

证券代码: 002402

证券简称: 和而泰

公告编号: 2021-022

## 深圳和而泰智能控制股份有限公司 2020 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文, 为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划, 投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外, 其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

是否以公积金转增股本

是  否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为: 以 914,016,928 为基数, 向全体股东每 10 股派发现金红利 1 元 (含税), 送红股 0 股 (含税), 不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	和而泰	股票代码	002402
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	罗珊珊	艾雯	
办公地址	深圳市南山区高新南区科技南十路 6 号深圳航天科技创新研究院大厦 D 座 10 楼 1010-1011	深圳市南山区高新南区科技南十路 6 号深圳航天科技创新研究院大厦 D 座 10 楼 1010-1011	
电话	0755-26727721	0755-26727721	
电子信箱	het@szhittech.com	het@szhittech.com	

#### 2、报告期主要业务或产品简介

公司主营业务为两大板块, 分别为家庭用品及新一代智能控制器、智能硬件的研发、生产和销售以及

厂商服务平台业务；微波毫米波射频芯片设计研发、生产和销售业务。

### **(1) 家庭用品及新一代智能控制器、智能硬件的研发、生产和销售以及厂商服务平台业务**

智能控制器是人工智能技术与自动控制技术的有机集合，也是集微电子技术、电子电路技术、现代传感与通讯技术、智能控制技术、人工智能技术为一体的核心控制。

公司研发生产的家庭用品智能控制器是核心部件，是独立完成某一类特定功能的计算机单元，在家电等家庭用品整机产品中扮演“心脏”与“大脑”的角色，是相应整机产品的最核心部件之一。新一代智能控制器是公司对传统设备进行改造、进行智能化升级，使传统控制器具备互相连接的能力，实现物联网服务的加载，主要涵盖了智能控制技术、移动互联技术、大数据与人工智能技术、通讯技术等现代化、智能化控制技术；通过智能控制器采集数据上传，结合移动互联技术、网络通讯技术手段，可以为终端厂商开发相应设备远程监控、数据统计分析平台，实现智能化设备互联互通，为用户提供相应产品在线服务。

公司研发生产的智能控制器是以家庭用品和个人生活用品综合产业集群为核心，规划、研发、设计、生产相关产业的智能控制器，产品应用领域广泛，涵盖家用电器、汽车、家用医疗与健康、智能建筑与家居、电动工具、卫浴、宠物用品、美容美妆、母婴用品、智能卧室产品等众多产业门类。公司主要产品聚焦于家用电器智能控制器、汽车电子智能控制器、电动工具智能控制器、智能家居控制器系列产品。

伴随各种设备日益朝数字化、功能集成和智能化方向发展，智能控制器的渗透性进一步增强，应用领域日趋广泛；下游家电、泛家电等家庭用品产品对智能控制器的要求不断提高，智能控制器产品的技术含量和附加值不断提高，行业壁垒持续提升；另外，随着大制造行业向国内转移的趋势日趋加快，国外知名终端厂商主要走品牌运作、技术研发和销售渠道路线，讲究专业化分工，将智能控制器等交由专业厂商生产，因此专业化分工的明显趋势给专业智能控制器生产厂商带来了良好市场机遇。

由于物联网、大数据、人工智能的深入发展，公司的新一代智能控制器、智能硬件系列产品的研发、生产和销售，可满足各终端厂商产品智能化升级需求，同时，可根据终端厂商的服务需求，通过智能化设备的互联互通，为其提供相应的产品服务，开发定制化厂商服务平台。

公司在智能控制器行业发展二十余年，以清华大学和哈尔滨工业大学两所著名高校为股东背景与后台技术资源，凭借明显的研发优势及良好的综合运营能力、供应链整合能力等，在全球行业竞争格局中处于龙头地位。公司实施“三高”经营定位，即高端技术、高端客户、高端市场，是伊莱克斯、惠而浦、西门子、TTI、ARCELIK、BSH、博格华纳、海信、海尔、苏泊尔等全球著名终端厂商在智能控制器领域的全球主要合作伙伴之一，近年来公司在主要客户中的份额稳步提升，为公司业绩增长提供保障。

