

证券代码: 000758

证券简称: 中色股份

公告编号: 2021-022

中国有色金属建设股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

公司董事会、监事会中除监事鲁伟鼎之外的其他董事、监事及公司高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

监事鲁伟鼎对公司《2020 年年度报告及报告摘要》投弃权票,理由如下:

公司需补充审计事务所对凯丰资源从股权注入到中色股份历年的经营情况和权证拥有情况说明,同时与注入时的资产状况进行比较,测试注入资产价值与注入时的承诺是否一致。

公司负责人董长清、主管会计工作负责人闫俊华及会计机构负责人李兵声明:保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

董事管大源因出差未亲自出席审议本次年报的董事会会议,授权委托董事陈学军代为出席会议并行使表决权。

本报告中如有涉及未来的计划等前瞻性陈述,不构成本公司对任何投资者及相关人士的实质承诺,请投资者注意投资风险。

公司可能存在新冠疫情系统性风险、国际工程承包业务多重风险、资源开发业务周期性风险、装备制造业务重整风险、安全生产风险和环保政策风险,具体详见“第四节 经营情况讨论与分析/九、公司未来发展的展望/(五)可能面对的风险”,敬请广大投资者注意投资风险。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司计划不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	中色股份	股票代码	000758
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	徐振华	马云天	
办公地址	北京市朝阳区安定路 10 号中国有色大厦南楼 15 层	北京市朝阳区安定路 10 号中国有色大厦南楼 15 层	
传真	010-84427222	010-84427222	
电话	010-84427227	010-84427227	
电子信箱	xuzhenhua@nfc-china.com	mayuntian@nfc-china.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 2 号——上市公司从事固体矿产资源相关业务》的披露要求

公司主营业务包括有色金属采选与冶炼和国际工程承包。公司是国内最早从事国际工程承包的企业之一，以有色金属行业的国际工程承包业务为主。经过三十多年的发展，公司逐步由单一的国际工程承包商发展成为以有色金属采选与冶炼、国际工程承包等为主营业务的国际有色金属综合型企业。对国际工程承包、有色金属采选与冶炼的整合是公司完善有色金属产业链的战略部署，旨在通过上下游产业之间的相互渗透、延伸与合作，增强公司市场竞争力和抗风险能力。

公司主要产品和服务的用途及应用领域如下表所示：

业务类型	主要产品及服务	主要应用领域
有色金属采选与冶炼	铅精矿、锌精矿	铅锌金属的冶炼
	锌锭及锌合金	镀锌板、化工等领域
	稀土氧化物	稀土金属、合金、润滑剂、催化剂、新材料等
国际工程承包	国际工程总承包	有色金属采选与冶炼、钢铁、化工等领域国际工程
装备制造	制铝设备、冶金设备、通用设备及大型隔膜泵	有色金属、冶金、化工等领域
贸易	有色金属贸易	铅锌铝等有色金属、稀土氧化物等

（一）有色金属采选与冶炼业务

1、经营模式

（1）采购模式：公司在合理利用自产锌精矿资源基础上，根据市场供求量及价格变化，外购部分锌精矿及其他原辅料。公司建立合格供应商制度，严格挑选和考核供应商，通过询价、招标等方式确定主要原材料供应商；公司与优质供应商建立长期、稳定的合作关系，确保公司主要原材料的稳定供应。

（2）生产模式：公司建立了铅锌采选及冶炼的一体化生产体系。公司拥有 2 座在产矿山及与之配套的采选能力。公司子公司中色锌业装备国内一流的先进生产设备，采用热酸浸出--低污染沉矾除铁湿法炼锌工艺。该工艺流程适应处理当地铅精矿原料的特点，属国际领先的炼锌工艺。

（3）销售模式：公司实施大客户销售战略，以稳定的产品质量和快速供货能力与一批大客户建立长期合作关系。公司定价策略为，在参考市场同类产品售价的同时，结合自身品牌、产品品质、客户群体等因素进行综合定价。

