

公司监事会 2020 年度工作报告

2020 年，是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，也是脱贫攻坚决胜之年，党和国家的各项事业稳步推进。公司深入落实“提效保质、优化结构、稳中求进、质量发展”的总体经营思路，在双轮驱动战略引领下，加强统筹与调度，克服新冠肺炎疫情影响，较好地完成了各项经营指标，持续提升公司的市场竞争能力，进一步提升区域价值、促进经济发展。

监事会是上市公司内部治理结构的重要组成部分，担负着向全体股东负责，对公司财务以及公司董事、总经理及其他高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益的重要职责，良性运作的监事会能够对公司经营业绩的稳定与提升起到保驾护航的积极效应。现将监事会 2020 年度主要工作情况报告如下：

1. 充分准备，平稳顺利完成换届

公司第八届监事会于 2020 年 8 月任期届满，根据《公司章程》规定，监事会应进行换届选举。监事会提前开始准备工作，通过制定合理有效的换届工作计划，确定了监事会换届工作的整体思路、具体要求、时间节点等，同时认真梳理监管法律规章，依法合规履行审议程序和披露义务。2020 年 8 月 31 日，公司第九届监事会顺利选举产生，实现了公司监

事会平稳顺利换届的目标，稳定了公司内部治理结构，促进了公司的平稳发展。

2. 尽责履职，切实维护股东权益

2020年，监事会共组织召开监事会会议5次，认真审议了定期报告、监事会工作报告、内部控制自我评价报告、会计政策变更等共11项议案，各次会议的召开均符合相关法律和公司章程的规定。监事会依法尽责履职，维护股东的合法权益，为公司业务稳健发展、强化风险控制、提升治理水平发挥积极的促进作用。

3. 监督决策，规范公司经营管理

2020年，监事会参加股东大会3次，参与审议议题17项；列席董事会会议18次，参与审议议题76项，除公司日常经营决策外，重点关注了公司战略的落地及实施、投资拓展、重大经营风险、关联交易等事项，认真行使监督权，严格审查各项经营管理决策，积极防范各类风险，按照公司法要求，依法对董事、高级管理人员执行公司职务的行为进行监督，促进公司合法规范、稳定快速的发展。

4. 研究学习，持续提升履职效果

监事会成员主动参加相关机构的各类专题培训和学习活动，如本年度监事会成员共参加了两期由北京上市公司协会组织的“上市公司董事、监事专题培训”，加强与监管机构、行业协会及优秀企业的沟通交流，抓住交流机会借鉴优秀的监管经验，及时了解并掌握最新的监管要求、监管政策、责

任义务等方面的内容，提高监管规则意识、掌握最新政策导向，进一步提升监事会的履职效果，为公司规范运作提供有力支撑。

5. 一线调研，了解公司经营状况

监事会工作始终坚持深入一线、深入基层的工作原则和工作方式，本年度克服新冠肺炎疫情的影响，通过合理安排行程，全体监事会成员分批次赴重庆、成都、苏州、上海、广州、惠州、武汉及北京区域各子公司开展调研工作共计 13 次，实地考察重点在建工程项目、重点在售/在租项目，对子公司的业务经营和内部管理进行了解和检查，重点关注各子公司在落实公司战略、投资拓展、重大经营风险、关联交易等方面的情况，全面掌握各子公司经营和管理的实际情况。在充分调研的基础上，监事会形成调研报告并将调研结果向公司反馈，不定期提交调研材料及提出管理意见建议，为公司实施有效监督、防控重大节点风险提供了依据。

6. 谈心谈话，重视公司人才培养

2020 年，监事会共计访谈人员近 200 人次，采用了一对一面谈、多人访谈、部门座谈等多种方式，与子公司经理班子成员、部门负责人、业务骨干、一线员工展开交流，多方面、多层次的了解基层员工的工作成果和工作诉求，并及时向公司管理层进行反馈；同时，监事会在员工沟通过程中，注重发现优秀人才，强调对员工的培养。