### **(2) 微波毫米波射频芯片设计研发、生产和销售**

公司子公司铖昌科技主营业务为微波毫米波射频芯片的设计研发、生产和销售，致力于为客户提供模拟相控阵T/R芯片的全套解决方案。铖昌科技在芯片行业拥有核心技术的自主研发能力，公司产品质量达到了服务于航天、航空的水准。铖昌科技主要产品包括GaAs、GaN功率放大器芯片、低噪声放大器芯片、

模拟波束赋形芯片、数控移相器芯片、数控衰减器芯片等，产品应用于我国卫星遥感、卫星导航和通信等领域。

多年来，针对我国对该领域芯片的迫切需求，铖昌科技持续强化技术研究能力和生产保障能力，与国内头部整机厂商合作，联合承担国家重大项目，攻克模拟相控阵T/R芯片多项关键技术难题，实现核心技术自主可控；同时，铖昌科技加快推进技术转化快速进入卫星互联网和5G毫米波移动通信基站等新星领域市场，推动铖昌科技成为涉及多产业领域的高科技芯片企业。

截止2020年12月31日，公司及下属子公司累计申请专利1824件，其中申请发明专利676件、实用新型955件、外观设计107件、美国发明15件、欧洲发明2件、PCT69件；公司及下属子公司累计申请软件著作权共计43件、商标申请共计60件183类。公司以优秀的研发能力和技术创新能力为企业的核心竞争力，技术地位与行业影响力得到了行业内所有大客户的认可，公司的研发能力和技术影响力已稳居全球行业前列。同时，公司由初创到快速成长，企业内部基础管理与经营管理平台日臻完善，资产规模与经营规模不断扩大，从十多年前作为有资格进入全球高端市场的中国企业代表，到目前，已成为全球高端市场的著名客户的核心供应商之一，行业影响力已经举足轻重。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	4,665,677,222.29	3,649,383,104.32	27.85%	2,671,111,130.44
归属于上市公司股东的净利润	396,017,593.24	303,374,266.35	30.54%	221,939,592.05
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	366,369,158.61	289,989,241.79	26.34%	212,741,775.01
经营活动产生的现金流量净额	564,638,935.71	471,661,761.59	19.71%	291,588,353.93
基本每股收益（元/股）	0.4385	0.3582	22.42%	0.2649
稀释每股收益（元/股）	0.4385	0.3582	22.42%	0.2649
加权平均净资产收益率	15.07%	17.16%	-2.09%	15.30%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	6,195,168,682.07	4,542,636,590.70	36.38%	3,619,471,946.81
归属于上市公司股东的净资产	3,032,562,801.11	2,085,067,352.16	45.44%	1,599,760,745.50

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	736,226,980.97	1,092,437,574.74	1,362,339,804.21	1,474,672,862.37

归属于上市公司股东的净利润	61,837,119.92	106,195,484.67	108,562,636.53	119,422,352.12
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	51,959,041.37	127,773,065.86	100,400,046.11	86,237,005.27
经营活动产生的现金流量净额	155,668,350.95	36,403,306.34	123,067,696.28	249,499,582.14

