

证券代码：002848

证券简称：高斯贝尔

## 高斯贝尔数码科技股份有限公司

### 2020 年度总经理工作报告

各位董事：

2020 年度，公司管理团队在董事会带领下，严格按照《公司法》、《证券法》等法律、法规和《公司章程》等公司制度的要求，勤勉、忠实的履行自身职责，贯彻执行董事会、股东大会决议，顺利的完成了 2020 年度各项工作。现将 2020 年度公司经营情况汇报如下：

#### 第一部分：2020 年工作总结

##### 一、经营业绩情况

受世界疫情及中印紧张关系等因素影响，公司2020年全年营业收入41,791.42万元，比上年同期下降33.77%；归属于上市公司股东的净利润-36,789.67万元，比上年同期下降3,723.74%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-38,074.73万元，比上年同期下降1,013.69%；归属于母公司净资产为35,229.24万元，比上年同期下降47.95%；经营活动产生的现金流量净额为-4,450.64万元，较上年5,535.81万元下降224.38%

##### 二、业绩下滑的原因分析

(1) 受国内及海外疫情影响较大。公司业务构成中，海外占比达到 60-70%，受中印关系和疫情的双重影响，订单急剧下降。

(2) 国内市场公司快速从以往广电行业转向三大电信运营商市场，智慧类项目进入四川、云南、江西等省份，但是由于资金短缺，这部分业务无法正常展开。

(3) 由于高频覆铜板是 5G 产业的基础材料，在进入各通信厂家测试的过程中工艺参数要完全对标美国罗杰斯，为未来国产替代做准备，从而导致各种认证的周期较长。

(4) 原计划 5 月份对 5G 材料和 5G 微基站项目进行定增，后因公司股权变更暂缓。无法通过定增获取资金，影响了覆铜板二期项目的进度，进而影响碳氢板材的产能，无法形成大批量出货。定增项目的暂缓也影响了前海旭天公司对 5G 微基站的研发投入，只能进行技术导入。

---

(5) 材料、芯片价格上涨，造成成本提高，毛利率下降，受制于全行业芯片供应短缺，接单和出货也受到影响。

(6) 信用及资产减值损失影响利润 2 亿元左右。2020 年受境外疫情及中印关系紧张的持续影响，海外客户失联、经营状况不佳，应收款回款风险加大，依据会计处理政策，风险减值计提，涉及金额约 1 亿元；公司出口业务受挫严重，导致原已准备的出口订单业务存货积压跌价，计提减值涉及金额约 8000 万元。去年人民币异常波动，全年汇兑损失 2000 余万元。

## **第二部分：2021 年工作规划**

### **一、经营目标**

2021 年的经营目标为实现净利润 2000 万元。

### **二、经营举措：**

#### **1、功田陶瓷事业部**

(1) 高频覆铜板材料力争获得中兴通讯的认证通过，成为该领域的主流材料供应商。根据公司目前的研发、工艺情况，主打碳氢材料，研发碳氢多系列产品，直接对标罗杰斯，部分对标生益。

(2) 投资高速板生产线，提高高速板的生产量，抢占市场更大的高速板份额。正在研发对标 M4 M5 M6 M7 的高速板，这些板材直接可以对接“浪潮”等终端厂家。

#### **2、视频通讯事业部**

(1) 国内市场中，现在在山东、四川和江西已有多个按计划进展的智慧类 5G 应用项目，持续推进中。由国网出资招标的 700M 发射机移频项目今年启动，争取拿下部分市场份额，其它国内应急广播项目和传统广电项目继续进行客户维护。

(2) 海外市场主要集中在印度、南美、东南亚和非洲市场。在维持原有的系统+机顶盒终端产品外，利用印度子公司的人员和市场优势，增加智慧学校系统和家庭安全监控等合作运营商业新模式的尝试。

(3) 发挥郴州工厂的规模优势、管理优势和人力成本优势，通过代工业务保证产能饱和，争取实现盈亏平衡。

#### **3、家居智能事业部**

(1) 海外市场：首先是继续巩固现有的欧、美、日高端市场，服务好现有大客户，

---

不断推出新产品，为公司创造利润；其次是扩展俄罗斯、印度及东南亚市场，积极开发新客户，为公司创造收入增长点；最后是积极发展亚马逊电商业务。

(2) 国内市场：一是围绕现有的中移动、中国电信等运营商市场，提升供应链供货能力；二是积极开发品牌客户，如小米、360 等客户，为公司今后发展打下基础。

### 三、管理举措

1、继续优化组织和人员结构。为了让上市公司的主营业务更聚焦 5G 产业，要将人力资源和资金资源向和 5G 相关的产业进行倾斜。

2、加强风险控制。重点加强对到期应收款的收取。严格执行已有的应收款管理办法，继续压缩应收款，控制风险。

3、合理运用各种融资方法，为公司经营提供资金保障。

4、实施股权激励。提高经营团队及核心业务人员的积极性，保证经营目标的实现。

2021 年是潍坊国资正式入驻的第一年，是机遇与挑战并存的一年，公司将落实发展规划，优化资源配置，重视风险管理，实施精细化管理。在公司新的董事会的领导下，公司全体员工将齐心协力，共同接受各种挑战，坚定地践行董事会赋予的使命，全面完成 2021 年的工作任务，再创佳绩！

高斯贝尔数码科技股份有限公司

总经理：游宗杰

2021 年 4 月 23 日