

证券代码: 001872/201872

证券简称: 招商港口/招港 B

公告编号: 2021-020

## 招商局港口集团股份有限公司 2020 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文, 为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划, 投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事全部亲自出席了审议本次年报的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

是否以公积金转增股本

是  否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为: 以 1,922,365,124 股为基数, 向全体股东每 10 股派发现金红利 3.80 元 (含税), 送红股 0 股 (含税), 不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

注: 本摘要涉及简称请参照全文释义。

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	招商港口/招港 B	股票代码	001872/201872
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	李玉彬 (代行董事会秘书职责)	胡静競	
办公地址	中国深圳市南山区招商街道工业三路一号招商局港口大厦 24 楼	中国深圳市南山区招商街道工业三路一号招商局港口大厦 24 楼	
传真	+86 755 26886666	+86 755 26886666	
电话	+86 755 26828888	+86 755 26828888	
电子信箱	Cmpir@cmhk.com	Cmpir@cmhk.com	

## 2、报告期主要业务或产品简介

### (1) 主要业务及经营模式

本公司主要从事集装箱和散杂货的港口装卸、仓储、运输及其它配套服务，主要经营深圳西部港区及东莞麻涌 24 个集装箱泊位和 18 个散杂货泊位，汕头港 9 个集装箱泊位、2 个散杂货泊位、10 个件杂货泊位、1 个煤炭专用泊位，湛江港 2 个集装箱泊位、33 个散货泊位，顺德港 4 个多功能泊位，漳州港 2 个集装箱泊位、6 个散货泊位，宁波大榭 4 个集装箱泊位，斯里兰卡 CICT 4 个集装箱泊位、HIPG 4 个多功能泊位、2 个油品泊位和 4 个集装箱泊位，多哥 LCT 3 个集装箱泊位，巴西 TCP 4 个集装箱泊位。同时参资上海、天津等集装箱枢纽港，并成功布局亚洲、非洲、欧洲、大洋洲、南美洲及北美洲等地港口。

招商局港口集团股份有限公司的主要业务板块如下：

业务板块	应用领域
港口装卸 仓储业务	集装箱装卸仓储：为船公司提供靠泊及装卸船服务、为船公司及货主提供集装箱堆存服务、为拖车公司提供吊箱服务等；同时提供集装箱拆拼箱、租箱、修箱等业务； 散杂货装卸仓储：在港区内进行散杂货的装卸搬运以及堆场堆存作业。主要装卸货种为粮食、钢材、木材、砂石等。
港口配套 业务	主要包括外轮到达港口开始所进行的拖轮拖助、驳船以及在装卸过程中的理货业务等，以及为船舶提供岸电、淡水供应。
保税物流 业务	为客户（物流公司/贸易公司/货主等）提供仓库/堆场租赁、库内/堆场装卸操作、报关、场站拆拼箱等，为进出保税物流园区的拖车提供单证服务。

### (2) 报告期内公司所属行业的发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位等

港口行业是国民经济和社会发展的基础产业，与全球经贸发展密不可分。2020 年，全球遭新冠疫情肆虐，世界经济因疫情遭到了巨大的冲击，国际政经形势复杂严峻。上半年受疫情影响，全球集装箱海运贸易量缩减，给港口生产带来一定挑战。下半年多数国家经济活动陆续开放，港航市场逐步回暖。随着中国复工复产全面推进，进出口逐步复苏，国内港口生产持续回升。疫情加速港航业数字化发展，数字化将在降本增效、商业模式创新等方面给港航业带来新的发展机遇。