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

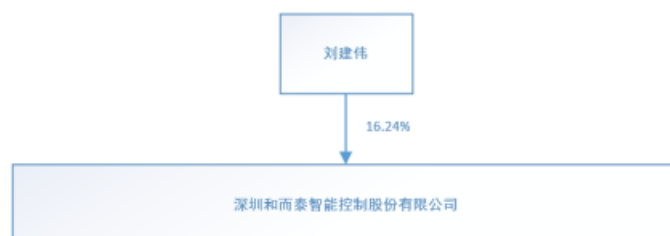
单位：股

报告期末普通股股东总数	70,608	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	59,684	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
刘建伟	境内自然人	16.24%	148,475,000	111,356,250	质押	106,020,000	
全国社保基金四零六组合	其他	2.83%	25,834,670	0			
香港中央结算有限公司	境外法人	2.72%	24,901,896	0			
中国工商银行股份有限公司一易方达新兴成长灵活配置混合型证券投资基金	其他	2.54%	23,237,968	0			
中国工商银行股份有限公司一富国军工主题混合型证券投资基金	其他	1.78%	16,310,170	0			
唐武盛	境内自然人	1.12%	10,239,900	0			
交通银行股份有限公司一易方达高端制造混合型发起式证券投资基金	其他	1.07%	9,793,381	0			
UBS AG	境外法人	0.97%	8,871,157	0			
招商银行股份有限公司一易方达创新成长混合型证券投资基金	其他	0.90%	8,211,498	0			
彭国华	境内自然人	0.80%	7,300,000	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明		未知以上股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		1、唐武盛通过中信建投证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司 2,153,800 股股票； 2、彭国华通过方正证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司 7,300,000 股股票。					

**(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表**

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

**(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系****5、公司债券情况**

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

**三、经营情况讨论与分析****1、报告期经营情况简介**

2020年度，国内外经济形势复杂多变，全球疫情形势严峻，公司在做好疫情防控的基础上，积极推动企业复工复产。报告期内，公司凭借在该行业竞争优势和服务能力，通过保持与客户及供应商的紧密沟通，公司保证了产品链的稳定，努力保证产品质量和交付；同时加大研发投入，优化产品设计方案，提高产品附加值，并加大元器件替代力度，结合自动化升级改造，精耕细作降本增效。

报告期内，经过公司全体员工及管理层的共同努力，保持了营业收入及归属于上市公司股东扣非前后净利润的持续增长。报告期内，实现营业收入466,567.72万元，较上年同期增长27.85%；实现归属于上市公司股东净利润39,601.76万元，较上年同期增长30.54%；实现归属于上市公司扣除非经营性损益后净利润36,636.92万元，较上年同期增长26.34%。其中，控制器业务板块（含NPE）实现营业收入450,373.02万元，较上年同期增长28.45%；毛利率21.36%，较上年同期增长1.22%；归属于上市公司股东的净利润36,758.56万元，较上年同期增长49.17%。

**(1) 统筹内部战略规划，提升管理水平**

2020年，公司以集团化管理模式自上而下的制定了战略规划目标，从主动受控经营市场、组织提升、流程变革、制造体系管理提升、夯实管理基础、供应链整体规划、整合式战略研发、经管系统建设等方面形成整体战略规划。报告期内，公司针对每一个战略规划组成项目小组，制定详细的落地方案，经过一年积极有效的推进实施，内部管理水平得到进一步提升。未来，公司将持续落实战略规划，优化内部管理体制

系，进一步提升内部管理水平，使公司成为优秀的、具备国际化管理水平的企业。

## **(2) 加快推动汽车电子智能控制器产业发展**

在行业发展背景、公司战略发展方向以及自身研发技术储备等前提条件下，公司投资设立了汽车电子智能控制器子公司，投资增加汽车控制器产线产能，并通过全球高端知名汽车零部件公司博格华纳、尼得科以及终端汽车厂商的审核并建立合作关系，产品主要涉及汽车散热器、冷却液加热器、加热线圈、发动机力变速器、引擎风扇控制器、门控制马达等方面的智能控制器。报告期内，公司持续发力汽车电子智能控制器业务，与博格华纳、尼得科等零部件供应厂商建立了良好的合作关系，充分表明公司的研发能力、制造能力、产品品质、物流和综合服务能力等得到了全球高端客户的进一步认可，为公司建立面向全球汽车市场的供货能力和业务平台提供了技术与商务支撑；同时公司中标了博格华纳、尼得科等客户的多个平台级项目订单，根据客户项目规划，预计项目订单累计约40-60亿元，项目周期为8-9年，涉及奔驰、宝马、吉利、奥迪、大众等多个终端汽车品牌，标志着公司在汽车电子控制器领域的业务有了质的飞跃，在客户里的份额将快速提升，为公司汽车电子智能控制器领域业绩快速增长奠定坚实基础。

