



芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司

2020 年年度报告

2021 年 04 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人李卫伟、主管会计工作负责人叶威及会计机构负责人(会计主管人员)叶威声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司在本报告第四节“经营情况讨论与分析”之“公司未来发展的展望”部分描述了公司未来经营中可能面对的风险，敬请广大投资者仔细阅读。

公司需要遵守软件与信息技术服务业的披露要求。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 2,217,864,281 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	5
第三节 公司业务概要.....	9
第四节 经营情况讨论与分析.....	13
第五节 重要事项.....	39
第六节 股份变动及股东情况.....	68
第七节 优先股相关情况.....	73
第八节 可转换公司债券相关情况.....	73
第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	74
第十节 公司治理.....	80
第十一节 公司债券相关情况.....	86
第十二节 财务报告.....	87
第十三节 备查文件目录.....	210

释义

释义项	指	释义内容
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所/交易所	指	深圳证券交易所
公司/本公司/上市公司/三七互娱	指	芜湖顺荣汽车部件股份有限公司/芜湖顺荣三七互娱网络科技股份有限公司/芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司
上海三七互娱	指	三七互娱（上海）科技有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《芜湖顺荣汽车部件股份有限公司公司章程》/《芜湖顺荣三七互娱网络科技股份有限公司公司章程》/《芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司公司章程》
元/万元	指	人民币元、人民币万元
报告期/本报告期	指	2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日
报告期末/本报告期末	指	2020 年 12 月 31 日
网页游戏/页游	指	基于网站开发技术，以标准协议为基础传输形式，无客户端或基于浏览器内核的微客户端游戏，游戏用户可以直接通过互联网浏览器玩网页游戏
移动游戏/手机游戏/手游	指	通过移动网络下载，并运行于手机或其他移动终端上的游戏
RPG	指	角色扮演类游戏
ARPG	指	动作角色扮演类游戏
SLG	指	策略游戏
STG	指	射击类游戏
MMO	指	大型多人在线
MOBA	指	多人在线战术竞技游戏
MMORPG	指	大型多人在线角色扮演游戏
成都朋万科技股份有限公司	指	成都朋万科技股份有限公司及其子公司
禅游科技	指	Zengame Technology Holding Limited 及其经营实体
心动网络	指	XD Inc. 及其经营实体
江苏极光公司/极光网络/江苏极光网络	指	江苏极光网络技术有限公司
广州三七公司	指	广州三七网络科技有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	三七互娱	股票代码	002555
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司		
公司的中文简称	三七互娱		
公司的外文名称（如有）	WUHU SANQI INTERACTIVE ENTERTAINMENT NETWORK TECHNOLOGY GROUP CO.,LTD.		
公司的法定代表人	李卫伟		
注册地址	安徽省芜湖市鸠江区北京中路芜湖广告产业园广告创意综合楼十一楼		
注册地址的邮政编码	241000		
办公地址	安徽省芜湖市鸠江区北京中路芜湖广告产业园广告创意综合楼十一楼		
办公地址的邮政编码	241000		
公司网址	http://www.37wan.net/		
电子信箱	ir@37.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	叶威	王思捷
联系地址	安徽省芜湖市鸠江区北京中路芜湖广告产业园广告创意综合楼十一楼	安徽省芜湖市鸠江区北京中路芜湖广告产业园广告创意综合楼十一楼
电话	0553-7653737	0553-7653737
传真	0553-7653737	0553-7653737
电子信箱	ir@37.com	ir@37.com

三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体的名称	《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
公司年度报告备置地点	安徽省芜湖市鸠江区北京中路芜湖广告产业园广告创意综合楼十一楼

四、注册变更情况

组织机构代码	71392778-9
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	报告期内无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	报告期内无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	华兴会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	福建省福州市鼓楼区湖东路 152 号中山大厦 B 座 7-9 楼
签字会计师姓名	杨新春 张凤波

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
东方证券承销保荐有限公司	上海市黄浦区中山南路 318 号 24 层	吕绍昱、王斌	2021 年 3 月 10 日至 2022 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入（元）	14,399,703,084.56	13,227,135,966.70	8.86%	7,632,679,668.47
归属于上市公司股东的净利润（元）	2,760,951,475.22	2,114,770,061.55	30.56%	1,008,503,357.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	2,391,804,997.01	2,089,129,849.82	14.49%	474,909,138.00
经营活动产生的现金流量净额（元）	2,927,937,304.65	3,257,563,997.94	-10.12%	1,954,433,620.84
基本每股收益（元/股）	1.31	1.00	31.00%	0.47
稀释每股收益（元/股）	1.31	1.00	31.00%	0.47
加权平均净资产收益率	34.84%	32.66%	2.18%	16.59%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产（元）	10,564,331,499.85	10,145,259,855.73	4.13%	8,395,761,716.98

归属于上市公司股东的净资产 (元)	6,037,383,625.95	7,029,307,859.08	-14.11%	5,972,675,405.86
----------------------	------------------	------------------	---------	------------------

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	4,343,108,719.33	3,645,566,476.24	3,300,855,132.34	3,110,172,756.65
归属于上市公司股东的净利润	728,824,406.61	970,911,716.85	560,489,992.17	500,725,359.59
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	651,124,068.35	813,818,252.89	486,017,500.51	440,845,175.26
经营活动产生的现金流量净额	1,753,949,281.15	696,277,265.75	-6,019,821.61	483,730,579.36

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2020 年金额	2019 年金额	2018 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-5,016,442.19	9,097,544.61	56,085,328.82	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定	94,879,456.95	83,976,058.58	38,851,289.40	主要系增值税即征即退和增值税加计

量享受的政府补助除外)				抵减以外的其他政府补助。
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		3,399,910.00	17,307,831.49	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		18,216.32		
委托他人投资或管理资产的损益			16,941,398.12	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	317,000,879.97	-73,399,855.36	-9,740,417.35	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,978,497.94	2,855,883.24	2,945,610.96	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		21,156,420.83	446,156,583.73	
减：所得税影响额	21,437,227.96	16,818,250.53	33,857,857.74	
少数股东权益影响额（税后）	9,301,690.62	4,645,715.96	1,095,547.63	
合计	369,146,478.21	25,640,211.73	533,594,219.80	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

适用 不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 公司业务概要

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 12 号——上市公司从事软件与信息技术服务业务》的披露要求

报告期内，公司聚焦以移动游戏和网页游戏的研发、发行和运营为基础的文化创意业务，同时布局5G云游戏、影视、音乐、动漫、VR/AR、文化健康产业、在线教育、电竞及社交文娱等领域。公司稳步推进“精品化、多元化、全球化”发展战略，在2020中国互联网企业百强榜单中，公司为A股排名第一的游戏企业。

报告期内，公司业绩稳健增长，实现营业收入144.00亿元，同比增长8.86%；利润总额32.49亿元，同比增长20.50%；归属于上市公司股东的净利润27.61亿元，同比增长30.56%。业绩增长的主要原因为主营业务发展良好，经营业绩实现持续增长。

1、行业经济形势变化及对公司的影响

2020年游戏行业在一系列的产业政策扶持和指导下，抵御住了疫情的冲击，行业发展稳中有升。《2020年中国游戏产业报告》显示，2020年，我国游戏用户规模逾6.6亿人，中国游戏市场实际销售收入2,786.87亿元，同比增长20.71%，增速同比提高13.05%。“游戏出海”规模进一步扩大，自主研发游戏在海外市场的实际销售收入154.50亿美元，同比增长33.25%，增速同比提高12.3%，国际化水平进一步提升。

游戏行业竞争格局生变。一方面，伴随着人口红利逐渐消失和玩家对内容质量需求的提升，移动游戏目前已经逐渐由过去的人口红利期过渡到内容红利期，游戏玩家对互联网游戏的质量要求明显提高，游戏企业需要通过提升游戏品质来扩大用户基数及付费意愿，最终实现产品投资回报率的提升。另一方面行业流量越来越向头部作品及头部厂商集中，行业头部效应凸显。

在此背景下，游戏研发门槛和竞争壁垒大幅提高，具备精品研发、发行、运营优势的头部企业更为受益。公司在2020年已步入高质量发展阶段，在新的发展阶段，公司以主业为核心，深化“研运一体”、“国内国外双引擎”策略。报告期内，公司一方面增加研发投入，扩大研发团队规模，增强精品游戏产出能力，研发能力始终保持行业领先地位；另一方面从研发、发行等方面深化“多元化”策略，通过自研、投资研发型公司、加强与具备精品游戏制作能力的研发厂商合作等方式储备了不同题材、类型的精品游戏。此外，公司还通过自研AI系统强化精细化运营，拉长精品游戏生命周期，提升运营效率。

2、行业政策环境变化及对公司的影响

(1) 2020年10月，第十三届全国人民代表大会常务委员会第二十二次会议第二次修订《中华人民共和国未成年人保护法》，自2021年6月1日起施行。《中华人民共和国未成年人保护法》强化未成年人网络保护相关内容，规定国家建立统一的未成年人网络游戏电子身份认证系统，明确向未成年人提供网络游戏服务的时间等防沉迷规定；要求对游戏产品进行分类，作出适龄提示；并要求网络服务提供者对用户和信息加强管理，发现违法信息或者侵害未成年人的违法犯罪行为及时采取相应的处置措施等。同时，对网络服务提供者不依法履行预防沉迷网络、制止网络欺凌等义务的，规定了相应处罚。2020年12月中国音像与数字出版协会发布《网络游戏适龄提示》团体标准，对不同年龄阶段未成年人使用游戏内容作出明确规范，今年将作为游戏审核上线的一个必备内容。

报告期内，三七互娱对“游戏实名注册和未成年人防沉迷系统”进行了全面升级，并于2020年初在旗下所有自营网络游戏(包括页游、手游)中上线该系统。目前，按照管理部门要求，公司旗下游戏正分批次、有节奏地接入国家层面的实名认证系统，严格落实未成年人网络游戏防沉迷要求。同时，三七互娱参照《网络游戏适龄提示》团体标准，在此前适龄提示的基础上，对提示标识和用语进行调整优化，并已在《永恒纪元》《荣耀大天使》《云上城之歌》等公司自研和独代的代表产品中先行试点上线，后续将在全部产品上线。此外，三七互娱针对不满14周岁的未成年人及其监护人的使用特点，在公司用户《隐私政策》中加入了儿童适用的部分，并积极参与由中国音像与数字出版协会牵头制定的《网络游戏适龄提示》《家长监护平

台规范》《网络游戏术语》等游戏行业团体标准，为推动中国游戏行业更趋规范做出贡献。

(2) 2020年8月2日，中国版权协会网络游戏版权工作委员会在京成立。2020年11月11日，十三届全国人民代表大会常务委员会第二十三次会议通过了关于修改著作权法的决定，修改后的《中华人民共和国著作权法》将于2021年6月1日起施行。《中华人民共和国著作权法》为游戏行业的版权授权、使用、保护等工作提供了指引，使游戏行业的版权管理工作日趋规范。

报告期内，三七互娱加大对精品游戏研发工作的投入，同时大力保护知识产权，运用多种手段保护自身合法权益，增强著作权意识，提高版权管理水平，确保公司合规经营。

3、公司的主营业务及经营模式

报告期内，公司主营业务包括手机游戏和网页游戏的研发、发行和运营。公司手机游戏及网页游戏的运营模式主要包括自主运营和第三方联合运营。

在自主运营模式下，公司通过自主研发或代理的方式获得游戏产品的运营权，利用自有或第三方渠道发布并运营。公司全面负责游戏的运营、推广与维护，提供游戏上线的推广、在线客服及充值收款的统一管理服务，并根据用户和游戏的实时反馈信息，协同研发商对产品进行迭代更新。

在第三方联合运营模式下，公司与一个或多个游戏运营公司或游戏应用平台进行合作，共同联合运营。公司与第三方游戏运营公司或游戏应用平台负责各自渠道的管理，如运营、推广、充值收款以及计费系统，公司与研发商联合向第三方提供技术支持服务。

二、主要资产重大变化情况

1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
股权资产	股权资产未发生重大变化。
固定资产	固定资产期末余额较期初余额上升 1,858.98%，增加 8.76 亿元，主要系办公楼转固所致。
无形资产	无形资产期末余额较期初余额上升 6,421.20%，增加 10.91 亿元，主要系公司购买土地使用权所致。
在建工程	在建工程期末余额较期初余额下降 99.48%，减少 7.93 亿元，主要系办公楼转固所致。
交易性金融资产	交易性金融资产期末余额较期初余额下降 35.33%，减少 7.22 亿元，主要系公司购买的低风险银行理财产品以及结构性存款到期所致。
预付款项	预付款项期末余额较期初余额上升 51.25%，增加 3.39 亿元，主要系预付互联网流量费用增加所致。
其他流动资产	其他流动资产期末余额较期初余额上升 259.40%，增加 3.27 亿元，主要系银行定期存款增加和留抵及待认证增值税减少综合影响所致。
其他权益工具投资	其他权益工具投资期末余额较期初余额上升 146.67%，增加 1.75 亿元，主要系新增股权投资所致。
其他非流动资产	其他非流动资产期末余额较期初余额下降 88.67%，减少 2.4 亿元，主要系支付的购买土地使用权款项转入无形资产所致。

2、主要境外资产情况

√适用 □不适用

单位：元

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
货币资金	投资、经营所得	720,711,692.59	香港、美国等		建立了健全的业务监管规章制度及风险防范机制		11.88%	否
其他股权投资	投资境外公司	457,056,404.79	香港、韩国等地		建立了健全的业务监管规章制度及风险防范机制	120,176,469.22	7.54%	否
其他情况说明	无							

三、核心竞争力分析

报告期内，公司稳步推进“精品化、多元化、全球化”发展战略，形成以下核心竞争力：

1、行业领先的研发实力

公司一贯重视研发投入及人才培养，经过多年的研发投入，公司研发实力已处于行业领先水平。同时，公司自主研发产品具有高产出、高成功率和长周期等特性，呈现“精品化、多元化”趋势。报告期内，公司《精灵盛典》《斗罗大陆》H5等多款上线一年以上的自研精品游戏在已发行地区保持稳定流水。

报告期内，公司研发投入同比增长显著，公司研发投入约11.13亿元，同比增长36.66%。公司从关注产品升级扩展为关注人才发展，打通专业人员发展通道，聚焦人员多样性，鼓励人才创新，提升高级研发人员比例，打造多元化团队。

一方面，“精品化”策略大幅提升研发成功率。该策略贯穿公司自研产品整个生命周期，游戏推出前，公司在产品策划、美术品质、音乐效果等细节进行精细打磨；游戏推出后，公司在产品迭代、流程优化、用户体验等方面持续投入，以保证游戏产品的高流水和长周期。同时，自研AI系统助力产出精品。自主研发的“量子”、“天机”两大AI投放系统及“雅典娜”、“阿瑞斯”、“波塞冬”三款平台级大数据产品沉淀了海量数据，公司通过分析研究相关数据为新产品设计及老产品迭代调优提供精准的数值参考，提高产品开发和流程优化能力，大幅提升产品体验。

另一方面，“多元化”策略有所突破。报告期内，在ARPG品类研发优势基础上，公司研发团队将游戏品类拓展至MMORPG、SLG、SRPG、模拟经营等。未来，公司将在产品类型、题材、美术表现及玩法等方面保持多元化创新。

报告期内，公司大力改革研发立项机制，在“自上而下”立项的同时，鼓励提倡“自下而上”立项，缩短评审周期，建立多样化指标，以此激发员工的创新活力。同时，公司调整研发部门激励机制，对不同品类产品设立激励阶梯制度，提升新品类激励，鼓励员工创新，走出舒适区。公司还为游戏研发建立项目全生命周期管理流程，贯穿创意-立项-过程-评审等多个环节，实现研发全流程风险把控，在有效控制成本的同时，大幅提高产品研发成功率，为创造多元化精品游戏奠定基础。

2、优秀的发行实力

报告期内，公司移动游戏、网页游戏发行业务保持领先地位。公司通过自主研发、投资布局、与优秀研发厂商合作等方式，丰富产品供给侧，提高发行多元化精品游戏的能力，将自身发行实力提升至新的高度。报告期内，公司在国内移动游戏市场上线了《云上城之歌》《混沌起源》等不同类型的优秀游戏产品，拓展产品矩阵，为玩家带来多元化游戏体验。

公司不断创新发行方式，在发行方面形成了一定的竞争壁垒。一是自研AI智能系统提高精准投放能力，包括优化投放

方法，提高素材质量，以高质量素材优势，有效控制买量成本；二是投放效率，包括了工具建设和数据算法的助力，形成实时监控体系，减少成本浪费。公司提出“品效合一”的发行思路，把握市场变化进行高品质的宣传，利用好的投放能力吸引目标用户达成好的效果。

运营调优方面，公司在数值管理、流程优化、活动策划等方面具备较强的调优和运营能力，在游戏上线后不断提升游戏品质，通过更好内容吸引用户，延长产品生命周期，积累更高的流水收入。

推广方面，通过“量子”、“天机”两大AI投放系统及“雅典娜”、“阿瑞斯”、“波塞冬”三款产品，依据游戏广告浏览、游戏内活动等行为特征挖掘用户需求图谱大数据，结合AI系统将需求相同的用户引导至同一款游戏、匹配至同一服务器，从而针对特定游戏及服务器的特定类型用户实行差异化的版本迭代和精细化的活动运营，以此增强用户互动和活跃，激活游戏付费生态，让用户生命周期充值（LTV）得到最大化释放。

经过多年的海外发行实践，公司已积累了丰富的海外发行经验。报告期，公司海外发行成亮点，在发行区域和游戏品类上，均有所突破。公司有效突破欧美市场，并在亚洲地区继续保持领先的市场优势，在全球范围影响力得到提升。

3、研运一体模式优势

公司“研运一体”的业务模式不断成熟，该模式有利于充分利用资源，立足长远，打造精品。一方面，公司通过强大的研发实力保障稳定的精品产品供给支持运营业务发展，同时研发团队可根据运营部门的反馈对产品进行打磨调优，做长产品的生命周期。另一方面，在产品开发早期阶段，运营团队可凭借多年经验及敏锐的市场洞察力为研发团队提供意见和建议。

4、团队优势

公司在文化创意产业深耕多年，核心管理层常年稳居一线，年富力强，具备前瞻性的战略布局能力。公司核心管理团队由技术过硬的研发人员、充满创意的运营人员和高效的管理人员构成。报告期内，公司收购广州三七网络20%少数股权，通过股权结构调整，将管理层与公司利益高度绑定。

公司在发展过程中，建立了完备的人才培养体系。报告期，公司完成人才体系变革，制定了全新的人才晋升机制、考核机制和激励机制，新的考核体系让员工成长路径更为清晰明确、公开透明，也更好地激发员工的积极性和创造力。公司上下始终秉承马拉松式的创业精神，目标明确，不拘泥于短期目标，推动公司实现可持续发展，并逐步实现长期目标，不断追赶并超越行业领先者。

第四节 经营情况讨论与分析

一、概述

报告期内，国内游戏行业竞争格局发生变化，头部效应凸显，产业发展步入新阶段。公司在“精品化、多元化、全球化”战略定位下，精准把握产业发展趋势，持续提升经营质量，综合实力在国内游戏行业保持领先地位。

2020年，公司实现营业收入144.00亿元，同比增长8.86%；利润总额32.49亿元，同比增长20.50%；归属于上市公司股东的净利润27.61亿元，较上年同期增长30.56%。其中移动游戏业务的稳健增长是本期收入及利润增长的主要驱动力，2020年公司海外业务再创新高，海外游戏业务营业收入较上年同期增长104.34%。

（一）移动游戏业务

报告期内，公司移动游戏业务取得营业收入132.96亿元，同比增长10.9%。公司的移动游戏业务收入和研发投入均呈增长态势，移动游戏业务在国内和海外多地市场保持领先地位。

1、移动游戏研发

报告期内，公司持续加码研发，研发投入同比大幅增长。报告期内，公司发生研发投入11.13亿元，同比增长36.66%，增幅高于营业收入增长水平。近三年研发投入累积达到24.67亿元。研发团队规模进一步壮大，截至本报告期末，公司游戏及系统研发人员2,343人，较上年增加761人，增幅48.1%，其中高级研发人员数量也在进一步增加。

研发投入主要致力于产品的品质提升和品类探索两个方面。

“精品化”研发策略贯穿公司自研产品的整个生命周期。公司在技术层面致力于提升产品引擎性能，提高产品的美术和音效品质，以满足用户对高品质游戏的体验需求；在策划层面致力于玩法创新，流程优化，以满足用户在趣味性和流畅体验方面的需求。高品质开发及高频率迭代提高新产品对用户吸引力，也使得大部分自研产品长期维持较高的流水。

公司研发业务的“多元化”也有较大突破，立项类别涉及MMORPG、SLG、SRPG、模拟经营等领域，为2021年储备了丰富的产品数量及类别。未来，公司将在产品类型、题材以及美术表现、玩法等方面持续进行多元化创新，以优质内容为战略方向，利用自身沉淀下来的经营多品类产品的经验，结合公司已有的在数值、玩法等方面的优势，着重在MMORPG、SLG、SRPG、模拟经营等领域进行深入探索，力争成为能够为全球玩家提供综合性游戏产品的一流游戏厂商。

同时，公司还通过投资优秀研发商，与众多优秀研发厂商携手合作等方式，在产品供给侧进行多元化布局。为进一步提高产品的成功率，公司建立了严格的评测流程，利用自身在用户数据和数值经验方面的优势与研发商共同打磨产品，保证产品上线前的品质达到较优水平。

报告期内，公司研发部门开发AI大数据算力研运中台“宙斯”中台，“宙斯”中台可灵活自由地进行深度学习计算，一站式服务端模块支撑，实现运维自动化。“宙斯”可实现从研发、部署、运营全流程的自动化和标准化，为各部门系统间的互联互通扫平了障碍，使各系统及原业务流程达到大幅的自动化提升。该中台的出现标志着设备资源从预留的模式进入按需动态扩容的模式，在运维环节大幅降本增效，让闲置设备资源有效利用，为数据分析师提供弹性的算力环境。

构建5G云游戏体系。公司目前正在努力构建更优秀的云游戏体系，包括：构建内部云，为游戏上云游戏提供计算和网络支撑；搭建云游戏代理服务，积极研究高效游戏视频转码以及解码技术；研发具备用户交互、视频解码以及云服务端通讯的通用框架体系以支撑云游戏的通用轻APP。报告期，三七互娱与华为公司签订合作协议，双方将成立“云游戏技术方案联合攻关小组”，深度优化现有云游戏方案，共同探索云游戏的发展方向和技术革新。在即将到来的5G时代，公司在云游戏技术上的平滑过渡有望为玩家带来全新体验。

2、移动游戏发行

（1）国内市场

报告期内，公司在国内移动游戏发行市场精细化运营的优势凸显。公司在运营的国内移动游戏最高月流水超过18亿，新增注册用户合计超过3.84亿，最高月活跃用户超过8,487万。

报告期，公司上线了《云上城之歌》《浮生妖绘卷》《万古封灵诀》等不同类型的优秀游戏产品，不断拓展产品矩阵，为玩家带来多元的游戏体验。

其中，公司代理发行的异世界冒险题材MMORPG产品《云上城之歌》成为公司运营发行“多元化”策略的代表作。《云上城之歌》2020年4月上线，多项运营发行数据创下佳绩，这款产品成功发行给公司带来的积极意义有两点，一方面，突破了公司过往以ARPG发行为主的产品发行思路，公司在MMORPG等不同品类的发行运营能力得到大幅加强；另一方面，与公司过往产品不同，《云上城之歌》是一款泛二次元产品，受众更为年轻化，此次发行也是公司在年轻化群体的一次成功探索，为后续公司针对多元化产品的发行与运营奠定了坚实的基础。

在经营多品类游戏能力基础上，公司把“多元化”策略应用于产品、推广、服务等多个层面。在该策略下，公司在产品类别、题材及数量方面均做了充分储备，产品矩阵囊括MMORPG、卡牌、SLG、模拟经营等不同类型，覆盖魔幻、仙侠、都市、青春校园、女性向等不同题材。

报告期内，公司坚持以系统性流量经营，采用“立体营销+精准推送+长线服务”的多元方式，准确把握用户需求，将创意营销方案精准推送至目标群体，为玩家提供细致全面的长线服务，提升玩家满意度、活跃度和留存率，以延长产品生命周期，积累更高的流水收入。

立体营销上，公司已形成独具特色的“品效合一”宣传手段，一方面通过选择与产品内涵相契合的代言人，制作高质量的微电影式宣传素材进行推广，技术更先进，视觉表现力更逼真，制作手段更多样，故事内容更丰富，从而实现快速“破圈”，触达更广泛的用户群体；另一方面，结合短视频平台达人丰富投放素材输出，多角度切入以满足用户不同的文化消费需求，进一步扩充用户范围，进而放大品牌价值和影响力。