报告期内公司有色金属采选与冶炼的主要经营模式未发生重大变化。

2、业绩驱动因素

宏观经济和行业因素：有色金属资源开发与国内外宏观经济状况息息相关。2020 年，锌金属市场价格经历了大幅震荡，年初受国内外疫情双重打压，锌价大幅下跌，随着国内疫情率先得到控制，在海外矿山出现减产，国内外推出经济刺激政策等因素的作用下，锌价企稳反弹。受新冠疫情影响，公司海外矿山上半年遭遇了人员短缺、原材料断供等多重困难，锌精矿产量出现了下降，在需求端，上半年国内锌金属下游消费也表现不佳，因此从全年来看，疫情对公司有色金属采选与冶炼业务依然造成了较大的不利影响。

3、公司所处行业情况分析

（1）公司所处行业

根据中国证监会颁布的《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），公司所属行业为：采矿业（行业代码：B）-有色金属矿采选业（行业代码：B09）。

（2）公司所处行业发展阶段及市场地位、竞争优势等

目前公司主营铅锌金属的矿业采选和冶炼业务、稀土资源开发和分离业务及其他品种有色金属资源的开发等。

2020 年新冠疫情改变了年初市场对锌矿供应大幅宽松的预判，锌矿供应收紧超预期，全年锌价前低后高出现了较大幅度的上涨，随着海外疫情的好转，未来锌矿供应有望逐步缓解并转向小幅宽松的格局，锌冶炼产能也将延续增长趋势。

公司锌产业与同行业公司相比竞争力主要体现在资源品位中等偏上；精矿自给率较高；公司海外资源开发能力较强；成本控制能力较强。不足之处主要表现在矿产资源储量有待进一步增加，资源保有年限有待进一步拓展。公司将积极扩大铅锌矿种可控资源的占有量，目前正稳步推进达瑞铅锌矿项目施工及投资，加快建设东南亚铅锌基地。达瑞铅锌矿项目建成投产后将大幅增加公司铅锌矿的产量，进一步提高精矿自给率，大幅提升公司在铅锌矿资源开发领域的国际影响力。

（3）公司矿产勘探活动和资源储量

截至 2020 年 12 月 31 日，公司拥有蒙古国图木尔廷—敖包锌矿、内蒙古赤峰中色白音诺尔铅锌矿和印度尼西亚达瑞铅锌矿等 5 宗采矿权和 5 宗探矿权。保有矿产资源总金属量为：锌 368.57 万吨、铅 157.87 万吨。2020 年，赤峰中色白音诺尔铅锌矿消耗矿石量约 73.97 万吨，生产锌金属 2.49 万吨，铅金属 0.84 万吨；图木尔廷-敖包锌矿消耗矿石量约 25.56 万吨，

生产锌金属 4.02 万吨。2020 年发生勘探支出 280 万元。

①蒙古国图木尔廷敖包锌矿

经核实估算，截至 2020 年 12 月 31 日，敖包锌矿采矿权全区保有资源/储量总计：矿石量 492.42 万吨，锌金属 48.86 万吨，锌平均品位 9.92%；地下开采区伴生铅金属量 1.63 万吨，银金属量 87.84 吨，铅平均品位 0.49%，银平均品位 26.83g/t。

②内蒙古赤峰中色白音诺尔铅锌矿

经核实估算，截至 2020 年 12 月 31 日，白音诺尔铅锌矿在采矿证范围内（开采深度 1010m-550m）保有资源/储量总计：矿石量 1755 万吨，铅金属量 24.25 万吨，锌金属量 94.09 万吨，铅平均品位 1.38%，锌平均品位 5.36%。（2020 年中色白矿对储量划分标准进行了调整，重新核算资源量和储量，导致铅锌金属量发生少量变动。）

③印度尼西亚达瑞铅锌矿

经核实估算，截至 2020 年 12 月 31 日，印度尼西亚达瑞铅锌矿全区保有资源/储量总计为：矿石量 2070.09 万吨，锌金属量 225.62 万吨，铅金属量 131.99 万吨，锌平均品位 10.90%，铅平均品位 6.38%。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 7 号——上市公司从事土木工程建筑业务》的披露要求

