

证券代码: 000922

证券简称: 佳电股份

公告编号: 2021-018

哈尔滨电气集团佳木斯电机股份有限公司

2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
----	----	-------

董事、监事、高级管理人员异议声明的风险提示

除下列董事外,其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为:以公司总股本 599212053 股为基数,向全体股东每 10 股派发现金红利 1.6 元(含税),送红股 0 股(含税),不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	佳电股份	股票代码	000922
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王红霞	王志佳	
办公地址	黑龙江省佳木斯市前进区长安路 247 号	黑龙江省佳木斯市前进区长安路 247 号	
传真	0454-8467700	0454-8467700	
电话	0454-8848800	0454-8848800	
电子信箱	hdjtjdgf000922@163.com	hdjtjdgf000922@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主要业务

公司主要业务有电机、屏蔽电机电泵制造与维修；电机、防爆电气技术开发、技术服务。

（二）主要产品及用途

公司主要产品类型及型号

产品类型	产品型号
矿用电机	YBI、YBB、YBJ、YBD、YBS、YBSS、YBSD、YBUD、YBU(S)、YBC(S)、YBK3、YBF3、YJVFG
永磁电机	TYBP、TBYG、T(B)YC、T(B)YCP、TYCX、TYPKK、TFBY
防爆电机	YAKS、YAKK、TAW、YA3、YAPT3、YZYKK、YZYKS、TZYW、TZYW/TAW、TBYC、TBYCP、YBX、YBF、YB2、YB3、YBX3、YBX4、YBBP3、YFB3、YFBF3、YFBX3、YFBX4、YBPT3
核用电机	HY、HYL、HYKK、HYKS
屏蔽电机	YP、YBP、P、PB、PBN、PBZ、PBR、PBJ、PBX、PBL
普通电机	Y、YKS、YKK、Y3、YX3、YE3、YPT3、YEJ3、YE4、T、TK、TDMK、TMW、TL、TYC、TYCPT
同步电机	TAW、TZYW、TAW/TZYW、T、TW、TK、TL、TF、TDMK、TMW
起重冶金电机	YZR、YZR2、YZR3、YZP、YBZ、YBZS、YBZE、YBZSE、YBZP、YBZPE、YG、YGP、YPT

作为我国特种电机的创始厂和主导厂，公司的产品主要应用于石油、石化、煤炭、煤化工、冶金、矿山、交通、水利、电力、航天、粮食等高科技领域。

（三）经营模式

1.采购模式

采购主要手段采用招标方式进行，招标采购方式为公开招标、自主招标两种。部分有特殊要求的原材料采购通过议标方式进行，所有采购均遵循质优优先、价低优先、近途优先的原则，辅助物资采购主要以电商平台采购。

2.生产模式

公司采用“以销定产”的方式组织生产经营活动，根据用户需求，按照订单进行多品种批量生产。生产管理部门根据订单组织产前准备、下达生产计划和物料需求的工作并督导采购与制造过程，确保订单按时、按量制造完成，营销部门按订单约定日期将产品交付用户。

3.销售模式

公司采取派驻式的销售模式，市场布局是以各办事处直销为主，代理商分销为辅，在全国各主要城市设有办事处、代理公司和行业处。

4.研发模式

公司以技术创新为驱动力，设有国家防爆电机工程技术研究中心、设计部，结合市场需求和技术发展趋势，坚持以自主研发为主、与高校企业合作为辅的研发模式，运用先进的分析软件，提高计算水平、核算能力，提高产品技术质量水平，确保公司产品创新性与技术均处于国际领先水平。

（四）主要的业绩驱动因素

公司产品在下游行业有广阔的应用领域，能够维持较高的景气度。2020年，公司主营业务的规模及盈利能力继续保持稳定增长，通过加大营销力度、调整营销模式，继续加大高效电机、LNG低温潜液电机、永磁电机市场推广力度、优化订货结构等方式，在石油石化、煤炭化工、钢铁、电力行业、大型电力百万机组中成功中标多个重大项目。同时，加大新产品研发与推广力度、推进产业链的延伸与拓展，建立多个维保服务中心，形成覆盖全国的维保业务网络，形成新的订货和利润增长点。

（五）所属行业的发展阶段、周期性特点及公司的行业地位

1. 行业发展态势

电机是国民经济中主要的耗电大户，电机行业推进“智能制造”、“绿色制造”，推进高效电机符合企业长期利益。在全球降低能耗的背景下，高效节能电机成为全球电机产业发展的共识，永磁电机、电动机用铸铜转子技术等高效节能电机技术和设备也得到推广。因此，智能制造与绿色制造将为电动机企业带来新的发展机遇，高效、节能、环保电机将是市场发展方向的主流。