报告期内，公司自主研发的智能化投放平台“量子”以及智能化运营分析平台“天机”已投入使用。一方面，智能化投放平台“量子”可对接所有主流渠道，实现快速投放和自动化投放。同时，该平台还可以合并多个系统，串联流程，大幅减少计划创建时间，对计划进行标准化批量处理，自动化、系统化地维护计划。此外，该平台还可以通过大数据分析以及AI算法提升推广效率以及效果。另一方面，智能化运营分析平台“天机”则为对游戏数据进行统计、分析以及预测的经营决策系统，该系统可以通过数据分析模型对游戏生命周期进行精准预测，支持运营团队根据用户数据采取差异化的活动营销，使客服可以专注于更高价值的用户服务，进一步挖掘用户价值。

(2) 海外市场

报告期内，公司全球化战略布局提速显著，海外业务营业收入同比增长104.34%。截止报告期末，公司海外品牌37GAMES覆盖多个国家和地区，游戏类型涉及SLG、MMORPG、模拟经营、卡牌等。

报告期，公司海外业务快速增长得益于海外经营方式的调整。经过多年游戏出海经验的积累，公司将出海策略由原“分区突破”调整为按照赛道和品类做组织架构来发行，新策略之下，发行人员对产品有着更深入的理解，可通过更有效的手段进行本地化运营。

在“全球化”方面，一方面，公司继续通过布局西部、军事等多类题材的SLG游戏加码布局全球，在多年沉淀后，报告期，公司已通过SLG产品有效突破欧美市场，在全球范围影响力得到提升。SLG属游戏领域生命周期较长的产品，初期拓展后，后续存在一段长线产品回收期，从而保证公司未来海外业务流水稳定增长。另一方面，在东南亚、日韩等地区，公司依然保持领先优势。

具体来看，公司在全球市场发行的多款游戏取得优异成绩。市场首款“三消+SLG”产品《Puzzles & Survival》抓住了欧美市场空白点，成绩表现突出，成长性快于同类手游，产品2020年8月上线后，已登顶过部分地区策略游戏畅销榜之首，进入欧美多地区畅销榜前50，日本下载双榜第一。《Puzzles & Survival》题材新颖，玩法创新，将欧美市场最流行的三消玩法和传统重度SLG玩法进行了完美地融合，深受海外用户欢迎。这款产品是SLG游戏成功出圈的经典案例，产品不仅吸引了核心SLG玩家，同时击中欧美地区玩家基数庞大的三消用户，玩家留存度也大幅上升。产品上线至今，流水贡献突出，截至报告出具日，这款产品月流水已过亿元，目前仍在不断突破峰值。在欧美取得不错的用户口碑后，预计这款产品在2021年重

点向中国港澳台、韩国等市场推广。

此外，2020年2月份，《奇迹MU:跨时代》在中国港澳台地区上线，并迅速登顶台湾IOS畅销榜和Google Play免费下载榜；《精灵盛典》2020年12月上线越南地区，目前居谷歌与ios双端畅销榜第一；《叫我大掌柜》2020年10月上线中国港澳台地区，在免费榜持续上榜数周，2021年1月、2月分别在日韩发行，截至公告日已经在韩国取得不错的反响；《大天使之剑H5》在越南市场上线后长期稳居畅销榜榜首，成为当地市场现象级游戏。

（二）网页游戏业务

报告期内，公司网页游戏业务取得营业收入10.8亿元，较上年相比有所下滑，主要是受到用户向移动端转移，以及网页游戏产品数量减少两方面的影响。报告期内，公司一方面通过战略投资及业务合作等方式与国内顶尖网页游戏研发团队加强合作；另一方面，通过精细化运营精品游戏，提高用户粘性，稳定产品生命周期，进一步稳定营业收入。

（三）文娱产业布局

公司以优质内容为战略方向，在维持游戏核心业务高速增长的同时，布局文创行业其他高增长细分领域，深度挖掘5G云游戏、影视、音乐、动漫、VR/AR、文化健康产业、在线教育、电竞、社交文娱等领域。截至本报告出具日，公司投资或收购的文创企业包括：

影视：毒舌电影、优映文化、中汇影视、魔威影业、金海拾艺等

音乐：风华秋实

艺人经纪：原际画、好好榜样

动漫：艺画开天、绝厉文化

VR/AR：Archiact、WaveOptics

文化健康产业：Wake

电竞：AG电子竞技俱乐部

在线教育：KaDa故事

社交：唔哩星球、奇妙派对

消费：互助停车、挪瓦咖啡、阳际山野

公司坚守长期的价值投资理念，在聚焦游戏主业基础上，通过投资布局打通上下游产业链，切入不同的细分受众。投资方向上，公司主要关注行业新增量、新技术、产品出海及国际化等方面。在投资标的的选择上，公司看重其持续输出优质产品的实力、优秀的团队或人才储备、后期增长的爆发空间等。通过对业内优质资源的整合，公司不断巩固自身在文创行业的地位。

2020年，公司持续发力投资打造生态闭环，形成良好的多向协同。通过与所投资公司天津卡乐旗下的SNK IP结合，三七互娱发行的手游《拳魂觉醒》表现突出，在国内外都取得了优异成绩。2020年投资的上海易娱网络科技有限公司推出的手游产品《Puzzles & Survival》在2021年1月已进入APP Annie中国厂商出海应用全球收入榜前30。另外，各个垂直领域所投资公司之间的联动增强，例如中汇影视与艺画开天达成合作，购买B站热播的科幻动画《灵笼》版权并将开发为真人影视剧；艺人经纪公司“原际画”以及“好好榜样”也正与风华秋实、中汇影视及三七互娱合作，将优质艺人资源发挥最大化，并通过所投国内头部影视MCN“毒舌电影”作为宣传渠道，未来可为三七互娱文娱生态圈带来放大叠加效应。

在线教育方面，绘本平台“KaDa”成为国内头部平台之一，去年营业收入实现翻倍增长；线上瑜伽教学平台“Wake”在疫情期间也获得增长，并已实现盈利。整体而言，公司通过优质内容及流量运营上的深耕细作，在线教育板块呈现良性发展趋势。

影视领域方面，公司先后投资了多家优秀影视制作企业，成功参与出品《破·局》《嫌疑人X的献身》《无问西东》《南极之恋》《少年的你》《鹤唳华亭》《清平乐》等优质影视作品，未来公司将逐步推出更多优秀的影视作品。动漫领域方面，

公司先后投资了多家国内优秀动漫制作团队和平台，由武汉艺画开天文化传播有限公司制作的改编自刘慈欣同名科幻小说的《三体》动画预计2021年上映。

截至本报告出具日，公司投资的众多标的公司展现出巨大发展潜力，公司在文化创意产业全产业链的投资战略成效初显。2020年3月，公司参股的公司紫龙游戏实现退出，公司获得可观回报。2020年，公司在心动网络上市后实现部分退出，获得高额回报，并获得投中年度最佳退出案例奖。公司参与基金富海三七所投资企业微盟在上市后完成了退出并获得了良好回报。

公司正进一步构建全产业链文娱生态布局。推动产业价值与文化价值的互相赋能，目前公司已经通过外延式并购及股权投资等方式在5G时代切入互动游戏、虚拟主播以及VR/AR产业链、电竞等新兴领域，同时，为所投公司赋能并形成战略协同，提供更多全新体验的优质内容，打造一站式文娱生态圈，成为未来中国年轻一代最信任的文创品牌。

（四）内部体制变革

报告期，公司企业文化体系全新升级，包括明确了“给世界带来快乐”的企业使命，提出了“成为一家卓越的、可持续发展的文娱企业”的企业愿景，同时确立了“创新、进取、分享、尊重”的企业价值观。公司大力改革立项机制，鼓励“自下而上”立项，缩短评审周期，建立多样化指标，以此激发员工的创新活力。

二、主营业务分析

1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

单位：元

	2020 年		2019 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	14,399,703,084.56	100%	13,227,135,966.70	100%	8.86%
分行业					
网络游戏行业	14,399,703,084.56	100.00%	13,227,135,966.70	100.00%	8.86%
分产品					
移动游戏	13,295,895,373.41	92.33%	11,988,656,847.84	90.64%	10.90%
网页游戏	1,079,617,086.01	7.50%	1,231,554,163.27	9.31%	-12.34%
其他	24,190,625.14	0.17%	6,924,955.59	0.05%	249.33%
分地区					
境内	12,256,885,640.40	85.12%	12,178,494,820.53	92.07%	0.64%
境外	2,142,817,444.16	14.88%	1,048,641,146.17	7.93%	104.34%

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 12 号——上市公司从事软件与信息技术服务业务》的披露要求

单位：元

	2020 年度				2019 年度			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	4,343,108,719.33	3,645,566,476.24	3,300,855,132.34	3,110,172,756.65	3,246,955,520.81	2,824,001,982.25	3,488,924,731.71	3,667,253,731.93
归属于上市公司股东的净利润	728,824,406.61	970,911,716.85	560,489,992.17	500,725,359.59	454,380,284.86	578,694,120.52	522,761,921.29	558,933,734.88

说明经营季节性（或周期性）发生的原因及波动风险

公司经营不存在季节性或周期性特征。

（2）占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 12 号——上市公司从事软件与信息技术服务业务》的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分客户所处行业						
网络游戏行业	14,399,703,084.56	1,757,783,549.76	87.79%	8.86%	-1.03%	1.22%
分产品						
移动游戏	13,295,895,373.41	1,483,000,672.30	88.85%	10.90%	0.36%	1.18%
网页游戏	1,079,617,086.01	262,771,345.31	75.66%	-12.34%	-11.93%	-0.11%
分地区						
境内	12,256,885,640.40	1,397,827,063.26	88.60%	0.64%	-3.01%	0.43%
境外	2,142,817,444.16	359,956,486.50	83.20%	104.34%	7.49%	15.13%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

（3）公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

（4）公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

（5）营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2020 年		2019 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
网络游戏行业	游戏分成	1,560,019,412.64	88.75%	1,522,715,776.54	85.74%	2.45%
网络游戏行业	服务器成本	147,742,407.21	8.40%	124,912,548.47	7.03%	18.28%
网络游戏行业	版权金摊销	36,340,772.79	2.07%	127,866,853.04	7.20%	-71.58%
网络游戏行业	其他成本	13,680,957.12	0.78%	571,141.29	0.03%	2,295.37%

说明

其他成本主要是人工成本。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 12 号——上市公司从事软件与信息技术服务业务》的披露要求

主营业务成本构成

单位：元

成本构成	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
游戏分成	1,560,019,412.64	88.75%	1,522,715,776.54	85.74%	2.45%
服务器成本	147,742,407.21	8.40%	124,912,548.47	7.03%	18.28%
版权金摊销	36,340,772.79	2.06%	127,866,853.04	7.20%	-71.58%
其他成本	13,680,957.12	0.78%	571,141.29	0.03%	2,295.37%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

详见第十二节附注八、合并范围的变更。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	4,739,902,816.65
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	32.92%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	1,517,308,351.91	10.54%

2	第二名	1,152,409,531.00	8.00%
3	第三名	961,456,579.61	6.68%
4	第四名	614,280,222.59	4.27%
5	第五名	494,448,131.54	3.43%
合计	--	4,739,902,816.65	32.92%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	634,954,764.28
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	36.12%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	5.01%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	178,628,597.58	10.16%
2	第二名	155,842,616.17	8.87%
3	第三名	119,059,890.05	6.77%
4	第四名	93,293,165.19	5.31%
5	第五名	88,130,495.29	5.01%
合计	--	634,954,764.28	36.12%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2020 年	2019 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	8,212,936,504.81	7,737,205,528.07	6.15%	主要系报告期内公司对新上线或处于主要推广期的游戏产品通过增加流量投入有效导入受众用户，互联网流量费增加所致。
管理费用	366,208,400.81	221,857,572.82	65.06%	主要系报告期内办公大楼转固折旧费上升、员工的薪酬费用及股份激励费用增加所导致。
财务费用	-23,004,271.22	-14,903,861.33	54.35%	主要系本报告期银行定期存款利息收入增加所致。
研发费用	1,112,654,352.49	820,387,890.10	35.63%	主要系本报告期公司加大对游戏的研

				发投入，研发人员薪酬及设计费用增加所致。
--	--	--	--	----------------------

4、研发投入

√ 适用 □ 不适用

截至本报告期期末，公司正在研发《斗罗大陆：魂师对决》《代号BY》《传世之光》《代号C6》等多款游戏，涵盖MMORPG、SLG、SRPG、模拟经营类、卡牌类等多个品类，凭借深厚的积累及持续创新的精神，公司预期能够持续产出更多的长周期精品游戏。

公司研发投入情况

	2020 年	2019 年	变动比例
研发人员数量（人）	2,343	1,582	48.10%
研发人员数量占比	57.68%	56.14%	1.54%
研发投入金额（元）	1,112,654,352.49	814,182,093.94	36.66%
研发投入占营业收入比例	7.73%	6.16%	1.57%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

□ 适用 √ 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

□ 适用 √ 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2020 年	2019 年	同比增减
经营活动现金流入小计	15,534,023,490.34	14,249,193,491.07	9.02%
经营活动现金流出小计	12,606,086,185.69	10,991,629,493.13	14.69%
经营活动产生的现金流量净额	2,927,937,304.65	3,257,563,997.94	-10.12%
投资活动现金流入小计	6,993,035,534.58	4,584,256,827.50	52.54%
投资活动现金流出小计	7,602,685,681.65	5,627,684,529.27	35.09%
投资活动产生的现金流量净额	-609,650,147.07	-1,043,427,701.77	-41.57%
筹资活动现金流入小计	889,324,326.07		100.00%
筹资活动现金流出小计	3,517,673,494.41	1,602,201,622.61	119.55%
筹资活动产生的现金流量净额	-2,628,349,168.34	-1,602,201,622.61	64.05%
现金及现金等价物净增加额	-361,178,898.22	619,520,061.98	-158.30%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

√ 适用 □ 不适用

- 1、投资活动现金流入小计同比上升52.54%，主要系本报告期公司购买理财产品增加，理财产品到期现金流入增加所致。
- 2、投资活动现金流出小计同比上升35.09%，主要系本报告期公司支付购买土地使用权款项和购买理财产品增加所致。
- 3、筹资活动现金流入小计同比上升100.00%，主要系本报告期公司新增票据贴现所致。
- 4、筹资活动现金流出小计同比上升119.55%，主要系本报告期公司支付现金股利增加和支付收购广州三七少数股权款所致。
- 5、现金及现金等价物净增加额同比下降158.30%，主要系报告期内经营活动产生的现金流量净额同比下降、投资活动产生的现金流量净额流出减少和筹资活动产生的现金流量净额流出增加综合所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

三、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	155,254,765.65	4.78%	主要系处置股权投资、股权投资持有期间分红，以及理财产品产生的投资收益。	否
公允价值变动损益	195,629,632.38	6.02%	主要系股权投资公允价值变动。	否
资产减值	188,053,453.44	5.79%	主要系长期股权投资减值损失、商誉减值损失和坏账损失。	长期股权投资减值损失和商誉减值损失不具有可持续性，坏账损失具有可持续性。
营业外收入	4,066,295.96	0.13%	主要系赔偿收入。	否
营业外支出	11,044,793.90	0.34%	主要系公司协助各地政府和医疗机构抗击新冠疫情的捐赠支出。	否
其他收益	162,027,080.81	4.99%	主要系增值税即征即退及其他与日常经营相关的政府补助。	增值税即征即退具有可持续性，其他政府补助不具有可持续性。

四、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

公司 2020 年起首次执行新收入准则或新租赁准则且调整执行当年年初财务报表相关项目

适用

单位：元

	2020 年末		2020 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,776,856,909.85	16.82%	2,152,508,643.76	21.22%	-4.40%	详见第四节 二、主营业务分析之 5、现金流

应收账款	1,164,657,998.35	11.02%	1,287,915,082.56	12.69%	-1.67%	无重大变动。
长期股权投资	360,566,552.56	3.41%	468,792,240.20	4.62%	-1.21%	无重大变动。
固定资产	922,736,638.76	8.73%	47,102,974.14	0.46%	8.27%	主要系报告期内办公楼转固所致。
在建工程	4,180,019.75	0.04%	797,245,599.78	7.86%	-7.82%	主要系报告期内办公楼转固所致。
短期借款	889,324,326.07	8.42%			8.42%	主要系本报告期内新增未到期的银行承兑汇票贴现所致。
长期借款		0.00%	250,017,634.02	2.46%	-2.46%	主要系购房抵押的借款已于报告期内偿还完毕所致。
无形资产	1,108,434,647.51	10.49%	16,997,408.09	0.17%	10.32%	主要系本报告期支付购买土地使用权款项所致。

2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产(不含衍生金融资产)	2,042,903,416.32	25,422,811.13			5,714,790,000.00	6,651,121,001.79	189,238,803.95	1,321,234,029.61
4.其他权益工具投资	119,521,347.60		-128,611,926.36		185,274,339.00		-2,729,871.27	294,824,927.02
其他非流动金融资产	389,489,978.68	170,206,821.25			113,633,450.00	95,425,086.78	-205,709,679.22	372,195,483.93
上述合计	2,551,914,742.60	195,629,632.38	-128,611,926.36		6,013,697,789.00	6,746,546,088.57	-19,200,746.54	1,988,254,440.56
金融负债	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

其他变动的内容

其他变动主要包括管理金融资产的业务模式发生变化导致的核算科目重分类、汇率变动等。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□ 是 √ 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	2,775,401.30	银行冻结资金及保证金
其他流动资产	360,001,443.35	质押定期存款本金及利息
交易性金融资产	914,490,610.28	票据保证金
合计	1,277,267,454.93	

五、投资状况分析

1、总体情况

√ 适用 □ 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
9,833,076,338.66	5,513,532,721.60	78.34%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
北京萌我爱网络技术有限公司	技术开发；基础软件服务；应用软件开发；计算机系统服务；计算机技术培训（不得面向全国招生）；数据处理（数据处理中的银行卡中心、PUE 值在 1.5 以上的云计算数据中心除外）；组织文化艺术交流活动；会议服务；承办展览展示活动；产品设计；包装装潢设计；电脑动画设计；设计、制作、代理、发布广告；销售计算机、软件及辅助设备；从事互联网文化活动。	增资	20,018,583.12	17.00%	自有	无	长期	游戏研发	已完成工商变更		24,676,237.64	否		
北京不朽之王科技有限公司	技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让、技术推广；软件开发；计算机系统服务；电脑动画设计；电脑图文设计、制作；影视策划；组织文化艺术交流活动（不含演出）；企业管理咨询；经济贸易咨询；设计、制作、代理、发布广告；计算机系统服务；销售计算机、软件及辅助设备、电子产品、文具用品。	增资	10,000,000.00	20.00%	自有	无	长期	游戏研发	已完成工商变更		-177,407.46	否		
成都市龙游天下科技有限公司	计算机软硬件技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务；互联网信息服务；计算机系统集成；基础软件服务；应用软件开发；多媒体设计；工艺美术	增资	5,000,000.00	20.00%	自有	无	长期	游戏研发	已完成工商变更			否		

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

司	设计；设计、制作、代理、发布广告（不含气球广告）；技术咨询；信息系统集成服务；网络工程设计与施工（工程类凭资质证书经营）；通信与自动化控制系统开发。												
珠海趣享科技有限公司	软件开发；数据处理和存储服务；数字动漫制作；游戏软件设计制作；信息技能咨询服务；网络信息技术的研发；计算机软硬件的研发、批发、零售及机关技术服务；系统集成；网页制作；网络工程（不含商务服务）；互联网上销售；电子产品、计算机、软件及辅助设备；技术信息服务业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。	增资	5,000,000.00	20.00%	自有	无	长期	游戏研发	已完成工商变更		-583,027.05	否	
上海咚巴啦网络科技有限公司	从事网络技术、计算机技术领域内的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务，设计、制作、代理各类广告，利用自有媒体发布广告，文化艺术交流策划，公关活动组织策划，会务服务，展览展示服务，创意服务，计算机、软件及辅助设备的销售。	增资	5,000,000.00	10.00%	自有	无	长期	游戏研发	已完成工商变更			否	
北京游奕互动软件有限公司	软件开发；技术开发、技术服务、技术咨询；设计、制作、代理、发布广告；技术进出口、代理进出口；销售计算机、软硬件及辅助设备、文化用品。	增资	20,000,000.00	10.00%	自有	无	长期	游戏研发	已完成工商变更			否	
北京指向未来科技有	技术推广服务；从事互联网文化活动；互联网信息服务。	增资	6,660,000.00	10.00%	自有	无	长期	游戏研发	已完成工商变更			否	

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

限公司														
上海荣丘莉文化传播有限公司	从事网络技术领域的技术开发、技术咨询、技术转让、技术服务；设计、制作、代理、发布各类广告；展览展示服务；会务服务；软件设计；游戏开发。	增资	15,000,000.00	13.63%	自有	无	长期	游戏研发	已完成工商变更				否	
上海易娱网络科技有限公司	许可项目：互联网信息服务；网络文化经营；出版物出版。	增资	120,000,000.00	10.00%	自有	无	长期	游戏研发	已完成工商变更				否	
广州卡趴网络科技有限公司	停车场经营;物业管理;工程和技术研究和试验发展;电子、通信与自动控制技术研究、开发;软件开发;信息系统集成服务;信息技术咨询服务;机电设备安装服务;专用设备安装（电梯、锅炉除外）;电子设备工程安装服务;通用设备修理;专用设备修理;电气设备修理;通用机械销售;机电设备安装工程专业承包;道路自动收费停车泊位设备的开发研究、安装和维护;代办机动车车管业务;为电动汽车提供电池充电服务;汽车租赁;汽车零配件零售;汽车救援服务;机动车性能检验服务;网络信息技术推广服务;广告业;路牌、路标、广告牌安装施工;代驾服务;计算机网络系统工程服务;智能化安装工程服务;场地租赁（不含仓储）;汽车销售;汽车清洗服务;汽车修理与维护。	新设	15,000,000.00	12.00%	自有	无	长期	互联网停车	已完成工商变更				否	

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

上海力醒科技有限公司	许可项目：食品经营。一般项目：信息技术、计算机软硬件、网络科技领域内的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务；家具、厨房设备、家用电器、酒店设备、仪器仪表、建材、金属材料、五金交电、机械设备、汽摩配件、家居用品、厨房用具、饲料、花卉、珠宝饰品、工艺礼品（象牙及其制品除外）、汽车用品、道路交通安全设备、汽车、化工原料及产品（除危险化学品、监控化学品、烟花爆竹、民用爆炸物品、易制毒化学品）、广告器材、印刷材料、包装材料、矿产品、电子产品、电梯、机械设备、模具、润滑油的销售（含网上零售），以下限分支机构经营：餐饮服务。	增资	9,000,000.00	11.67%	自有	无	长期	咖啡品牌运营	已完成工商变更			否		
北京燧木科技有限公司	从事互联网文化活动；技术开发、技术服务、技术转让、技术推广；组织文化艺术交流活动（演出除外）；承办展览展示活动；计算机系统服务；企业管理咨询；企业管理；市场调查；技术进出口、货物进出口、代理进出口。	增资	10,000,000.00	9.00%	自有	无	长期	游戏研发	已完成工商变更			否		
GUGI INC.	网络咨询、信息安全管理咨询；技术开发、技术推广、技术服务；信息技术、计算机技术、计算机软硬件；设计开发；玩具、动漫；网络销售；计算机软硬件、玩具、动漫产品；电信增值业务；经营性互联网文化服务。	增资	10,615,650.00	5.46%	自有	无	长期	游戏社交软件	已完成工商变更			否		
上海优	许可项目：劳务派遣服务；职业中介活	增资	20,000,000.00	1.17%	自有	无	长期	蓝领招	已完成工商			否		

尔蓝信 息科技 股份有 限公司	动。							聘+职业 教育	变更				
广州有 好戏网 络科技 有限公 司	数据处理和存储服务;游戏软件设计制作;网络技术的研究、开发;计算机技术开发、技术服务;环保技术推广服务;科技项目代理服务;科技项目评估服务;企业形象策划服务;公共关系服务;策划创意服务;箱、包批发;其他人造首饰、饰品批发;玩具批发;互联网商品销售(许可审批类商品除外);小饰物、小礼品零售;电子产品零售;互联网商品零售(许可审批类商品除外);商品零售贸易(许可审批类商品除外);充值卡销售;文具用品零售;服装零售;电子产品批发;文具用品批发;大型活动组织策划服务(大型活动指晚会、运动会、庆典、艺术和模特大赛、艺术节、电影节及公益演出、展览等,需专项审批的活动应在取得审批后方可经营);个人形象设计服务;广告业;投资咨询服务;文化艺术咨询服务;企业管理咨询服务;科技项目招标服务;科技中介服务;图书数据处理技术开发;数字动漫制作;软件开发;网络信息技术推广服务;灯具零售;家用视听设备零售;玩具零售;票务服务;箱、包零售;文化推广(不含许可经营项目);文化传播(不含许可经营项目);服装	增资	35,968,000.00	5.43%	自有	无	长期	影视制 作	已完成工商 变更			否	

