788	-	-
宁波甬宁苏宁易购商贸有限公司	32,694	-	-	-	31	32,725	-	-
常州苏宁易购商贸有限公司	32,211	-	-	-	20	32,231	-	-
苏宁易购集团南京苏宁易购有限公司	30,600	-	-	-	-	30,600	-	-
南京苏宁商业管理有限公司	30,000	-	-	-	-	30,000	-	-
济宁苏宁易购商贸有限公司	28,442	-	-	-	-	28,442	-	-
湖南苏宁先锋电子有限公司	27,000	-	-	-	6	27,006	-	-
滁州苏宁易购销售有限公司	26,986	-	-	-	-	26,986	-	-
镇江苏宁易购有限公司	25,647	-	-	-	-	25,647	-	-
江阴市苏宁易购销售有限公司	25,528	-	-	-	-	25,528	-	-
连云港苏宁易购有限公司	24,225	-	-	-	-	24,225	-	-
扬州苏宁易购销售有限公司	22,994	-	-	-	-	22,994	-	-
西宁苏宁易购销售有限公司	22,897	-	-	-	43	22,940	-	-
上饶市苏宁易购销售有限公司	22,518	-	-	-	4	22,522	-	-
日照苏宁易购销售有限公司	21,462	-	-	-	-	21,462	-	-
大庆苏宁易购销售有限公司	21,402	2,326	-	-	_	23,728	-	-
咸阳苏宁易购销售有限公司	21,146	· -	-	-	-	21,146	-	-
烟台苏宁易购商贸有限公司	20,394	-	-	-	-	20,394	-	-

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 十六 公司财务报表附注(续)

## (4) 长期股权投资(续)

	_	本年增减变动						
	2019年 12月31日	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	2020年 6月30日	减值准备 年末余额	本年宣告分派的 现金股利
南通苏宁易购商贸有限公司	4,363	-	-	-	-	4,363	-	
南京苏宁昌冠商业管理有限公司		50,000	-	-	-	50,000	-	
宁波奉宁苏宁电子商务有限公司		5,000	-	-	-	5,000	-	
玉林苏宁云商销售有限公司		1,748	-	-	-	1,748	-	
临沂苏宁云商商贸有限公司		2,017	-	-	-	2,017	-	
商洛苏宁云商销售有限公司		2,387	-	-	-	2,387	-	-
乌兰浩特市苏宁易购销售有限公司		2,429	-	-	-	2,429	-	-
鄂尔多斯市苏宁云商有限公司		3,263	-	-	-	3,263	-	-
其他子公司	1,642,548	-	-	-	4,856	1,647,404	-	
		-	<u> </u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u> </u>	-	
	34,144,177	137,586		-	18,381	34,300,144		

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### 十六 公司财务报表附注(续)

- (4) 长期股权投资(续)
- (b) 合营企业

本公司之合营公司为苏宁金石和聚合旅游,本公司对苏宁金石和聚合旅游的相关信息参见附注四(13)(a)。

#### (c) 联营企业

本公司之联营企业为苏宁消费金融、苏宁银行、北京奇立、菱重空调和苏宁金服,本公司对苏宁消费金融、苏宁银行、北京奇立、菱重空调和苏宁金服相关信息参见附注四(13)(b)。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

# 十六 公司财务报表附注(续)

#### (5) 营业收入和营业成本

	2020年1-6月	2019年1-6月
主营业务收入	70,199,695	101,017,511
其他业务收入	1,685,071	1,088,821
	71,884,766	102,106,332
	2020年1-6月	2019年1-6月
主营业务成本	68,150,970	96,951,081
其他业务成本	11,871	14,984
	68,162,841	96,966,065

#### (a) 主营业务收入和主营业务成本

按行业分析如下:

	2020年	- 1-6 月	2019年1-6月		
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本	
零售批发行业	69,570,738	68,035,761	100,858,985	96,872,000	
安装维修行业	74,187	65,055	53,040	47,142	
其他行业	554,770	50,154	105,486	31,939	
	70,199,695	68,150,970	101,017,511	96,951,081	