本公司是中国最大，全球领先的港口开发、投资和运营商，于中国沿海主要枢纽港建立了较为完善的港口网络群，并成功布局亚洲、非洲、欧洲、地中海、大洋洲、南美洲及北美洲等地区。秉承锐意进取、稳健高效的经营风格，凭借全球港口组合、专业的管理经验、自主研发的全球领先码头作业系统与进出口综合物流管理平台，本公司致力于为客户提供及时、高效的港口及海运物流服务与全方位的现代综合物流解决方案。同时，本公司也投资保税物流业务、开展园区综合开发业务，推动港口行业转型升级，发展港口综合服务，提升产业竞争力，通过发挥现有码头网络的协同效应，创造更大的价值。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入(元)	12,618,529,996.02	12,123,829,423.74	4.08%	9,703,394,622.58
归属于上市公司股东的净利润(元)	2,065,322,969.66	2,898,192,168.84	-28.74%	1,090,418,910.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	1,262,830,563.26	1,037,766,875.23	21.69%	516,155,803.81
经营活动产生的现金流量净额(元)	5,495,800,917.01	5,501,873,415.94	-0.11%	4,288,575,424.84
基本每股收益(元/股)	1.07	1.59	-32.70%	0.61
稀释每股收益(元/股)	1.07	1.59	-32.70%	0.61
加权平均净资产收益率	5.66%	8.71%	-3.05%	3.88%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产(元)	168,543,611,777.21	156,696,917,845.87	7.56%	128,018,084,415.68
归属于上市公司股东的净资产(元)	37,117,806,052.18	35,972,804,419.42	3.18%	30,760,475,412.93

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,886,025,618.74	3,036,471,539.74	3,239,264,119.14	3,456,768,718.40
归属于上市公司股东的净利润	149,871,785.99	482,926,799.84	642,339,845.93	790,184,537.90
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	199,867,940.76	344,723,973.78	605,513,230.59	112,725,418.13
经营活动产生的现金流量净额	847,165,371.60	1,224,260,773.32	1,665,387,875.49	1,758,986,896.60

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 4、股本及股东情况

## (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	32,872	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	32,743	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结股份数量
China Merchants Port Investment Development Company Limited	境外法人	59.75%	1,148,648,648	0	1,148,648,648	0	0
招商局港通发展（深圳）有限公司	国有法人	19.29%	370,878,000	0	0	370,878,000	0
深圳市基础设施投资基金管理有限责任公司—深圳市基础设施投资基金合伙企业（有限合伙）	基金、理财产品等	3.37%	64,850,182	0	0	64,850,182	0
中非发展基金有限公司	国有法人	3.33%	64,102,564	0	0	64,102,564	0
布罗德福国际有限公司	国有法人	2.88%	55,314,208	0	0	55,314,208	0