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

	批发;信息电子技术服务;化妆品及卫生用品零售;货物进出口(专营专控商品除外);科技信息咨询服务;信息技术咨询服务;非酒精饮料、茶叶批发;报刊批发;音像制品及电子出版物批发;酒类批发;网上读物服务;预包装食品批发;图书批发;酒类零售;图书、报刊零售;音像制品及电子出版物零售;网络游戏服务;网络音乐服务;网上电影服务;网上视频服务;预包装食品零售;非酒精饮料及茶叶零售。													
Wave Optics Limited	研发 AR 光波导和光机	增资	13,049,800.00		自有	无	长期	AR 光学模组	已完成工商变更		347,994.58	否		
鹰潭市阳际山野科技有限公司	许可项目：食品互联网销售（销售预包装食品），食品经营（销售预包装食品），食品互联网销售，食品经营，食品生产，粮食加工食品生产，食品经营（销售散装食品），餐饮服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）一般项目：餐饮管理，互联网销售（除销售需要许可的商品），物联网技术研发，网络技术服务。	增资	10,000,000.00	10.00%	自有	无	长期	方便速食新消费	已完成工商变更			否		
淮安顺勤企业管理合伙企业（有限	企业管理服务；企业管理咨询；企业营销策划；市场营销策划。	收购	2,160,000,000.00	100.00%	自有	无	长期	商务服务	已完成工商变更			否	2020 年 12 月 08 日	关于拟间接收购广州三七网络科技有限公司

合伙)														20%股权的公告
淮安顺景企业管理合伙企业(有限合伙)	企业管理、企业管理咨询；企业营销策划；市场营销策划。	收购	720,000,000.00	100.00%	自有	无	长期	商务服务	已完成工商变更			否	2020年12月08日	关于拟间接收购广州三七网络科技有限公司20%股权的公告
合计	--	--	3,210,312,033.12	--	--	--	--	--	--	0.00	24,263,797.71	--	--	--

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期(如有)	披露索引(如有)
广州总部大楼建设项目	其他	是	商业地产	895,043,421.02	1,109,643,421.02	自有		0.00	0.00	不适用	2020年01月07日	关于全资子公司参与竞拍国有土地使用权的公告(公告编号:2020-003)
保利三七互娱大厦装修工程	其他	是	商业地产	46,120,727.66	928,851,920.68	自有+抵押借款		0.00	0.00	不适用	2017年04月26日	关于子公司拟购置办公用房及配套车位的公告(公告编号:2017-034)
合计	--	--	--	941,164,148.68	2,038,495,341.70	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	002445-深交所	中南文化	21,743,091.99	公允价值计量	2,725,492.78	1,332,905.37					4,058,398.15	交易性金融资产	自有
境内外股票	02660-深交所	深圳禅游	18,000,000.00	公允价值计量	14,301,324.38	8,773,760.04					21,856,632.40	交易性金融资产	自有
境内外股票	960180-韩国证券交易所	SNK	1,036.35	公允价值计量	23,021,920.43	10,487,671.29					31,669,701.53	交易性金融资产	自有
境内外股票	02400-深交所	心动网络	100,055,903.60	公允价值计量	103,133,292.11	160,233,223.35			82,116,517.95	31,569,308.63	169,222,061.74	交易性金融资产	自有
境内外股票	00302-深交所	CMGE Technology Group Limited	14,101,880.71	公允价值计量	15,438,704.59	-2,825,843.89			11,708,568.83	4,758,269.70		其他非流动金融资产	自有
境内外股票	833604-新三板	南广影视	64,997,287.11	公允价值计量	15,784,332.79	-2,665,863.25					13,118,469.54	其他非流动金融资产	自有
境内外股票	835067-新三板	墨麟股份	60,000,000.00	公允价值计量	7,240,888.31	-7,240,888.31	-60,000,000.00					其他权益工具投资	自有

合计	278,899,199.76	--	181,645,955.39	168,094,964.60	-60,000,000.00	0.00	93,825,086.78	36,327,578.33	239,925,263.36	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期	2019 年 12 月 06 日										
证券投资审批股东会公告披露日期（如有）	2019 年 12 月 25 日										

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

5、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

六、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

七、主要控股参股公司分析

√ 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
江苏极光公司	子公司	移动游戏和网页游戏研发	6,250,000.00	4,394,632,225.61	3,910,959,055.26	2,158,559,136.05	1,101,436,205.93	1,125,343,310.86
广州三七公司	子公司	移动游戏发行和运营	11,764,706.00	4,108,668,872.15	1,585,826,430.25	9,055,389,231.50	1,599,248,453.45	1,399,543,219.92

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
淮安顺勤企业管理合伙企业（有限合伙）	收购	未对公司整体经营和业绩产生重大影响
淮安顺景企业管理合伙企业（有限合伙）	收购	未对公司整体经营和业绩产生重大影响
芜湖萤火之光网络科技有限公司	收购	未对公司整体经营和业绩产生重大影响
广州铁骑网络科技有限公司	收购	未对公司整体经营和业绩产生重大影响

主要控股参股公司情况说明

八、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

九、公司未来发展的展望

（一）公司的发展战略及2021年经营计划

经过多年的发展，中国网络游戏行业步入成熟期，市场竞争日趋激烈，用户对产品精品化与多元化的要求也日渐提高。在此背景之下，公司将坚守“精品化、多元化、全球化”战略，以确保现有业务的稳步增长。

公司始终坚持以精品游戏作为战略制高点，持续强化“研运一体”、国内国外双引擎策略，不断巩固公司在游戏行业的领先地位，致力于成为一家能够为全球玩家提供综合性游戏产品的一流研发运营企业。同时，公司计划围绕“Z世代”进行一系列产业布局。

公司在2020年升级了全新的企业文化体系，明确了“给世界带来快乐”的企业使命，提出了“成为一家卓越的、可持续发展的文娱企业”的企业愿景，同时确立了“创新、进取、分享、尊重”的企业价值观。在全新的企业文化体系下，公司全体员工敢于创新、积极进取、乐于分享、相互尊重。

1、研发方面

网络游戏行业是迭代升级速度较快的产业，内容创新能力尤为重要。“创新”已被放在公司价值观首位，2021年公司将在多方面落实“精品化、多元化”举措，研发有影响力的精品游戏。

在2020年较高研发投入基础上，公司将进一步增加研发投入，扩大研发团队规模，提高高级研发人才比重，实现自研产品在质量和数量上的双重突破。未来三年内，公司研发团队人数大幅提升，激活发展动力，加固公司“护城河”，不断夯实公司行业龙头的核心竞争力和地位。硬件方面，公司将通过硬件设施的不断升级，确保公司产品的美术效果、渲染水平等处于行业前列；通过工业化、智能化的手段进一步提升研发效率，使研发团队的工作重心可以更好地集中在产品创新上，提升产品的创新性。

此外，为拓展业务品类，公司将继续执行研发层面的“多元化”战略，在维持原有的ARPG研发力度的同时，扩大非ARPG品类研发团队的规模，进一步提升非ARPG自研产品的比重。作为公司“全球化”战略的重要组成部分，公司的研发团队也在研发面向海外市场的精品游戏，助力出海。

除加大自研投入外，公司还不遗余力对优质精品游戏研发公司进行股权投资，丰富游戏产品库。

2、在产品储备方面

2021年，公司产品储备丰富，供给侧充足，基于产品研发层面的精品化、多元化及全球化，公司“双核+多元”产品战略将全面开花，代理+自研产品50余款将陆续推出，产品类别涉及MMORPG、SLG、SRPG、模拟经营类、卡牌类等多个品类。除《荣耀大天使》《绝世仙王》《斗罗大陆：武魂觉醒》已经上线外，接下来《斗罗大陆：魂师对决》《云端问仙》等代表着公司精品化、多元化、年轻化的产品也计划陆续发行。其中国内产品包括：

MMORPG游戏：《异能都市》《代号LH》《传世之光》等

SLG游戏：《兵人指挥官》《代号WZ》《代号BY》

卡牌游戏：《最后的原始人》《斗罗大陆：魂师对决》

女性向游戏：《一千克拉女王》

模拟经营游戏：《叫我大掌柜》

3、运营方面

公司不断创新发行运营方式，公司提出“品效合一”的运营思路，把握市场变化进行高品质的宣传，重视内容创意产出，提高视频素材的品质，吸引目标用户。发行侧做到流量渠道合作差异化和定制化，搭建渠道社区建设，维护产品渠道侧长线运营投入。公司继续扩大智能化投放平台和智能化运营分析平台的使用范围，提升投放能力，实现更有效地流量经营，挖掘高质量用户，实现投放效益最大化。运营团队可以更专注于创新型的工作，进行更精准的差异化的活动营销。

4、海外市场

公司是最早实施“游戏出海”的中国游戏企业之一，公司海外市场规模逐年攀升，市场份额逐渐增大，在欧美、日韩、东南亚、中国港澳台地区均取得了不错的市场反响，37GAMES品牌影响力不断提升。新的海外战略实施后，2020年已成效初显，营业收入翻倍，未来公司将继续贯彻新战略，坚持大市场、多品类、因地制宜的发行模式，着眼全球，进一步深化布局海外市场，巩固海外市场的先发优势。2021年，公司已储备了品类各异、题材多样、数量丰富的精品游戏，在继续维持在亚洲市场优势地位的同时，扩大欧美市场的战绩。欧美市场是SLG品类的沃土，SLG也是公司的优势品类，公司将以多款SLG产品深入当地。公司海外业务依然存在较大的成长空间，丰富的游戏品类储备有望令公司海外营业收入在2021年再攀高峰，且未来三年海外市场依然将成为公司战略增长点之一。

2021年，公司海外布局提速，以全球视野推动优质的中国游戏产品“走出去”，向海外讲好中国故事。海外市场重点推出的产品包括：

SLG类：《代号SG》《Survival at Gunpoint》《代号HD》

MMORPG类：《代号E》《代号BX》

模拟经营类：《叫我大掌柜》《代号DFW》

卡牌类：《代号C6》《斗罗3D》《アイドルエンジェル》

RPG：《代号TJKD》《代号SS》

5、5G云游戏业务

伴随边缘计算、固定宽带网速的提升以及5G网络的发展，云游戏作为5G应用落地的最佳场景，已经成为全球游戏厂商和云服务厂商布局的重要战场。公司自2020年开始在5G云游戏领域布局，与华为公司签订合作协议，双方将成立“云游戏技术方案联合攻关小组”，深度优化现有云游戏方案，共同探索云游戏的发展方向和技术革新。

6、投资业务

公司加大对精品研发商的投资力度，并积极布局5G云游戏、影视、音乐、艺人经纪、动漫、VR/AR等在内的文娱产业，同时积极布局文化健康、社交等新兴领域，推动中国文娱产业的蓬勃发展，为增强文化自信做出新贡献。

7、IP战略

打造精品内容，建立优质内容品牌是公司的长期发展目标。基于此，公司结合自身优势，将通过内部孵化及外部获取等方式持续挖掘优质IP，打造包括游戏在内的精品文化产品。

围绕IP战略打造文化创意战略体系。截止本报告出具日，公司储备的IP覆盖包括游戏、动漫、文学、影视等不同的细分领域。同时，公司将逐步沉淀自有IP，利用自有IP创造更高价值。公司将继续基于精品IP战略打造文化创意战略体系，满足用户多元化的娱乐需求，深度挖掘IP在影视、音乐、动漫、VR、文化健康产业、互联网少儿教育及社交文娱等领域的价值延伸空间。

（二）公司可能面对的风险

1、行业监管风险

网络游戏行业受到国家相关政策和政府相关部门的严格监管。近年，相关监管部门逐渐重视行业的健康发展，针对游戏研发、出版、运营实行较为严格的资质管理及内容审查等监管措施。例如2020年10月，第十三届全国人民代表大会常务委员会第二十二次会议第二次修订《中华人民共和国未成年人保护法》，自2021年6月1日起施行。《中华人民共和国未成年人保护法》强化网络保护相关内容，规定网络游戏经依法审批后方可运营，国家建立统一的未成年人网络游戏电子身份认证系统，明确向未成年人提供网络游戏服务的时间，对网络服务提供者不依法履行预防沉迷网络、制止网络欺凌等义务的，规定了相应处罚。在游戏产品的运营过程中，若公司违反有关规定或对监管法规理解存在偏差，则可能存在被有关部门处罚或可能出现相关作品不符合监管要求而无法按计划上线的风险。

长期来看，网络游戏行业监管日趋规范，有利于行业健康发展，规范经营的企业将从中受益。三七互娱将严格遵守行业发展相关要求，拥护各项行业政策及规章制度。

2、市场竞争风险及应对措施

随着网络游戏行业逐渐进入成熟期，行业竞争日趋激烈。网络游戏以外的各种互联网文化创意细分产业的发展也在进一步加剧外部竞争。同时，网络游戏用户也在不断成熟，用户对产品的品质要求也日趋提高。激烈的市场竞争，将会在产品 and 市场渠道等方面给公司发展带来挑战。

应对措施上，产品方面，公司一方面持续加大研发投入，在产品创意、玩法、题材、美术、技术等多个层面进行研发和创新，另一方面，公司将保持与优秀研发厂商密切合作，保障优质产品供给，用持续的精品游戏实现与用户的持续连接。市场渠道方面，公司将进一步发挥流量经营新思路的作用，深化立体营销、精准推送和长线服务的经营策略，持续提升市场核心竞争力。

3、经营风险及应对措施

一方面，网络游戏行业具有产品更新换代快、生命周期有限、用户偏好转换快等特点。游戏相关企业需要加大技术开发投入，紧跟行业技术发展趋势。若游戏行业的技术、产品等方面出现重大变革，而游戏企业未能跟上步伐，导致产品未能满足市场需求；另一方面，信息安全和用户隐私保护的情况备受社会关注，若公司疏忽管理，造成用户信息泄露，可能对原有业务的用户体验、品牌形象等造成较大的负面影响，从而影响公司的经营业绩。

作为应对，公司一方面加大在产品研发上投入，保持产品创新，另一方面通过自研AI系统深入挖掘运营数据，持续更新对目标用户偏好变化的了解，及时调整运营策略和研发方向，以满足用户的核心诉求。

同时，公司在信息安全管理 and 用户个人隐私保护方面制定了严格的内控制度，最大程度确保用户个人信息的安全性。信息安全方面，公司对安全事件进行界定和分级，以及时响应可能发生的数据安全问题。公司每半年组织一次信息安全审计，系统性地控制信息安全风险。用户个人隐私方面，公司已制定《隐私政策》，在收集和使用用户个人信息等方面作了详细规定，并列举了公司为保护用户个人信息所采取的合理可行的安全措施，向用户承诺将尽力确保用户个人信息的安全性。公司确保谨遵全球各营运地的相关法律及规范，保障用户对个人信息的管理权利，公司亦规定了相应的响应程序，并明确告知用户可能产生的成本费用与采取的处理方式。

4、核心人员流失的风险及应对措施

稳定、高素质的游戏研发、运营和管理人才队伍是公司保持核心竞争优势的重要保障。如果公司不能有效建设核心人才队伍，对核心人员进行合理的激励和管理，保持人才队伍的创造力与活力，则会对公司的核心竞争力带来不利影响。

作为应对，公司对于专业人才的培养和挖掘工作极其重视，创新式的搭建了平台化的人才管理机制，通过高项目奖励等方式激励优秀的游戏制作人，同时给予其更大的研发空间和创作自由度。为吸引和保留优秀管理人才和业务骨干，公司大力改革立项机制，鼓励“自下而上”立项，缩短评审周期，建立多样化指标，以此激发员工的创新活力。在员工绩效考核方面，公司打破了传统按项目流水的薪酬激励体系，从员工贡献和能力出发，设立多元化KPI，灵活设置团队考核标准，鼓励员工大胆发挥创意。通过上述各项机制变革，增加对核心人员、研发人员的吸引力。

公司创立了“三七互娱大学”，旨在为员工提供充分的培训和学习机会，助力员工快速成长。同时，围绕不同的专业技能成长需求，“三七互娱大学”在各事业群设立了不同专业方向的学院，致力于专业赋能和人才培养。

十、接待调研、沟通、采访等活动

1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2020年02月11日	线上会议	其他	机构	机构投资者、券商研究团队分析师	各主要业务线在2020年的主要战略	《投资者关系活动记录表》 (编号: 2020-001)
2020年04月02日	线上会议	其他	机构	机构投资者、券商研究团队分析师	非公开发行股票预案以及公司未来三	《投资者关系活动记录表》 (编号: 2020-002)

					年发展重点	
2020 年 04 月 30 日	线上会议	其他	机构	机构投资者、券商研究团队分析师	2020 年一季报情况	《投资者关系活动记录表》 (编号: 2020-003)
2020 年 08 月 31 日	线上会议	其他	机构	机构投资者、券商研究团队分析师	2020 年中报情况	《投资者关系活动记录表》 (编号: 2020-004)
2020 年 10 月 13 日	电话会议	电话沟通	机构	机构投资者、券商研究团队分析师	基本面以及经营情况	《投资者关系活动记录表》 (编号: 2020-005)
2020 年 11 月 01 日	线上会议	其他	机构	机构投资者、券商研究团队分析师	2020 年第三季度报告以及经营情况	《投资者关系活动记录表》 (编号: 2020-006)
2020 年 12 月 10 日	线上会议	其他	机构	境外机构投资者	公司经营情况	《投资者关系活动记录表》 (编号: 2020-007)

第五节 重要事项

一、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

√ 适用 □ 不适用

为进一步推动公司建立科学、持续、稳定的股东回报机制，增加利润分配政策决策透明度和可操作性，切实保护公众投资者合法权益，公司已制定了《芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司未来三年股东分红回报规划（2020年—2022年）》（以下简称“股东回报规划”）。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司近 3 年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况

- 1、公司2018半年度利润分配的方案：以2018年6月30日的公司总股本 2,124,870,253 股为基数，向全体股东按每 10 股派发现金红利 1 元（含税），送红股0股（含税），不以资本公积转增股本。
- 2、公司2018年度利润分配的方案：以分红派息股权登记日实际发行在外的总股本（公司注册的总股本扣减已回购的股份）为基数，向全体股东每10股派送现金股利2元（含税），剩余未分配利润结转至下一年度；不派送红股，不以资本公积转增股本。
- 3、公司2019半年度利润分配的方案：以分红派息股权登记日实际发行在外的总股本（公司注册的总股本扣减上市公司回购专用证券账户的股份）为基数，向全体股东每10股派送现金股利1元（含税），剩余未分配利润结转至下一年度；不派送红股，不以资本公积转增股本。
- 4、公司2019年度利润分配的方案：以分红派息股权登记日实际发行在外的总股本为基数，向全体股东每10股派送现金股利3元（含税），剩余未分配利润结转至下一年度；不派送红股，不以资本公积转增股本。
- 5、公司2020半年度利润分配的方案：以分红派息股权登记日实际发行在外的总股本为基数，向全体股东每10股派送现金股利3元（含税），剩余未分配利润结转至下一年度；不派送红股，不以资本公积转增股本。
- 6、公司2020年度利润分配的预案：以分红派息股权登记日实际发行在外的总股本为基数，向全体股东每10股派送现金股利2元（含税），剩余未分配利润结转至下一年度；不派送红股，不以资本公积转增股本。

公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	现金分红金额占合并报表中	以其他方式（如回购股份）现金分红的金额	以其他方式现金分红金额占	现金分红总额（含其他方式）	现金分红总额（含其他方式）占合

		润	归属于上 市公司普 通股股东 的净利润 的比率		合并报表 中归属于 上市公司 普通股股 东的净利 润的比例		并报表中归 属于上市公 司普通股股 东的净利润 的比率
2020 年	1,077,248,365.30	2,760,951,475.22	39.02%	0.00	0.00%	1,077,248,365.30	39.02%
2019 年	844,900,678.80	2,114,770,061.55	39.95%	301,961,944.30	14.28%	1,146,862,623.10	54.23%
2018 年	630,467,857.30	1,008,503,357.80	62.52%	0.00	0.00%	630,467,857.30	62.52%

公司报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案

适用 不适用

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2
分配预案的股本基数（股）	2,217,864,281
现金分红金额（元）（含税）	443,572,856.20
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	443,572,856.20
可分配利润（元）	1,160,408,295.15
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
经董事会审议，本公司 2020 年度利润分配预案：以分红派息股权登记日实际发行在外的总股本为基数，向全体股东每 10 股派送现金股利 2 元（含税），剩余未分配利润结转至下一年度；不派送红股，不以资本公积转增股本。上述利润分配预案与公司业绩成长相匹配，符合《公司法》《公司章程》等相关规定以及公司股东回报计划。公司独立董事对该议案发表了同意的独立意见，内容详见巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)。	

三、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺						
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺						
首次公开发行或再融资时所作承诺						
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺	胡宇航	业绩承诺及增持承诺	<p>(一) 业绩承诺: 胡宇航保证, 极光网络 2017 年度、2018 年度、2019 年度 (以下合称为“利润补偿期间”) 的承诺净利润数 (“合并报表中扣除非经常性损益 (依法取得的财政补贴及税收减免除外) 后归属于母公司股东的净利润”) 分别不低于 58,000.00 万元、72,500.00 万元、87,000.00 万元。(二) 补偿义务: 胡宇航承诺, 如果极光网络截至利润补偿期间内任一会计年度末的累计实际净利润数不能达到相应累计承诺净利润数, 则乙方负责向甲方补偿。为免歧义, 如极光网络 2017 年至 2019 年的各年度实际利润数大于或等于承诺净利润数, 则该年度乙方无需对甲方进行补偿, 且超出当年承诺净利润数的部分可以用于抵扣下一年度的承诺利润。最终累计实际净利润数与累计承诺净利润数之差额根据会计师出具的《业绩承诺完成情况专项审核报告》的审核结果确定。(三) 在获得本协议约定的 80%交易对价后 6 个月内 (期间如因本公司事项导致本公司发行在外的普通股股票处于停牌而不能交易, 则约定完成购买股票的 6 个月时间可加上实际股票停牌时间往后顺延) 通过大宗交易、集中竞价等方式以本协议约定交易对价的 60%对应的资金 (扣除 2017 年度现金赔偿部分, 如有) 购买本公司发行在外的普通股股票。胡宇航承诺, 胡宇航通过上述方式购买的本公司股票自最后一笔股票登记至乙方名下之日起 12 个月内不得出售。同时在不违反前述承诺的前提下, 乙方通过上述方式购买的甲方股票按照以下次序分期解: A. 第一期解锁时间: 自最后一笔股票登记至乙方名下之日起 12 个月或 2018 年《业绩承诺完成情况专项审核报告》出具之日, 如前述两者时间不一致的, 以发生较晚者为准; 第一期可</p>	2018 年 02 月 07 日	2017 年度、2018 年度、2019 年度	严格履行中

			<p>解锁股份数量=乙方通过上述方式购买甲方股票总数的 50%；B. 第二期解锁时间：自最后一笔股票登记至乙方名下之日起 24 个月后或 2019 年《业绩承诺完成情况专项审核报告》出具之日，如前述两者时间不一致的，以发生较晚者为准；第二期可解锁股份数量=乙方通过上述方式购买甲方股票总数的 40%；C.第三期解锁时间：自最后一笔股票登记至乙方名下之日起 36 个月后；第三期可解锁股份数量=乙方通过上述方式购买甲方股票总数的 10%。双方同意，受上述锁定期约定限制的股票范围除乙方按本协议购买的甲方股票外，还包含未来若上市公司发生送股、资本公积金转增股本等除权事项时，该部分股票对应获得的新增股票。</p>			
	徐志高、贺鸿、刘军、刘嘉昱	业绩承诺及增持承诺	<p>（一）业绩承诺：利润承诺与增持主体共同向甲方承诺，广州三七网络 2020 年度、2021 年度、2022 年度的承诺净利润数分别不低于 12 亿元、14.4 亿元、16.56 亿元。注：承诺净利润数指广州三七网络利润承诺期间内任一会计年度合并报表口径（如适用）下扣除非经常性损益（依法取得的财政补贴及税收减免除外）后的归属于母公司股东的承诺净利润数。（二）补偿义务：利润承诺与增持主体共同向甲方承诺，如果广州三七网络截至利润承诺期间内任一会计年度末的累计实际净利润数不能达到相应累计承诺净利润数，则利润承诺与增持主体共同向上市公司进行补偿。为免歧义，如广州三七网络利润承诺期间内各年度实际利润数大于或等于承诺净利润数，则该年度利润承诺与增持主体无需对上市公司进行补偿，且超出当年承诺净利润数的部分可以用于抵扣下一年度的承诺利润。最终累计实际净利润数与累计承诺净利润数之差额根据会计师出具的《业绩承诺完成情况专项审核报告》的审核结果确定。（三）利润承诺与增持主体承诺，在获得本协议约定的 80% 的交易对价后 6 个月内（期间如因上市公司事项导致上市公司发行在外的普通股股票处于停牌而不能交易，则约定完成购买股票的 6 个月时间可加上实际股票停牌时间往后顺延）通过大宗交易、集中竞价或认购上市公司非公开发行股票等方式以不低于 11.52 亿元资金（扣除当年年度业绩补偿的现金赔偿部分，如有）购买上市公司发行在外的普通股股票，其中徐志高不低于 8.6688 亿元、贺鸿不低于 1.2384 亿元、刘军不低于 1.2096 亿元、刘嘉昱不低于 0.4032 亿元。利润承诺与增持主体承诺，其通过前述方式购买的上市公司股票自其增持完成日（指全体利润承诺与增持主体依照本协议约定完成股票增持且全部股票完成登记之日）起 12 个月内不得出售；同时在不违反前述承诺的前提下，各利润承诺与增持主体通过上述方式购买的甲方股票按照以下次序各自分期解锁：A.第一期解锁时间：自其增持完成日起 12 个月后或 2021 年《业绩承诺完成情况专项审核报告》出具之日，如前述两者时间不一致的，以发生较晚者为准；第一期可解锁股份数量=各利润承诺与增持主体通过上述方式购买上市公司股票总数的 50%；B. 第二期解锁时间：自其增持完成日起 24 个月后或 2022 年《业绩承诺完成情况专项审核报告》出具之日，如前述两者时间不一致的，以发生较晚者为准；第二期可解锁股份数量=各利润承诺与增持主体通过上述方式购买上市公司股票总数的 40%；C.第三期解锁时间：自其增持完成日起 36 个月后；第三期可解锁股份数量=各利润承诺与增持主体通过上述方式购买上市公司股票总数的 10%。各方同意，受上述锁定期约定限制的股票范围除利润承诺与增持主体按本协议购买的上市公司股</p>	2020 年 12 月 07 日	2020 年度、2021 年度、2022 年度	严格履行中