（二）工程承包业务

因公司 2020 年国际工程承包业务营业收入占公司经审计的营业收入近 30%，故 2020 年年报公司还需遵守土木工程建筑业的特殊行业披露要求。

1、宏观经济形势、行业政策环境等

2020 年，新冠疫情持续蔓延导致全球产业链供应链循环受阻，国际交通物流中断，多国采取封城措施，我国对外承包工程业务遭受严重影响，大批海外在建项目停工，合同额和营业额出现“双降”，企业经营风险大幅增加。由于疫情持续影响东道国经济复苏，不少国家的基建计划被迫搁置或延后，企业业务拓展难度明显加大。

在应对疫情挑战的同时，公司积极调整市场策略，围绕国际市场，优化业务布局，创新营运模式，积极开拓国外重点市场，为后疫情时代的业务发展积蓄力量。

2、市场竞争格局、市场地位、竞争优势等

公司国际工程承包业务多年深耕有色工程领域细分市场，在冶炼工程、矿山工程承包市场积累了良好的口碑，连续多年入选美国《工程新闻记录》(ENR) 公布的“全球最大 250 家国际承包商”前 150 强。公司围绕“一带一路”沿线国家，打造重点区域市场，并跨出有色行业，进入石油石化、水利、市政工程等领域，积极开拓非有色市场，积极探索工程承包领域的多元化业务发展。

相比国内工程承包领域的公司，公司已经在国际工程承包领域积累了三十多年的开发承包经验，在有色资源开发领域也有十余年的经验积累。公司经多年的运作逐渐形成如下竞争优势：在国际工程领域和有色金属行业的知名品牌（NFC）；丰富的海外项目开发经验和较强的技术、设计、采购和施工整合能力；专业、敬业、精干、国际化的人才团队；采选冶一体化企业；较高的全球化程度；国家政策的扶持和政策性金融机构的资金支持；上市公司带来的知名度和较强的直接融资能力。

3、公司的行业资质类型及有效期

公司目前已拥有的主要工程资质及认证证书，详情如下：

序号	证书名称	证书编号	有效期限	核发单位
1	建筑业企业资质（冶金工程施工总承包特级、建筑工程施工总承包壹级、矿山工程施工总承包壹级、机电工程施工总承包壹级）	D111012075	2021年12月31日	中华人民共和国住房和城乡建设部
2	建筑业企业资质（公路工程施工总承包贰级）	D211069695	2021年6月13日	北京市住房和城乡建设委员会
3	质量管理体系认证证书	02316QJ0260R6M	2022年4月19日	北京中建协认证中心有限公司
4	环境管理体系认证证书	02316E20206R3M	2022年4月19日	北京中建协认证中心有限公司
5	职业健康安全管理体系认证证书	02316S20208R3M	2021年9月11日	北京中建协认证中心有限公司
6	对外劳务合作经营资格证书	LW110020070001	2025年4月28日	北京市商务局
7	对外贸易经营者登记备案表	03160444	长期有效	北京市商务局
8	出入境检验检疫报检企业备案表	18011610554100000231	长期有效	北京市出入境检验检疫局
9	海关报关单位注册登记证书	1106919030	长期有效	北京海关

4、工程项目的主要业务模式、模式的特有风险和报告期内业务模式的变化情况。

（1）工程项目主要业务模式

①项目开发模式：国际工程承包的项目开发是建设项目前期工作的重要过程，对公司国际工程承包业务营销拓展、向客

户（业主）提供高质量的服务和保证签约后合同顺利执行起着重要作用。公司制定了《国际业务工程项目开发工作程序和评审办法》，以 EP 或 EPC 总承包的基本模式，结合客户的个性化需求，扩展到项目融资+EPC 总承包+产品包销+运营服务的模式，为客户提供一揽子的工程承包服务解决方案。公司国际业务部全面负责国际工程承包项目的开发、执行和售后服务工作，内设 6 大中心、8 个区域总部/ I 类 II 类代表处和 7 个 III 类代表处，其中市场营销中心和 8 个区域总部/ I 类 II 类代表处以及 7 个 III 类代表处是国际业务部内项目开发的具体执行部门，负责向国际业务部调度会汇报项目开发前期工作，项目开发立项，组建项目开发小组的组建工作，并跟踪落实项目开发任务。

