

证券代码：002248

证券简称：华东数控

公告编号：2021-032

## 威海华东数控股份有限公司

### 关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

**本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。**

威海华东数控股份有限公司（简称“公司”）2021年4月22日召开的第六届董事会第二次会议、第六届监事会第二次会议审议通过了《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》。现将具体情况公告如下：

#### 一、情况概述

截至2020年12月31日，公司未弥补亏损金额为282,577,941.94元，实收股本307,495,600元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额三分之一。依据《公司法》及《公司章程》的相关规定，该事项需提交公司股东大会审议。

#### 二、亏损原因

2012年起受宏观经济形势影响，汽车、船舶、铁路系统、石化等主要下游行业的固定资产投资萎缩明显，机床工具行业增速亦开始大幅下滑，公司原主要产品数控大型机床销售下滑明显，行业竞争加剧的同时由于部分下游客户订单违约或延期导致公司库存增加，流动资金占用较为严重。2012年至2017年期间，公司大幅增加对外借款以支持日常经营运作，负债结构及偿债能力逐渐恶化，为公司带来较大的财务压力。同时，生产规模下降，固定费用等导致产品毛利空间急剧下降，期间费用居高不下。存货、在建工程、固定资产等资产减值损失对效益影响巨大，导致公司未弥补亏损累计超过实收股本总额三分之一。

#### 三、应对措施

近三年来，公司持续采取处置低效资产、解决债务包袱、清理亏损子公司等财务优化措施。前述各项措施效果充分显现，摊销折旧、能源消耗、借款利息等固定费用及子公司归母亏损大幅降低。公司生产经营进入良性发展阶段。公司将采取以下措施改善经营状况，提升盈利能力：

#### （一）生产管理方面

1、进一步完善物料统一配送机制，满足生产一线需求。完善优化仓储中心的集中收料、检验、入库、配送的物料全过程管理，减少一线员工领料、待料的时间，减少因物料而耽误生产组织的情况，保证物料的及时性，提高生产组织效率。

2、加强生产设备及车间现场管理，进行系统有效管控，并加大检查力度，从而提升生产效率。根据自用设备增加及处置情况，及时完善设备台账。结合产能及订单情况，分批对自用设备进行维护保养及精度恢复。加强对运行设备的管理，每月组织不定期巡察、纳入月度绩效考核，督促整改和制度落实，确保设备正常运行。

3、进一步提高生产计划的准确性和采购物料到货的及时性。充分利用金蝶的软件功能，夯实并严格执行年度及月度生产实施计划，保证生产计划的准确性和严谨性。进一步提高供应商的甄别质量，强化供应商的交货期意识，加强采购物料的过程控制，努力做到物料交期的可控。

4、为了切实做好公司生产现场管理工作，加强公司安全生产管理，专门成立生产现场管理检查小组，每周进行现场检查及复查，对每次检查结果进行汇总和通报，提出整改意见和期限。从制度、流程、思想上重视安全，坚守安全生产红线不动摇，确保生产现场工作安全、有序、清洁、美观，稳定提高产品质量，促进公司稳健发展，赢得良好的客户口碑。

#### （二）市场运营方面

围绕新基建，加强项目跟踪力度，2021年力争树立20家以上的标杆客户，通

过紧密服务好标杆客户，在客户现场联合召开产品发布会或联谊会等形式，辐射带动整个行业。

1、继续加大应收账款、疑难账款的回收力度，关注重点应收账款的执行，加强应收账款管理。针对需协商处理及正常应收账款，制定切实可行年度计划，目标明确，措施完善，责任到人，并对疑难、诉讼账款进行每月跟踪催收。对超过期限的应收款，及时发书面函件催收，对符诉讼条件的将及时提起诉讼。

2、巩固强化传统销售渠道建设和经销商管理，通过专营店方式，进一步加强主渠道业务合作深度。2021年计划发展10家以上的重点经销商，并在重点城市考虑专营店的选址规划。

3、进一步加大网络平台建设，锁定年轻企业主上网选购设备的习惯，在国际业务中通过谷歌关键词搜索，提高国际市场的宣传力度。实现线上宣传推广，线下跟踪成交的立体营销方式。

4、提升售后服务人员的综合技能，提高客户满意度。2021年，计划新增服务外勤人员5人，加大与主渠道专营店的互动培训交流，从而进一步提升服务人员的综合技能，提高客户满意度。