			票外，还包含未来若上市公司发生送股、资本公积金转增股本等除权事项时，该部分股票对应获得的新增股票。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

√ 适用 □ 不适用

盈利预测资产或项目名称	预测起始时间	预测终止时间	当期预测业绩（万元）	当期实际业绩（万元）	未达预测的原因（如适用）	原预测披露日期	原预测披露索引
广州三七网络科技有限公司	2020年01月01日	2022年12月31日	120,000	139,954.32	不适用	2020年12月07日	2020年12月8日在巨潮资讯网披露的《关于拟间接收购广州三七网络科技有限公司20%股权的公告》（公告编号：2020-069）

公司股东、交易对手方在报告年度经营业绩做出的承诺情况

√ 适用 □ 不适用

徐志高、贺鸿、刘军、刘嘉昱共同向公司承诺，广州三七网络2020年度、2021年度、2022年度的承诺净利润数分别不低于12亿元、14.4亿元、16.56亿元。

注：承诺净利润数指广州三七网络利润承诺期间内任一会计年度合并报表口径（如适用）下扣除非经常性损益（依法取得的财政补贴及税收减免除外）后的归属于母公司股东的承诺净利润数。

业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

广州三七网络2020年度经审计的归属于母公司股东的净利润和扣除非经常性损益后（依法取得的财政补贴及税收减免除外）归属于母公司股东的净利润分别为139,954.32万元和138,978.33万元。2020年度实现的扣除非经常性损益后（依法取得的财政补贴及税收减免除外）归属于母公司股东的净利润超过2020年度承诺净利润120,000万元。由于本次收购广州三七网络少数股权事项不产生商誉，不存在对商誉减值测试的影响。

四、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

财政部2017年7月发布了《关于修订印发企业会计准则第14号--收入的通知》（财会〔2017〕22号）（以下简称“新收入准则”），根据财政部要求，在境内外同时上市的企业以及境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自2018年1月1日起施行；其他境内上市企业，自2020年1月1日起施行；执行企业会计准则的非上市企业，自2021年1月1日起施行。根据上述会计准则修订，公司自2020年1月1日起执行新收入准则，此项会计政策变更经第五届董事会第十一次会议审议通过，该变更对公司财务状况、经营成果和现金流量无重大影响。

七、报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

八、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司名称	变动原因	设立/变更日期
广州三七极创网络科技有限公司	设立	2020.10.23
广州三七极耀网络科技有限公司	设立	2020.10.23
安徽三七极域网络科技有限公司	设立	2020.11.27
厦门极幻网络科技有限公司	设立	2020.11.2
霍尔果斯智圣网络科技有限公司	设立	2020.11.20
芜湖泰通商业运营管理有限公司	设立	2020.12.4
芜湖听松网络科技有限公司	设立	2020.12.4
北京尚趣玩网络科技有限公司	设立	2020.10.9
北京极炬网络科技有限公司	设立	2020.12.11
芜湖三七互娱文化产业园运营管理有限公司	设立	2020.5.27
海南惠莱网络科技有限公司	设立	2020.8.12
安徽盈趣网络科技有限公司	设立	2020.4.30
海南连弘网络科技有限公司	设立	2020.4.21
37FunflyCo.,LTD	设立	2020.10.12

芜湖三七互娱玩心投资中心（有限合伙）	设立	2020.12.16
深圳市梦之舟科技有限公司	设立	2020.9.16
淮安顺勤企业管理合伙企业（有限合伙）	收购	2020.12.31
淮安顺景企业管理合伙企业（有限合伙）	收购	2020.12.31
芜湖萤火之光网络科技有限责任公司	收购	2020.10.31
广州铁骑网络科技有限责任公司	收购	2020.9.30
西藏耀通网络科技有限公司	注销	2020.6.18
淮安三七易简泛娱资产管理中心（有限合伙）	注销	2020.9.16

九、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	华兴会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	223
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	杨新春 张凤波
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	杨新春 1 年、张凤波 2 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司于2020年4月2日召开的第五届董事会第十一次会议、第五届监事会第八次会议审议通过了《关于聘任2020年度财务报告审计机构及内部控制审计机构的议案》，同意聘任华兴会计师事务所（特殊普通合伙）为2020年度财务报告审计机构及内部控制审计机构，公司独立董事出具了事前认可意见，并发表了同意的独立意见。公司于2020年4月22日召开的2019年度股东大会审议通过了该议案。

2020年6月，公司聘请了东方证券承销保荐有限公司作为公司2020年向特定对象非公开发行股票工作的保荐机构。

十、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十一、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十二、重大诉讼、仲裁事项

√ 适用 □ 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额 (万元)	是否形成 预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审 理结果及影响	诉讼(仲裁)判 决执行情况	披露 日期	披露 索引
未达到重大的诉讼、仲裁事项汇总(原告)	2,315.06	否	案件正在审理中	未结案	未结案		
未达到重大的诉讼、仲裁事项汇总(被告)	8,803.21	否	案件正在审理中	未结案	未结案		

十三、处罚及整改情况

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十四、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

√ 适用 □ 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十五、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

√ 适用 □ 不适用

公司第三期员工持股计划已经第五届董事会第四次会议决议、第五届监事会第四次会议决议及2019年第四次临时股东大会审议通过，本员工持股计划将通过公司2019年4月11日至2019年5月7日的回购股份以零价格转让予员工持股计划取得公司股份并持有，合计22,347,537股，占公司总股本的比例为1.06%。本员工持股计划将通过非交易过户等法律法规许可的方式所获标的股票，自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起12个月后开始分期解锁，锁定期最长36个月。详情请于巨潮资讯网查阅《芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司第三期员工持股计划（草案）》及其摘要、《第五届董事会第四次会议决议公告》（公告编号：2019-078）、《第五届监事会第四次会议决议公告》（公告编号：2019-079）、《2019年第四次临时股东大会决议公告》（公告编号：2019-089）。

根据第三期员工持股计划（草案），若本员工持股计划项下的公司业绩考核指标达成，即2019年净利润不低于15亿元（上述“净利润”指标计算以归属于上市公司股东的净利润作为计算依据，且不包含本员工持股计划所产生的股份支付费用），则可按照计划解锁本次员工持股计划股份数总数的30%。依据华兴会计师事务所（特殊普通合伙）出具的华兴所（2020）审字GD—026号《审计报告》，公司2019年度归属于上市公司股东的净利润21.15亿元，剔除2019年度因本员工持股计划所产生的股份支付费用后归属于上市公司股东的净利润21.85亿元，本员工持股计划项下的公司业绩考核指标达成。本次业绩达成后自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日（即2019年7月27日）起算满12个月，解锁股份数为本次员工持股计划总数的30%。即公司第三期员工持股计划第一批股票（6,704,261股）锁定期于2020年7月26日届满，具体内容详见公司2020年7月23日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关于第三期员工持股计划第一批股票锁定期届满的提示性公告》。

根据第三期员工持股计划（草案），若本员工持股计划项下的公司业绩考核指标达成，2019年至2020年的累计净利润不低于32亿元（上述“净利润”指标计算以归属于上市公司股东的净利润作为计算依据，且不包含本员工持股计划所产生的股份支付费用），则可按照计划解锁本次员工持股计划股份数总数的30%。依据华兴会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《审计报告》，公司2020年度归属于上市公司股东的净利润27.61亿元，剔除2020年度因本员工持股计划所产生的股份支付费用后归属于上市公司股东的净利润28.93亿元，2019年至2020年的剔除因本员工持股计划所产生的股份支付费用累计净利润合计为50.77亿元，本员工持股计划项下的公司业绩考核指标达成。本次业绩达成后自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工

持股计划名下之日（即2019年7月27日）起算满24个月，解锁股份数为本次员工持股计划总数的30%。即公司第三期员工持股计划第二批股票（6,704,261股）锁定期将于2021年7月26日届满。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第12号——上市公司从事软件与信息技术服务业务》的披露要求无。

十六、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
成都墨非科技有限公司	本公司之联营企业	采购商品/接受劳务	游戏分成款	市场公允价格	市场公允价格	87.06	0.05%	527.35	否	正常结算	市场公允价格	2020年04月02日	巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)
成都朋万科技股份有限公司	本公司之联营企业	采购商品/接受劳务	游戏分成款、委托研发费	市场公允价格	市场公允价格	148.79	0.08%	80	是	正常结算	市场公允价格	2020年04月02日	巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)
江苏野子网络科技有限公司	本公司之联营企业	采购商品/接受劳务	游戏分成款	市场公允价格	市场公允价格	3,010.08	1.71%	4,500	否	正常结算	市场公允价格	2020年04月02日	巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)
龙掌文化传媒(上海)有限公司	本公司之联营企业	采购商品/接受劳务	游戏分成款、委托研发费	市场公允价格	市场公允价格	59.53	0.03%		是	正常结算	市场公允价格	2020年04月02日	
深圳市益玩网络科技有限公司	本公司之联营企业	采购商品/接受劳务	游戏分成款	市场公允价格	市场公允价格	9.16	0.01%	10	否	正常结算	市场公允价格	2020年04月02日	巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)
深圳市哲想互动科技有限公司	本公司之联营企业	采购商品/接受劳务	游戏分成款	市场公允价格	市场公允价格	125.13	0.07%	5,000	否	正常结算	市场公允价格	2020年04月02日	巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)
深圳战龙互娱科技有限	本公司之	采购商品/	游戏分成	市场公允	市场公允价格	10.07	0.01%	6	是	正常结	市场公允	2020年04	巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

公司	联营企业	接受劳务	款	价格						算	价格	月 02 日	//www.cninfo.com.cn)
北京萌我爱网络技术有限公司	本公司之联营企业	采购商品/接受劳务	游戏分成款	市场公允价格	市场公允价格	8,813.05	5.01%	15,000	否	正常结算	市场公允价格	2020 年 04 月 02 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
SNK Corporation	关联人 (过去 12 个月内本公司董事、副总经理担任该公司董事)	采购商品/接受劳务	游戏分成款、广告代理投放	市场公允价格	市场公允价格	129.44	0.07%		是	正常结算	市场公允价格		
上海萌野网络科技有限公司	本公司之联营企业	采购商品/接受劳务	游戏分成款	市场公允价格	市场公允价格	723.52	0.41%		是	正常结算	市场公允价格		
上海羽厚亦网络科技有限公司	本公司之联营企业	出售商品/提供劳务	软件运营收入	市场公允价格	市场公允价格	132.72	0.01%		是	正常结算	市场公允价格		
广州旭扬网络科技有限公司	本公司之联营企业	出售商品/提供劳务	软件运营收入	市场公允价格	市场公允价格	3.92	0.00%		是	正常结算	市场公允价格		
合计				--	--	13,252.47	--	25,123.35	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				报告期内与关联方的交易无大额销货退回的情况。									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				本期实际发生的日常关联交易总体未超过获批额度。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用。									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十七、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

主要租赁的资产情况：

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁面积	租赁起始日	租赁终止日	是否关联交易	关联关系
-------	-------	--------	------	-------	-------	--------	------

广州芸爵物业管理有限 公司	广州三七互娱科技有限公司、 广州极晟网络技术有限公司	办公楼租赁	10,087平方米	2020年11月 20日	2025年11月 19日	否	无
中国太平洋财产保险股 份有限公司广东分公司	安徽三七极光网络科技有限 公司	办公楼租赁	4,782.92平方米	2020年1月1 日	2025年3月31 日	否	无

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

(1) 担保情况

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
安徽尚趣玩网络科技有限公司	2017年04月25日	11,581	2017年07月17日	0	连带责任保证	2017/8/4-2020/4/1	是	否
广州三七互娱科技有限公司	2017年04月25日	11,706	2017年07月17日	0	连带责任保证	2017/8/4-2020/4/1	是	否
上海硬通网络科技有限公司	2017年04月25日	7,874	2017年07月17日	0	连带责任保证	2017/8/4-2020/4/1	是	否
江苏嘉趣网络科技有限公司	2017年04月25日	3,496	2017年07月17日	0	连带责任保证	2017/8/4-2020/4/1	是	否
广州三七网络科技有限公司	2017年04月25日	383	2017年07月17日	0	连带责任保证	2017/8/4-2020/4/1	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020年04月02日	100,000	2020年01月07日	5,000	连带责任保证	2020/1/7-2020/4/7	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020年04月02日	100,000	2020年01月09日	5,000	连带责任保证	2020/1/9-2020/4/9	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020年04月02日	100,000	2020年01月19日	4,000	连带责任保证	2020/1/19-2020/4/14	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020年04月02日	100,000	2020年02月12日	8,000	连带责任保证	2020/2/12-2020/5/12	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020年04月02日	100,000	2020年02月19日	10,000	连带责任保证	2020/2/19-2020/5/19	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020年04月02日	100,000	2020年02月24日	2,000	连带责任保证	2020/2/24-2020/4/14	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020年04月02日	100,000	2020年02月24日	2,000	连带责任保证	2020/2/24-2020/5/19	是	否

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 03 月 11 日	5,000	连带责任保证	2020/3/11-2020/6/5	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 03 月 19 日	3,000	连带责任保证	2020/3/19-2020/6/12	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 03 月 26 日	5,000	连带责任保证	2020/3/26-2020/6/23	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 03 月 27 日	2,000	连带责任保证	2020/3/27-2020/6/12	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 04 月 02 日	3,000	连带责任保证	2020/4/2-2020/6/28	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 04 月 08 日	5,000	连带责任保证	2020/4/8-2020/7/7	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 04 月 14 日	2,000	连带责任保证	2020/4/14-2020/7/10	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 04 月 16 日	5,000	连带责任保证	2020/4/16-2020/7/15	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 04 月 22 日	3,000	连带责任保证	2020/4/22-2020/7/10	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 05 月 11 日	5,000	连带责任保证	2020/5/11-2020/8/7	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 05 月 18 日	3,000	连带责任保证	2020/5/18-2020/8/13	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 05 月 21 日	2,000	连带责任保证	2020/5/21-2020/8/13	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 05 月 25 日	5,000	连带责任保证	2020/5/25-2020/8/20	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 05 月 29 日	3,000	连带责任保证	2020/5/29-2020/8/27	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 06 月 04 日	2,000	连带责任保证	2020/6/4-2020/8/27	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 06 月 05 日	4,000	连带责任保证	2020/6/5-2020/9/3	是	否
安徽旭宏信息技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	100,000	2020 年 11 月 26 日	4,000	连带责任保证	2020/11/26-2021/2/24	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		200,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)		97,000		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		200,000		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)		4,000		
子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

广州极尚网络技术有限公司	2020 年 04 月 02 日	40,000	2020 年 04 月 22 日	6,725.14	连带责任保证	2020/4/22-2021/3/31	否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		40,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)				6,725.14
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)		40,000		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)				1,745.21
公司担保总额 (即前三大项的合计)								
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		240,000		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)				103,725.14
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		240,000		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)				5,745.21
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例								0.95%
其中:								
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)								4,000
上述三项担保金额合计 (D+E+F)								4,000

采用复合方式担保的具体情况说明

(2) 违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	自有资金	571,479	88,950	0
合计		571,479	88,950	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

受托机构名称（或受托人姓名）	受托机构（或受托人）类型	产品类型	金额	资金来源	起始日期	终止日期	资金投向	报酬确定方式	参考年化收益率	预期收益（如有）	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	计提减值准备金额（如有）	是否经过法定程序	未来是否还有委托理财计划	事项概述及相关查询索引（如有）
中信银行广州分行	银行	稳健型	5,000	自有资金	2020年01月06日	2020年04月06日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.75%		46.75	46.75		是	是	
中信银行广州分行	银行	稳健型	2,500	自有资金	2020年01月08日	2020年04月08日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.75%		23.37	23.37		是	是	
中信银行广州分行	银行	稳健型	2,500	自有资金	2020年01月08日	2020年04月08日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.75%		23.37	23.37		是	是	
中信银行广州分行	银行	稳健型	4,000	自有资金	2020年01月13日	2020年04月13日	货币市场类和固定收益类资产；非标准	到期一次性支	3.70%		36.9	36.90		是	是	

							准化债权资产和其他类资产等。	付								
中信银行 广州分行	银行	稳健型	2,500	自有资金	2020年01月13日	2020年04月13日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.70%		23.06	23.06		是	是	
中信银行 广州分行	银行	稳健型	2,000	自有资金	2020年01月13日	2020年04月13日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.70%		18.45	18.45		是	是	
招商银行 股份有限公司	银行	稳健型	50,000	自有资金	2020年01月20日	2020年02月20日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.40%		144.38	144.38		是	是	
上海浦东 发展银行 股份有限公司	银行	稳健型	5,000	自有资金	2020年01月20日	2020年02月19日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.55%		14.79	14.79		是	是	
中信银行 广州分行	银行	稳健型	8,000	自有资金	2020年02月11日	2020年05月11日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.65%		72	72.00		是	是	
招商银行 股份有限公司	银行	稳健型	15,000	自有资金	2020年02月13日	2020年05月13日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.65%		135	135.00		是	是	
上海浦东 发展银行	银行	稳健型	10,000	自有资金	2020年02月14日	2020年03月16日	货币市场类和固定收益类资产；非标	到期一次性支	3.55%		31.56	31.56		是	是	

股份有限 公司							准化债权资产和其 他类资产等。	付								
中信银行 广州分行	银行	稳健 型	12,000	自有资金	2020年02 月18日	2020年05 月18日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.70%		109.48	109.48		是	是	
广发银行 广州分行	银行	稳健 型	10,000	自有资金	2020年02 月21日	2020年03 月23日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.70%		31.42	31.42		是	是	
广发银行 广州分行	银行	稳健 型	15,000	自有资金	2020年02 月21日	2020年05 月21日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.85%		142.4	142.40		是	是	
招商银行 股份有限 公司	银行	稳健 型	38,950	自有资金	2020年02 月25日	2021年02 月24日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.55%	1,382.73	1,178.16	0		是	是	
平安银行 股份有限 公司	银行	稳健 型	27,400	自有资金	2020年02 月26日	2021年02 月25日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.45%	945.3	800.27	0		是	是	
招商银行 股份有限 公司	银行	稳健 型	5,000	自有资金	2020年02 月27日	2020年05 月29日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.65%		46	46.00		是	是	
民生银行 广州分行	银行	稳健 型	5,000	自有资金	2020年02 月26日	2020年05 月26日	货币市场类和固定 收益类资产；非标	到期一 次性支	3.65%		40.28	40.28		是	是	

							准化债权资产和其他类资产等。	付								
上海浦东发展银行股份有限公司	银行	稳健型	6,000	自有资金	2020年02月25日	2020年03月27日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.55%		18.34	18.34		是	是	
招商银行股份有限公司	银行	稳健型	3,000	自有资金	2020年03月04日	2020年06月04日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.65%		27.6	27.60		是	是	
中信银行广州分行	银行	稳健型	5,000	自有资金	2020年03月06日	2020年06月04日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.75%		46.23	46.23		是	是	
招商银行股份有限公司	银行	稳健型	5,000	自有资金	2020年03月09日	2020年06月09日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.65%		46	46.00		是	是	
中信银行广州分行	银行	稳健型	5,000	自有资金	2020年03月13日	2020年06月11日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.80%		46.85	46.85		是	是	
广发银行广州分行	银行	稳健型	10,000	自有资金	2020年03月11日	2020年04月13日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.70%		33.45	33.45		是	是	
广发银行广州分行	银行	稳健型	20,000	自有资金	2020年03月11日	2020年06月09日	货币市场类和固定收益类资产；非标准	到期一次性支	3.85%		189.86	189.86		是	是	

							准化债权资产和其他类资产等。	付								
交通银行 霍尔果斯分行	银行	稳健型	5,000	自有资金	2020年03月16日	2020年06月15日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.70%		46.12	46.12		是	是	
上海浦东发展银行股份有限公司	银行	稳健型	10,000	自有资金	2020年03月16日	2020年04月14日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.70%		30.83	30.83		是	是	
中信银行 广州分行	银行	稳健型	5,000	自有资金	2020年03月24日	2020年06月22日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.75%		46.23	46.23		是	是	
中信银行 广州分行	银行	稳健型	3,000	自有资金	2020年03月27日	2020年06月24日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.75%		27.43	27.43		是	是	
广发银行 广州分行	银行	稳健型	10,000	自有资金	2020年04月01日	2020年05月06日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.70%		35.48	35.48		是	是	
上海浦东发展银行股份有限公司	银行	稳健型	40,000	自有资金	2020年04月02日	2020年05月06日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.65%		137.89	137.89		是	是	
广发银行 广州分行	银行	稳健型	10,081	自有资金	2020年04月03日	2020年09月30日	货币市场类和固定收益类资产；非标	到期一次性支	3.75%		186.43	186.43		是	是	

							准化债权资产和其他类资产等。	付								
中信银行 广州分行	银行	稳健型	5,000	自有资金	2020年04月07日	2020年07月06日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.70%		45.62	45.62		是	是	
中信银行 广州分行	银行	稳健型	5,000	自有资金	2020年04月10日	2020年07月09日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.70%		45.62	45.62		是	是	
中信银行 广州分行	银行	稳健型	5,000	自有资金	2020年04月15日	2020年07月14日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.65%		45	45.00		是	是	
上海浦东 发展银行 股份有限 公司	银行	稳健型	6,000	自有资金	2020年04月11日	2020年05月11日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.65%		18.25	18.25		是	是	
平安银行 广州分行	银行	稳健型	5,000	自有资金	2020年04月23日	2020年07月23日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.60%		44.88	44.88		是	是	
平安银行 广州分行	银行	稳健型	22,600	自有资金	2020年04月24日	2021年04月24日	货币市场类和固定收益类资产；非标准化债权资产和其他类资产等。	到期一次性支付	3.35%	757.1	520.64	0		是	是	
上海浦东 发展银行	银行	稳健型	5,948	自有资金	2020年04月26日	2020年10月23日	货币市场类和固定收益类资产；非标	到期一次性支	3.60%		105.28	105.28		是	是	

股份有限 公司							准化债权资产和其 他类资产等。	付								
上海浦东 发展银行 股份有限 公司	银行	稳健 型	30,000	自有资金	2020 年 04 月 28 日	2020 年 07 月 27 日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.65%		273.75	273.75		是	是	
平安银行 广州分行	银行	稳健 型	5,000	自有资金	2020 年 04 月 29 日	2020 年 07 月 29 日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.40%		42.38	42.38		是	是	
中信银行 广州分行	银行	稳健 型	5,000	自有资金	2020 年 05 月 09 日	2020 年 08 月 06 日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.30%		40.23	40.23		是	是	
中信银行 广州分行	银行	稳健 型	5,000	自有资金	2020 年 05 月 14 日	2020 年 08 月 12 日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.30%		40.68	40.68		是	是	
中信银行 广州分行	银行	稳健 型	5,000	自有资金	2020 年 05 月 21 日	2020 年 08 月 19 日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.30%		40.68	40.68		是	是	
中信银行 广州分行	银行	稳健 型	5,000	自有资金	2020 年 05 月 28 日	2020 年 08 月 26 日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.20%		39.45	39.45		是	是	
上海浦东 发展银行	银行	稳健 型	4,000	自有资金	2020 年 05 月 29 日	2020 年 06 月 28 日	货币市场类和固定 收益类资产；非标	到期一 次性支	3.25%		10.83	10.83		是	是	