随着汽车产业的电动化、智能化、网联化需求日益增长，在政策驱动、技术引领、环保助推以及消费牵引的共同作用下，汽车电子市场持续稳定增长，市场前景广阔。公司将汽车电子智能控制器作为公司智能控制器业务重点发展方向，将会进一步加快并推动相关业务的拓展，继续加大汽车电子智能控制器的研发投入，持续提升技术研发实力和创新能力，为持续、快速发展汽车电子智能控制领域业务提供永久动力。

## **(3) 强化研发设计平台，深耕行业领先技术**

报告期内，公司结合自身研发技术储备及行业发展需求，组建智能控制研究院，确定战略研发方向，制定战略研发总体规划，进一步提升基础研发平台的搭建，优化研发团队组织架构，实时掌握市场前沿技术研发动向，借助外部资源整合，将终端市场需求到上游的产品服务全链条拉通，在技术研发创新方面做深、做透、做细，持续深耕行业领先技术，提高公司技术壁垒，加强公司技术储备，推动行业技术发展，使产品更加高端化与智能化，以持续提升产品附加值。2020年，公司持续加大研发投入力度，研发投入总额为252,195,501.22元，同比增长45.63%。

## **(4) 积极拓展优化产业布局，基于产业布局搭建平台化采购管理体系**

2020年下半年，公司越南生产基地以及浙江生产基地正式投入生产，两大生产基地的投入使用，提升了公司智能化制造的水平，公司产能迅速增长，更进一步提升了行业竞争优势，为国际化高端客户提供更为完善的贴近服务；同时，公司前期布局的罗马尼亚生产基地已完成公司注册程序，随着罗马尼亚产业基地的逐步落地，公司也将进一步完善和优化公司的国际化产业布局，有利于公司拓展欧洲及周边区域业务市场，快速提升市场份额，稳固公司龙头企业地位。

报告期内，公司基于国际化产业布局，迅速搭建平台化采购管理体系，建立国际化供应链管理体系，制定国际化采购方针策略，通过上下游产业信息拉通、供应商资源共享，全方位提升采购能力。同时，根据公司发展规划构建动态AVL管理体系、供应商运营绩效管理体系，建立供应链流程机制及供应商价格管

理系统，更加完善、充分的发挥采购管理能力，形成供应链模块的核心竞争优势。

#### **(5) 铖昌科技建立长效激励机制，持续拓展自主可控芯片业务**

为进一步建立、健全铖昌科技长效激励机制，充分调动其经营管理团队、核心技术人员和核心骨干员工的积极性，实现双方利益共享，促进员工与铖昌科技共同成长和发展，铖昌科技引入了员工持股平台对其进行增资，增资后员工持股平台合计持有铖昌科技15.50%的股权。铖昌科技建立的长效激励机制将其核心团队利益与利益紧密结合，符合长远规划和发展战略；同时铖昌科技引进了社会资本，有利于铖昌科技持续拓展自主可控芯片业务。

受益于较强的技术实力与稳定的产品质量，铖昌科技与主要客户合作关系稳定，加之市场需求增长明显，新订单不断增加，因此铖昌科技重视研发能力，大力增加研发投入，2020年，铖昌科技研发投入同比增长122.45%。报告期内，铖昌科技继续拓展应用于卫星遥感、卫星导航和通信等领域的业务，同时也积极推进5G及低轨卫星领域射频芯片研发进度，2020年下半年，低轨卫星T/R芯片领域已开始小批量交付；5G毫米波基站射频芯片方面，继续迭代研制毫米波波束赋形芯片。

为了更好的发展铖昌科技模拟相控阵微波毫米波射频芯片相关业务，支持铖昌科技在微波毫米波射频芯片相关业务上的研发和经营投入，公司拟将铖昌科技分拆至境内证券交易所上市，报告期内，铖昌科技已完成上市辅导备案登记，中国证券监督管理委员会浙江证监局已受理并进行了公示。