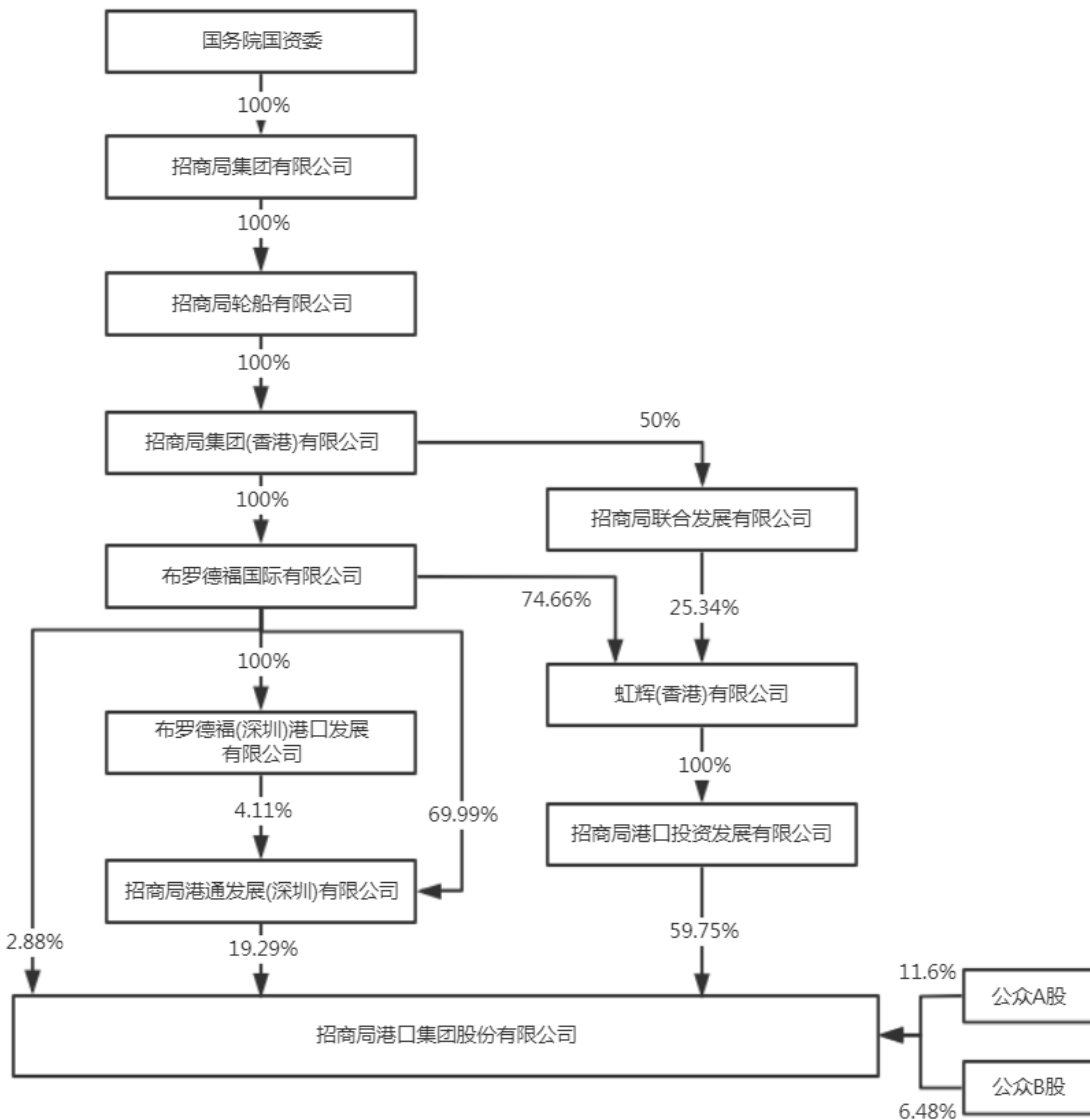
CMBSA RE FTIF TEMPLETON ASIAN GRW FD GTI 5496	境外法人	0.54%	10,410,926	-19,565,670	0	10,410,926	未知
NORGES BANK	境外法人	0.15%	2,802,863	0	0	2,802,863	未知
香港中央结算有限公司	境外法人	0.14%	2,707,901	1,522,020	0	2,707,901	未知
招商证券香港有限公司	国有法人	0.14%	2,606,355	93,000	0	2,606,355	未知
麦淑青	境内自然人	0.11%	2,129,247	-247,500	0	2,129,247	未知
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况(如有)	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	招商局港通发展(深圳)有限公司为布罗德福国际有限公司的控股子公司,布罗德福国际有限公司为 China Merchants Port Investment Development Company Limited 的控股股东。公司未知其他无限售条件股东之间有无关联关系。						
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无						
前 10 名无限售条件股东持股情况							
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类					
		股份种类	数量				
招商局港通发展(深圳)有限公司	370,878,000	人民币普通股	370,878,000				
深圳市基础设施投资基金管理有限责任公司-深圳市基础设施投资基金合伙企业(有限合伙)	64,850,182	人民币普通股	64,850,182				
中非发展基金有限公司	64,102,564	人民币普通股	64,102,564				
布罗德福国际有限公司	55,314,208	境内上市外资股	55,314,208				
CMBSA RE FTIF TEMPLETON ASIAN GRW FD GTI 5496	10,410,926	境内上市外资股	10,410,926				
NORGES BANK	2,802,863	境内上市外资股	2,802,863				
香港中央结算有限公司	2,707,901	人民币普通股	2,707,901				
招商证券香港有限公司	2,606,355	境内上市外资股	2,606,355				
麦淑青	2,129,247	人民币普通股	2,129,247				
深圳前海华杉投资管理有限公司-华杉永旭私募基金	2,005,091	人民币普通股	2,005,091				
前 10 名无限售流通股股东之间,以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	招商局港通发展(深圳)有限公司为布罗德福国际有限公司的控股子公司,公司未知其他无限售条件股东之间有无关联关系。						
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明(如有)	不适用						