②主要设备的采购模式：国际工程承包业务采购最重要的环节是设备采购，主要根据各个工程项目对设备的具体要求由承包方负责。公司在总结多年业务经验并顺应行业发展规律的基础上，制定了《采购管理办法》、《招标管理办法》、《供应商管理办法》、《评标专家管理办法》，在公司招投标监督管理部的监督下，由国际业务部下辖的项目部和采购物流中心负责实施，以保证设备质量、项目进度及成本的有效控制。

③项目施工阶段的管理模式：项目现场施工主要包括设备安装、土建工程施工等，其管理模式是由总承包商总体负责，由专门的安装工程、土建工程等施工分包商实施，项目施工阶段的管理主要体现在技术联系、技术方案的调整和修改、施工流程管理、施工材料管理、质量控制、启动试车组织和管理、竣工验收等方面。

（2）模式特有风险

公司与业主签订的国际工程承包合同除部分包括价格调整条款外，绝大多数合同为固定价格合同。国际工程承包项目是复杂的系统工程，公司无法就所有因素对成本的影响进行充分预测并在合同价格中进行反映，如自然环境、天气因素、技术性问题的、原材料市场变化等，均可能使项目施工方案发生变化，造成工期延迟或成本上升，这对公司管理能力和成本控制水平提出了较高要求。如果公司不能有效地控制成本，则可能造成项目盈利减少甚至亏损。同时，作为国际工程总承包商，公司不可避免地使用建设相关专业机构、劳务分包商及设备供应商。合同双方可能存在信息不对称和道德风险，分包商设计及施工能力、设备质量、人员素质、后方保障等方面也存在差异，分包商或设备供应商不履行、延迟履行或不适当履行合同等原因均可能造成成本公司的违约风险。

报告期内公司国际工程承包业务的主要经营模式未发生重大变化。

5、公司的质量控制体系、执行标准、控制措施及整体评价

（1）质量控制体系、执行标准方面

公司产品和服务质量管理体系健全。冶炼矿山、加工制造、建筑服务等领域普遍实现了质量体系认证。运用“策划-实施-监测-改进”过程标准对质量实施严格的控制，推动产品和服务走向持续改进的良性循环。

（2）控制措施方面

2020 年公司落实《中国有色金属建设股份有限公司质量提升行动的实施方案》，促进高质量发展，深入开展工艺优化、工序控制、强化检验、质量攻关、质量创优、完善管理体系等提升工作，促进企业的质量管理能力增强，主要产品、工程质量水平明显提升。

公司注重一线质量监督检查，提高质量监管效能，严抓基础管理，夯实质量根基，有效防范质量事故的发生；深入开展质量月活动，落实国家质量月主题精神，在强化高质量发展理念的前提下，充分调动广大员工的积极性和创造性，积极营造质量文化和质量环境；推动各单位开展质量创优、质量评奖和管理提升活动，提升行业影响力；注重培训，对质量培训宣传实行定置化管理，采取多种形式的培训方式，定期组织知识竞赛、品牌建设、QC 小组等丰富多彩的质量活动。2020 年全年组织质量培训共计 1385 人次，2 次 QC 小组成果获省级奖项。

公司质量管理体系延伸至相关方，加强了对相关方的管理，对供应商资质、能力、业绩进行严格的筛选、评价，并与供应商签署质量保证合同，做到上下统一、标准明确，同时加强履约期间的质量监督、验收，定期开展合格供应商评价。

（3）整体评价方面

2020 年公司主要工程承包项目合格率达 100%，合同履约率 100%，顾客满意度达 98.53%；主要冶炼、矿产、加工产品合格率 100%，顺利完成公司年初制定的各项质量管理目标。