2. 公司所处的行业地位

2020年度，公司经济效益指标在全国中小型电机行业协会内排名第二，与上年同期持平。作为我国特种电机的创始厂和主导厂，公司瞄准市场，提早研发并推广高效节能电机，第一批获工信部授予的“能效之星”称号，产品主要应用于石油石化行业、煤炭及煤化工行业、钢铁行业、核电、火电行业等能源性行业。除此以外，在环保、造纸、港口、制药、污水处理、船舶及水利等行业也均配有公司产品，多元化的产品特点增强了公司抵抗市场风险的能力。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	2,368,753,864.92	2,103,171,551.72	12.63%	1,948,037,921.02
归属于上市公司股东的净利润	407,829,927.29	344,784,909.99	18.29%	278,689,069.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	307,360,295.00	306,476,688.78	0.29%	332,591,063.51
经营活动产生的现金流量净额	486,984,792.67	266,669,388.83	82.62%	161,700,232.32
基本每股收益（元/股）	0.6815	0.5865	16.20%	0.57
稀释每股收益（元/股）	0.6815	0.5865	16.20%	0.57
加权平均净资产收益率	17.28%	17.19%	0.09%	16.46%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末

总资产	4,753,810,152.35	3,571,897,145.40	33.09%	3,233,385,750.84
归属于上市公司股东的净资产	2,556,095,407.44	2,180,071,082.82	17.25%	1,832,768,939.75

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	529,768,954.86	665,966,003.56	639,021,213.88	533,997,692.62
归属于上市公司股东的净利润	67,492,222.81	116,135,310.21	207,087,593.12	17,114,801.15
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	63,871,350.05	101,330,989.82	188,000,437.95	-45,842,482.82
经营活动产生的现金流量净额	60,355,484.88	10,737,110.08	167,526,594.04	248,365,603.67

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

 是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

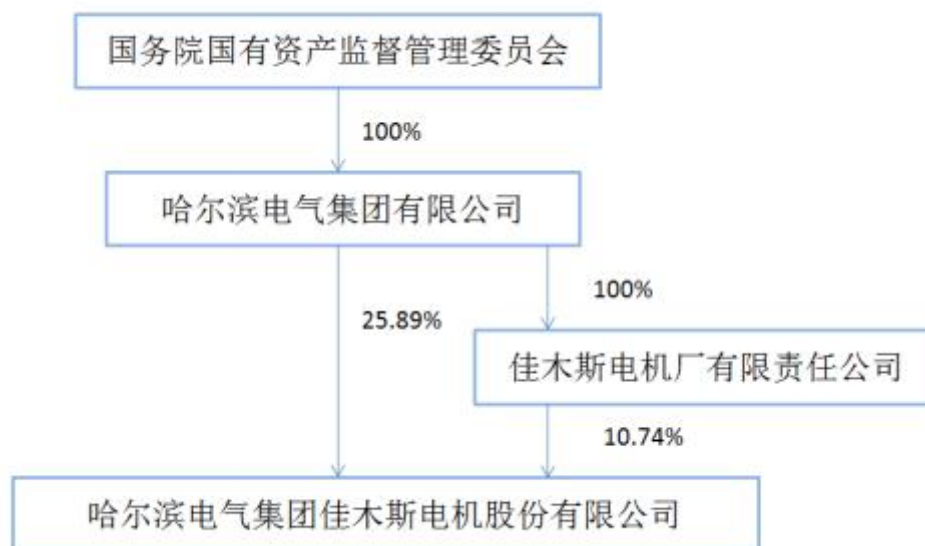
报告期末普通股股东总数	30,828	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	36,200	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
哈尔滨电气集团有限公司	国有法人	25.89%	154,945,750	5,508,550			
佳木斯电机厂有限责任公司	国有法人	10.74%	64,280,639				
北京建龙重工集团有限公司	境内非国有法人	5.38%	32,218,920		质押	30,997,200	
陈佳琪	境内自然人	1.13%	6,763,061				
许福建	境内自然人	0.80%	4,806,100				
朱瑞	境内自然人	0.54%	3,259,881				
孔祥华	境内自然人	0.48%	2,881,100				
张敬兵	境内自然人	0.38%	2,258,200				
李夫男	境内自然人	0.33%	2,000,000				
鲍广挥	境内自然人	0.33%	1,974,563				
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司持有 5% 以上（含 5%）的股东为哈电集团、佳电厂、建龙集团，其中哈电集团是本公司的控股股东，所持股份性质为国有法人股，佳电厂为哈电集团的全资子公司，属于关联企业。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

(一) 行业分析及回顾

现电机行业供大于求，属于买方市场格局，用户掌握主动权。目前，电机行业市场 and 用户需求变化呈系统化的特点，对产品性能、质量、价格、交货期的要求不断提升，高端用户整合供应链资源成为发展趋势。

公司与经济技术指标较好的同行业企业对标，不断探索适合本企业的运营和管控模式。以“采购招标、按单均衡生产、加大营销布局、全面预算管控”和“为全球客户提供卓越驱动力”为运营、管控策略和经营理念，坚持“以销定产、按需生产、满足客户的个性化需求、覆盖式销售”为商业经营模式。通过信息化手段提升生产效率及产品履约率，从而不断提升公司的行业地位，成为行业领先企业。