股份有限 公司							准化债权资产和其 他类资产等。	付								
中信银行 广州分行	银行	稳健 型	5,000	自有资金	2020年06 月04日	2020年09 月02日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.00%		36.99	36.99		是	是	
平安银行 广州分行	银行	稳健 型	10,000	自有资金	2020年07 月31日	2020年11 月02日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.15%		81.12	81.12		是	是	
平安银行 广州分行	银行	稳健 型	5,000	自有资金	2020年08 月04日	2020年11 月04日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.15%		39.7	39.70		是	是	
平安银行 广州分行	银行	稳健 型	5,000	自有资金	2020年08 月06日	2020年11 月05日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.15%		39.27	39.27		是	是	
上海浦东 发展银行 股份有限 公司	银行	稳健 型	40,000	自有资金	2020年08 月05日	2020年11 月03日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.15%		311.5	311.50		是	是	
平安银行 广州分行	银行	稳健 型	5,000	自有资金	2020年08 月14日	2020年11 月16日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.15%		40.56	40.56		是	是	
平安银行 广州分行	银行	稳健 型	6,000	自有资金	2020年08 月20日	2020年11 月23日	货币市场类和固定 收益类资产；非标	到期一 次性支	3.15%		49.19	49.19		是	是	

							准化债权资产和其他类资产等。	付								
平安银行 广州分行	银行	稳健 型	15,000	自有资金	2020年08 月21日	2020年11 月23日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	3.15%		121.68	121.68		是	是	
招商银行 股份有限 公司	银行	稳健 型	10,000	自有资金	2020年10 月19日	2020年12 月18日	货币市场类和固定 收益类资产；非标 准化债权资产和其 他类资产等。	到期一 次性支 付	2.90%		47.67	47.67		是	是	
合计			571,479	--	--	--	--	--	--	3,085.13	5,917.35	--		--	--	--

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

报告期内委托贷款概况

单位：万元

委托贷款发生总额	委托贷款的资金来源	未到期余额	逾期未收回的金额
1,540.00	自有资金	887.27	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托贷款具体情况

适用 不适用

委托贷款出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

4、日常经营重大合同

适用 不适用

5、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十八、社会责任情况

1、履行社会责任情况

详情请参见《三七互娱2020年度社会责任报告》。

2、履行精准扶贫社会责任情况

(1) 精准扶贫规划

三七互娱2020年主要聚焦于教育扶贫，通过其发起成立的广东省游心公益基金会，开展“游心伙伴高中奖助学金”计划、“边远高中生自由阅读”计划、职慧召唤计划等教育公益项目，支持学生全方位发展；为进一步做好精准扶贫同乡村振兴战略的有效衔接，启动“粤+”大学生赋能计划，继续资助和赋能考入大学的优秀农村学生，支持学生成长和全面发展，致力于赋能青少年发展和实现地区教育均衡发展。

(2) 年度精准扶贫概要

2020年，三七互娱通过广东省游心公益基金会，支出教育扶贫、弱势群体帮扶等捐赠总计365.85万元，公益项目分布在四川、甘肃、贵州、云南、西藏、湖南、陕西、广西、广东等9个省份。截至2020年底，已累计资助2434名中西部地区高中生，新增资助741人，其中，在“三区三州”四川省凉山州金阳县、甘肃省临夏州东乡县，资助女高中生98名，保障少数民族女生的受教育权。参加2020年高考的受助学生一本上线率44.24%，部分优秀学生被清华大学、山东大学、中国农业大学录取。

产业扶贫方面，三七互娱通过捐建基础设施，聚焦区域特色，从直接采购到培育产业以支持区域特色产业发展，扶贫产品采购投入达50万元。

(3) 精准扶贫成效

指标	计量单位	数量/开展情况
一、总体情况	——	——
其中： 1.资金	万元	415.85
二、分项投入	——	——
1.产业发展脱贫	——	——
其中： 1.1 产业发展脱贫项目类型	——	农林产业扶贫

1.2 产业发展脱贫项目个数	个	1
1.3 产业发展脱贫项目投入金额	万元	50
2.转移就业脱贫	——	——
3.易地搬迁脱贫	——	——
4.教育扶贫	——	——
其中： 4.1 资助贫困学生投入金额	万元	316.17
4.2 资助贫困学生人数	人	2,434
5.健康扶贫	——	——
6.生态保护扶贫	——	——
7.兜底保障	——	——
8.社会扶贫	——	——
9.其他项目	——	——
其中： 9.1.项目个数	个	2
9.2.投入金额	万元	49.68
9.3.帮助建档立卡贫困人口脱贫数	人	34
三、所获奖项（内容、级别）	——	——
中共广州市委统战部、广州市工业和信息化局、广州市工商业联合会，授予“广州市抗击新冠肺炎疫情重要贡献民营企业”		
中国社会工作联合会企业公民委员会，授予“2020 四星级企业公民”		
广东省委办公厅、省政府办公厅，授予“2020 年广东省文明单位”		
全国工商联，授予“抗击新冠肺炎疫情先进民营企业”		

（4）后续精准扶贫计划

2021年2月25日，我国脱贫攻坚取得全面胜利。三七互娱将继续响应国家乡村振兴战略号召，通过广东省游心公益基金会继续开展“乡村教育振兴”战略，致力于促进地区教育均衡发展，为欠发达地区培育更多优秀人才。

具体措施包括：

- 1、“游心伙伴奖助学金”计划：保持助学项目在上述地区，尤其是农村地区的常规运转，预计2021年秋季新增资助一批农村高中学生；
- 2、乡村教育支持项目：联动多方公益组织和机构，开展农村地区学校建设、乡村教师培养和爱心助学类活动；
- 3、“粤+”大学生赋能计划：设立100万元“粤+”大学生赋能专项基金，为中山大学、暨南大学、广东工业大学、华南师范大学的农村家庭学生赋能；
- 4、在线编程教育：发挥企业优势，为乡村学校捐赠在线编程课程，开展青少年在线编程教育等活动，缩小数字鸿沟。

3、环境保护相关的情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

公司及子公司不属于环保部门公布的重点排污单位

十九、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司第五届董事会第十一次会议、2019年度股东大会审议通过《关于公司2020年度非公开发行股票方案的议案》及其相关议案。本次非公开发行股份数量不超过本次发行前总股本的5%，拟募集资金总额不超过450,000.00万元（含本数），扣除发行费用后拟投资于以下项目：网络游戏开发及运营建设项目（拟使用募集资金金额160,000万元），5G云游戏平台建设项目（拟使用募集资金金额165,000万元），广州总部大楼建设项目（拟使用募集资金金额125,000万元）。2020年4月27日公司收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）2020年4月26日出具的《中国证监会行政许可申请受理单》（受理序号：200844），中国证监会对公司提交的《上市公司非公开发行股票核准》行政许可申请材料进行了审查，认为符合法定形式，决定对该行政许可申请予以受理。

公司于2020年6月1日收到中国证监会于2020年5月29日出具的《中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书》（200844号）。公司收到反馈意见后，会同相关中介机构就反馈意见中提出的相关问题进行了认真的分析和讨论，并按照反馈意见的要求及所涉及的事项进行了核查及回复。反馈意见回复已公开披露，具体内容详见2020年6月24日披露于巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的《关于芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司非公开发行股票申请文件反馈意见的回复》。

2020年6月23日，公司第五届董事会第十三次会议审议通过《关于调减公司2020年非公开发行股票募集资金总额的议案》及相关议案，同意公司对本次非公开发行股票拟募集资金总额进行调减，公司本次非公开发行股票募集资金总额不超过446,300.00万元，扣除发行费用后拟投资网络游戏开发及运营建设项目（募集资金投入160,000万元）、5G云游戏平台建设项目（募集资金投入165,000万元）、广州总部大楼建设项目（募集资金投入121,300万元）。

公司于2020年7月9日收到中国证监会出具的《关于请做好三七互娱非公开发行股票申请发审委会议准备工作的函》（以下简称“告知函”），公司会同东方证券承销保荐有限公司及相关中介机构对《告知函》所列问题进行了认真核查与落实，并按照要求对相关问题完成了回复，具体内容详见公司2020年7月18日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司及东方证券承销保荐有限公司〈关于请做好三七互娱非公开发行股票申请发审委会议准备工作的函〉的回复》。

2020年10月30日，公司第五届董事会第十五次会议审议通过了《关于调减公司2020年非公开发行股票募集资金总额的议案》及相关议案，同意公司对本次非公开发行股票拟募集资金总额进行调减，公司本次非公开发行股票募集资金总额不超过429,600.00万元，扣除发行费用后拟投资网络游戏开发及运营建设项目（募集资金投入154,500万元）、5G云游戏平台建设项目（募集资金投入159,500万元）、广州总部大楼建设项目（募集资金投入115,600万元）。

有鉴于公司于2020年10月30日召开的第五届董事会第十五次会议对《公司2020年非公开发行股票预案》进行了修订，公司于2020年11月4日根据相关要求对反馈意见回复、《告知函》回复进行了修订并公开披露。

2020年12月14日，中国证监会发行审核委员会对公司非公开发行股票的申请进行了审核。根据会议审核结果，公司本次非公开发行股票的申请获得审核通过。

公司已收到中国证监会出具的《关于核准芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可【2021】16号），并于2021年1月13日披露了《关于非公开发行股票申请获得中国证监会核准文件的公告》，具体内容详见巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）。

二十、公司子公司重大事项

√ 适用 □ 不适用

2020年12月7日，公司第五届董事会第十六次会议审议通过了《关于拟间接收购广州三七网络科技有限公司20%股权的议案》。公司及全资子公司上海三七互娱拟以自有资金支付现金21.6亿元收购徐志高、薛敏所持有的淮安顺勤企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“顺勤合伙”）100%股权，拟以自有资金支付现金7.2亿元收购贺鸿、刘军、刘嘉昱、徐志高所持有的淮安顺景企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“顺景合伙”）100%股权，本次交易对价总额为28.8亿元，公司拟通过收购顺勤合伙、顺景合伙100%股权，实现对上述两家合伙企业持有的广州三七网络20%股权的间接收购。

本次交易前，公司通过上海三七互娱持有广州三七网络80%的股权，广州三七网络为三七互娱的控股子公司。本次交易完成后，顺勤合伙、顺景合伙将成为公司的全资合伙企业，广州三七网络亦将成为公司的全资子公司。具体内容详见公司2020年12月8日在巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)披露的《关于拟间接收购广州三七网络科技有限公司20%股权的公告》。

上述议案已经2020年第三次临时股东大会审议通过，具体内容详见公司2020年12月24日在巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)披露的《2020年第三次临时股东大会决议公告》。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	794,755,467	37.63%				-51,252,364	-51,252,364	743,503,103	35.20%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	794,755,467	37.63%				-51,252,364	-51,252,364	743,503,103	35.20%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	794,755,467	37.63%				-51,252,364	-51,252,364	743,503,103	35.20%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	1,317,496,230	62.37%				51,252,364	51,252,364	1,368,748,594	64.80%
1、人民币普通股	1,317,496,230	62.37%				51,252,364	51,252,364	1,368,748,594	64.80%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	2,112,251,697	100.00%				0	0	2,112,251,697	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
李卫伟	302,743,539	0	0	302,743,539	高管锁定股	按照《公司法》等董监高股份变动相关规定进行处理
曾开天	276,978,130	0	31,633,800	245,344,330	高管锁定股	按照《公司法》等董监高股份变动相关规定进行处理
胡宇航	4,315,518	106,577,745	0	110,893,263	高管锁定股	按照《公司法》等董监高股份变动相关规定进行处理
吴卫红	112,002,562	0	28,000,641	84,001,921	高管锁定股	按照《公司法》等董监高股份变动相关规定进行处理
杨军	520,050	0	0	520,050	高管锁定股	按照《公司法》等董监高股份变动相关规定进行处理
吴卫东	98,195,668	0	98,195,668	0	解除高管锁定股	2020年7月3日解除限售
合计	794,755,467	106,577,745	157,830,109	743,503,103	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	175,651	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	214,772	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
李卫伟	境内自然人	17.11%	361,413,019	-42,245,033	302,743,539	58,669,480	质押	29,000,000
曾开天	境内自然人	11.62%	245,344,374	-81,781,400	245,344,330	44	质押	9,810,000
胡宇航	境内自然人	7.00%	147,857,684	74,220,133	110,893,263	36,964,421	质押	5,050,000
吴卫红	境内自然人	4.81%	101,532,962	-10,469,600	84,001,921	17,531,041		
吴卫东	境内自然人	4.29%	90,519,257	-7,908,300	0	90,519,257		
香港中央结算有限公司	境外法人	3.92%	82,772,086	8,978,938	0	82,772,086		
吴绪顺	境内自然人	2.37%	50,070,682	-23,867,100	0	50,070,682		
芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司—第三期员工持股计划	其他	0.75%	15,740,183	-6,607,354	0	15,740,183		
中国工商银行股份有限公司—银华中小盘精选混合型证券投资基金	其他	0.74%	15,647,157	12,689,657	0	15,647,157		
中信银行股份有限公司—交银施罗德新生活力灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.68%	14,316,096	5,751,354	0	14,316,096		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、公司持股前 10 名股东当中，吴绪顺与吴卫红、吴卫东为父女（子）关系，吴绪顺、吴卫红、吴卫东为一致行动人。2、公司未知其它前 10 名股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在							

《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。			
前 10 名无限售条件股东持股情况			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
吴卫东	90,519,257	人民币普通股	90,519,257
香港中央结算有限公司	82,772,086	人民币普通股	82,772,086
李卫伟	58,669,480	人民币普通股	58,669,480
吴绪顺	50,070,682	人民币普通股	50,070,682
胡宇航	36,964,421	人民币普通股	36,964,421
吴卫红	17,531,041	人民币普通股	17,531,041
芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司—第三期员工持股计划	15,740,183	人民币普通股	15,740,183
中国工商银行股份有限公司—银华中小盘精选混合型证券投资基金	15,647,157	人民币普通股	15,647,157
中信银行股份有限公司—交银施罗德新生活活力灵活配置混合型证券投资基金	14,316,096	人民币普通股	14,316,096
中国工商银行—广发稳健增长证券投资基金	13,800,000	人民币普通股	13,800,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	1、公司持股前 10 名股东当中，吴绪顺与吴卫红、吴卫东为父女（子）关系，吴绪顺、吴卫红、吴卫东为一致行动人。2、公司未知其它前 10 名股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
--------	----	----------------

李卫伟	中国	否
主要职业及职务	董事长、总经理	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李卫伟	本人	中国	否
主要职业及职务	董事长、总经理		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

5、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

第七节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第八节 可转换公司债券相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持股 份数量 (股)	其他增减 变动(股)	期末持股数 (股)
李卫伟	董事长、 总经理	现任	男	43	2015年01 月20日	2022年04 月07日	403,658,052		42,245,033		361,413,019
曾开天	副董事 长	现任	男	45	2019年07 月05日	2022年04 月07日	327,125,774		81,781,400		245,344,374
胡宇航	董事	现任	男	44	2020年09 月16日	2022年04 月07日	73,637,551	74,220,133			147,857,684
杨军	董事、副 总经理	现任	男	41	2015年01 月20日	2022年04 月07日	693,400				693,400
李扬	独立董 事	现任	男	52	2019年12 月24日	2022年04 月07日					
陈建林	独立董 事	现任	男	41	2016年05 月13日	2022年04 月07日					
叶欣	独立董 事	现任	男	45	2019年12 月24日	2022年04 月07日					
柳光强	独立董 事	现任	男	38	2019年12 月24日	2022年04 月07日					
何洋	监事会 主席	现任	男	39	2018年12 月27日	2022年04 月07日					
程琳	监事	现任	女	38	2015年11 月27日	2022年04 月07日					
刘峰咏	监事	现任	女	43	2015年01 月20日	2022年04 月07日					
朱怀敏	副总经 理	现任	男	38	2019年01 月21日	2022年04 月07日					
叶威	财务总 监、董事 会秘书	现任	男	37	2016年10 月12日	2022年04 月07日					
陈夏璘	董事	离任	男	36	2019年01 月21日	2020年08 月03日					
合计	--	--	--	--	--	--	805,114,777	74,220,133	124,026,433	0	755,308,477

二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
陈夏璘	董事	离任	2020年08月03日	个人原因
胡宇航	董事	被选举	2020年09月16日	提名委员会提名

三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

李卫伟：男，1977年11月11日出生，中共党员，长江商学院EMBA，长江商学院DBA（工商管理博士）在读，无境外永久居留权。2000年8月起先后就职于深圳专家网络科技有限公司、深圳权智信息科技有限公司、广州海岩网络科技有限公司。2011年10月至2015年3月18日任三七互娱（上海）科技有限公司执行董事兼总经理。2015年1月20日起任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司第三届董事会副董事长，2015年8月24日起兼任本公司总经理。2019年1月21日起任公司第四届董事长兼总经理。2019年4月8日起任公司第五届董事长兼总经理。现任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司第五届董事会董事长、总经理。

曾开天：男，汉族，1975年3月3日出生，中国国籍，中欧商学院EMBA，无境外永久居留权。曾开天先生为三七互娱（上海）科技有限公司联合创始人，2011年10月起任三七互娱（上海）科技有限公司董事，分管公司网络游戏业务海外发行工作。2019年7月5日起任公司董事。现任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司第五届董事会副董事长。

胡宇航：男，1976年2月27日出生，毕业于兰州大学，并获得长江商学院EMBA学位，无境外永久居留权。胡宇航先生2013年10月起任三七游戏总裁，负责三七互娱研发品牌三七游戏的战略规划和日常管理，是业内资深的游戏研发管理专家，具有丰富的游戏研发和项目管理经验。2020年9月16日起任公司董事。现任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司第五届董事会董事。

杨军：男，1979年1月23日出生，中共党员，企业管理硕士，长江商学院DBA在读，中国注册会计师，无境外永久居留权。2006年6月至2012年4月任德勤华永会计师事务所审计部经理；2012年4月至今任三七互娱（上海）科技有限公司 CFO。2015年1月20日起任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司董事、副总经理。现为芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司第五届董事会董事、副总经理。

陈建林：男，汉族，1979年4月21日出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士，具有独董资格证。2009年7月至今在广东财经大学会计学院工作，历任讲师、副教授、教授，现为广东财经大学会计学院副院长，教授，硕士生导师，2015年被选拔为财政部全国会计领军（后备）人才（学术类）。2016年5月13日起担任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司独立董事。现为芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司第五届董事会独立董事。

李扬：男，汉族，1968年6月1日出生，中国国籍，无境外永久居留权。中南财经政法大学法学学士，北京大学法学硕士和博士，武汉大学法学博士后出站，具有独董资格证。2016年1月至今担任中山大学法学院教授、博士生导师，为知识产权法研究所所长，2016年被评为中山大学百人计划引进人才。兼任中国知识产权法学研究会副会长、最高人民法院知识产权司法保护研究中心研究员、深圳国际仲裁院仲裁员、广州仲裁委员会仲裁员、广州知识产权法院专家顾问等。2019年12月24日起担任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司独立董事。现为芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司第五届董事会独立董事。

叶欣：男，汉族，1975年7月10日出生，中国国籍，无境外永久居留权。西安交通大学会计学士，西安理工大学管理学硕士，北大光华管理学院和长江商学院的EMBA学位，具有独董资格证。1995年至2003年在国家民航总局工作；2003年至2005年任清华紫光创业投资有限公司副总经理；2005年至2015年历任深圳市同洲电子股份有限公司董事、副总经理、董事会秘书、总经理等职；2016年至今任天石基金管理（深圳）有限公司总经理。2019年12月24日起担任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司独立董事。现为芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司第五届董事会独立董事。

柳光强：男，汉族，1982年2月19日出生，中国国籍，无境外永久居留权。武汉大学公共经济管理博士，中共党员，具有独

董资格证。2014年7月至今担任中南财经政法大学会计学院副教授、会计系副主任、会计信息研究中心主任，现为全国高端会计人才（后备）。2019年12月24日起担任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司独立董事。现为芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司第五届董事会独立董事。

何洋：男，汉族，1981年6月14日出生，中国国籍，中共党员，电子科技大学MBA，无境外永久居留权。2012年6月至2014年7月，在成都三七玩网络科技有限公司任副总经理；2014年7月起在江苏极光网络技术有限公司任董事兼总经理。2018年12月起任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司第四届监事会职工监事。2019年1月起任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司第四届监事会监事会主席。现任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司第五届监事会主席。

程琳：女，汉族，1982年7月11日出生，中国国籍，无境外永久居留权，中山大学岭南学院EMBA在读。2011年至2016年任三七互娱（上海）科技有限公司公共事务总监。现任本公司第五届监事会股东代表监事。

刘峰咏：女，汉族，1977年4月13日出生，中国国籍，无境外永久居留权。大学学历，中共党员。2000年7月至2005年9月，任广州珠江钢琴集团有限责任公司法务专员；2005年11月至2012年8月，任广州滚石移动网络科技有限公司法务主任；2012年8月起任三七互娱（上海）科技有限公司法务经理。2016年12月起任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司第三届监事会职工监事。现任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司第五届监事会职工监事。

朱怀敏：男，汉族，1982年1月5日出生，中国国籍，无境外永久居留权，中欧国际工商学院EMBA在读。2004年7月至2008年7月，任职于北京新浪互联信息服务有限公司；2008年8月至2009年12月，在魔力盒网络科技（北京）有限公司任技术经理；2011年10月起在三七互娱（上海）科技有限公司任职，任三七互娱（上海）科技有限公司技术副总裁；2019年1月21日起任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司副总经理；现任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司副总经理。

叶威：男，1983年12月出生，中共党员，本科学历，中国注册会计师，持有深圳证券交易所颁发的《董事会秘书资格证书》，无境外永久居留权。2006年8月至2013年7月任安永会计师事务所广州分所审计经理；2013年7月至2015年3月任三七互娱（上海）科技有限公司财务总监；2015年3月30日起任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司财务总监；2017年1月6日起任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司财务总监兼第四届董事会秘书；现任芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司财务总监兼董事会秘书。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
陈建林	广东财经大学会计学院	会计学院副院长、教授、硕士生导师	2009年07月01日		是
李扬	中山大学法学院	教授、博士生导师、知识产权法研究所所长	2016年01月01日		是
叶欣	天石基金管理（深圳）有限公司	总经理	2016年01月20日		是
柳光强	中南财经政法大学会计信息研究中心、会计学院	副教授、会计系副主任、会计信息研究中心主任	2014年07月01日		是
在其他单位任职情况的说明	陈建林：2009年7月至今在广东财经大学会计学院工作，历任讲师、副教授、教授，现为广东财经大学会计学院副院长，教授，硕士生导师；李扬：2016年1月至今担任中山大学法学院教授、博士生导师，为知识产权法研究所所长；叶欣：2016年至今任天石基金管理（深圳）有限公司总经理；柳光强：2014年7月至今担任中南财经政法大学会计学院副教授、会计系副主任、会计信息研究中心主任，兼任财政监督杂志副总编辑。				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序：由公司董事会薪酬与考核委员会研究制订公司董事、监事和高级管理人员的薪酬政策、方案，股东大会审议董事、监事薪酬，董事会审议高级管理人员薪酬，公司人力资源部、财务部配合董事会薪酬与考核委员会进行公司董事、高级管理人员薪酬方案的具体实施。

2、董事、监事、高级管理人员报酬确定依据：董事、监事报酬是根据公司实际工作开展情况并结合当前市场行情确定。高级管理人员的报酬是根据公司相关规定，结合公司2020年度经营目标和公司高管人员在完成年度经营目标、可持续发展目标所承担的具体岗位职责确定的。

3、董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况：独立董事报酬每半年度按标准准时支付到个人账户。其他人员报酬按各自考核结果按月或根据薪酬发放制度规定时间进行发放。

4、2020年5月15日，公司2020年第一次临时股东大会审议通过了《关于调整第五届董事会董事薪酬计划的议案》，为进一步完善公司董事的薪酬管理，调动董事的积极性、主动性和创造性，提高公司经营管理水平，促进公司健康、持续、稳定发展及确保公司发展战略目标的实现，拟将薪酬计划调整为：（1）非独立董事成员均全职担任公司董事，且处理日常决策性事务，职务重要，故其薪酬按60万-600万元/年发放，具体根据工作职责及公司绩效确定。该发放金额不含因员工持股计划或股权激励等发放的金额。（2）独立董事每人每年固定独立董事津贴12万元，每半年发放一次。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
李卫伟	董事长、总经理	男	43	现任	250.41	否
曾开天	副董事长	男	45	现任	284.51	否
胡宇航	董事	男	44	现任	540.59	否
杨军	董事、副总经理	男	41	现任	261.93	否
李扬	独立董事	男	52	现任	12	否
陈建林	独立董事	男	41	现任	12	否
叶欣	独立董事	男	45	现任	12	否
柳光强	独立董事	男	38	现任	12	否
何洋	监事会主席	男	39	现任	366.17	否
程琳	监事	女	38	现任	134.1	否
刘峰咏	监事	女	43	现任	56.93	否
朱怀敏	副总经理	男	38	现任	161.15	否
叶威	财务总监、董事会秘书	男	37	现任	159.07	否
陈夏璘	董事	男	36	离任	315.73	否
合计	--	--	--	--	2,578.59	--