6、安全生产制度的运行情况

本报告期内，公司安全生产形势保持稳定，未发生较大及以上安全生产事故，职业病新增发病人数为零。全年累计安全生产投入 4257.85 万元。生产企业持续完善职业健康安全管理体系，2020 年新制定和修订制度规程 112 项。公司总部和重点出资企业保持职业健康安全体系认证有效，冶金、机械加工制造领域实现安全生产标准化三级以上达标。安全培训体系覆盖主要负责人、安全生产管理人员、特种作业和设备作业人员、其他从业人员以及承（分）包和劳务人员，全年开展教育培训 45900 人次，培训完成率和合格率达到 100%。公司持续开展风险分级管控和隐患排查治理双重预防体系建设，组织进行风险识别和评价、控制措施制定、责任分配、风险告知和培训等活动，2020 年共识别出风险源 2004 个。应急管理工作进一步加强，有效应对新冠疫情，组织海外各单位制定专项应急预案，开展新冠肺炎应急救援演练 9 次，2020 年公司制定和修订应急预案 378 个，组织应急救援演练 73 次，参演 2729 人次。安全检查实现常态化、制度化，针对生产和施工过程中存在的风险，公司开展经常性安全检查、定期和不定期安全检查，并重点开展季节性及节假日前安全检查、专项安全检查、综合性安全检查，全年隐患整改完成率达到 100%。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

√ 是 □ 否

追溯调整或重述原因

会计差错更正

单位：元

	2020 年	2019 年		本年比上年 增减	2018 年	
		调整前	调整后		调整后	调整前
营业收入（元）	6,785,792,161.28	11,077,988,721.23	11,077,988,721.23	-38.75%	14,802,064,398.94	14,802,064,398.94
归属于上市公司股东的净利润（元）	21,548,930.58	-1,059,949,942.82	-1,059,949,942.82	102.03%	119,725,590.77	119,725,590.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-48,573,546.03	-1,067,310,418.71	-1,067,310,418.71	95.45%	61,914,155.75	61,914,155.75
经营活动产生的现金流量净额（元）	-320,759,047.51	763,712,405.29	763,712,405.29	-142.00%	2,742,843,022.50	2,742,843,022.50
基本每股收益（元/股）	0.0109	-0.5382	-0.5382	102.03%	0.0608	0.0608
稀释每股收益（元/股）	0.0109	-0.5382	-0.5382	102.03%	0.0608	0.0608
加权平均净资产收益率	0.46%	-19.72%	-19.92%	20.38%	2.31%	2.34%
	2020 年末	2019 年末		本年末比上 年末增减	2018 年末	
		调整前	调整后		调整后	调整前
总资产（元）	22,096,234,431.71	25,473,356,455.04	25,298,016,649.35	-12.66%	25,273,727,481.22	25,098,387,675.53
归属于上市公司股东的净资产（元）	4,572,236,124.61	4,856,580,520.23	4,803,049,277.55	-4.81%	5,229,899,136.34	5,176,367,893.66

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况：

2007 年 7 月 14 日，中色股份与赤峰市人民政府就双方合作事宜达成一致意见，赤峰市政府以赤峰经委下属全民所有制企业赤峰市白音诺尔铅锌矿（简称“原白矿”）的净资产评估作价出资，中色股份以货币资金出资，共同成立赤峰中色矿业投资有限公司（简称“赤峰矿投”）。2007 年 12 月 26 日，赤峰矿投成立时，原白矿净资产评估值为 14.76 亿元，赤峰经委以原白矿净资产作价 9.1 亿元出资，资产评估增值形成税款 231,543,350.86 元，后因享受西部大开发税收优惠政策，税款降至 175,339,805.69 元。2008 年 10 月 30 日，赤峰矿投成立全资子公司赤峰中色白音诺尔矿业有限公司（简称“中色白矿”），该税款由中色白矿分 10 年缴纳完毕，并记入应收赤峰国有资本运营集团有限公司款项（简称“赤峰国资”）。因评估增值相关税负未能获得税务机关的免税批复，中色白矿向赤峰国资催收该税款过程中产生争议，经仲裁后将该笔应收款项冲减资本公积，后经董事会审批通过，同时根据《企业会计准则第 28 号——会计政策变更、会计估计变更和差错更正》相关规定进行前期会计差错更正及追溯调整。

