

江苏国信股份有限公司

2020 年度总经理工作报告

第一部分：2020 年度主要工作回顾

2020年，江苏国信在公司董事会的正确领导下，始终坚持党的领导，全面贯彻落实董事会的决策部署，紧紧围绕常态化疫情防控、合规治理、经营发展等中心任务，一着不让抓管理、促规范，坚定不移创效益、提质量，公司总体保持了健康稳定发展的良好态势。截至2020年12月31日，公司资产总额745.69亿元，同比增长6.23%；净资产393.61亿元，同比增长7.04%；全年实现营业总收入216.91亿元，同比增长2.85%；利润总额37.5亿元，同比下降4.37%；扣非归母净利润22.45亿元，同比增长22.14%；基本每股收益0.60元，归母每股净资产7.78元，同比增长8.71%。

一、强化责任担当，坚决打赢疫情防控阻击战。坚决扛起“江苏国信”责任担当。全面服从江苏省疫情防控大局，调动公司主业资源，发挥能源供应“主力军”作用，有力有序推进公司及控股子公司复工复产，确保疫情期间电力稳定供应。从严从实做好疫情常态化防控。坚决贯彻中央和各地方关于疫情防控的各项部署，及时制定疫情防控相关规章制度3项。加强组织领导，层层压实疫情防控主体责任，督促各企业落细防控重点举措。在疫情防控形势整体向好时，保持定力、从严从紧，持续落实常态化防控要求，实现了公司

零疑似、零确诊病例的良好局面。

二、坚持稳中求进，有力保持经营发展稳定局面。**能源业务稳住“产业链”**。全力控制能源业务主要成本，巩固和拓宽煤炭采购供应渠道，实行全口径集中采购，充分发挥北方港、秦港煤炭基地作用，优化调整电厂煤炭库存；积极开展进口煤炭采购工作，节约采购成本；持续做好经济煤种掺烧工作，完善激励机制，综合降低煤炭成本。加强电力市场综合研判，积极参与年度双边协商、月度平台、月度挂牌等市场交易，统筹市场竞价和内部电量替代，不断拓展电力增值服务。充分发挥苏晋能源平台作用，加大晋电送苏力度，全年实现送苏电量 73 亿千瓦时。**金融业务稳住“价值链”**。江苏信托主动顺应监管新形势，调整压缩传统信托业务，加快发展新型信托业务，在家族信托、资产证券化信托和标准化信托业务上取得突破和进展；持续提升财富管理能力，深化市场化机制改革，不断激发创新创效活力。**业务融合稳住“协同链”**。会同相关单位和各控股电厂，开展供应链金融业务，有效节省财务费用，提升整体协同效益。**安全生产稳住良好局面**。全面落实安全生产主体责任，扎实开展安全生产专项整治、安全生产大检查，组织开展安全专题培训、“安全隐患随手拍”等主题活动，切实维护能源企业安全生产稳定局面，全年控股电厂未发生一般及以上安全生产事故。

三、深化改革攻坚，重大工作项目得到有效推进。**成功协调重大能源项目落地**。苏晋能源项目有序推进，苏晋朔电

两台机组完成“双投”，苏晋保德实现一台机组投产；经过多方努力，江苏省煤炭物流靖江基地二期工程取得省发改委核准并顺利开工，射阳港发电百万千瓦机组扩建项目取得核准。**成功完成江苏信托增资扩股工作。**积极筹划江苏信托增资扩股工作，增资事项在 2020 年获得监管部门批复，公司按持股比例顺利向江苏信托完成增资 40.745 亿元，推动其注册资本金规模进入行业前列。

四、坚持规范运营，持续提升内部管理质量。不断提升合规治理水平。组织公司和各子公司修订完善《“三重一大”决策实施制度》，全面规范“三会”运作，披露定期报告以及临时公告 40 余个，公司连续第三年荣获深交所信披考核 A 级。针对苏晋能源并购重组的现状，开展信披专项知识培训。**不断提升宣传推介水平。**克服疫情影响，以视频直播和“约调研”等方式开展线上路演，积极接待申万宏源等机构上门调研。利用山西新项目投产、江苏信托增资等契机，适时加大路演推介。**不断提升业务工作与信息化融合水平。**通过优化信息系统方案，将“合规”、“内控”理念嵌入公司治理体系和日常管理，保证各项流程等满足监管要求。自主开发信息披露、财务预算、生产经营报表、财务可视化分析系统，实现业务管理与信息化的紧密衔接。

五、坚守初心使命，围绕中心抓实党建工作。持续跟进学习新思想。主动自觉学习十九届五中全会精神、《习近平谈治国理政（第三卷）》等重要内容，组织党员赴警示教育基地等地开展教育实践活动。**持续深化全面从严治党。**突出