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

五、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

母公司在职员工的数量（人）	1
主要子公司在职员工的数量（人）	4,061
在职员工的数量合计（人）	4,062
当期领取薪酬员工总人数（人）	4,062
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
销售人员	990
技术人员	312
财务人员	86
行政人员	61
研发人员	2,031
教研人员	104
运营人员	241
其他职能部门人员	237
合计	4,062
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	215
本科	2,738
大专	908
大专以下	201
合计	4,062

2、薪酬政策

公司严格遵守《中华人民共和国劳动合同法》等有关法律法规、部门规章和规范性文件的规定，实行劳动合同制。公司严格执行国家用工制度、劳动保护制度、社会保障制度和医疗保障制度，按照国家规定为员工缴纳养老保险、医疗保险、失业保险、工伤保险、生育保险和住房公积金，保障员工权益。

公司为广大员工提供优厚的福利待遇，如：补充商业保险、住房免息贷款、精美早餐、餐费补贴、交通补贴、通讯补贴、健康体检、特色假期、员工俱乐部等。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 12 号——上市公司从事软件与信息技术服务业务》的披露要求

公司报告期内职工薪酬总额12.29亿元，占公司成本总额（含营业成本、销售费用、管理费用及研发费用）10.73%，公司利润对职工薪酬总额变化的敏感性较低。报告期期末公司核心技术人员数量占比为16.91%，薪酬占比为29.96%。

3、培训计划

2020年三七互娱集团员工培训工作聚焦提升员工素质与业务技能，促进员工职业化发展，吸引人才、发展人才，支持公司业务发展和人力资本增值；致力于建设统一的企业文化、价值观和行为标准，形成核心向心力；配合公司长期发展战略，引入先进管理理念，促进企业内部管理进步，成为公司干部培养和战略实施的助推器。

培训项目的总覆盖人次为30,685人次。其中，O2O项目共覆盖651人次，线上学习计划共覆盖534人次，线下培训共覆盖24,400人次，单独考试共覆盖286人次。线上平台平均登录率为59%，平均学习率为27%；登录人数整体呈持续增长趋势，最高并发学习人数达810人。截至2020年12月，平台课程总数为724个，内部课程占比74%，外部课程占比26%。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	934,391.17
劳务外包支付的报酬总额（元）	43,851,838.26

第十节 公司治理

一、公司治理的基本状况

自公司上市以来，公司一直严格按照《公司法》《证券法》和中国证监会、深圳证券交易所有关法律、法规的要求，不断完善公司法人治理结构，逐步建立了严格的股东会、董事会、监事会三会运作制度，同时公司也加强健全内部管理和控制制度，进一步提高公司治理水平。公司运作规范，信息披露规范，公司治理实际状况符合中国证监会发布的有关上市公司治理规范性文件的相关要求。

（一）关于股东与股东大会

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》和《股东大会议事规则》等相关法律法规要求召集、召开股东大会，并聘请律师出席见证，能够确保所有股东，特别是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。

（二）关于控股股东与公司

公司具有独立的业务及自主经营能力，公司控股股东严格规范自己的行为，通过股东大会依法行使出资人的权利，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动，公司与控股股东在人员、资产、财务、机构、业务方面做到了“五独立”，公司董事会、监事会和内部经营管理机构根据各议事规则及公司制度独立运行。

（三）关于董事与董事会

公司按照《公司法》《证券法》《公司章程》《股东大会议事规则》及《董事会议事规则》等的规定和要求选举董事，公司董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》相关要求。公司全体董事能够按照法律、法规以及《规范运作指引》、公司《董事会议事规则》《独立董事制度》等的规定开展工作，认真出席董事会和股东大会，积极参加培训，学习有关法律法规，以诚信、勤勉、尽责的态度认真履行董事职责。公司董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会和战略委员会四个专门委员会，在促进公司规范运作、健康持续发展等方面发挥了重要的作用。

（四）关于监事与监事会

公司严格按照法律、法规及《公司章程》《股东大会议事规则》《监事会议事规则》等相关规定选举监事，公司监事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。监事会现有3名监事，其中职工代表监事2人，由公司职工代表大会选举产生。公司全体监事能够按照法律、法规和《监事会议事规则》等的要求，从保护股东利益出发，认真履行职责，对公司财务以及公司董事、其他高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，忠实、勤勉地维护公司及股东的合法权益。

（五）关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规和《信息披露事务管理制度》的规定，履行信息披露义务。公司能真实、准确、完整、及时地披露信息，没有虚假记载、误导性陈述和重大遗漏，确保所有投资者有平等机会获取公司信息，增加了公司透明度，切实发挥了保护中小投资者知情权的作用。

（六）关于相关利益者

公司在保持稳健发展、实现股东利益最大化的同时，积极关注所在地区福利、公益事业等问题，重视社会责任，充分尊重和维护职工、债权人等利益相关者的合法权利，加强与各方的沟通和合作，共同推动公司持续、健康地发展。

（七）关于公司与投资者

公司依据《投资者关系管理制度》的规定，加强投资者关系管理，明确公司董事会秘书为投资者关系管理负责人，组织实施投资者关系的日常管理工作。报告期内，公司通过年报网上说明会、电话接听、网络互动、现场调研等方式，加强与投资者的沟通。

（八）关于内部审计制度

公司设立了内审部，配置了专职审计人员，在董事会审计委员会的领导下对公司及子公司的经济运行质量、经济效益、内控的制度和执行、各项费用的使用以及资产情况进行审计和监督。

（九）关于保障股东合法权益

公司依法保障股东权利，重视对股东的合理投资回报，在公司章程中明确利润分配办法尤其是现金分红政策，并且制定了《芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司未来三年股东分红回报规划（2020年-2022年）》，因此利润分配政策保持连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展。

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立情况

公司具有独立的生产经营能力，独立的产供销体系，公司业务、人员、资产、机构、财务等方面均独立于控股股东及主要股东。公司拥有生产经营所需的完整的资产，生产经营所需技术为公司合法独立拥有，没有产权争议；公司具有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力；公司的劳动及工资管理独立于控股股东及主要股东；董事、监事以及高级管理人员、核心技术人员不存在法律禁止的交叉任职现象；公司设有独立的财务部门，建立了独立的财务核算体系并具有独立的财务会计制度，开立了独立银行账户并依法独立纳税。具体的独立运营情况如下：

1、业务独立性

公司是独立从事生产经营的企业法人，拥有独立、完整的研发、采购、销售体系，具有独立完整的业务体系及面向市场独立经营的能力，不依赖于股东或其他任何关联方，与控股股东之间无同业竞争，控股股东不存在直接或间接干预公司经营运作的情形。

2、人员独立性

本公司总经理、副总经理、董事会秘书、财务负责人等高级管理人员与核心技术人员均专职在本公司工作并领取报酬，没有在股东单位中担任任何行政职务，也没有在股东单位领薪；公司董事、监事及高级管理人员均严格按照《公司法》《公司章程》的有关规定产生，不存在控股股东越过公司股东大会、董事会、监事会而作出人事任免决定的情况；公司员工独立于股东单位及其关联方，并执行独立的劳动、人事及工资管理制度。

3、资产独立性

本公司与控股股东及主要股东资产权属明确，不存在控股股东及主要股东违规占用本公司资金、资产及其他资源情况。本公司的土地使用权、房产、机器设备、商标、专利、专有技术及其他资产的权属完全由公司独立享有，没有依赖股东资产进行生产经营的情况。公司对所有资产拥有完全的控制和支配权。

4、机构独立性

本公司建立健全了股东大会、董事会、监事会、总经理负责的经理层等机构及相应的三会议事规则和《总经理工作细则》，形成完善的法人治理结构；各职能部门按规定的职责独立运作；公司各职能部门与股东单位及其职能部门之间不存在上下级关系，不存在股东单位干预本公司组织机构设立与运作情况。

5、财务独立性

本公司设立了独立的财务部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策；公司独立在银行开设账户，不存在与股东单位共用银行账户的现象，公司依法独立进行纳税申报和履行纳税义务；公司不存在股东单位或其他关联方占用本公司货币资金或其他资产的情形；公司独立对外签订合同。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2019 年度股东大会	年度股东大会	44.13%	2020 年 04 月 22 日	2020 年 04 月 23 日	2019 年度股东大会决议公告 (公告编号: 2020-026)
2020 年第一次临时股东大会	临时股东大会	42.78%	2020 年 05 月 15 日	2020 年 05 月 16 日	2020 年第一次临时股东大会 决议公告(公告编号: 2020-037)
2020 年第二次临时股东大会	临时股东大会	43.69%	2020 年 09 月 16 日	2020 年 09 月 17 日	2020 年第二次临时股东大会 决议公告(公告编号: 2020-056)
2020 年第三次临时股东大会	临时股东大会	42.24%	2020 年 12 月 23 日	2020 年 12 月 24 日	2020 年第三次临时股东大会 决议公告(公告编号: 2020-074)

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、报告期内独立董事履行职责的情况

1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
陈建林	7	1	6	0	0	否	2
李扬	7	1	6	0	0	否	1
叶欣	7	1	6	0	0	否	1
柳光强	7	1	6	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司独立董事根据《公司法》《证券法》《公司章程》等法律、法规的规定，关注公司运作的规范性，独立履行职责，对公司的制度完善和日常经营决策等方面提出了许多宝贵的专业性意见，对报告期内公司发生的聘请年度报告审计机构、关联交易、对外担保、非公开发行股票等需要独立董事发表意见的事项出具了独立、公正的独立董事意见，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

六、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

公司董事会下设四个专门委员会，分别是审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、战略委员会。2020年度，专门委员会会议情况如下：

1、审计委员会：审计委员会成员由三名董事组成，其中独立董事两名，由独立董事陈建林担任主任委员，董事杨军、独立董事柳光强担任审计委员会成员。2020年度，根据中国证监会、深圳证券交易所及公司《董事会审计委员会工作细则》的有关规定，审计委员会本着勤勉尽职的原则，认真履行监督及评估内部审计工作、对反舞弊等商业伦理制度实施情况进行审核等职责，召开了4次会议，审计委员会委员积极参加了上述会议。2020年度，审计委员会主要开展了以下工作：

- (1) 审阅公司编制的财务会计报表及定期报告；
- (2) 对公司内部审计计划及报告进行审核；
- (3) 对聘用公司2020年度审计机构进行审核。

2、薪酬与考核委员会：薪酬与考核委员会成员由三名董事组成，其中独立董事两名，由独立董事叶欣担任主任委员，董事曾开天、独立董事陈建林担任薪酬与考核委员会委员。2020年度，薪酬与考核委员会认真履行职责，共召开了1次会议，审议了调整第五届董事会董事薪酬计划。

3、提名委员会：提名委员会成员由三名董事组成，其中独立董事两名，由独立董事李扬担任提名委员会主任委员，董事李卫伟、独立董事柳光强担任提名委员会委员。2020年度，提名委员会认真履行职责，共召开了1次会议，提名了董事候选人。

4、战略委员会：战略委员会成员由三名董事组成，其中独立董事一名，由董事李卫伟担任战略委员会主任委员，董事杨军、独立董事叶欣担任战略委员会委员。

七、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

八、高级管理人员的考评及激励情况

公司建立了高级管理人员的选择、考评、激励与约束机制并不断完善，公司高级管理人员全部由董事会聘任，直接对董事会负责，承担董事会下达的经营指标，董事会下设的薪酬与考核委员会负责对高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况、可持续发展目标完成情况等进行考评。报告期内，公司高级管理人员能够严格按照《公司法》《公司章程》及国家有关法律法規认真履行职责，积极落实公司股东大会和董事会相关决议，在董事会的正确指导下积极开拓市场，不断

加强内部管理。

九、内部控制评价报告

1、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

2、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2021 年 04 月 30 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>财务报告重大缺陷的迹象包括：（1）控制环境无效；（2）公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为；（3）未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；（4）审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。财务报告重要缺陷的迹象包括：（1）未依照公认会计准则选择和应用会计政策；（2）未建立反舞弊程序和控制措施；（3）对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；（4）对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>非财务报告缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定。如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标为一般缺陷；如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标为重要缺陷；如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标为重大缺陷。</p>
定量标准	<p>本公司以利润总额的 5% 作为利润表整体重要性水平的衡量指标，以净资产的 5% 作为资产负债表整体重要性水平的衡量指标。当利润表项目潜在错报金额大于或等于利润总额的 5%，或资产负债表项目潜在错报金额大于或等于净资产的 5% 时，则认定为重大缺陷；当利润表项目潜在错报金额小于利润总额的 5%，但大于或等于利润总额的</p>	<p>本公司以直接损失占公司净资产的 5% 作为非财务报告重要性水平的衡量指标。当直接损失金额大于或等于净资产的 5%，则认定为重大缺陷；当直接损失金额小于净资产的 5%，但大于或等于净资产的 3%，则认定为重要缺陷；当直接损失金额小于净资产的 3% 时，则认定为一般缺陷。</p>

	3%，或资产负债表项目潜在错报金额小于净资产的 5%，但大于或等于净资产的 3%，则认定为重要缺陷；当利润表项目潜在错报金额小于利润总额的 3%，资产负债表项目潜在错报金额小于净资产的 3%时，则认定为一般缺陷。	
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

十、内部控制审计报告或鉴证报告

内部控制鉴证报告

内部控制鉴证报告中的审议意见段	
三七互娱按照《企业内部控制基本规范》以及其他控制标准于 2020 年 12 月 31 日在所有重大方面保持了与财务报表编制相关的有效的内部控制。	
内控鉴证报告披露情况	披露
内部控制鉴证报告全文披露日期	2021 年 04 月 30 日
内部控制鉴证报告全文披露索引	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）
内控鉴证报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制鉴证报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制鉴证报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

第十一节 公司债券相关情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

第十二节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2021 年 04 月 29 日
审计机构名称	华兴会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	华兴审字[2021]21000650017 号
注册会计师姓名	杨新春、张风波

审计报告正文

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司（以下简称三七互娱）财务报表，包括2020年12月31日的合并及母公司资产负债表，2020年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三七互娱2020年12月31日的合并及母公司财务状况以及2020年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三七互娱，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1、事项描述

如“本附注三-二十六、收入及本附注五-三十三、营业收入和营业成本”所述，公司主要从事网络游戏的研发及运营，分为自主运营和联合运营。网络游戏运营高度依赖内部控制及IT系统，存在收入确认的固有风险，故我们将网络游戏的收入确认作为关键审计事项。

2、审计应对

（1）了解和测试与收入相关的内部控制，判断内部控制关键控制点的适当性及内部控制运行的有效性。

（2）执行IT审计。测试部分游戏后台充值数据、消费数据与财务信息是否一致；检查期末未消耗元宝真实性；测试游戏平均在线人数、付费人数、人均消费金额等指标与收入匹配性。

（3）检查收入结算及暂估准确性。由于对账或结算时间周期，为了满足权责发生制核算，公司月末根据充值金额及分

成比例或实际消耗暂估收入，待实际结算时调整暂估收入，故暂估金额准确性直接影响收入确认准确性。抽取部分主要游戏分月或分年暂估与结算收入，检查平均收入暂估差异率有无异常，判断收入暂估准确性。

(4) 检查销售回款。检查第三方支付收款金额或银行进账单，关注进账单位、金额与账面记录是否一致。

(5) 期后测试。对应收款项进行期后测试，能否及时收回或是否存在向客户返还；对于期末暂估收入，检查期后获取的结算单，确定暂估金额与实际结算是否存在重大差异。

(二) 互联网流量费用

1、事项描述

如附注五、(三十五)“销售费用”所述，2020年度合并报表互联网流量费用为80.15亿元，由于互联网流量费用金额重大，且其真实性、准确性存在固有的风险，故我们将互联网流量费用的真实性、准确性作为关键审计事项。

2、审计应对

我们针对互联网流量费用真实性、准确性所实施的主要审计程序包括：

(1) 了解和测试与互联网流量费用相关的内部控制，确认相关内部控制的设计和运行有效性；

(2) 执行分析性复核程序，对比分析各月份各项互联网流量费用明细的占比、变动，分析变动的合理性；

(3) 对互联网流量费用执行细节测试，抽取大额凭证检查合同、发票、付款单及结算单等支持性单据，复核费用的准确性；

(4) 实施函证程序，向重要供应商函证本期交易发生额及往来款项余额，以确认销售费用的真实性、完整性；

(5) 对资产负债表日前后确认的互联网流量费用执行截止性测试，关注是否存在重大跨期情形。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括三七互娱年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三七互娱的持续经营能力，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算三七互娱、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三七互娱的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对导致对三七互娱持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三七互娱不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就三七互娱中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司

2020 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	1,776,856,909.85	2,152,508,643.76
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,321,234,029.61	2,042,903,416.32
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	1,164,657,998.35	1,287,915,082.56
应收款项融资		
预付款项	999,890,031.00	661,089,054.70
应收保费		

应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	85,138,773.10	84,842,613.18
其中：应收利息		
应收股利	10,100,000.00	10,400,000.00
买入返售金融资产		
存货		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	452,435,284.38	125,885,754.42
流动资产合计	5,800,213,026.29	6,355,144,564.94
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	360,566,552.56	468,792,240.20
其他权益工具投资	294,824,927.02	119,521,347.60
其他非流动金融资产	372,195,483.93	389,489,978.68
投资性房地产		
固定资产	922,736,638.76	47,102,974.14
在建工程	4,180,019.75	797,245,599.78
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	1,108,434,647.51	16,997,408.09
开发支出		
商誉	1,589,065,048.53	1,614,909,880.35
长期待摊费用	71,442,122.88	38,593,956.25
递延所得税资产	9,967,411.35	26,566,306.68
其他非流动资产	30,705,621.27	270,895,599.02
非流动资产合计	4,764,118,473.56	3,790,115,290.79
资产总计	10,564,331,499.85	10,145,259,855.73

流动负债：		
短期借款	889,324,326.07	
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	393,351,017.72	300,000,000.00
应付账款	1,078,096,658.12	1,418,946,404.24
预收款项		196,924,263.69
合同负债	204,231,829.45	
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	410,000,161.52	278,936,676.53
应交税费	160,224,192.87	161,110,700.51
其他应付款	1,317,972,818.79	141,387,120.09
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		31,158,472.31
其他流动负债	45,287,027.61	71,925,723.44
流动负债合计	4,498,488,032.15	2,600,389,360.81
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		250,017,634.02
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		

预计负债		
递延收益		721,630.66
递延所得税负债	391,763.97	422,626.71
其他非流动负债		
非流动负债合计	391,763.97	251,161,891.39
负债合计	4,498,879,796.12	2,851,551,252.20
所有者权益：		
股本	2,112,251,697.00	2,112,251,697.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	114,693,519.91	73,153,800.49
减：库存股		
其他综合收益	-149,074,272.37	-94,582,500.13
专项储备		
盈余公积		227,390,965.90
一般风险准备		
未分配利润	3,959,512,681.41	4,711,093,895.82
归属于母公司所有者权益合计	6,037,383,625.95	7,029,307,859.08
少数股东权益	28,068,077.78	264,400,744.45
所有者权益合计	6,065,451,703.73	7,293,708,603.53
负债和所有者权益总计	10,564,331,499.85	10,145,259,855.73

法定代表人：李卫伟

主管会计工作负责人：叶威

会计机构负责人：叶威

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	274,246.17	765,545.81
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		
应收款项融资		

预付款项		5,000.00
其他应收款	1,000,017,597.10	1,010,549,806.19
其中：应收利息		
应收股利	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
存货		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	3,352,745.35	2,895,886.32
流动资产合计	1,003,644,588.62	1,014,216,238.32
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	9,449,976,259.36	6,487,297,853.18
其他权益工具投资		7,240,888.31
其他非流动金融资产	29,040,909.54	31,706,772.79
投资性房地产		
固定资产		
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产		
开发支出		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产		
其他非流动资产		
非流动资产合计	9,479,017,168.90	6,526,245,514.28
资产总计	10,482,661,757.52	7,540,461,752.60
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		

衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	186,277.50	14,203.83
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬	492,264.00	120,059.83
应交税费	4,749,796.66	1,958,201.03
其他应付款	3,062,581,644.17	6,806,054.20
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债		
流动负债合计	3,068,009,982.33	8,898,518.89
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计		
负债合计	3,068,009,982.33	8,898,518.89
所有者权益：		
股本	2,112,251,697.00	2,112,251,697.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	3,759,929,582.87	3,622,063,902.37

减：库存股		
其他综合收益	-60,000,000.00	-52,759,111.69
专项储备		
盈余公积	442,062,200.17	340,080,723.42
未分配利润	1,160,408,295.15	1,509,926,022.61
所有者权益合计	7,414,651,775.19	7,531,563,233.71
负债和所有者权益总计	10,482,661,757.52	7,540,461,752.60

3、合并利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入	14,399,703,084.56	13,227,135,966.70
其中：营业收入	14,399,703,084.56	13,227,135,966.70
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	11,468,915,314.31	10,586,672,548.89
其中：营业成本	1,757,783,549.76	1,776,066,319.34
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	42,336,777.66	46,059,099.89
销售费用	8,212,936,504.81	7,737,205,528.07
管理费用	366,208,400.81	221,857,572.82
研发费用	1,112,654,352.49	820,387,890.10
财务费用	-23,004,271.22	-14,903,861.33
其中：利息费用	41,162,339.42	30,290,824.34
利息收入	73,943,032.87	39,394,594.02
加：其他收益	162,027,080.81	142,919,413.02
投资收益（损失以“－”号填列）	155,254,765.65	110,613,243.43

其中：对联营企业和合营企业的投资收益	28,694,143.21	17,449,465.62
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	195,629,632.38	-147,537,348.28
信用减值损失（损失以“-”号填列）	4,606,858.28	-16,154,241.90
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-192,660,311.72	-58,236,369.22
资产处置收益（损失以“-”号填列）	304,974.69	52,478.74
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	3,255,950,770.34	2,672,120,593.60
加：营业外收入	4,066,295.96	28,172,549.91
减：营业外支出	11,044,793.90	4,160,245.84
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	3,248,972,272.40	2,696,132,897.67
减：所得税费用	213,140,950.93	279,292,071.10
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	3,035,831,321.47	2,416,840,826.57
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	3,035,831,321.47	2,416,840,826.57
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	2,760,951,475.22	2,114,770,061.55
2.少数股东损益	274,879,846.25	302,070,765.02
六、其他综合收益的税后净额	-54,736,001.82	-116,876,057.95
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-54,491,772.24	-116,876,057.95
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-7,240,888.31	-124,125,051.09
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-7,240,888.31	-124,125,051.09
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-47,250,883.93	7,248,993.14
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		

6.外币财务报表折算差额	-47,250,883.93	7,248,993.14
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-244,229.58	
七、综合收益总额	2,981,095,319.65	2,299,964,768.62
归属于母公司所有者的综合收益总额	2,706,459,702.98	1,997,894,003.60
归属于少数股东的综合收益总额	274,635,616.67	302,070,765.02
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.31	1.00
（二）稀释每股收益	1.31	1.00

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：李卫伟

主管会计工作负责人：叶威

会计机构负责人：叶威

4、母公司利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	0.00	0.00
减：营业成本	0.00	0.00
税金及附加	1,469,257.30	16,042.93
销售费用		
管理费用	6,412,086.86	4,280,010.22
研发费用		
财务费用	785,537.00	5,392,421.29
其中：利息费用		8,467,829.41
利息收入	3,662.65	3,455,028.92
加：其他收益	1,636,316.93	283,232.60
投资收益（损失以“-”号填列）	1,055,329,436.91	1,788,780,950.61
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-530,563.09	-1,206,425.37
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-2,665,863.25	-83,290,514.32
信用减值损失（损失以“-”号填列）	38,468.66	-21,106.96
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-25,856,711.23	
资产处置收益（损失以“-”号填列）		

二、营业利润（亏损以“－”号填列）	1,019,814,766.86	1,696,064,087.49
加：营业外收入	0.63	1.23
减：营业外支出		27,122.89
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	1,019,814,767.49	1,696,036,965.83
减：所得税费用		8,090.43
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	1,019,814,767.49	1,696,028,875.40
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	1,019,814,767.49	1,696,028,875.40
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-7,240,888.31	-52,759,111.69
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-7,240,888.31	-52,759,111.69
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-7,240,888.31	-52,759,111.69
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	1,012,573,879.18	1,643,269,763.71
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	15,289,245,739.20	14,068,189,011.86
客户存款和同业存放款项净增加额		

向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	32,303,345.84	26,015,107.54
收到其他与经营活动有关的现金	212,474,405.30	154,989,371.67
经营活动现金流入小计	15,534,023,490.34	14,249,193,491.07
购买商品、接受劳务支付的现金	2,189,923,584.52	1,328,911,154.26
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,097,401,697.48	787,695,313.13
支付的各项税费	398,994,011.54	465,494,751.86
支付其他与经营活动有关的现金	8,919,766,892.15	8,409,528,273.88
经营活动现金流出小计	12,606,086,185.69	10,991,629,493.13
经营活动产生的现金流量净额	2,927,937,304.65	3,257,563,997.94
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	244,768,186.69	303,655,590.08
取得投资收益收到的现金	83,046,513.56	50,156,723.48
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,093,427.90	2,521,781.70
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		433,449,673.50
收到其他与投资活动有关的现金	6,664,127,406.43	3,794,473,058.74
投资活动现金流入小计	6,993,035,534.58	4,584,256,827.50
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,071,675,513.91	368,224,763.40
投资支付的现金	396,190,603.30	176,674,288.59

