

证券代码：000717

证券简称：韶钢松山

公告编号：2021-19

广东韶钢松山股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 2,419,524,410 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	韶钢松山	股票代码	000717
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	皮丽珍	赖万立	
办公地址	广东省韶关市曲江区	广东省韶关市曲江区	
传真	0751-8787676	0751-8787676	
电话	0751-8787265	0751-8787265	
电子信箱	sgss@baosteel.com	sgss@baosteel.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主要业务及经营模式

公司主营范围包括制造、加工、销售钢铁冶金产品、金属制品、焦炭及煤化工产品等；主要产品包括特钢棒材、工业线材、中厚板材和建筑用材等多系列多规格钢材产品。特钢棒材包含轴承钢、齿轮钢、非调钢、弹簧钢、合金结构钢、优质碳素结构钢等；工业线材包含冷镦钢、易切削钢、弹簧钢、合金结构钢、拉丝材、硬线钢等；中厚板材包含结构钢、低合金钢、模具钢、船板、管线板、桥梁板、锅容板等；建筑用材包含直条螺纹、盘螺、普线等。

特钢棒材已广泛应用于汽车、轴承、工程机械等制造领域，产品质量得到中外合资汽车品牌和世界八大轴承的肯定及认可；船板通过9国船级社工厂认可，桥梁板为首批通过中国船级社认证的企业，高建钢板、低合金钢等钢板通过了新加坡FPC认证。

公司围绕宝武集团“三高两化”的战略部署和“全面对标找差，创建世界一流”的管理主题，坚持“以市场为导向、以客户为中心”经营理念，深耕渠道建设，加强市场研判，采取灵活多样的销售模式，依托互联网+信息技术，创新智能定价、供应链金融、智慧交互等营销新模式。

公司积极参与广东省“一核一带一区”和“双区”建设，推进区域经济体系优化升级。积极推进广东省钢铁工业的高质量发展，按照“管理延伸、体系覆盖、属地运营”的管理理念，积极探索“基地管理、品牌运营”的商业模式，整合广东省内存量短流程钢铁企业，提升规范存量钢铁企业的质量，提高钢铁产业集中度，增强公司品牌的市场竞争力。

公司原辅料采购采取低库存策略。主要原料有稳定可控的渠道：进口矿采购与国际大矿长协为主，以确保主要铁矿质量稳定可控；煤炭采购以国有大矿长协采购为主，同时择机采购高性价比的现货焦煤、喷吹煤，在质量可控的同时，保持成本具有竞争力。

采购模式包括招标采购、比价采购、议标采购和挂牌采购等。公司不断探索采购模式创新，优化库存管理，加快资金周转，降低市场风险。

报告期内公司的主要业务及经营模式未发生重大变化。

（二）行业发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位

1. 行业发展阶段、周期性特点

2020年中国成为全球唯一正增长的主要经济体。得益于国家应对经济下行采取的刺激措施，钢铁需求显著增长，钢铁行业生产经营整体表现好于预期。

一是钢铁产量平稳增长。据国家统计局公报显示，2020年，我国粗钢产量为106,476.7万吨，同比增长7.0%；钢材产量为132,489.2万吨，同比增长10%。二是钢材出口下降，进口大幅增长。据海关总署数据，2020年全国累计出口钢材5,367.1万吨，同比下降16.5%；累计进口钢材2,023.3万吨，同比增长64.4%。三是企业效益实现增长。2020年，中国钢铁工业协会重点统计钢铁企业实现销售收入4.7万亿元，同比增长10.9%；实现利润2074亿元，同比增长6.6%。四是进口矿继续增长，矿价大幅上涨。据海关总署数据显示，2020年，全国累计进口铁矿117,010万吨，同比增长9.5%。据中国钢铁工业协会数据，截至2020年12月末，进口粉矿（62%品位）价格为159.54美元/吨，比2019年同期上涨69.02美元/吨，涨幅76.2%。

中央经济工作会议提出，要加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，形成需求牵引供给、供给创造需求的更高水平动态平衡。并把做好碳达峰、碳中和列为重点工作。钢铁行业新一轮黑色产业链“供给侧”改革将持续推进，中远期内仍将托底钢铁基本面。同时，兼并重组以及区域钢铁共同体带来资源协同效应将显现，共同推动国内钢铁行业进入高质量发展阶段。