该事项导致 2007 年 12 月 31 日至 2011 年 12 月 31 日各期末合并报表资产总计及所有者权益合计各减少 231,543,350.86 元，其中，其他应收款减少 231,543,350.86 元，资本公积减少 70,690,185.02 元，少数股东权益减少 160,853,165.84 元。2012 年 12 月 31 日至 2019 年 12 月 31 日各期末合并报表资产总计及所有者权益合计各减少 175,339,805.69 元，其中，其他应收款减少 175,339,805.69 元，资本公积减少 53,531,242.68 元，少数股东权益减少 121,808,563.01 元。

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,358,559,027.42	1,856,368,912.97	1,574,284,882.09	1,996,579,338.80
归属于上市公司股东的净利润	73,528,354.80	6,264,533.86	-31,241,527.54	-27,002,430.54
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	25,024,158.84	-56,123,339.69	-74,381,948.80	56,907,583.62
经营活动产生的现金流量净额	-381,592,526.42	-409,222,352.14	884,360,872.12	-414,305,041.07

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

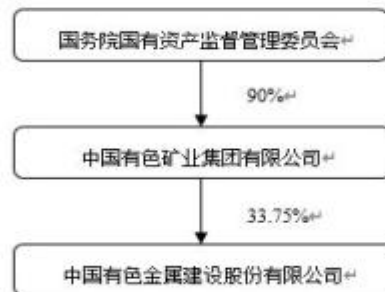
报告期末普通股股东总数	110,095	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	116,955	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
中国有色矿业集团有限公司	国有法人	33.75%	664,613,232	664,613,232			
万向资源有限公司	境内非国有法人	4.14%	81,518,800	81,518,800			
中矿国际投资有限公司	境内非国有法人	3.11%	61,211,840	61,211,840			
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	2.65%	52,171,600	52,171,600			
香港中央结算有限公司	境外法人	1.31%	25,733,158	25,733,158			
中国工商银行股份有限公司－南方中证申万有色金属交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.37%	7,266,600	7,266,600			
许建军	境内自然人	0.33%	6,448,601	6,448,601			
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.32%	6,344,968	6,344,968			
段焰伟	境内自然人	0.32%	6,255,403	6,255,403			
中国建设银行股份有限公司－国泰国证有色金属行业指数分级证券投资基金	其他	0.23%	4,559,217	4,559,217			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前十名股东中，第一名股东与其他九名股东不存在关联方关系，公司无法确认其他流通股股东之间是否存在关联关系，也无法确认是否为《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》所规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	公司前十名股东中，第九名股东报告期末通过信用证券账户持有公司股份数量为 4,968,803 股，报告期初通过信用证券账户持有公司股份数量为 1,540,500 股，报告期内通过信用证券账户持股增加 3,428,303 股。						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2020 年，公司实现营业收入 678,579.22 万元，比上年同期减少 38.75%；实现归属于母公司所有者的净利润 2,154.89 万元，较上年同期增加 102.03%。公司四大业务板块发展格局上，受新冠疫情影响，工程承包和有色金属资源开发业务均出现下滑，装备制造业务重整工作继续推进，贸易业务积极转型。

(1) 工程承包业务：报告期内，公司国际工程承包业务出现较大幅度下滑，工程承包业务收入 187,274.99 万元，比上年同期下降 48.36%。2020 年，新冠疫情在全球的蔓延对世界经济造成严重影响，进一步加剧了全球经济的波动，公司在在建项目的执行和新项目的推进都受到了较大制约，导致公司工程承包业务板块营业额同比大幅下降。报告期内，刚果（金）RTR 项目一期正式投产，二期建设接近尾声，进入施工调试阶段；哈萨克斯坦 VCM 竖井项目完成多项关键施工任务，进入主凿井施工阶段；越南老街铜冶炼扩建项目正加紧建设；希腊氧化铝厂项目、阿尔及利亚硅藻土项目有序进行，执行顺利；签署了印尼氧化铝厂项目合同。面对疫情带来的不利影响，公司积极调整市场策略，加大“一带一路”国际合作深度，通过与国际知名企业的合作，共同开发全球范围内的大型工程项目。