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

是  否

**(1) 公司债券基本信息**

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额 (万元)	利率	还本付息方式
招商局港口 集团股份有 限公司 2020 年面向合格 投资者公开 发行公司债 券(第一期)	20 招港 01	149170	2020 年 7 月 7 日	2023 年 7 月 8 日	200,000	3.36%	采用单利按年计息， 不计复利，每年付息 一次，到期一次还本， 最后一期利息随本金 的兑付一起支付。
公司债券上市或转让的交易 场所	深圳证券交易所						
投资者适当性安排	公司债券面向符合《公司债券发行与交易管理办法》规定且在中国证券登记结算有限责任 公司深圳分公司开立合格 A 股证券账户的合格投资者公开发行。						
报告期内公司债券的付息兑 付情况	报告期内，“20 招港 01”未进入付息兑付期。						
公司债券附发行人或投资者 选择权条款、可交换条款等 特殊条款的，报告期内相关 条款的执行情况（如适用）	不适用						

**(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况**

中诚信国际信用评级有限责任公司（以下简称“中诚信国际”）于2020年6月24日出具了信用等级通知书（信评委函字[2019]G564号），中诚信国际评定本公司主体信用等级为AAA，评级展望为稳定；评定“招商局港口集团股份有限公司2020年面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）”的信用等级为AAA。

本报告期内本公司在中国境内发行的其他债券、债务融资工具的主体评级不存在评级差异。

**(3) 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标**

单位：万元

项目	2020 年	2019 年	同期变动率
息税折旧摊销前利润	1,176,301.96	1,576,181.91	-25.37%
流动比率	82.99%	68.44%	14.55%
资产负债率	37.30%	39.38%	-2.08%
速动比率	82.27%	68.00%	14.27%
EBITDA 全部债务比	18.71%	25.54%	-6.83%
利息保障倍数	3.38	5.09	-33.60%
现金利息保障倍数	4.14	3.95	4.81%

EBITDA 利息保障倍数	5.84	7.42	-21.29%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	-
利息偿付率	100.00%	100.00%	-

上述会计数据和财务指标同比变动超过 30%的主要原因

√ 适用 □ 不适用

公司利息保障倍数较上年同期下降 33.60%，主要原因为利润总额下降。

### 三、经营情况讨论与分析

#### 1、报告期经营情况简介

##### (1) 外部环境分析

###### ①宏观经济环境

2020 年国际环境更加复杂，不稳定性不确定性明显增加，新冠疫情影响广泛深远、前所未有的。根据国际货币基金组织（IMF）2021 年 1 月发布的《世界经济展望》报告，2020 年世界经济将同比下降 3.5%。发达经济体和新兴经济体将分别下降 4.9% 和 2.4%，欧美国家受到严重冲击，美国与欧元区经济体将分别下降 3.4% 和 7.2%。新冠疫情年初在东亚、东南亚地区开始蔓延，进入二季度之后欧美地区成为疫情震中，并先后迎来第二波和第三波冲击，给全球经济复苏带来严峻挑战。面对复杂严峻的国际形势，我国统筹推进疫情防控和经济社会发展，有效推动生产生活秩序恢复，疫情防控取得重大战略成果。加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，国民经济稳步复苏，2020 年全年国内 GDP 增长 2.3%，成为全球唯一实现经济正增长的主要经济体。2020 年下半年，基建带动下固定资产投资支撑作用进一步凸显，区域贸易合作促进外贸增长好于预期，消费需求缓慢回暖，经济复苏出现许多积极变化。总体来看，中国经济长期向好的趋势并未改变，将持续深化供给侧结构性改革，同时注重需求侧管理，着力实现经济高质量发展。根据海关总署统计，2020 年，我国货物贸易进出口总值 32.16 万亿元人民币，比 2019 年增长 1.9%。其中，出口 17.93 万亿元，增长 4.0%；进口 14.23 万亿元，下降 0.7%；贸易顺差 3.7 万亿元，增长 27.4%。

###### ②港航业市场环境

2020 年，全球集运市场需求剧烈波动。上半年集运市场遭受疫情剧烈冲击，船公司部分运力封存。下半年各国出台经济刺激政策，商贸需求恢复，叠加传统需求旺季和集装箱缺箱



