

上海宏达新材料股份有限公司

2020 年度总经理工作报告

2020 年度，公司管理团队在董事会领导下，本着对公司和股东高度负责的态度，严格按照《公司法》、《证券法》等法律、法规和《公司章程》的要求，勤勉尽责、贯彻执行董事会、股东大会决议，带领经营团队，较好的完成 2020 年度各项工作。下面，请允许我代表公司管理团队对 2020 年度工作进行总结，提交公司董事会会议审议。

一、公司 2020 年度经营情况

2020 年度公司紧密围绕宏观经济、市场动态和客户需求变化，不断加强行业互动和产业协同发展，在做好疫情防控的条件下，公司积极有序的推进复产复工，全年实现主营业务收入 9.16 亿元，实现毛利 1.41 亿元，同比增长 22.14%；实现资产总额 11.36 亿元，同比增长 5.28%；归属于母公司股东的所有者权益 7.59 亿元，同比增长 7.46%，实现了经营业绩扭亏为盈。

报告期内，公司在维持原有高温硅橡胶业务的同时，成功拓展至专网无线通信领域，开始从事专网无线通讯设备的研发、生产、销售和服务。目前，公司已逐步形成有机硅和专网无线通信业务双轨发展的新格局。

（一） 硅橡胶业务

公司高温硅橡胶业务通过子公司东莞新东方科技有限公司经营，主要产品包括生胶、混炼胶、液体胶等有机硅初级深加工产品，广泛应用于电子、电器、电缆、汽车工业、航空航天以及医疗卫生等领域，主要应用于以下硅橡胶制品：各种按键；电线电缆；电力、电气、家用电器的密封件；交通运输上的绝缘、防潮、耐气候、耐老化件；食品、医疗、卫生方面的无毒、耐高低温及生理惰性制品；汽车领域的耐高温绝缘零件（如汽车火花塞、高压帽、电线、前大灯耐热密封垫、汽车耐热胶管）。公司高温硅橡胶客户对象为生产硅橡胶制品的国内外客户，硅橡胶材料已成为现代工业、现代科技、现代生活和人们衣食住行必不可少且不可替代的重要材料。

（二） 无线通信基站业务及信息安全业务

近年来国家环保措施日益趋严，化工行业的发展面临优胜劣汰的考验。公司业绩长期徘徊在较低水平，环保重压、安全管理、技术转型，多重“紧箍咒”之下，上市公司主营业务谋求整体转型具有必要性和迫切性。2019年公司分别通过投资设立和协议收购的方式成立了上海鸿翥信息科技有限公司，专业从事专网无线通信产品的开发、生产及销售；收购的上海观峰信息科技有限公司，专门从事电子设备所需印制电路板加工业务。截止报告期末，公司的转型发展已经取得阶段性成果。公司经过去年一年的努力发展，克服疫情带来的不利影响，加快主要研发及生产项目地实施进度，不断突破专网通信行业技术壁垒，不断提升市场开拓能力，对公司年度经营业绩的扭亏为盈起到了关键作用。

二、公司 2020 年度重点工作

（一） 非公开发行事项：

根据信息通讯行业发展趋势，随着公司业务整体的转型，结合公司发展战略以及不断扩大的信息通讯业务规模，预计未来几年内，公司信息通讯业务将处于业务快速扩张阶段。市场开拓、研发投入、日常经营等环节对流动资金的需求也将进一步扩大，为公司信息通讯业务长期可持续发展奠定基础。因此 2020 年 8 月确定公司 2020 年度非公开发行事宜，非公开发行对象为控股股东上海鸿孜，其将以现金方式认购本次非公开发行的股份。2020 年 10 月中国证监会核准公司此次非公开发行事项。

本次募集资金补充流动资金将能缓解公司的资金压力，有利于增强公司原有高温橡胶业务抵抗周期性波动风险的能力，保障公司长期发展的资金需求，改善提升公司盈利能力，助力公司在通信和信息安全领域的布局，促进上市公司快速增强公司在产品技术升级和业务转型动力，增强公司的创新能力，提升公司的技术实力和综合竞争力。

（二） 剥离部分资产，优化资源配置

为优化资产结构，进一步有效整合资源，公司于 2019 年 11 月 6 日召开的 2019 年第五次临时股东大会审议通过《关于以公开拍卖方式转让全资子公司江苏明珠硅橡胶材料有限公司 100%股权的议案》。截至 2020 年 3 月 17 日，公司已

收到转让江苏明珠硅橡胶材料有限公司股权的全部交易款项并配合当地工商部门办理了相关手续，本次交易已全部完成。

（三） 深耕成熟业务，积极开创新市场

公司专网无线通信相关业务在研发技术上进行深入开发，同时配合生产加工及市场销售等方面的协同效应，在公司已有的通信产品生产集成、加工服务等领域的设备及工艺优势的协同助力下，快速实现新技术与产品的商业化与规模化生产。

2020 年度，公司抓住专网无线通信模拟集群通信向数字集群通信转换的重要阶段，紧跟技术的更新换代催生的市场需求，积极开展公司转型升级新业务，传统业务进一步稳步收缩整合，缩短管理战线，开启了专网通信业务与信息安全工作融合发展的重要战略部署，致力于通信、网络、数据、安防等领域的安全体系建设和产品开发。

2020 年底，上海鸿翥新增“集中式快速充电站、分布式交流充电柜销售、电动汽车充电基础设施运营、人工智能行业应用系统集成服务、移动通信设备销售、信息安全设备制造、网络与信息安全软件开发、商用密码产品销售、云计算设备制造”等经营范围，不断探索专网通信与信息安全技术的融合对新基建背景下智慧城市发展的行业赋能和市场空间。

新的一年，公司将继续秉承“上善若水，举业德先”的宗旨，以“永远追求卓越”这种不断突破创新的精神，在立足公司现有业务良好经营的情况下，不断拓展多渠道、多业务链条发展，抓住行业发展新机遇，探索新时期、新环境下的发展战略，在数字化、信息化、网络化主控市场的今天，公司将以高可靠和高品质的产品及完善的售后服务，巩固内生增长同时加快外延拓展，不断提升公司综合竞争力。

上海宏达新材料股份有限公司

总经理：周军

二〇二一年三月十七日