(二) 公司业务回顾

报告期内，公司完成以下重点工作：

1. 市场开发方面

完善“网点综合考评制度”，规范日常管理工作；建立高层领导互访机制，加深用户与公司的交流；加强代理商管理，制定激励政策，鼓励抢抓订单积极性；制定主导产品及新产品开发激励政策，充分激发营销人员积极性；针对重点用户签订框架协议，互利共赢；积极解决疫情带来的影响，及时给用户发送复工复产函件，满足用户订单需求。

2.技术进步方面

公司总包的主氦风机项目1、2号机组反应堆，2020年双堆“冷试”功能试验一次性成功，标志着示范工程重大节点取得胜利；完成安全级K3类H级核用电动机样机设计制造；完成目前国内最大的18p防爆同步电动机——10000kW-18p电机的产品设计，可靠性、系统效率更高；完成宝石机械研究所世界最大功率压裂车电驱变频电机现场调试，该项目为行业首创项目；完成青龙山灌区中站泵站供货的立式同步电动机研制，厂内试验全部优于技术协议要求；完成1级能效标准高效率高压电动机典型规格样机试制，使电机效率接近或达到国际先进水平；配合哈电集团完成D30推进电机和16吋40kW轮毂电机研制，目前已完成电机首轮试验验证，为后续批量生产奠定基础。

3.质量管理方面

加强外协件、外购件质量管理，把好“入口关”；推行供方产品第三方检测验收机制，建立供应商质量约谈制度，提升供应商供货质量；严格执行“三按”生产和工序责任制，保证零部件加工质量；持续开展轴承异响、振动等质量攻关项目，提高质量问题处理效率和固化整改效果；严抓工艺规范、强化质量追溯，加大质量考核力度，实现了质量损失率逐年下降的目标。

4.生产制造方面

2020年公司产量比上年同期上涨了18.61%。疫情期间，积极协调部门、人员、车辆梗阻问题，让物料充分、及时进厂，保证生产；完善小型产品计划管理方式，刚性计划与实际派工计划结合，落实拉动式生产；加强内部生产资源协调配置，提高生产能力；采取计划与预排相结合的生产方式，提高零部件生产能力；扩大半成品加工范围、利用信息化手段优化生产组织，提高生产制造能力。

5.供应链建设方面

与优质供方签订战略合作协议，从根本上解决战略安全问题；做好新供方开发工作，适当扩大稳定供货的新供方份额，进一步提高配套及时性；专项跟踪新开模具及铸件储备，推行时效性管理，满足生产和质量需求；完善供应商实时动态评价和预警机制，提升供应链的应变能力；电商采购降本工作取得明显效果；实施招采分离、管办分离，加强催单管理，做好刚性计划传递，加强与供应商的沟通，合理安排生产顺序。

6.精细化管理方面

全面开展内部控制管理工作，不断完善公司管理制度，强化执行情况；加强分公司内控制度建设，完成分公司制度体系建设工作；从制度体系、采购管理、产品制造、人力资源、合规监察、成本管控、安全生产等多方面推行精细化管理，提升工作质量和效率。

7.风险防控方面

受让华锐风电科技（集团）股份有限公司控股子公司华锐风电（吉林）装备有限公司的100%股权以清偿债务，有效防范应收账款风险；通过“一对一”和解渠道，积极赔付中小股东；开展风险自查及风险识别工作，评审重点风险管控项目，增强风险防控能力。

8.投资者管理方面

公司重视投资者关系管理工作，建立健全投资者沟通平台，加强与投资者和潜在投资者的沟通交流，及时回复投资者的提问，积极召开投资者集体接待日、业绩说明会、投资者教育等活动，以创新、丰富的形式加深投资者对公司的了解和认同，促进公司与投资者之间长期、稳定的良好关系。加强信息披露，及时、规范披露各种重大信息，提升公司的透明度。

9.荣获奖项方面

2020年，公司获得以下奖项：

序号	获奖主体	奖项名称
1	公司	通过知识产权体系认证
2	公司	中国机械工业科学技术进步奖
3	产品	“能效之星”称号
4	8个系列产品	国家“绿色设计产品”称号
5	公司	国家级“绿色工厂”
6	两项企业标准	2020年国家企业标准“领跑者”称号（行业首家）
7	3项标准	电工标准正泰创新奖
8	公司	授予“2020年省技术创新示范企业”称号
9	机座加工车间	2020年“黑龙江省数字化（智能）示范车间”

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
电动机	2,368,753,864.92	413,846,521.12	30.39%	12.63%	7.46%	-3.96%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

6、面临退市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1、本期发生的非同一控制下企业合并

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
佳电(吉林)新能源装备有限公司	2020年7月	132,105,666.00	100%	重组购买	2020年7月	第八届董事会第十四次会议决、股权转让交割合同	635,965.61	18,433.11