等因素，集运市场需求持续旺盛，闲置运力规模逐步投放，集运运价持续上涨，各班轮公司业绩普遍大增。

受新冠疫情影响，2020 年全球港口集装箱吞吐量有所下滑。据 Alphaliner 数据预估，2020 年全球集装箱港口吞吐量 8.27 亿 TEU，同比下降 1.4%。受益于国内疫情防控举措取得良好成效，我国外贸进出口快速回稳、持续向好，国内港口生产总体延续增长态势。按照交通运输部公布资料，2020 年全国港口累计完成集装箱吞吐量 2.64 亿 TEU，同比增长 1.2%。

## （2）港口业务回顾

### ①港口业务总体情况

2020 年，本公司港口项目共完成集装箱吞吐量 12,171 万 TEU，同比增长 7.8%；港口散杂货业务吞吐量为 4.5 亿吨，同比下降 7.1%。报告期内，公司实现营业收入人民币 126.19 亿元，同比增长 4.08%。

表3-1 2020年公司吞吐量及变化情况

项目	2020年	2019年	变化率
集装箱吞吐量（万TEU）	12,171	11,293	7.8%
其中：内地	8,576	8,488	1.0%
港台	716	721	-0.7%
海外	2,878	2,084	38.1%
散杂货吞吐量（亿吨）	4.5	4.9	-7.1%
其中：内地	4.48	4.83	-7.1%
海外	0.058	0.063	-7.2%

注：1.以上统计口径为公司旗下控股子公司及联营、合营公司的总吞吐量；2.合计数与各分项加总值略有差异系四舍五入所致。

集装箱业务方面，内地港口项目完成集装箱吞吐量8,576万TEU，同比增长1.0%；香港及台湾地区共完成集装箱吞吐量716万TEU，同比下降0.7%；海外地区港口项目共完成集装箱吞吐量2,878万TEU，同比增长38.1%，主要受益于TL新收购的8个码头计入统计，以及多哥LCT、巴西TCP业务增长。散杂货业务方面，内地港口项目共完成散杂货吞吐量4.48亿吨，同比下降7.1%；海外港口完成散杂货吞吐量583万吨，同比下降7.2%，主要由于吉布提PDSA和土耳其Kumport吞吐量下降。

## ②港口业务分地区运营情况

表3-2 2020年公司集装箱吞吐量及变化情况（万TEU）

区域及港口公司			2020年	2019年	变化率
珠三角	控股	深圳西部港区	1,184	1,142	3.6%
		顺德新港	43	30	44.1%
	参股	珠江内河货运码头	106	109	-3.4%
长三角	参股	上港集团	4,350	4,330	0.5%
	控股	宁波大树	332	329	0.9%
环渤海	参股	天津港集装箱码头	787	447	75.8%
		QQCTU	810	792	2.2%
		大连港	654	1,022	-36.0%
内地东南地区	控股	漳州码头	32	42	-25.4%
		汕头港	159	134	18.9%
内地西南地区	控股	湛江港	122	111	10.1%
港台	控股/ 参股	招商货柜/ 现代货箱	556	557	-0.2%
	参股	台湾高明货柜	160	164	-2.2%
海外	控股	CICT	293	288	1.9%
		TCP	98	92	7.4%
		LCT	136	113	20.5%
	参股	TL	2,113	1,325	59.4%
		Kumport	122	128	-5.1%
		PDSA	86	92	-6.3%
		TICT	30	47	-35.3%
总计			12,171	11,293	7.8%

注：1.本公司原参股公司天津五洲国际集装箱码头有限公司实施重组，自2019年9月起，公司转换天津项目统计口径，将天津港集装箱码头纳入统计；2.自2020年4月起，公司新增了参股公司TL新增8个码头的业务量；3.合计数与各分项加总值略有差异系四舍五入所致。

表3-3 2020年公司散杂货吞吐量及变化情况（万吨）

区域及港口公司			2020年	2019年	变化率
珠三角	控股	深圳西部港区	1,807	1,300	39.0%
		东莞麻涌	1,548	1,227	26.2%
		顺德新港	395	226	74.4%
	参股	珠江内河货运码头	308	353	-12.8%
长三角	参股	上港集团	7,565	11,515	-34.3%
环渤海	参股	QQTU	1,629	1,559	4.5%
		青岛董家口	6,315	5,990	5.4%
		大连港	13,124	13,204	-0.6%

