

**冰轮环境技术股份有限公司董事会**

**二〇二〇年度工作报告**

## 一、公司经营成果、财务状况及分析

### （一）概述

公司致力于在气温控制领域为客户提供系统解决方案，营造人工环境。主要从事低温冷冻设备、中央空调设备、节能制热设备及应用系统集成、工程成套服务、智慧服务，广泛服务于食品冷链、石化、医药、能源、冰雪体育，以及大型场馆、轨道交通、核电、数据中心、学校、医院等。

报告期内，面对突发的新冠肺炎疫情等不定因素的风险与挑战，公司深化“担当、融合、突破-构建冰轮共生价值生态”战略主题，保持战略定力，贯彻“两保一降”的经营方针，强化三大驱动力：技术创新引领发展，卓越运营激活组织，优秀文化行稳致远，以实际行动践行“现金为王、内功为要、人才为本”经营方略，举行了“躬身入局，百日会战”、“攻坚克难、再战百日”双百会战，营业收入、订货逆势增长。

报告期内，公司完成了无油螺杆压缩机关键技术、全系列双级离心机全面替代单级系列产品、高效无烟锅炉、高效过冷水动态冰浆机组、石化行业工艺蒸发冷、加氢站隔膜压缩机等战略产品研发，中标国家工信部绿色制造系统解决方案供应商第10包绿色关键工艺系统集成应用-食品节能改造，获认定山东省“十强”产业集群领军企业和服务型制造“1+N”示范企业，子公司烟台冰轮智能机械科技有限公司入榜2020中国标杆智能工厂。子公司山东神舟制冷设备有限公司“NH3/CO2复叠制冷压缩机组”、“烟台冰轮节能科技有限公司”DISU 高效动态冰（浆）水生成机组“以及烟台冰轮智能机械科技有限公司“基于3D打印的全流程智能制造集成系统”三项产品入选2020年度山东省首台（套）技术装备名单。

公司首席科学家于志强荣获烟台市“十佳创新人才”称号，焊工李子龙荣获“烟台市五一劳动奖章”，加工中心操作工柏林荣获“山东省五一劳动奖章”，维修电工姚海锦荣膺第三届“烟台十大工匠”荣誉称号。

报告期内，公司加强安环措施、防微杜渐，严格实施、遵守防疫措施，保障企业运营及公共安全。安全生产事故发生起数降至历年最低，取得新冠肺炎疫情防控阶段性胜利。

### （二）对公司未来发展的展望

#### 1、公司发展战略

2021年公司战略主题为“担当 融合 突破 共生超越 再启新章”。担当：不忘初心，牢记使命，干事创业，奉献当担。融合：开放包容，求同存异，融汇创新，同心同行。突破：创新思维，开拓进取，立志转型，提升突破。共生超越 再启新章：拥抱数智化时代，构建共生共创共赢生态，开启高质量发展新篇章。

#### 2、2021年经营计划

基于“数字化、网络化、智能化”的交互时代的发展趋势，公司以“制造业+数智化技术”的新型运营模式为转型升级方向；以“两保一降：保增长、保现金流、降低成本费用率”的经营方针为应对危机的基本原则；以“数字驱动 产品领先 聚力成长 再启新章”为经营方略。

在运营模式方面，打破惯性、重塑传统，以运营数字化赋能生产、以核心技术引领企业发展、以高品质产品夯实企业根基，提高企业抗风险能力。在营销方向方面，优化服务内容、明确服务目标，完善设备全生命周期管理，提升客户关系管理，继续拓展新服务市场。在安全生产方面，提高重视，加强监管，为员工创造安全生产环境、提高员工安全生产意识和能力。在企业文化方面，加强党建引领，提高企业凝聚力。

#### 3、公司面对的风险因素及采取的应对措施

（1）新冠疫情引发市场风险。公司将强化卫生防疫，持续创新，提高企业核心竞争力，寻找结构性增长机会；加快由生产制造型向服务制造型转变，进一步拓宽服务领域。

(2) 应收账款回收风险。公司将强化客户资信评估和合同签订前预评审流程，从源头上提高订单质量；通过加强合同评审、发货审核及售后服务等环节管控，提高合同执行质量；密切关注客户资信和现金流状况、客户所服务行业领域的市场变化情况，防范因客户经营不善而造成坏账损失。

(3) 存货风险。扩大提单式生产范围，合理控制产成品存货，提高运营资金流动性。

## 二、公司投资情况

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
318,689,264.86	290,214,657.63	9.81%

## 三、董事会日常工作情况

本报告期内董事会共召开五次会议，具体内容及决议摘要如下：

---2020年2月26日以传真方式召开2020年第一次会议（临时会议），决议内容刊登在2020年2月28日的《中国证券报》和《证券时报》及巨潮资讯网站。

---2020年4月28日以现场加通讯表决方式召开2020年第二次会议（临时会议），决议内容刊登在2020年4月30日的《中国证券报》和《证券时报》及巨潮资讯网站。

---2020年5月28日以通讯表决召开2020年第三次会议（临时会议），决议内容刊登在2020年5月29日的《中国证券报》和《证券时报》及巨潮资讯网站。

---2020年8月26日以传真方式召开2020年第四次会议（临时会议），决议内容刊登在2020年8月28日的《中国证券报》和《证券时报》及巨潮资讯网站。

---2020年10月28日以传真方式召开2020年第五次会议（临时会议），决议内容为：

审议通过2020年第三季度报告

冰轮环境技术股份有限公司董事会

2021年3月25日