2. 公司所处地位

公司是广东省重要的钢铁企业，坚持“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展道路，把“以钢铁为价值载体的高科技公司”作为公司定位，快速推进智慧制造和数字化运营建设，将数字化、智能化与钢铁制造结合，全力打造智慧工厂。未来将持续投入炼钢生产智能管控、棒材连轧集控、检测智能分析识别、仓储智能发货等智慧制造项目。在深挖自身产能潜力的同时，推进广东省内钢铁企业整合，通过极致的专业化分工，挖掘更大的潜力，搭建成省内千万吨级规模的生产平台。

韶钢品牌在珠三角有着举足轻重的地位，在广东区域市场占有率稳步提升。其中，建筑用材在产品广泛应用于高速公路、高层建筑、桥梁隧道、地铁轨道、核电等重点工程和地标项目建设。为进一步提高产品竞争力和精品能力，成功开发了HRB600钢筋、LNG储罐用低温螺

纹钢、不锈钢覆层耐腐蚀钢筋等高等级螺纹产品，其中不锈钢覆层耐腐蚀钢筋为行业首创；工业线材具备Φ 5.5mm~Φ 50mm的全规格生产能力，为省内品种系列最全、规格覆盖最广的企业。产品广泛应用于紧固件、家具家电、弹簧、轴承等中高端制造领域；中厚板材产品广泛应用于钢构、机械、模具、船舶、容器等制造行业；公司是广东省内唯一的优特钢生产企业，特钢产品广泛应用于汽车、轴承、工程机械等高端制造行业，是世界知名汽车发动机曲轴用钢合格供应商、也是世界八大轴承、中国十大轴承企业合格供应商；非调质钢已进入挖掘机、装载机等工程机械关键零部件合格供应商名录。

公司全面推进体系能力建设，坚持改革创新不动摇，坚持转型升级不动摇，坚持基层基础管理不动摇；坚持用数据说话，对标争先，全面提升经营效益；扎实推进岗位找茬、岗位对标、岗位提升的“三岗”活动，持续提升基础管理能力；探索推进多基地品牌运营的管理模式，促进广东省短流程钢铁企业的高质量发展，竞争力稳步提升。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	31,555,537,746.23	29,143,183,753.10	8.28%	27,112,484,024.50
归属于上市公司股东的净利润	1,861,191,024.65	1,823,535,650.26	2.06%	3,306,440,950.65
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,855,558,428.13	1,669,747,629.29	11.13%	3,369,609,976.35
经营活动产生的现金流量净额	3,064,651,595.72	2,070,808,843.72	47.99%	4,160,689,881.17
基本每股收益（元/股）	0.7692	0.7537	2.06%	1.3666
稀释每股收益（元/股）	0.7692	0.7537	2.06%	1.3666
加权平均净资产收益率	21.26%	25.72%	-4.46%	67.51%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产	17,756,397,835.48	17,171,497,110.19	3.41%	16,426,792,771.83
归属于上市公司股东的净资产	9,510,495,460.74	7,998,838,207.37	18.90%	6,177,524,918.70

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	6,273,430,155.50	8,276,144,800.38	7,939,483,279.34	9,066,479,511.01
归属于上市公司股东的净利润	371,533,958.80	451,739,227.76	388,785,144.95	649,132,693.14
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	358,340,179.11	449,808,978.85	393,035,124.06	654,374,146.11
经营活动产生的现金流量净额	-37,206,692.95	1,284,802,838.49	339,660,305.88	1,477,395,144.30