		莱州港务	2,056	2,272	-9.5%
内地东南地区	控股	漳州码头	633	814	-22.3%
		厦门湾港务	65	27	137.7%
		汕头港	314	709	-55.7%
内地西南地区	控股	湛江港	9,087	9,117	-0.3%
海外	控股	HIPG	124	50	145.6%
	参股	Kumport	7	10	-35.9%
		PDSA	453	568	-20.2%
总计			45,430	48,908	-7.1%

注：1.HIPG自2020年起统计业务量包括液体散杂货；2.合计数与各分项加总值略有差异系四舍五入所致。

### 珠三角地区

深圳西部港区共完成集装箱吞吐量1,184万TEU，同比增长3.6%。散杂货业务完成吞吐量1,807万吨，同比增长39.0%。珠江内河货运码头共完成集装箱吞吐量106万TEU，同比下降3.4%；完成散杂货吞吐量308万吨，同比下降12.8%，主要因疫情影响，部分外贸航线暂停。东莞麻涌码头完成散杂货吞吐量1,548万吨，同比增长26.2%，主要因区域进口粮饲规模显著增加。广东颐德港口有限公司（顺德新港）完成集装箱吞吐量43万TEU，同比增长44.1%，主要因2019年7月起开展外贸业务后，外贸业务量稳步增长；完成散杂货吞吐量395万吨，同比增长74.4%，主要因为进一步拓展市场。

### 长三角地区

上港集团完成集装箱吞吐量4,350万TEU，同比增长0.5%；完成散杂货吞吐量7,565万吨，同比下降34.3%，主要受疫情及业务结构调整影响。宁波大榭招商国际码头有限公司（宁波大榭）完成集装箱吞吐量332万TEU，同比增长0.9%。

### 环渤海地区

青岛前湾联合集装箱码头有限责任公司（QQCTU）完成集装箱吞吐量810万TEU，同比增长2.2%；青岛前湾西港联合码头有限责任公司（QQTU）完成散杂货吞吐量1,629万吨，同比增长4.5%；受国内铁矿石需求回升使外贸铁矿石业务量增长，青岛港董家口矿石码头有限公司完成散杂货吞吐量6,315万吨，同比增长5.4%。大连港股份有限公司完成集装箱吞吐量654

万TEU，同比下降36.0%，主要受疫情及业务结构调整影响；完成散杂货吞吐量1.31亿吨，同比下降0.6%。受区域竞争加剧及环保政策影响，莱州港务完成散货吞吐量2,056万吨，同比下降9.5%。因本公司参与天津集装箱码头整合，该项目于2019年8月顺利完成，天津港集装箱码头有限公司完成集装箱吞吐量787万TEU，同比增长75.8%。

### 中国内地东南地区

漳州招商局码头有限公司（漳州码头）完成集装箱吞吐量32万TEU，同比下降25.4%，完成散杂货吞吐量633万吨，同比下降22.3%，主要受疫情和腹地环保政策影响。自2019年5月开始正式运营的漳州招商局厦门湾港务有限公司（厦门湾港务）完成散杂货吞吐量 65万吨，同比增长137.7%。汕头招商局港口集团有限公司完成集装箱吞吐量159万TEU，同比增长18.9%，主要因内贸箱量增长；完成散杂货吞吐量314万吨，同比下降55.7%，主要受当地环保政策及老港区腾退影响。

### 中国内地西南地区

湛江港（集团）股份有限公司完成集装箱吞吐量122万TEU，同比增长10.1%，主要受益于新航线的拓展，以及新增内贸中转业务；完成散杂货吞吐量9,087万吨，同比下降0.3%。

### 港台地区

香港的现代货箱码头有限公司及招商局货柜服务有限公司共完成集装箱吞吐量556万TEU，同比下降 0.2%。台湾高雄的高明货柜码头股份有限公司共完成集装箱吞吐量160万TEU，同比下降2.2%。

### 海外地区

斯里兰卡CICT完成集装箱吞吐量293万TEU，同比增长1.9%；HIPG完成散杂货吞吐量124万吨，同比增长145.6%，主要因下半年水泥业务增长；滚装码头完成作业量37.5万辆，同比下降8.5%，主要因为受疫情影响，印度汽车工厂停产及本地进口车辆减少。多哥 LCT完成集装箱吞吐量136万TEU，同比增长20.5%，主要因为航运企业将部分中转航线由疫情严重的地