(2) 有色金属资源开发：报告期内，公司有色金属采选与冶炼收入 395,882.76 万元，比上年同期减少 16.52%。2020 年，受新冠疫情影响，锌价出现大幅震荡，锌金属下游消费仍在恢复中，公司海外矿山上半年遭遇了人员短缺、原材料断供等多重困难。面对外部不利因素，公司优化生产组织，加大风险防控，确保有色金属采选冶业务平稳运行。子公司鑫都矿业克服了停产危机，保持了生产的连续性，并全力推进深边部开采工程准备；中色锌业加强生产组织，提高原料保障能力，积极研判市场，努力实现销售收益最大化；中色白矿继续做好探矿增储工作，取得新增矿权，保持了持续盈利；印尼达瑞铅锌矿项目有序安排复工复产，完成了森林借地许可延期和尾矿库土地证等关键证照的办理。公司为优化稀土产业布局，盘活有效资产，报告期内完成了所持珠江稀土 72% 股权的转让工作。公司将贯彻“工程+资源”的两轮驱动发展战略，继续在国内外加大资源储备布局，进一步提高资源占有量和资源供应能力。

(3) 装备制造：报告期内，公司装备制造业务收入 20,573.43 万元，比上年同期增加 9.00%。2020 年，公司按照战略性退出机械制造行业的指导思想，在保持稳定的前提下，积极推进子公司沈冶机械的破产重整工作，报告期内沈冶机械破产重整工作取得实质性进展，完成了司法受理、管理人入驻，目前正在积极寻找投资人。中色泵业积极推进改革进程，通过综合改革措施，不断提升管理水平和市场竞争力。

(4) 贸易：报告期内，公司贸易业务收入 55,725.05 万元，比上年同期减少 76.10%。2020 年，公司贸易业务继续贯彻“做实贸易”要求，以国际工程承包和资源开发两大主业为依托，从主业中寻找贸易机会，以主业推动贸易的发展，以贸易服务完善延伸主业产业链。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 2 号——上市公司从事固体矿产资源相关业务》的披露要求

2020 年，新冠疫情在全球不断蔓延，海外矿山大面积减停产，锌矿供应收紧超预期，锌金属市场价格经历了恐慌性下跌到大幅反弹。随着中国疫情率先得到控制，在基建、家电、新能源汽车等需求端的拉动下，国内锌金属下游消费恢复超预期。从周期上看，全球锌矿供应目前仍处于释放周期中，锌矿供应宽松的趋势在疫情的干扰下被推迟，2021 年，如果海外疫情逐步好转，锌矿供应和锌冶炼产能可能呈现前紧后松的格局，锌价或将面临高位下调的压力。因此，2021 年公司有色金属开发业务依然存在较大的外部不确定因素。目前公司铅锌采、选、冶板块利润总额保持了稳定水平，公司将继续坚持资源开发的主业定位，突出海外，兼顾国内，通过工程承包带动资源开发，积极获取资源项目，并围绕既有铅锌业务，重点打造多个资源基地，形成集群式发展。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
承包工程	1,872,749,865.70	1,394,376,039.62	25.54%	-48.35%	-58.72%	18.70%
铅锌精矿	341,601,652.74	150,341,644.65	55.99%	-40.62%	-42.32%	1.30%
锌锭及锌合金	3,584,195,519.77	3,043,653,207.86	15.08%	-13.08%	-12.13%	-0.93%
其他有色金属产品	332,209,414.33	257,141,637.52	22.60%	-83.53%	-86.71%	18.50%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