质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	6,134,819,564.44	5,082,785,477.28
投资活动现金流出小计	7,602,685,681.65	5,627,684,529.27
投资活动产生的现金流量净额	-609,650,147.07	-1,043,427,701.77
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	889,324,326.07	
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	889,324,326.07	
偿还债务支付的现金	281,176,106.33	398,599,165.73
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,508,520,111.64	881,549,667.88
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	200,000,000.00	222,000,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	1,727,977,276.44	322,052,789.00
筹资活动现金流出小计	3,517,673,494.41	1,602,201,622.61
筹资活动产生的现金流量净额	-2,628,349,168.34	-1,602,201,622.61
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-51,116,887.46	7,585,388.42
五、现金及现金等价物净增加额	-361,178,898.22	619,520,061.98
加：期初现金及现金等价物余额	2,135,260,406.77	1,515,740,344.79
六、期末现金及现金等价物余额	1,774,081,508.55	2,135,260,406.77

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	3,035,884,451.81	2,116,744,879.36
经营活动现金流入小计	3,035,884,451.81	2,116,744,879.36
购买商品、接受劳务支付的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	734,366.23	1,257,732.96
支付的各项税费	41,881.80	772,741.11
支付其他与经营活动有关的现金	1,112,962,155.21	2,501,237,728.82

经营活动现金流出小计	1,113,738,403.24	2,503,268,202.89
经营活动产生的现金流量净额	1,922,146,048.57	-386,523,323.53
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		4,986,985.98
取得投资收益收到的现金	1,055,860,000.00	1,290,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		404,709,910.00
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	1,055,860,000.00	1,699,696,895.98
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		
投资支付的现金	1,710,720,000.00	8,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	426,330.01	
投资活动现金流出小计	1,711,146,330.01	8,000,000.00
投资活动产生的现金流量净额	-655,286,330.01	1,691,696,895.98
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		
偿还债务支付的现金		369,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,267,351,018.20	637,726,672.95
支付其他与筹资活动有关的现金		302,007,312.87
筹资活动现金流出小计	1,267,351,018.20	1,308,733,985.82
筹资活动产生的现金流量净额	-1,267,351,018.20	-1,308,733,985.82
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-491,299.64	-3,560,413.37
加：期初现金及现金等价物余额	765,545.81	4,325,959.18
六、期末现金及现金等价物余额	274,246.17	765,545.81

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	2,112,251,697.00				73,153,800.49		-94,582,500.13		227,390,965.90		4,711,093,895.82		7,029,307,859.08	264,400,744.45	7,293,708,603.53
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	2,112,251,697.00				73,153,800.49		-94,582,500.13		227,390,965.90		4,711,093,895.82		7,029,307,859.08	264,400,744.45	7,293,708,603.53
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)					41,539,719.42		-54,491,772.24		-227,390,965.90		-751,581,214.41		-991,924,233.13	-236,332,666.67	-1,228,256,899.80
(一)综合收益							-54,491,772.24				2,760,951,475.22		2,706,459,702.98	274,635,616.67	2,981,095,319.65

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

总额															
(二)所有者投入和减少资本					131,668,677.79								131,668,677.79	-310,968,283.34	-179,299,605.55
1. 所有者投入的普通股					-90,239,353.06								-90,239,353.06	-317,165,286.05	-317,165,286.05
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					131,668,677.79								131,668,677.79	6,197,002.71	137,865,680.50
4. 其他															
(三)利润分配									101,981,476.75		-1,369,332,494.95		-1,267,351,018.20	-200,000,000.00	-1,467,351,018.20
1. 提取盈余公积									101,981,476.75		-101,981,476.75				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-1,267,351,018.20		-1,267,351,018.20	-200,000,000.00	-1,467,351,018.20
4. 其他															
(四)所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转															

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他					-90,128,958.37			-329,372,442.65		-2,143,200,194.68		-2,562,701,595.70		-2,562,701,595.70
四、本期末余额	2,112,251,697.00				114,693,519.91		-149,074,272.37			3,959,512,681.41		6,037,383,625.95	28,068,077.78	6,065,451,703.73

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度													少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先		永续	其他													

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

		股	债												
一、上年期末余额	2,124,870,253.00				298,739,967.21		46,376,346.58		170,477,835.88		3,332,211,003.19		5,972,675,405.86	141,026,934.06	6,113,702,339.92
加：会计政策变更							-24,082,788.76				64,533,059.82		40,450,271.06		40,450,271.06
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	2,124,870,253.00				298,739,967.21		22,293,557.82		170,477,835.88		3,396,744,063.01		6,013,125,676.92	141,026,934.06	6,154,152,610.98
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)	-12,618,556.00				-225,586,166.72		-116,876,057.95		56,913,130.02		1,314,349,832.81		1,016,182,182.16	123,373,810.39	1,139,555,992.55
(一) 综合收益总额							-116,876,057.95				2,114,770,061.55		1,997,894,003.60	302,070,765.02	2,299,964,768.62
(二) 所有者投入和减少资本	-12,618,556.00				-36,550,975.72	302,007,311.87							-351,176,843.59	43,303,045.37	-307,873,798.22
1. 所有者投入的普通股	-12,618,556.00				-106,500,613.64								-119,119,169.64	40,142,095.23	-78,977,074.41

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额				69,949,637.92							69,949,637.92	3,160,950.14	73,110,588.06	
4. 其他					302,007,311.87						-302,007,311.87		-302,007,311.87	
(三) 利润分配								169,602,887.54	-798,808,889.24		-629,206,001.70	-222,000,000.00	-851,206,001.70	
1. 提取盈余公积								169,602,887.54	-169,602,887.54					
2. 提取一般风险准备									-629,206,001.70		-629,206,001.70	-222,000,000.00	-851,206,001.70	
3. 对所有者(或股东)的分配									-629,206,001.70		-629,206,001.70	-222,000,000.00	-851,206,001.70	
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转				-189,317,554.35	-302,007,311.87			-112,689,757.52	-1,611,339.50		-1,611,339.50		-1,611,339.50	
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														

3. 盈余公积 弥补亏损															
4. 设定受益 计划变动额 结转留存收 益															
5. 其他综合 收益结转留 存收益										-1,611,339.50		-1,611,339.50		-1,611,339.50	
6. 其他					-189,317,554.35	-302,007,311.87				-112,689,757.52					
(五) 专项 储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					282,363.35							282,363.35		282,363.35	
四、本期期 末余额	2,112,251,697.00				73,153,800.49		-94,582,500.13		227,390,965.90		4,711,093,895.82		7,029,307,859.08	264,400,744.45	7,293,708,603.53

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减： 库存 股	其他综合收益	专项储 备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先 股	永 续	其他								

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

			债									
一、上年期末余额	2,112,251,697.00				3,622,063,902.37		-52,759,111.69		340,080,723.42	1,509,926,022.61		7,531,563,233.71
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,112,251,697.00				3,622,063,902.37		-52,759,111.69		340,080,723.42	1,509,926,022.61		7,531,563,233.71
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					137,865,680.50		-7,240,888.31		101,981,476.75	-349,517,727.46		-116,911,458.52
(一) 综合收益总额							-7,240,888.31			1,019,814,767.49		1,012,573,879.18
(二) 所有者投入和减少资本					137,865,680.50							137,865,680.50
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					137,865,680.50							137,865,680.50
4. 其他												
(三) 利润分配									101,981,476.75	-1,369,332,494.95		-1,267,351,018.20
1. 提取盈余公积									101,981,476.75	-101,981,476.75		
2. 对所有者(或股东)的分配										-1,267,351,018.20		-1,267,351,018.20
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留 存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	2,112,251,697.00				3,759,929,582.87		-60,000,000.00		442,062,200.17	1,160,408,295.15		7,414,651,775.19

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	2,124,870,253.00				3,952,461,239.82				170,477,835.88	612,706,036.45		6,860,515,365.15
加：会计政策变更												

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,124,870,253.00			3,952,461,239.82				170,477,835.88	612,706,036.45			6,860,515,365.15
三、本期增减变动金额 (减少以“－”号填列)	-12,618,556.00			-330,397,337.45				169,602,887.54	897,219,986.16			671,047,868.56
(一) 综合收益总额									1,696,028,875.40			1,643,269,763.71
(二) 所有者投入和减少资本	-12,618,556.00			-28,390,025.58	302,007,311.87							-343,015,893.45
1. 所有者投入的普通股	-12,618,556.00			-106,500,613.64								-119,119,169.64
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额				73,110,588.06								73,110,588.06
4. 其他				5,000,000.00	302,007,311.87							-297,007,311.87
(三) 利润分配								169,602,887.54	-798,808,889.24			-629,206,001.70
1. 提取盈余公积								169,602,887.54	-169,602,887.54			
2. 对所有者(或股东)的分配									-629,206,001.70			-629,206,001.70
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转				-302,007,311.87	-302,007,311.87							
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留 存收益												
6. 其他				-302,007,311.87	-302,007,311.87							
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	2,112,251,697.00			3,622,063,902.37		-52,759,111.69		340,080,723.42	1,509,926,022.61			7,531,563,233.71

三、公司基本情况

1、基本情况

(1) 历史沿革

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）系由芜湖顺荣汽车部件有限公司（以下简称顺荣有限公司）整体变更设立的股份有限公司，于1995年5月26日在芜湖市南陵县工商行政管理局登记注册，总部位于安徽省芜湖市。公司现持有统一社会信用代码为91340200713927789U的营业执照。截至2020年12月31日，公司现有注册资本2,112,251,697.00元，折2,112,251,697.00股（每股面值1元）。公司股票已于2011年3月2日在深圳证券交易所挂牌交易。

(2) 公司注册地、组织形式和总部地址

注册地址：安徽省芜湖市鸠江区北京中路芜湖广告产业园广告创意综合楼十一楼。

组织形式：公司已根据《公司法》和《公司章程》的规定，设置了股东大会、董事会、监事会、总经理等组织机构，股东大会是公司的最高权力机构；董事会负责执行股东大会决议及公司日常管理经营的决策，并向股东大会负责；总经理负责公司的日常经营管理事务。

总部地址：安徽省芜湖市鸠江区北京中路芜湖广告产业园广告创意综合楼十一楼。

(3) 经营范围

网络及计算机领域内的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务（涉及前置许可的除外），计算机系统集成，网络工程，图文设计制作，计算机、软件及辅助设备（除计算机信息系统安全专用产品）的销售，动漫的设计和制作，广告的设计、制作和发布，组织境内文化艺术交流活动，实业投资。

(4) 业务性质及经营活动

互联网及相关服务行业，从事网络游戏的研发及运营。

(5) 财务报表批准报出日期

本财务报表业经公司董事会于2021年4月29日批准报出。

2、合并财务报表范围

本报告期增加及减少的子公司如下：

序号	子 公 司 名 称	子公司类型	持股比例（直接或间接）（%）	本年变化情况
1	淮安顺勤企业管理合伙企业（有限合伙）	全资子公司	100	本年新增
2	淮安顺景企业管理合伙企业（有限合伙）	全资子公司	100	本年新增
3	芜湖萤火之光网络科技有限责任公司	控股子公司	68	本年新增
4	广州铁骑网络科技有限公司	控股子公司	60	本年新增
5	广州三七极创网络科技有限公司	全资子公司	100	本年新增
6	广州三七极耀网络科技有限公司	全资子公司	100	本年新增
7	安徽三七极域网络科技有限公司	全资子公司	100	本年新增
8	厦门极幻网络科技有限公司	全资子公司	100	本年新增
9	霍尔果斯智圣网络科技有限公司	全资子公司	100	本年新增
10	芜湖泰通商业运营管理有限公司	全资子公司	100	本年新增
11	芜湖听松网络科技有限公司	控股子公司	80	本年新增
12	北京尚趣玩网络科技有限公司	全资子公司	100	本年新增
13	北京极炬网络科技有限公司	控股子公司	80	本年新增
14	芜湖三七互娱文化产业运营管理有限公司	全资子公司	100	本年新增

15	海南惠莱网络科技有限公司	全资子公司	100	本年新增
16	安徽盈趣网络科技有限公司	全资子公司	100	本年新增
17	海南连弘网络科技有限公司	全资子公司	100	本年新增
18	37 Funfly Co., LTD	全资子公司	100	本年新增
19	芜湖三七互娱玩心投资中心（有限合伙）	控股子公司	77.5	本年新增
20	深圳市梦之舟科技有限公司	控股子公司	55	本年新增
21	西藏耀通网络科技有限公司	全资子公司	/	本年减少
22	淮安三七易简泛娱资产管理中心（有限合伙）	全资子公司	/	本年减少

合并财务报表范围及其变动情况详见本财务报告“附注八、合并范围的变更”和“九、在其他主体中的权益”之说明。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则——基本准则》和其他各项具体会计准则、应用指南、准则解释及其他相关规定（以下合称企业会计准则）进行确认和计量，在此基础上结合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》（2014年修订）的规定，编制财务报表。

2、持续经营

公司自本报告期末起至少12个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

无

1、遵循企业会计准则的声明

公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

公司以12个月作为一个营业周期。

4、记账本位币

公司以人民币作为记账本位币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1、同一控制下企业合并：公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

2、非同一控制下的企业合并：参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后12个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；

除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第5号的通知》（财会〔2012〕19号）和《企业会计准则第33号—合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准，判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注三、（六）进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转为购买日所属当期投资收益）。

6、合并财务报表的编制方法

1、合并财务报表范围的确定原则。

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动

而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。合并范围包括公司及全部子公司。子公司，是指被公司控制的主体。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，公司将进行重新评估。

2、合并财务报表编制的方法。

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。

对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号—长期股权投资》或《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注三、（十七）“长期股权投资”或本附注三、（十）“金融工具”。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排，分为共同经营和合营企业。当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营利益份额相关的下列项目：

- （1）确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- （2）确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；

(5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

当公司为合营企业的合营方时，将对合营企业的投资确认为长期股权投资，并按照本财务报表附注长期股权投资所述方法进行核算。

8、现金及现金等价物的确定标准

公司在编制现金流量表时，将公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知现金、价值变动风险很小的投资，确定为现金等价物。受到限制的银行存款，不作为现金流量表中的现金及现金等价物。

9、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10、金融工具

当公司成为金融工具合同的一方时，确认与之相关的一项金融资产或金融负债。

1. 金融资产的分类、确认依据和计量方法

公司根据所管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。对于公司初始确认的应收账款未包含《企业会计准则第14号——收入》所定义的重大融资成分或根据《企业会计准则第14号——收入》规定不考虑不超过一年的合同中的融资成分的，按照预期有权收取的对价的交易价格进行初始计量。

(1) 以摊余成本计量的金融资产

公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，相关投资从发行方的角度符合权益工具的定义。公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外,公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外,在初始确认时,公司为了消除或显著减少会计错配,将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按公允价值进行后续计量,公允价值变动计入当期损益。

2. 金融负债的分类、确认依据和计量方法

公司金融负债于初始确认时分类为:以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债,相关交易费用直接计入当期损益,其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债,包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具),按照公允价值进行后续计量,除与套期会计有关外,公允价值变动计入当期损益。

公司在金融负债初始确认时,被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债,由公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益,且终止确认该负债时,计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其他公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的,公司将该金融负债的全部利得或损失(包括企业自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

(2) 其他金融负债

除不符合终止确认条件的金融资产转移或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债,按摊余成本进行后续计量,终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

3. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

存在活跃市场的金融工具,以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具,采用估值技术确定其公允价值。在估值时,公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术,选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值,并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下,才使用不可观察输入值。

4. 金融资产转移的确认依据和计量方法

金融资产转移的确认

情 形		确认结果
已转移金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬		终止确认该金融资产(确认新资产/负债)
既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬	放弃了对该金融资产的控制	
	未放弃对该金融资产的控制	按照继续涉入被转移金融资产的程度确认有关资产和负债
保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬	继续确认该金融资产,并将收到的对价确认为金融负债	

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

(1) 金融资产整体转移满足终止确认条件的,应当将下列两项金额的差额计入当期损益:被转移金融资产在终止确认日的账面价值;因转移金融资产而收到的对价,与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额(涉及转移的金融资产为《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形)之和。

(2) 转移金融资产的一部分,且该被转移部分整体满足终止确认条件的,应当将转移前金融资产整体的账面价值,在终止确认部分和继续确认部分(在此种情形下,所保留的服务资产应当视同继续确认金融资产的一部分)之间,按照转移日各自的相对公允价值进行分摊,并将下列两项金额的差额计入当期损益:终止确认部分在终止确认日的账面价值;终止确认

部分收到的对价（包括获得的所有新资产减去承担的所有新负债），与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及部分转移的金融资产为《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为一项金融负债。

5. 金融负债的终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，应当终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。如存在下列情况：

（1）公司将用于偿付金融负债的资产转入某个机构或设立信托，偿付债务的义务仍存在的，不应当终止确认该金融负债。

（2）公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债（或其一部分），且合同条款实质上是不同的，公司应当终止确认原金融负债（或其一部分），同时确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

6. 金融资产减值

（1）减值准备的确认方法

公司对以摊余成本计量的金融资产（含应收款项）、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和租赁应收款以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。此外，对合同资产、贷款承诺及财务担保合同，也应按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，公司在每个资产负债表日评估相关金融资产的信用风险自初始确认后是否已显著增加。如果信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，公司按照相当于该金融资产未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，公司按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果金融资产自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，公司按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。公司在评估预期信用损失时，考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融资产的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融资产违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融资产，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融资产，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

（2）已发生减值的金融资产

公司对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- A. 发行方或债务人发生重大财务困难；
- B. 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- C. 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- D. 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- E. 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- F. 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

（3）购买或源生的已发生信用减值的金融资产

公司对购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计

变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

(4) 信用风险显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，公司采用未来12个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，以确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

(5) 评估金融资产预期信用损失的方法

公司基于单项和组合评估金融资产的预期信用损失。对信用风险显著不同的金融资产单项评估信用风险，如：应收并表关联方款项；应收押金保证金备用金款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

(6) 金融资产减值的会计处理方法

公司在资产负债表日计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失，借记“信用减值损失”科目，根据金融资产的种类，贷记“贷款损失准备”“债权投资减值准备”“坏账准备”“合同资产减值准备”“租赁应收款减值准备”等科目；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得，做相反的会计分录。

公司实际发生信用损失，认定相关金融资产无法收回，经批准予以核销的，应当根据批准的核销金额，借记“贷款损失准备”等科目，贷记相应的资产科目，如“贷款”“应收账款”“合同资产”等。若核销金额大于已计提的损失准备，还应按其差额借记“信用减值损失”。

7. 财务担保合同

财务担保合同，是指债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量。不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同，在初始确认后，按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

8. 衍生金融工具

衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的衍生金融工具确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动而产生的利得或损失，直接计入当期损益。

9. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- (1) 公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利现在是可执行的；
- (2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

10. 权益工具

权益工具是指能证明拥有公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。公司不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

公司对权益工具持有方的各种分配（不包括股票股利），作为利润分配，减少股东权益。发放的股票股利不影响股东权益总额。

11、应收票据

公司对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。公司认为所持有的银行承兑汇票的承兑银行信用评级较高，不存在重大的信用风险，也未计提损失准备。公司持有的商业承兑汇票的预期信用损失的确定方法及会

计处理方法与应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法一致。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行
商业承兑汇票	以承兑人的信用风险划分

12、应收账款

公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项和合同资产，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

公司以共同风险特征为依据，按照客户类别等共同信用风险特征将应收账款分为不同组别：

项 目	确定组合的依据
应收并表关联方组合	应收并表关联方的应收款项
单项计提的应收账款组合	信用风险显著增加的应收款项
信用期内组合	未超出信用期的应收款项
账龄组合	超出信用期外应收款项的账龄作为信用风险特征

——组合中，采用账龄分析法计提坏账准备的：

账 龄	应收账款计提比例（%）	其他应收款计提比例（%）
1年以内	5	5
1-2年	10	10
2-3年	30	30
3-4年	50	50
4-5年	80	80
5年以上	100	100

13、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

对其他应收款按历史经验数据和前瞻性信息，确定预期信用损失。公司依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

公司以共同风险特征为依据，将其他应收款分为不同组别：

项 目	确定组合的依据
其他应收并表关联方组合	其他应收并表关联方的应收款项
其他应收押金、保证金及备用金	应收押金、保证金及备用金
其他应收往来款	应收往来款
其他应收其他款	其他款项

14、合同资产

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取的对价（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。公司已收或应收客户对价而应向客户

转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注（十）。

15、持有待售资产

1、划分为持有待售的依据

公司在存在同时满足下列条件的非流动资产或处置组时划分为持有待售类别：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

终止经营是指满足下列条件之一的已被公司处置或被公司划分为持有待售类别的、能够单独区分的组成部分：

（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

16、债权投资

对于债权投资、其他债权投资，公司于每个资产负债表日，根据交易对手和风险敞口的各种类型，考虑历史的违约情况与行业前瞻性信息或各种外部实际与预期经济信息确定预期信用损失。预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本会计政策之第（十）项金融工具的规定。

17、其他债权投资

对于债权投资、其他债权投资，公司于每个资产负债表日，根据交易对手和风险敞口的各种类型，考虑历史的违约情况与行业前瞻性信息或各种外部实际与预期经济信息确定预期信用损失。预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本会计政策之第（十）项金融工具的规定。

18、长期股权投资

1、长期股权投资的分类

公司的长期股权投资包括对子公司的投资和对合营企业、联营企业的投资。

2、投资成本的确定

①同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在个别财务报表和合并财务报表中，将按持股比例享有在合并日被合并方所有者权益账面价值的份额作为初始投资成本。合并日之前所持被合并方的股权投资账面价值加上合并日新增投资成本，与长期股权投资初始投资成本之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

②非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：1) 在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；

购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益转入当期投资收益。

2) 在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益转为购买日所属当期投资收益。

③ 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本。投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出；发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；通过非货币性资产交换（该项交换具有商业实质）取得的长期股权投资，其投资成本以该项投资的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的成本；通过债务重组取得的长期股权投资，债权人将享有股份的公允价值确认为对债务人的投资。

4、后续计量及损益确认方法

对被投资单位能够实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对具有共同控制、重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

5、确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，则视为公司与其他参与方共同控制某项安排，该安排即属于合营安排。如果公司按照相关约定与其他参与方集体控制某项安排，并且对该安排回报具有重大影响的活动决策，需要经过分享控制权的参与方一致同意时才存在，合营安排通过单独主体达成的，根据相关约定判断公司对该单独主体的净资产享有权利时，将该单独主体作为合营企业，采用权益法核算。若根据相关约定判断公司并非对该单独主体的净资产享有权利时，该单独主体作为共同经营，公司确认与共同经营利益份额相关的项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

6、减值测试方法及减值准备计提方法

详见本财务报表附注三（二十二）。

19、固定资产

（1）确认条件

同时满足与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业和该固定资产的成本能够可靠地计量条件的，为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

（2）折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	40	5	2.375
运输设备	年限平均法	5	5	19.00
电子及办公设备	年限平均法	3	5	31.67

（3）融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

公司与租赁方所签订的租赁协议条款中规定了下列条件之一的，确认为融资租入资产：① 租赁期满后租赁资产的所有权归属于公司；② 公司具有购买资产的选择权，购买价款远低于行使选择权时该资产的公允价值；③ 租赁期占所租赁资

产使用寿命的大部分；④ 租赁开始日的最低租赁付款额现值，与该资产的公允价值不存在较大的差异。

公司在承租开始日，将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认的融资费。

20、在建工程

1、在建工程的计量

在建工程以实际成本计价，按照实际发生的支出确定其工程成本，工程达到预定可使用状态前因进行试运转发生的净支出计入工程成本。工程达到预定可使用状态前所取得的试运转过程中形成的、能够对外销售的产品，其发生的成本，计入在建工程成本，销售或结转为产成品时，按实际销售收入或者预计售价冲减在建工程成本。在建工程发生的借款费用，符合借款费用资本化条件的，在所购建的固定资产达到预定可使用状态前，计入在建工程成本。

2、在建工程结转为固定资产的时点

在建工程按各项工程所发生的实际支出核算，在达到预定可使用状态时转作固定资产。所建造的固定资产已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算手续的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并计提固定资产的折旧，待办理了竣工决算手续后再对原估计值进行调整。购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款或占用了一般借款发生的借款利息以及专门借款发生的辅助费用，在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前根据其发生额予以资本化。

21、借款费用

购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款或占用了一般借款发生的借款利息以及专门借款发生的辅助费用，在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前，根据其资本化率计算的发生额予以资本化。除此以外的其它借款费用在发生时计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。同时满足下列条件时，借款费用开始资本化：（1）资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；（2）借款费用已经发生；（3）为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定为应予以资本化的费用。

为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，公司根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。如果中断是所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态必要的程序，借款费用继续资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，停止借款费用资本化。

22、无形资产

（1）计价方法、使用寿命、减值测试

1、无形资产的确切标准和分类

无形资产是指公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产，包括专利权、软件、商标权、著作权、土地使