区转移到多哥LCT。尼日利亚 TICT完成集装箱吞吐量30万TEU，同比下降35.3%，主要因进口需求受疫情和油价下跌影响而减少。受腹地进出口需求下降影响，吉布提PDSA完成集装箱吞吐量86万TEU，同比下降6.3%；完成散杂货吞吐量453万吨，同比下降20.2%。TL完成集装箱吞吐量2,113 万TEU，同比增长59.4%，主要得益于2020年3月完成新收购8个码头的箱量贡献。土耳其Kumport完成集装箱吞吐量122万TEU，同比下降5.1%；完成散杂货吞吐量7万吨，同比下降35.9%，主要因为大理石出口受疫情影响减少。巴西TCP完成集装箱吞吐量98万TEU，同比增长7.4%，主要受益于农产品、肉制品贸易增长带来的进出口箱量增长。

### （3）报告期内经营计划实施情况

报告期内，本公司继续保持战略定力，坚定信念，求实创新，坚持战略引领，以“提升核心能力、坚持质效并举、把握时代机遇、迈向世界一流”为总体工作思路，从母港建设、业务拓展、创新发展、综合开发、运营管理、资本运作、市场商务七个方面重点突破，在2020年通过积极落实各项重点工作，使本公司各项业务保持了稳定增长。

母港建设方面，在国家《交通强国建设纲要》及国家九部委《关于建设世界一流港口的指导意见》的指引下，本公司加快推进世界级强港建设。深圳西部港区紧跟国家粤港澳大湾区发展战略，充分利用航道、供应链资源推进高附加值增量业务发展，争取尽快实现铜鼓航道夜航常态化，以提升深圳西部港区的通航能力和竞争力；妈湾智慧港在建设完成后将有两个20万吨级泊位，其中一个泊位已于2020年8月26日顺利交工验收，公司将继续以全力以赴，将深圳西部港区打造成为粤港澳大湾区乃至全球领先的智能型、世界级强港；海外母港CICT和HIPG以市场为导向，提升服务能力，扩展增值服务，进一步巩固良好发展势头、深入商务协同、完善整体规划、推进与大型船公司的码头业务合作落地，加快推进产业落地，提升区域影响力。

业务拓展方面，本公司于2020年3月26日通过联营公司TL完成了10个目标码头中8个码头的股权收购。通过该投资，本公司的港口业务拓展至东南亚、中东、欧洲、中东及加勒比海等地，进一步完善了全球港口网络布局。

创新发展方面，本公司积极推动智慧港口建设，打造港口生态圈。在港口智慧化方面，妈湾智慧港建设项目首个泊位已交工验收，成为中国首个由传统多功能码头升级改造而成的自动化集装箱码头，兼备智慧科技、社会效益与经济效益，集成招商芯、招商ePort、人工智能、5G应用、北斗系统、自动化、智慧口岸、区块链、绿色低碳共九大智慧元素，获批成为科技部重点研发项目，将打造成为国内外传统码头智能化升级的典范；在服务拓展延伸方面，创新打造粤港澳大湾区组合港，通过综合运用区块链、大数据、人工智能、云计算等科技赋能，创新构建大湾区通关物流平台，助力大湾区跨境贸易健康持续发展；在业务创新孵化方面，积极对接互联网科技领先企业，探讨建设智慧港口开放平台；在产融结合方面，与招商创投共同投资设立“招商港口（深圳）产业创新私募股权投资基金”，未来将借力产融结合助推公司科技创新转型并完善产业生态圈。

综合开发方面，本公司在PPC模式落地工作中迈出了关键步伐，以吉布提园区、斯里兰卡HIPG园区为重点，进一步完善全球网络布局、海外业务协同。截至2020年底，HIPG的产业园已签约入园26家企业，吉布提国际自由贸易区已签约入园114家企业。在疫情蔓延的不利影响下，招商引资工作取得良好成果。