政治监督，围绕复工复产、合规治理等重点任务推进嵌入式监督、协同监督。深入排查廉洁风险点，建立健全中层干部《廉洁档案》，推进“打铁必须自身硬”专项行动。**持续强化意识形态工作**。坚决落实意识形态工作责任制，加强形势任务教育，利用好网站、微信公众号等各类载体突出宣传引导，《江苏国信“四聚焦”坚决打赢疫情防控阻击战》《战“疫”中彰显国企担当 逆“市”中凝聚发展力量》等文章在江苏国资上刊发。

第二部分：2021 年度主要工作计划

一、2021 年工作指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，坚持和加强党的全面领导，围绕落实“十四五”发展规划以及年度目标责任，立足能源、金融“双轮驱动”战略，以上市公司“全面提升年”为主题主线，统筹推进经营发展、合规治理、改革创新、党的建设等各项工作，奋力推动公司高质量发展取得新突破，为“十四五”发展开好局、起好步，以优异成绩回报广大投资者。

二、2021 年重点工作推进措施

根据“全面提升年”工作规划，2021 年公司将以“四聚焦四提升”为着力点部署开展各项工作，努力实现运营管理、运营质量、运营效益的全面提升。

（一）聚焦合规治理，全面提升规范运营水平。**坚持规范运营**。全面开展制度体系“回头看”，加强内控管理，实现上市公司“全覆盖”。加强信息披露工作，规范关联交易，落实监管部门和投资者问询要求，力争连续四年保持深交所信披“A级”。加快制度和文化融合，促进苏晋能源更好融入上市公司治理体系。**强化安全管理和生产经营**。深入推进安全生产专项整治三年行动和危化品使用专项治理，全力保持安全生产良好局面。持续跟踪年度经营目标推进情况，利用经营报表系统、财务预算、财务可视化系统，将业务预算与财务预算紧密结合，更好服务公司经营创效。**构建投资者良好沟通机制**。主动对标国内一流上市公司，树立“全员营销理念”，积极宣传公司稳定的业绩和良好的成长性，拓展公司对外宣传维度，注重加强与机构、股民和媒体的沟通交流，着力构建投资者关系管理长效化机制。

（二）聚焦重点任务，全面提升改革攻坚水平。**协调推动“一张网”建设及运营**。发挥上市公司股权纽带作用，贯通煤炭采购、销售、港口、发电、售电等各产业链条，努力构建统一调度、管控有力、协同高效的“一张网”，提高公司整体竞争力和影响力。**持续拓展产融结合新路径**。进一步积极拓展供应链金融业务，今年争取延伸到煤炭采购的上游环节，持续扩大业务规模。**创新人才培养体系**。落实“1+10”干部人事管理制度，进一步健全培训体系，着力培养契合企业能源、金融双主业特点、满足公司发展需求的复合型人才。

（三）聚焦提质增效，全面提升经营创效水平。**抓牢在**

手项目建设。做好苏晋能源新投产项目的运营管理，积极推进射阳港发电百万机组、国信秦港物流二期项目建设，确保工作成效。**寻求新项目突破。**省内紧抓化石能源的发展际遇，主动布点大型煤电和燃机项目；省外利用苏晋能源平台有力支点，推广“晋电送苏”模式，努力扩大产业规模。**深入推进经营创效。**主动响应电力体制改革要求，牢牢抓住“煤炭”“电力”两端业务，全力以赴降成本、提效益。进一步加强“三废”业务开拓，加强全面预算管理，大力压缩管理费用支出。**推进金融“标准化、信息化、协同化”。**大力发展标准化信托业务，加强标准化投资能力建设，做大标准化业务规模。加强金融科技建设，利用金融科技提升江苏信托运营管理能力、风险控制能力、财富管理能力和产品创设能力。

（四）**聚焦强基固本，全面提升党的建设水平。****强化政治引领，推动党建创新。**突出政治建设，全面开展党史学习教育。抓牢抓实意识形态工作，扎实推进党建创新工程，实现党建与业务工作“同频共振”。**提高监督质效，强化纪律保障。**强化政治监督，紧紧围绕“十四五”开好局、起好步精准发力。做实日常监督，努力发挥“监督保障执行、促进完善发展”作用。加强自身建设，深化“打铁必须自身硬”专项行动，精准开展警示教育，不断巩固风清气正的政治生态。

2021年是中国共产党百年华诞，是“十四五”规划开篇之年，也是江苏国信加快推进高质量发展、实现全面提升的重要一年。公司将全面贯彻落实董事会的决策部署，坚持一

手抓运营，一手抓发展，持续做强做优做大主业板块，全面提升公司运营发展水平，以改革发展的新成果、同类可比的新业绩回报广大投资者和社会各界的厚爱。