□ 是 √ 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

□ 适用 √ 不适用

6、面临退市情况

□ 适用 √ 不适用

7、涉及财务报告的相关事项**(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明**

√ 适用 □ 不适用

1)、会计政策变更

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
首次执行新收入准则：变更原因：因财政部2017年7月修订并发布了《企业会计准则第14号—收入》会计准则（以下简称“新收入准则”）。要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报告的企业，自2018年1月1日起实施；其他境内上市企业自2020年1月1日起施行，公司自2020年1月1日起执行。 变更内容：①以控制权转移替代风险报酬转移作为收入确认时点的判断标准。②识别合同所包含的各单项履约义务并在履行时分别确认收入。③根据衔接规定，企业无需按照新收入准则追溯调整前期可比数据。	经公司第八届董事会第93次会议审议通过。	

执行新收入准则对本公司的影响

本公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部 2017 年修订的《企业会计准则第 14 号-收入》（以下简称<新收入准则>），变更后的会计政策详见第十二节财务报告/五、重要的会计政策及会计估计/30、收入。

于 2020 年 1 月 1 日之前的收入确认与新收入准则要求不一致的，本公司按照新收入准则的要求进行衔接调整。涉及前期比较财务报表数据与新收入准则要求不一致的，本公司未调整可比期间信息。

本公司执行上述规定和要求，对本公司 2020 年度报表期初列报项目及金额的影响如下：

资产负债表列报项目	2019年12月31日之前列报金额	影响金额	2020年1月1日经重列后金额
存货	3,130,582,657.52	-1,067,582,275.95	2,063,000,381.57
合同资产		1,067,582,275.95	1,067,582,275.95
预收款项	3,065,785,162.12	-3,065,785,162.12	
合同负债		3,065,785,162.12	3,065,785,162.12

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

√ 适用 □ 不适用

2007 年 7 月 14 日，中色股份与赤峰市人民政府就双方合作事宜达成一致意见，赤峰市政府以赤峰经委下属全民所有制企业赤峰市白音诺尔铅锌矿（简称“原白矿”）的净资产评估作价出资，中色股份以货币资金出资，共同成立赤峰中色矿业

投资有限公司（简称“赤峰矿投”）。2007年12月26日，赤峰矿投成立时，原白矿净资产评估值为14.76亿元，赤峰经委以原白矿净资产作价9.1亿元出资，资产评估增值形成税款231,543,350.86元，后因享受西部大开发税收优惠政策，税款降至175,339,805.69元。2008年10月30日，赤峰矿投成立全资子公司赤峰中色白音诺尔矿业有限公司（简称“中色白矿”），该税款由中色白矿分10年缴纳完毕，并记入应收赤峰国有资本运营集团有限公司款项（简称“赤峰国资”）。因评估增值相关税负未能获得税务机关的免税批复，中色白矿向赤峰国资催收该税款过程中产生争议，经仲裁后将该笔应收款项冲减资本公积，后经董事会审批通过，同时根据《企业会计准则第28号——会计政策变更、会计估计变更和差错更正》相关规定进行前期会计差错更正及追溯调整。

该事项导致2007年12月31日至2011年12月31日各期末合并报表资产总计及所有者权益合计各减少231,543,350.86元，其中，其他应收款减少231,543,350.86元，资本公积减少70,690,185.02元，少数股东权益减少160,853,165.84元。2012年12月31日至2019年12月31日各期末合并报表资产总计及所有者权益合计各减少175,339,805.69元，其中，其他应收款减少175,339,805.69元，资本公积减少53,531,242.68元，少数股东权益减少121,808,563.01元。

（3）与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1) 本报告期，公司子公司中国有色（沈阳）冶金机械有限公司正在破产重整阶段，资产管理人已全面接管该公司经营管理，公司不再对其具有控制权，合并范围减少该子公司。

2) 本报告期，公司已将广东珠江稀土有限公司全部股权对外转让，公司不再对其具有控制权，合并范围减少该子公司。

3) 本报告期，公司已将中色稀土有限公司全部股权对外转让，公司不再对其具有控制权，合并范围减少该子公司。

4) 本报告期，公司完成中佩工程技术（沈阳）有限公司注销工作，合并范围减少该子公司。

5) 本报告期，公司新设成立中色股份印度尼西亚有限责任公司，合并范围增加该子公司。