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 十六 公司财务报表附注(续)

- (5) 营业收入和营业成本(续)
- (a) 主营业务收入和主营业务成本(续)

按产品分析如下:

	2020年	- 1-6 月	2019年1-6月		
	主营业务收入 主营业务成		主营业务收	主营业务成本	
			入		
通讯	18,596,367	18,459,902	25,363,470	24,908,938	
小家电	12,369,836	11,862,861	18,187,166	16,855,289	
空调器	10,046,494	9,796,077	14,127,347	13,616,651	
白色电器	8,675,077	8,430,774	12,905,172	12,400,356	
数码、IT	7,420,288	7,365,934	12,800,856	12,486,199	
黑色电器	6,364,914	6,278,837	12,118,295	11,671,248	
日用百货	6,097,762	5,841,376	5,356,679	4,933,319	
安装维修业务	74,187	65,055	53,040	47,142	
其他	554,770	50,154	105,486	31,939	
	70,199,695	68,150,970	101,017,511	96,951,081	

- (i) 日用百货包括红孩子母婴及美妆、家居食品和其他日用百货类产品等。
- (b) 其他业务收入和其他业务成本

	2020年	三1-6月	2019年1-6月		
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收	其他业务成本	
			入		
连锁店服务收					
入(i)	543,994	-	320,818	-	
广告位使用费					
收入	532,568	-	194,318	-	
租赁收入	116,530	11,871	105,638	14,984	
其他收入	491,979	-	468,047		
	1,685,071	11,871	1,088,821	14,984	

(i) 连锁店服务收入主要包括供应商支付的促销服务收入和商品展示位收入等。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 十六 公司财务报表附注(续)

#### (6) 投资收益

	2020年 1-6月	2019年1-6月
处置子公司取得的投资收益	(63,900)	87,158
处置交易性金融资产取得的投资收益	102,087	127,784
权益法核算的长期股权投资收益	301,381	98,803
交易性金融资产持有期间取得的投资收益	65,926	-
其他权益工具投资持有期间取得的投资收益	35,373	31,215
子公司股利		
债权投资持有期间取得的投资收益	203	202
处置交易性金融负债取得的投资收益	(9,092)	(6,754)
	431,978	338,408

本公司不存在投资收益汇回的重大限制。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

#### - 非经常性损益明细表

	2020年 1-6月	2019年1-6月
非流动资产处置损益	(9,706)	(2,716)
计入当期损益的政府补助	580,402	190,878
公允价值变动收益	(767,137)	342,594
处置交易性金融资产取得的投资收益	178,766	129,993
交易性金融资产转权益法核算投资取得的投资收益	-	425,569
权益法核算初始投资成本的调整	-	639,391
处置子公司产生的投资收益	768,694	3,757,594
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	76,518	27,820
其他	-	24,663
	827,537	5,535, 786
所得税影响额	(242,146)	(217,326)
少数股东权益影响额(税后)	(6,877)	10,785
	578,514	5,329,245

非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益[2008]》的规定,非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系,以及虽与正常经营业务相关,但由于其性质特殊和偶发性,影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

(除特别注明外,金额单位为人民币千元)

### 二 净资产收益率及每股收益

	加权平均 净资产收益率 <b>(%)</b>		每股收益			
_			基本每股收益		稀释每股收益	
	2020年6 月30日	2019年6 月30日	2020年6 月30日	2019年 1-6月	2020年6月 30日	2019年 1-6月
归属于公司普通股股东 的净利润 扣除非经常性损益后归	(0.19)	2.63	(0.02)	0.23	(0.02)	0.23
属于公司普通股股 东的净利润	(0.85)	(3.92)	(0.08)	(0.35)	(0.08)	(0.35)

# 第十一节 备查文件目录

- (一)载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人(会计主管人员)签名并盖章的财务报表。
  - (二)报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

苏宁易购集团股份有限公司 董事长:张近东 2020年8月29日