运营管理方面，本公司以“赋能、专业、价值”为指导，围绕“管理标准、专家团队、闭环流程、信息系统、对标提升”五大核心要素，着力构建持续价值创造的运营管理体系，逐步建立各功能模块标准，打造世界一流的价值型总部。基于各业务板块的战略定位，以差异化、风险可控为原则，通过进一步推动资产全生命周期管理、采购管理及绩效考核机制，持续推动下属企业的健康发展；进一步深入推进质效提升工作，以提升举措质量为核心，狠抓贯彻落实，将质效提升与战略目标深度融合。

资本运营方面，推动双平台资本运作常态化，沿着盘活存量资产、优化资产结构的工作思路，为HIPG引入战略投资者福建省交通海丝投资管理有限公司，优化资产和公司治理结构，发挥协同效应。同时，根据公司战略目标，继续依托双平台，通过并表宁波大榭、优化税务结构和负债管理，实现资产规模、盈利双增长。

市场商务方面，继续统筹规划国内外客户的商务推广及市场营销活动。在疫情期间积极保持与客户的交流，确保业务的顺利开展。充分利用本公司南北码头的资源优势，进一步完善航线网络，打造精品航线。积极参与进博会、海博会等大型活动，树立招商港口的品牌形象。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

## 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
港口业务	12,047,724,502.59	7,407,129,837.37	38.52%	4.34%	3.08%	0.75%
分地区						
中国大陆、香港及台湾地区	9,117,570,900.78	6,080,095,490.47	33.31%	2.77%	1.87%	0.59%
其他国家	3,500,959,095.24	1,793,654,364.38	48.77%	7.66%	6.73%	0.45%

## 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

## 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

## 6、面临暂停上市和终止上市情况

适用  不适用

## 7、涉及财务报告的相关事项

### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

2020年4月14日，本公司召开了第九届董事会第七次会议和第九届监事会第七次会议，审议通过了《关于部分固定资产折旧年限会计估计变更的议案》。按照《企业会计准则第 4号

—固定资产》及公司相关规定，公司根据目前固定资产的性能和使用状况对固定资产的预计使用寿命进行了复核，决定对部分固定资产的折旧年限进行调整，使之更趋合理，以更加客观、公允地反映本公司的财务状况和经营成果。具体内容详见公司于2020年4月16日在巨潮资讯网刊登的《关于部分固定资产折旧年限会计估计变更的公告》（公告编号：2020-037）。

2020年6月19日，财政部以财会〔2020〕10号文件发布了《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》（以下简称“10号文”）。10号文规定对于租金减让，同时满足一定条件的，企业可以按照《企业会计准则第21号——租赁》进行会计处理，也可以选择采用10号文规定的简化方法进行会计处理。企业选择采用简化方法的，不需要评估是否发生租赁变更，也不需要重新评估租赁分类。企业应当将该选择一致地应用于类似租赁合同，不得随意变更。本公司确定对属于适用范围的租金减让全部采用简化方法。

会计政策、会计估计变化的影响详见《2020年年度报告》全文“第十二节财务报告”之“三、重要会计政策和会计估计变更的说明”。

## （2）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

## （3）与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

2020年11月19日，本公司之子公司Cyber Chic与宁波大榭其他股东（宁波舟山、中信港口投资有限公司）通过股东决议成立预算委员会，并与宁波舟山签订合作协议（“合作协议”）。预算委员会由三名董事组成，各股东提名一名董事担任预算委员会委员，Cyber Chic提名的董事为主席。预算委员会主要负责审批宁波大榭的年度业务计划、年度财务预决算、税后利润分配方案。预算委员会审议的任何事项，须获三分之二多数通过。

根据合作协议，Cyber Chic与宁波舟山将在行使股东权利前进行协商和沟通以达成一致行动。若协议双方未能在宁波大榭经营管理等事项达成共识，将根据Cyber Chic的意见决定。双



方在合作协议项下均不支付对价。合作协议签署后，Cyber Chic与宁波舟山合计拥有宁波大榭50%以上股权。因此，本公司从2020年11月19日起将宁波大榭纳入合并财务报表的合并范围，宁波大榭亦由本公司的合营公司变为本公司的子公司，持股比例不变。

招商局港口集团股份有限公司

董事会

2021年3月31日