#### **(6) 提高信息化、自动化管理手段，助力公司整体效能提升**

报告期内，公司进一步优化提升了以客户为中心、提高管理效率、优化运作模式的营销管理系统，通过经营管理、销售管理、客户服务管理、技术支撑等功能模块，实现客户、销售与项目之间的信息协同，提高沟通效率；实现经营和销售状态的实时分析，进一步提升组织经营管理效率；实现优化业务流程，组织快速赋能；实现对客户资源集中管理，最大化优化组织内部资源；实现内外部资源的协调拉通，统一数据平台信息，帮助组织内部资源调配。

随着互联网+与制造业的融合发展，推动制造业从数字化制造向网络化、智能化制造转变，将先进的制造技术与新一代人工智能技术深度融合，使制造设备具备“学习”能力，公司打造了“电子制程自动化与大数据运营管控平台系统”，该系统是以AI人工智能决策、大数据分析应用、数字化运营管理、智能化工厂为建设目标，从人、机、料、法、环五个方向打造以电子制程与大数据运营管控平台为基础的数字化运营智能工厂。智能工厂的建设，有利于提升公司产品交付能力、提高全流程生产效率、降低综合制造成本、提高制造质量水平，提高公司核心竞争能力。

## **2、报告期内主营业务是否存在重大变化**

是  否

### 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用  不适用

### 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

### 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

### 6、面临退市情况

适用  不适用

### 7、涉及财务报告的相关事项

#### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

2020年4月30日，财政部发布的《关于修订印发2020年度一般企业财务报表格式的通知》（财会【2020】6号），2020年9月19日，财政部发布了《关于修订印发《合并财务报表格式（2020版）》的通知》（财会【2020】16号），与财会【2020】6号配套执行。报告期内，本公司根据财会【2020】6号、财会【2020】16号规定的财务报表格式编制比较报表，并采用追溯调整法变更了相关财务报表列报。

财政部于2017年3月31日分别发布了《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量（2017年修订）》（财会【2017】7号）、《企业会计准则第23号—金融资产转移（2017年修订）》（财会【2017】8号）、《企业会计准则第24号—套期会计（2017年修订）》（财会【2017】9号），于2017年5月2日发布了《企业会计准则第37号—金融工具列报（2017年修订）》（财会【2017】14号）（上述准则以下统称“新金融工具准则”）。要求境内上市企业自2020年1月1日起执行新金融工具准则。本公司于2020年1月1日执行上述新金融工具准则，对会计政策的相关内容进行调整，于2020年1月1日之前的金融工具确认和计量与新金融工具准则要求不一致的，本公司按照新金融工具准则的规定，对金融工具的分类和计量（含减值）进行追溯调整，将金融工具原账面价值和在新金融工具准则施行日（即2020年1月1日）的新账面价值之间的差额计入2020年1月1日的留存收益或其他综合收益。同时，本公司未对比较财务报表数据进行调整。

#### (2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。



**(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

√ 适用 □ 不适用

1、2020年9月，深圳和而泰智和电子有限公司已完成工商变更登记手续。本次工商变更完成后，公司持有智和电子85%的股权，智和电子纳入公司合并报表范围内。

2、2020年10月，深圳和而泰智能科技有限公司已完成工商变更登记手续。本次工商变更完成后，公司持有深圳和而泰智能科技有限公司100%的股权，深圳和而泰智能科技有限公司纳入公司合并报表范围内。

3、2020年9月，H&T-NPE EAST EUROPE S.R.L已完成工商变更登记手续。本次工商变更完成后，NPE直接持有H&T-NPE EAST EUROPE S.R.L100%的股权，公司间接持有H&T-NPE EAST EUROPE S.R.L100%的股权，H&T-NPE EAST EUROPE S.R.L纳入公司合并报表范围内。

4、2020年5月，公司转让南京和而泰智能物联技术有限公司80%股权，已完成工商变更登记手续。本次工商变更完成后，公司不再持有南京和而泰股权，南京和而泰不再纳入公司合并报表范围内

5、2020年9月，孙公司深圳云栖小溪科技有限公司已完成工商变更注销手续。本次工商变更完成后，孙公司深圳云栖小溪科技有限公司不再纳入公司合并报表范围内。