### （三）产品升级方面

1、龙门铣系列产品：开发XKW2342FA\*100系列产品，设计开发数控龙门移动式镗铣床XKW2663\*10/12/14/16/18/20系列产品，做好GM3060H五轴联动高架桥式龙门铣设计开发前期的技术准备工作，并进一步完善产品系列。在产品成本、整机发货、生产效率提升、整机的结构优化等方面都将进行系列改进提升。

2、龙门磨系列产品：对MC（K）W75现有龙门磨进行线轨改造，并进一步优化机床结构设计，进给精度实现千分之一的微进给，进一步提升磨削质量。对MC（K）W52系列龙门导轨磨进行全新设计，对产品成本、结构进行系列开发和改进提升。

3、线轨卧式加工中心系列产品：完成HMC630、800、500APC产品图纸、工艺设计，设计开发大尺寸规格HLC1500线轨卧式加工中心机型，对现有HLC500、630、800、1250机型从外观、内防护的防水防漏、排屑、刀库等方面进行重点改进提升，规划630、800规格APC双交换工作台设计，190规格全齿轮主轴箱设计。根据市场信息调研规划、设计双面卧式三坐标加工单元专机，满足工程机械、起重机等行业结构件镜像铣削要求。

4、平磨系列产品：对M7170/7180产品的降成本结构优化设计、大平磨系列产品的外观美化及轻量化优化设计，完成SGM60220型高精度立柱移动式平面磨床设计，主要用于提升现有产品性能等级，精度高、性能稳定，可满足市场对精密级平面磨床的强烈需求，市场前景广阔。完成对现有普通级产品提能降成本的稳定工作，精密级固化平移工作，并着手进行晶体、医疗行业超精密级小平磨技术储备、新品试制等工作。

5、外圆磨系列及立磨产品：对M1332、1350系列产品的降成本结构优化设计，完成MGK1320X750、MGK1620X500/750，MGK1632X1000系列化设计；进一步优化结构，降低成本，提升工艺水平和产品质量；配自动测量装置，自动上下料装置等。完成HD-010数控双砂轮架高速车桥（车轴）磨床设计，继续增加MK1632\*1000\1500系列机型，完成中低端通机机型储备；并着手开始进行常规高速数控磨床机型储备。如MKS1620\*750、MKS1320\*750的20系列。在MGK28100试制基础上，完成MGK2860（80）、MGK28100（125）、MGK28160（180）系列立磨的系统化设计。

6、主轴功能部件：优化提升动静压主轴设计及工艺，提高常规产品质量，设计制作高速高精主轴满足公司产品发展需求；优化滚动轴承主轴设计及工艺，降低公司常规产品成本；设计开发MGK2860（80）、MGK28100（125）用双磨头多点定位转塔；设计开发自动更换砂轮立式主轴、端面外圆磨立式主轴、卧式主轴、加长立式砂轮主轴；设计开发多点修整器、滚轮修整器、圆弧修整器。同时，为超精机做技术储备。

7、机床电气方面，继续完善已设计开发完成的数控平磨、圆磨专用磨削界面、磨床在线测量控制器、机床用集中式控制单元及数控机床设备监控管理软件等。注重用户应用培训及体验，力争成为公司磨床系列产品的销售卖点。

8、着力进行先进技术储备及全自动智能化生产线设计制造，多工位、多工序零件加工桁架机械手连线解决方案。结合公司现有产品，融合最新的工业机器人控制技术、计算机图形图像识别技术、工业以太网互联技术，努力为客户构建中小规模高效、便捷的中小型MES（计算机/现代集成制造系统）制造系统。

#### （四）行政及财务管理方面

1、加强员工培训、教育和考核，加强公司制度、规定、流程的执行力度。

2、增强服务意识，公司内形成“以用户为中心、以市场为导向”的理念。对外：用户、代理商是我们的客户；对内：业务联系部门是我们的客户。认真对待客户的诉求和疑问，既把握原则，又入情入理，切实提升公司的整体服务水平和形象。

3、细化成本核算，对其他出库单能归集至产品成本的尽量准确归集，避免滞留在车间在制品，对大额其他出库单进行审核，避免重复领用，保证实际成本核算准确。

4、强化日常财务审计工作，严格执行公司的各项规定。包括合同管理、发货审核及各项费用合规性、合理性。

#### 四、备查文件

1、威海华东数控股份有限公司第六届董事会第二次会议决议；

2、威海华东数控股份有限公司第六届监事会第二次会议决议。

特此公告。

威海华东数控股份有限公司董事会

二〇二一年四月二十三日