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

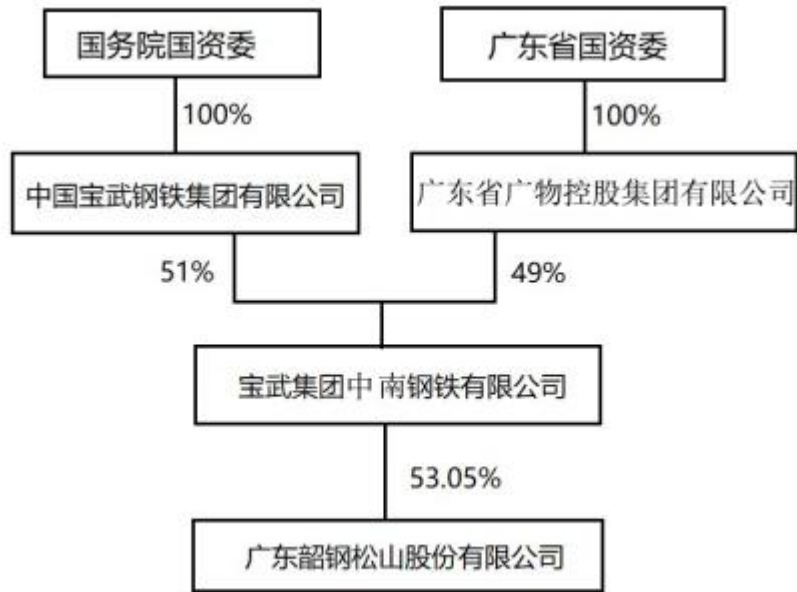
报告期末普通股股东总数	100,824	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	93,483	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
宝武集团广东韶钢钢铁有限公司	国有法人	53.05%	1,283,512,890	0	质押	0	
					冻结	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	4.16%	100,677,219	0			
柴长茂	境内自然人	0.74%	17,818,900	0			
谢光权	境内自然人	0.37%	9,001,700	0			
中国农业银行股份有限公司－富国中证 500 指数增强型证券投资基金（LOF）	其他	0.25%	6,002,600	0			
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.23%	5,584,600	0			
赵宏年	境内自然人	0.22%	5,307,100	0			
招商银行股份有限公司－博时中证央企创新驱动交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.19%	4,633,000	0			
李霞	境内自然人	0.18%	4,360,300	0			
华泰优选二号股票型养老金产品－中国工商银行股份有限公司	其他	0.18%	4,280,046	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明	前 10 名普通股股东中，国有法人股股东宝武集团广东韶钢钢铁有限公司（现已更名为宝武集团中南钢铁有限公司）与其他无限售股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。未知其他流通股股东间是否存在关联关系，也未知其他流通股股东是否属于《上市公司持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	前十名股东中，柴长茂通过信用证券账户持有 17,818,900 股；谢光权通过信用证券账户持有 9,000,000 股；赵宏年通过信用证券账户持有 5,307,100 股；李霞通过信用证券账户持有 4,360,300 股。						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

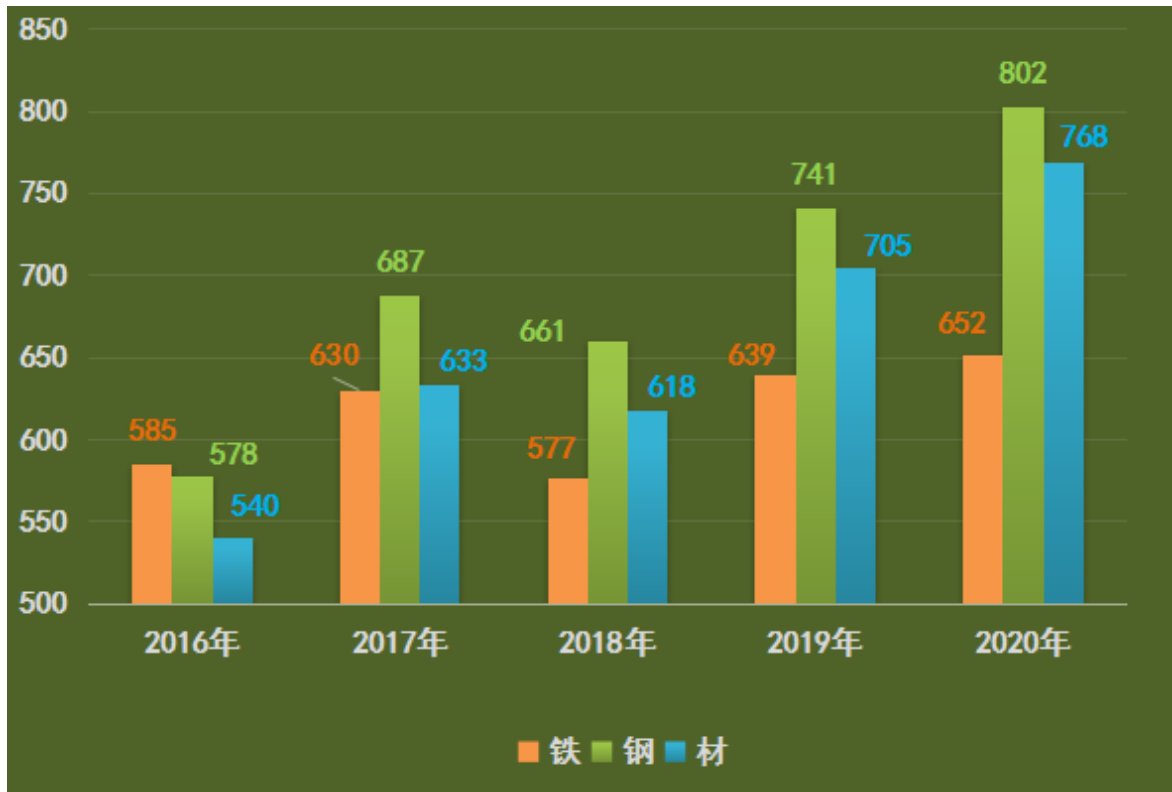
三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

(一) 生产经营概况

2020年，世界经济深度下滑。上半年国内经济出现负增长，下半年经济逐步复苏、持续好转，经济增长由负转正。公司守望全局、担当使命，通过精细化管理、深挖潜力，经受住了内外部经营环境的严峻挑战，经营绩效逆势而上、再创佳绩，日产铁跃上1.85万吨平台，月产钢70万吨以上成为常态，年产钢首次突破800万吨，为圆梦亿吨宝武贡献了韶钢力量；营业收入首次突破300亿元大关，利润持续保持较高水平。报告期内，各项主要生产经营指标完成情况如下：

全年铁、钢、材产量分别为652万吨、802万吨、768万吨，同比分别增长2%、8.3%、9.1%。全年销售商品坯材804万吨，同比增长12.5%；实现营业收入315.56亿元，同比增长8.28%；实现净利润18.61亿元，同比增长2.06%；经营活动现金净流入30.65亿元，同比增长47.99%。



(二) 开展的主要工作

2020年，公司聚焦宝武集团提出的“全面对标找差，创建世界一流”的管理主题，坚持改革创新不动摇，坚持转型升级不动摇，坚持基层基础管理不动摇，践行“准点”精益运营思想，安全、环保管理基础进一步得到夯实，制造体系能力实现新跨越，智慧制造向纵深发展，科技创新体系能力显著提升。2020年，公司体制机制创新和体系能力建设不断强化，高质量发展呈现新面貌。主要体现在以下几个方面：

1. 践行“违章就是犯罪”的理念，安全基层基础管理进一步夯实。公司提出了“违章就是犯罪”的安全理念，并在实践过程中不断深化内涵、完善细则；强化岗位履职，构建安全管理“网格化”；建立事故隐患排查治理奖惩与举报奖励机制；利用“三合一”安全教育培训平台，实现岗位操作规程和安全警示教育等安全知识培训三个“100%”，安全管理从管结果向管过程转变。

2. 深化节能减排与环境治理，“三治四化”取得明显成效。公司牢固树立新发展理念，大力推进绿色制造体系建设。通过开展能效对标，完成了高效发电（一期）、能源回收利用等节能项目和技术攻关，节能降耗成效显著，其中转炉煤气同比提高18.4m³/t；构建“三治四化”网格化管理机制，积极推进废气超低排、废水零排放、固废不出厂技术改造，污染物排放总量明显下降，厂区大气降尘量同比下降14.2%，固废综合利用率99.94%。公司被广东省评为2019年“环保诚信企业”。

3. 制造能力实现新跨越。铁前坚持以高炉为中心，通过细化操业管理，稳定烧结矿、焦炭质量，平均日产铁迈上1.85万吨的新平台，全年破生产纪录15次，创历史最好水平；炼钢对标找差、深挖潜力，以“控成本、抓效率、降铁比”等举措为抓手，不断缩短冶炼周期、提升铸机机时产量。全年炼钢工序刷新各类生产纪录90次，月产迈上70万吨平台。轧材聚焦“准点”，追求极致高效，围绕作业率、成材率、热装率等指标开展攻关，不断突破设备和工艺瓶颈，全年破产量纪录225次。

4. 持续推进智慧制造，探索智慧生产新模式。坚持创新驱动战略，以“四个一律”为工作指引（操作室一律集中、操作岗位一律机器人、运维一律远程、服务环节一律上线），以

实现管理变革和组织变革为目标，不断深化智慧制造内涵。探索5G技术在钢铁行业中的创新应用，建设韶钢5G+边缘云专网，打造韶钢智慧制造新亮点，为公司数字化、网络化、智能化深入拓展奠定了良好基础。

5. 加强科技体系建设，科技创新能力显著提升。通过聚焦一批“金苹果计划”和重点科研项目，引进高素质人才，建立博士/博士后工作站，加快科技人才队伍建设。同时，进一步加强钢铁生产技术基础研究，建立内引外联的合作机制，持续提升公司技术创新能力，科技成果显著。2020年，获得国家冶金科技奖1项、广东省冶金科技成果奖14项、宝武集团技术创新重大成果奖2项；公司获得专利申请号439件，其中发明专利280件，发明专利占比64%；开发316L不锈钢覆层钢筋等新品牌号74个，研发投入占销售收入的比例达到3.4%，新产品销售率5.3%。

6. 深化全面对标找差，降本增效成效显著。2020年公司提出了“对标找差再出发”的工作要求，各工序眼睛向内，对标挖潜，全年实现项目降本28.28亿元，效益体现9.64亿元。

7. 聚焦设备状态能力提升，为稳产高产提供保障。2020年，公司以聚焦瓶颈问题及设备保障能力提升为抓手，围绕“三重点、一方向”，强化区域管理支撑，不断提升设备体系能力，稳定设备运行状态，同时体系化推进设备容貌整治，建立示范产线，树立了设备容貌管理新标杆。

8. 坚持低库存运营，加强渠道建设，营销变革创佳绩。一是坚持低库存策略，降低风险。原料采购加大生产型供应商渠道开拓，努力打造稳定优质供应链，实现低库存、零断供目标；销售端全力拓展销售渠道，产销高度联动。二是创新营销模式，优化渠道建设，提升营销体系能力。全面推进数智营销服务平台建设，实现传统营销向智慧营销模式转变；优化产销研推进机制，贴近客户做好技术服务，提升客户服务水平；追求极致准点，进一步提升合同准点交付能力。三是创新物流管理，提升物流配送体系能力。深化物流配送改革，建立区域专营模式，实现一对一专区服务升级，配送效率及服务质量显著提升。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
螺纹钢	14,836,051,316.89	2,342,775,188.57	15.79%	6.47%	-1.73%	-1.32%
线材	5,454,032,139.38	717,364,341.26	13.15%	10.94%	4.42%	-0.82%
宽厚板	4,663,008,017.03	647,623,393.31	13.89%	9.65%	88.43%	5.81%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

6、面临退市情况

□ 适用 √ 不适用

7、涉及财务报告的相关事项**(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明**

√ 适用 □ 不适用

财政部于2017年7月5日发布了《企业会计准则第14号——收入（2017年修订）》（财会〔2017〕22号）（以下简称“新收入准则”），要求境内上市企业自2020年1月1日起执行新收入准则。经本公司第八届董事会第二次会议及第八届监事会第二次会议决议通过，本公司于2020年1月1日起开始执行前述收入准则。

执行新收入准则前后，收入确认会计政策的主要差异在于收入确认时点由风险报酬转移转变为控制权转移。执行新收入准则不影响公司的业务模式、合同条款，新收入准则实施前后收入确认的具体时点无差异。对首次执行日前各年（末）营业收入、归属于公司普通股股东的净利润、资产总额、归属于公司普通股股东的净资产无影响。

A、对合并财务报表的影响

项目	单位	2019年12月31日	2020年1月1日	调整数
预收账款	元	1,354,947,060.49		-1,354,947,060.49
合同负债	元		1,199,068,195.12	1,199,068,195.12
其他流动负债	元		155,878,865.37	155,878,865.37

B、对公司财务报表的影响

项目	单位	2019年12月31日	2020年1月1日	调整数
预收账款	元	1,230,934,914.70		-1,230,934,914.70
合同负债	元		1,089,322,933.36	1,089,322,933.36
其他流动负债	元		141,611,981.34	141,611,981.34

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

2020年3月，公司通过上海联合产权交易所公开挂牌方式向JFE钢铁株式会社成功转让公司持有的宝钢特钢韶关有限公司（现更名为“宝武杰富意特殊钢有限公司”，以下简称“宝武杰富意”）50%股权。股权交割完成后，公司与JFE钢铁株式会社各持有宝武杰富意50%股权，遵照《公司法》、《企业会计准则》以及公司章程的相关约定，公司不再拥有宝武杰富意的控制权，宝武杰富意变为公司的合营企业，不再纳入公司合并报表范围。

广东韶钢松山股份有限公司

法定代表人：解旗

2021年4月27日