用权等。公司无形资产包括办公软件等。

2、无形资产的计量

无形资产按成本进行初始计量。购入的无形资产，按实际支付的价款和相关支出作为实际成本。投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

3、无形资产的摊销

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项 目	预计使用寿命	依 据
办公软件	5年	受益年限
域名	20年	受益年限
商标	10年	权属证书年限
游戏著作权	3年	受益年限
版号费	3年	受益年限

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

(2) 内部研究开发支出会计政策

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：公司对项目前期进行的前期调研和论证研究阶段费用支出计入研究阶段支出，在通过前期市场调研和项目可行性论证后，并报公司批准立项后的支出即为开发支出。

23、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他

各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

24、长期待摊费用

公司长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用。主要系游戏授权金、大厦装修费等，其摊销方法如下：

类别	摊销方法	摊销年限
代理版权金	直线摊销法	合同规定年限（一般3年）
大厦装修费	直线摊销法	大厦租赁剩余年限
代言宣传费	直线摊销法	合同约定年限

长期待摊费用均按形成时发生的实际成本计价，并采用直线法在受益年限平均摊销。

如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益的，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

25、合同负债

本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

26、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。公司在职工为公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

（2）离职后福利的会计处理方法

公司将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。离职后福利计划，是指本集团与职工就离职后福利达成的协议，或者本集团为向职工提供离职后福利制定的规章或办法等。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，本集团不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

离职后福利主要包括设定提存计划。设定提存计划主要包括基本养老保险、失业保险，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

（3）辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定收益计划进行会计处理。

27、预计负债

公司如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，则将其确认为负债：（1）该义务是公司承担的现时义务；（2）该义务的履行可能导致经济利益的流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，并且补偿金额在基本确定能收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

在资产负债表日，公司对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

28、股份支付

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1、以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额，在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

2、以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

29、收入

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 12 号——上市公司从事软件与信息技术服务业务》的披露要求

公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。公司确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。有权收取的对价是非现金形式时，公司按

照非现金对价的公允价值确定交易价格。预期将退还给客户的款项作为退货负债，不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。对于控制权转移与客户支付价款间隔未超过一年的，公司不考虑其中的融资成分。满足下列条件之一时，公司属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；
- ②客户能够控制公司履约过程中在建的商品；
- ③公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，公司会考虑下列迹象：

- ①公司就该商品或服务享有现时收款权利；
- ②公司已将该商品的实物转移给客户；
- ③公司已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- ④客户已接受该商品或服务。

公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利(且该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值(参见附注三、(十)金融资产减值)。公司拥有的、无条件(仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示。公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债或其他非流动负债列示。

3.收入确认的具体方法

与公司取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

游戏产品确认收入的具体方法

对于游戏运营收入，根据游戏运营平台的所有权划分，公司的网络游戏运营模式主要包括自主运营和第三方联合运营两种运营模式。

(1) 自主运营

在自主运营模式下，公司通过代理、第三方或开发商交由联运等形式获得一款网络游戏产品的代理权后，利用自有或第三方渠道发布并运营游戏产品。在自主运营模式下，公司全面负责游戏的运营、推广与维护，提供游戏上线的广告投放、在线客服及充值收款的统一管理，公司是主要责任人，因此按总额法确认收入。游戏玩家直接在前述渠道注册并进入游戏，通过对游戏充值获得游戏内的虚拟货币，使用虚拟货币进行游戏道具的购买，公司在游戏玩家消耗虚拟货币购买游戏道具并取得游戏道具时，将游戏玩家实际充值并已消费的金额确认为营业收入。

(2) 第三方联合运营

第三方联合运营模式指公司获得一款网络游戏产品的经营权后，与一个或多个游戏运营公司或游戏应用平台进行合作，共同联合运营的一种网络游戏运营方式。游戏玩家需要注册成第三方平台的用户，在第三方平台的充值系统中进行充值从而获得虚拟货币后，再在游戏中购买虚拟道具。在第三方联合运营模式下，公司与第三方游戏运营公司或游戏应用平台负责各自渠道的管理，如运营、推广、充值收款以及计费系统等。公司根据与第三方游戏运营公司或游戏应用平台的合作协议，计算的分成金额，在双方结算且核对无误后确认为营业收入。

对于公司同时收取一次性版权金的情况下，公司在收到版权金时计入其他非流动负债，并在协议约定的收益期内按照直线法摊销计入营业收入。

30、政府补助

政府补助是指公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。

公司在能够满足政府补助所附条件且能够收到政府补助时确认政府补助。其中：

1、政府补助为货币性资产的，按收到或应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按公允价值计量，如公允价值不能可靠取得，则按名义金额计量。

2、与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已经发生的相关费用和损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

3、与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回的，应当在需要退回的当期分情况按照以下规定进行会计处理：（1）初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；（2）存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；（3）属于其他情况的，直接计入当期损益。

31、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税费用的会计处理采用资产负债表债务法核算。资产负债表日，公司按照可抵扣暂时性差异与适用所得税税率计算的结果，确认递延所得税资产及相应的递延所得税收益；按照应纳税暂时性差异与适用企业所得税税率计算的结果，确认递延所得税负债及相应的递延所得税费用。

1、递延所得税资产的确认

公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。但是同时具有下列特征的交易中因资产或负债的初始确认所产生的递延所得税资产不予确认：该项交易不是企业合并；交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

公司对与子公司、联营公司及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回；未来很可能获得用来抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

公司对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

2、递延所得税负债的确认

除下列情况产生的递延所得税负债以外，公司确认所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债：①商誉的初始确认；②同时满足具有下列特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该项交易不是企业合并；交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

公司对与子公司、联营公司及合营企业投资产生相关的应纳税暂时性差异，同时满足下列条件的：投资企业能够控制暂时性差异的转回的时间；该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

3、所得税费用计量

公司将当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：企业合并；直接在所有者权益中确认的交易或事项。

32、租赁

（1）经营租赁的会计处理方法

公司租入资产所支付的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，计入当期费用，公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用；资产出租方承担了应由公司承担的与租赁相关的费用时，公司将该部分费用从租金总额中扣除，按扣除后的租金费用在租赁期内分摊，计入当期费用。

公司出租资产所收取的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，确认为租赁收入，公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用；如金额较大的，则予以资本化，在整个租赁期间内按照与租赁收入确认相同

的基础分期计入当期收益。公司承担了应由承租方承担的与租赁相关的费用时，公司将该部分费用从租金收入总额中扣除，按扣除后的租金费用在租赁期内分配。

(2) 融资租赁的会计处理方法

融资租入资产：公司在承租开始日，将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认的融资费用。公司采用实际利率法对未确认的融资费用，在资产租赁期间内摊销，计入财务费用。

融资租出资产：公司在租赁开始日，将应收融资租赁款，未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入，公司发生的与出租交易相关的初始直接费用，计入应收融资租赁款的初始计量中，并减少租赁期内确认的收益金额。

33、其他重要的会计政策和会计估计

回购公司股份

公司回购自身权益工具支付的对价和交易费用，应当减少所有者权益。

公司按法定程序报经批准采用收购公司股票方式减资，按注销股票面值总额减少股本，购回股票支付的价款（含交易费用）与股票面值的差额调整所有者权益，超过面值总额的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；如低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。公司回购自身权益工具，不确认利得或损失。

公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本，同时进行备查登记。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

公司回购其普通股形成的库存股不参与公司利润分配，公司将其作为在资产负债表中所有者权益的备抵项目列示。

34、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
2017年7月5日，财政部发布了《关于修订印发企业会计准则第14号--收入的通知》（财会〔2017〕22号）（以下简称“新收入准则”），根据财政部要求，在境内外同时上市的企业以及境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自2018年1月1日起施行；其他境内上市企业，自2020年1月1日起施行；执行企业会计准则的非上市企业，自2021年1月1日起施行。根据上述会计准则修订，公司自2020年1月1日起执行新收入准则，本次会计政策变更是公司根据财政部发布的新收入准则的规定进行的相应变更，该变更对公司财务状况、经营成果和现金流量无重大影响。	第五届董事会第十一次会议审议通过	年初财务报表调整详见（3）2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用

是否需要调整年初资产负债表科目

√ 是 □ 否

合并资产负债表

单位：元

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	2,152,508,643.76	2,152,508,643.76	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	2,042,903,416.32	2,042,903,416.32	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	1,287,915,082.56	1,287,915,082.56	
应收款项融资			
预付款项	661,089,054.70	661,089,054.70	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	84,842,613.18	84,842,613.18	
其中：应收利息			
应收股利	10,400,000.00	10,400,000.00	
买入返售金融资产			
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	125,885,754.42	125,885,754.42	
流动资产合计	6,355,144,564.94	6,355,144,564.94	
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款			
长期股权投资	468,792,240.20	468,792,240.20	
其他权益工具投资	119,521,347.60	119,521,347.60	
其他非流动金融资产	389,489,978.68	389,489,978.68	
投资性房地产			
固定资产	47,102,974.14	47,102,974.14	
在建工程	797,245,599.78	797,245,599.78	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	16,997,408.09	16,997,408.09	
开发支出			
商誉	1,614,909,880.35	1,614,909,880.35	
长期待摊费用	38,593,956.25	38,593,956.25	
递延所得税资产	26,566,306.68	26,566,306.68	
其他非流动资产	270,895,599.02	270,895,599.02	
非流动资产合计	3,790,115,290.79	3,790,115,290.79	
资产总计	10,145,259,855.73	10,145,259,855.73	
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	300,000,000.00	300,000,000.00	
应付账款	1,418,946,404.24	1,418,946,404.24	
预收款项	196,924,263.69		-196,924,263.69
合同负债		196,924,263.69	196,924,263.69
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	278,936,676.53	278,936,676.53	
应交税费	161,110,700.51	161,110,700.51	

其他应付款	141,387,120.09	141,387,120.09	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	31,158,472.31	31,158,472.31	
其他流动负债	71,925,723.44	71,925,723.44	
流动负债合计	2,600,389,360.81	2,600,389,360.81	
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	250,017,634.02	250,017,634.02	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	721,630.66		-721,630.66
递延所得税负债	422,626.71	422,626.71	
其他非流动负债		721,630.66	721,630.66
非流动负债合计	251,161,891.39	251,161,891.39	
负债合计	2,851,551,252.20	2,851,551,252.20	
所有者权益：			
股本	2,112,251,697.00	2,112,251,697.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	73,153,800.49	73,153,800.49	
减：库存股			
其他综合收益	-94,582,500.13	-94,582,500.13	
专项储备			

盈余公积	227,390,965.90	227,390,965.90	
一般风险准备			
未分配利润	4,711,093,895.82	4,711,093,895.82	
归属于母公司所有者权益合计	7,029,307,859.08		
少数股东权益	264,400,744.45	264,400,744.45	
所有者权益合计	7,293,708,603.53	7,293,708,603.53	
负债和所有者权益总计	10,145,259,855.73	10,145,259,855.73	

调整情况说明

母公司资产负债表

单位：元

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	765,545.81	765,545.81	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项	5,000.00	5,000.00	
其他应收款	1,010,549,806.19	1,010,549,806.19	
其中：应收利息			
应收股利	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	2,895,886.32	2,895,886.32	
流动资产合计	1,014,216,238.32	1,014,216,238.32	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	6,487,297,853.18	6,487,297,853.18	

其他权益工具投资	7,240,888.31	7,240,888.31	
其他非流动金融资产	31,706,772.79	31,706,772.79	
投资性房地产			
固定资产			
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计	6,526,245,514.28	6,526,245,514.28	
资产总计	7,540,461,752.60	7,540,461,752.60	
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	14,203.83	14,203.83	
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬	120,059.83	120,059.83	
应交税费	1,958,201.03	1,958,201.03	
其他应付款	6,806,054.20	6,806,054.20	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债			
其他流动负债			
流动负债合计	8,898,518.89	8,898,518.89	

非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计			
负债合计	8,898,518.89	8,898,518.89	
所有者权益：			
股本	2,112,251,697.00	2,112,251,697.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	3,622,063,902.37	3,622,063,902.37	
减：库存股			
其他综合收益	-52,759,111.69	-52,759,111.69	
专项储备			
盈余公积	340,080,723.42	340,080,723.42	
未分配利润	1,509,926,022.61	1,509,926,022.61	
所有者权益合计	7,531,563,233.71	7,531,563,233.71	
负债和所有者权益总计	7,540,461,752.60	7,540,461,752.60	

调整情况说明

(4) 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额,在扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额部分	1%、3%、6%、9%、13%、免征
城市维护建设税	应缴流转税	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	25%,不同税率主体见下说明及"六、税项 2、税收优惠"
教育费附加	应缴流转税	3%
地方教育附加	应缴流转税	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的,披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
西藏信泰文化传媒有限公司	15.00%
广州三七互娱科技有限公司	12.50%
安徽三七极光网络科技有限公司	12.50%
广州极晟网络技术有限公司	12.50%
上海硬通网络科技有限公司	15.00%
安徽尚趣玩网络科技有限公司	15.00%
Easy Gaming, Inc.	21.00%
西藏泰富文化传媒有限公司	15.00%
西藏耀通网络科技有限公司	15.00%
西藏盛格网络科技有限公司	15.00%
霍尔果斯星辉网络科技有限公司	免税
尚趣玩国际有限公司	免税
创世破晓有限公司	16.50%
安徽玩虎信息技术有限公司	12.50%
霍尔果斯千娱网络科技有限公司	免税
智美网络科技有限公司	免税/20.00%
37 Games Entertainment Limited	16.50%
智玩在线国际有限公司	免税
智娱线上国际有限公司	16.50%
37 Games Company	10.00%至 25.00%
冠进环球有限公司	免税/16.50%

37 Games.Japan Co.,Ltd.	19.00%至 23.20%
飞鹰网络科技有限公司	免税/16.50%
株式会社ライチ	19.00%至 23.20%
37 FUN WORLD PTE.LTD	17.00%
霍尔果斯新锐网络科技有限公司	免税
锦鲤网络科技有限公司	免税
扬帆网络科技有限公司	16.50%
霍尔果斯智凡网络科技有限公司	免税
Miaocode Education Holding Limited	免税
Miaocode Education BVI Holding LTD	免税
Miaocode Education HK Holding Limited	16.50%
霍尔果斯三七文娱创业投资有限公司	免税
霍尔果斯智圣网络科技有限公司	免税
广州极尚网络技术有限公司	免税
广州三七极彩网络科技有限公司	免税
安徽极烁网络科技有限公司	免税

2、税收优惠

增值税：

(1) 根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税〔2016〕36号)的相关规定，本公司之子公司安徽三七极光网络科技有限公司对于提供技术转让、技术开发和与之相关的技术咨询、技术服务，免征增值税。

(2) 根据《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税〔2016〕36号)的相关规定，本公司之子公司广州三七互娱科技有限公司、安徽三七极光网络科技有限公司、广州极晟网络技术有限公司、广州极尚网络技术有限公司、广州三七极彩网络科技有限公司、江苏极光网络科技有限公司、上海硬通网络科技有限公司向境外单位提供跨境应税服务，免征增值税。

(3) 根据《财政部 国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展企业所得税政策的通知》(财税〔2012〕27号)、《关于软件产品增值税政策的通知》(财税〔2011〕100号)对增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按17.00%的法定税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过3.00%的部分实行即征即退政策。江苏极光网络科技有限公司、广州三七互娱科技有限公司符合上述优惠政策条件。根据《关于调整增值税税率的通知》(财税〔2018〕32号，纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物，原适用17.00%税率的调整为16.00%。根据《关于深化增值税改革有关政策的公告》(财政部 税务总局 海关总署公告2019年第39号)，纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物，原适用16%税率的，税率调整为13%。

企业所得税：

(1) 根据《财政部 国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展企业所得税政策的通知》(财税〔2012〕27号)，软件企业可享受“两免三减半”的所得税优惠，即自获利年度起，第一年和第二年免征企业所得税，第三至第五年减半征收企业所得税。

广州三七互娱科技有限公司于2018年3月6日取得广州市天河区国家税务局税务事项通知书(穗天国税税通[2018]77944号)，经审核符合《财政部国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展企业所得税政策的通知》财税[2012]27号第三条所得税优惠条件，自获利年度起，第一年和第二年免征企业所得税，第三至第五年减半征收企业所得

税。2016年属于第一个获利年度，2020年执行的企业所得税税率为12.50%。

安徽三七极光网络科技有限公司于2018年4月11日取得安徽省芜湖市国家税务局关于符合条件的软件企业定期减免企业所得税的优惠备案，符合《财政部 国家税务总局 发展改革委工业和信息化部关于软件和集成电路产业企业所得税优惠政策有关问题的通知》。自获利年度起，第一年和第二年免征企业所得税，第三至第五年减半征收企业所得税。2017年属于第一个获利年度，2020年执行的企业所得税税率为12.50%。

广州极晟网络技术有限公司于2018年3月6日取得广州市天河区国家税务局税务事项通知书（穗天国税通[2018]78010号），经审核符合《财政部国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展企业所得税政策的通知》财税[2012]27号第三条所得税优惠条件，自获利年度起，第一年和第二年免征企业所得税，第三至第五年减半征收企业所得税。2017年属于第一个获利年度，2020年执行的企业所得税税率为12.50%。

安徽玩虎信息技术有限公司符合《财政部 国家税务总局发展改革委工业和信息化部关于软件和集成电路产业企业所得税优惠政策有关问题的通知》财税〔2016〕49号第四条的软件企业条件，根据《财政部 国家税务总局 发展改革委工业和信息化部关于集成电路设计和软件产业企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局公告2019年第68号），自获利年度起，第一年和第二年免征企业所得税，第三至第五年减半征收企业所得税。2018年属于第一个获利年度，2020执行的企业所得税税率为12.50%。

广州极尚网络技术有限公司、广州三七极彩网络科技有限公司、安徽极烁网络科技有限公司符合《财政部 国家税务总局 发展改革委工业和信息化部关于软件和集成电路产业企业所得税优惠政策有关问题的通知》财税〔2016〕49号第四条的软件企业条件，根据《财政部 税务总局关于集成电路设计企业和软件企业2019年度企业所得税汇算清缴适用政策的公告》（财政部 税务总局公告2020年第29号），自获利年度起，第一年和第二年免征企业所得税，第三至第五年减半征收企业所得税。2019年属于第一个获利年度，2020年度免征企业所得税。

（2）根据《中华人民共和国企业所得税法》及实施条例的规定，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按15%的税率征收企业所得税。

上海市高新技术企业认定办公室于2020年9月3日发布了有关公示高新技术企业名单的通知，上海硬通网络科技有限公司在该符合高新企业认定条件的企业名单上，2020年执行的企业所得税税率为15%。

安徽尚趣玩网络科技有限公司于2020年8月17日经安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局批准，被认定为高新技术企业（证书编号：GR202034001155），2020年执行的企业所得税税率为15%。

（3）根据藏政发[2018]25号，西藏自治区人民政府关于印发《西藏自治区招商引资优惠政策若干规定（试行）》的通知，企业自2018年1月1日至2020年12月31日，执行西部大开发15.00%的企业所得税税率。

西藏信泰文化传媒有限公司、西藏泰富文化传媒有限公司、西藏耀通网络科技有限公司、西藏盛格网络科技有限公司设立于西藏，2020年执行的企业所得税税率为15.00%。

（4）根据财税[2011]112号，对在新疆喀什、霍尔果斯两个特殊经济开发区内新办的属于《新疆困难地区重点鼓励发展产业企业所得税优惠目录》（以下简称《目录》）范围内的企业，在2010年至2020年期间，自取得第一笔生产经营收入所属纳税年度起，五年内免征企业所得税。

霍尔果斯星辉网络科技有限公司、霍尔果斯千娱网络科技有限公司、霍尔果斯新锐网络科技有限公司、霍尔果斯三七文娱创业投资有限公司、霍尔果斯智凡网络科技有限公司及霍尔果斯智圣网络科技有限公司设立于新疆霍尔果斯；霍尔果斯星辉网络科技有限公司、霍尔果斯千娱网络科技有限公司、霍尔果斯新锐网络科技有限公司符合上述优惠政策条件，于2016至2020年免税；霍尔果斯三七文娱创业投资有限公司、霍尔果斯智凡网络科技有限公司、霍尔果斯智圣网络科技有限公司符合上述优惠政策条件，于2020至2024年免税。

（5）尚趣玩国际有限公司、智美网络科技有限公司、智玩在线国际有限公司、冠进环球有限公司、飞鹰网络科技有限公司、锦鲤网络科技有限公司、Miaocode Education BVI Holding LTD注册于英属维尔京群岛，无需缴纳企业所得税；Miaocode Education Holding Limited注册于开曼，无需缴纳企业所得税。

智美资讯科技有限公司台湾分公司就总机构智美网络科技有限公司来源于台湾地区应纳税所得额的20%征收企业所得税。

37 Games Company注册于韩国，对于净利润在2.00亿韩元之内（含2.00亿韩元）应纳税所得额执行10.00%的企业所得税率，超过2亿韩元至200亿韩元部分执行20.00%的企业所得税率，超过200亿韩元至3,000亿韩元部分执行22%的企业所得

税率，超过3,000亿韩元部分执行25%的企业所得税率。

37 Games Japan Co., Ltd.、株式会社ライチ注册于日本，属于资本金不足1亿日元的法人，对于净利润在800万日元以下的部分执行19.00%的企业所得税率，对于净利润在800万日元以上的部分执行23.20%的企业所得税率。

创世破晓有限公司、37 Games Entertainment Limited、智娱线上国际有限公司、冠进环球有限公司香港分公司、飞鹰网络科技有限公司香港分公司、扬帆网络科技有限公司、Miaocode Education HK Holding Ltd注册于香港，执行16.50%的企业所得税税率。

Easy Gaming, Inc.注册于美国，执行21%的联邦企业所得税税率；37 FUN WORLD PTE.LTD注册于新加坡，执行17%的企业所得税税率。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第12号——上市公司从事软件与信息技术服务业务》的披露要求

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	1,765,866,263.39	2,138,781,395.52
其他货币资金	10,990,646.46	13,727,248.24
合计	1,776,856,909.85	2,152,508,643.76
其中：存放在境外的款项总额	720,711,692.59	603,748,806.01
因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额	2,775,401.30	17,248,236.99

其他说明

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,321,234,029.61	2,042,903,416.32
其中：		
理财产品	914,490,610.28	1,780,427,972.61
股权或股票	406,743,419.33	262,475,443.71
其中：		
合计	1,321,234,029.61	2,042,903,416.32

其他说明：

1、股权或股票投资明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

芒果文创（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	131,785,324.50	139,837,974.58
江苏名通信息科技有限公司	24,837,259.56	11,500,000.00
中南红文化集团股份有限公司	4,058,398.15	2,725,492.78
天津紫龙奇点互动娱乐有限公司		41,438,391.75
心动公司（XD Inc.）	169,222,061.74	
禅游科技	21,856,632.40	
天津卡乐互动科技有限公司（SNK Corporation）	54,983,742.98	66,973,584.60
合计	406,743,419.33	262,475,443.71

2、股票或股权投资的情况

单位：元

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失
芒果文创（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	3,738,980.08		4,698,334.23
江苏名通信息科技有限公司			25,162,740.44
中南红文化集团股份有限公司			17,684,693.84
天津紫龙奇点互动娱乐有限公司			
心动公司（XD Inc.）		119,245,211.09	
禅游科技	4,281,245.66	3,856,632.40	
天津卡乐互动科技有限公司（SNK Corporation）	2,490,566.00		25,017,293.37
合计	10,510,791.74	123,101,843.49	72,563,061.88

3、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	25,657,699.16	2.15%	25,657,699.16	100.00%		32,453,359.20	2.45%	32,453,359.20	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,168,206,437.61	97.85%	3,548,439.26	0.30%	1,164,657,998.35	1,290,848,310.79	97.55%	2,933,228.23	0.23%	1,287,915,082.56
其中：										
信用期内组合	1,099,180,799.34	92.07%			1,099,180,799.34	1,232,356,623.91	93.13%			1,232,356,623.91
账龄组合	69,025,638.27	5.78%	3,548,439.26	5.14%	65,477,199.01	58,491,686.88	4.42%	2,933,228.23	5.01%	55,558,458.65
合计	1,193,864,136.77	100.00%	29,206,138.42	2.45%	1,164,657,998.35	1,323,301,669.99	100.00%	35,386,587.43	2.67%	1,287,915,082.56

按单项计提坏账准备：25,657,699.16 元

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
公司一	18,706,863.57	18,706,863.57	100.00%	终止合作，预计很可能无法收回
公司二	4,669,529.28	4,669,529.28	100.00%	终止合作，预计很可能无法收回
公司三	1,091,713.38	1,091,713.38	100.00%	资金困难，预计很可能无法收回

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

其他零星款项汇总	1,189,592.93	1,189,592.93	100.00%	终止合作，预计很可能无法收回
合计	25,657,699.16	25,657,699.16	--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备: 0.00

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用期内组合	1,099,180,799.34	0.00	0.00%
合计	1,099,180,799.34	0.00	--

确定该组合依据的说明:

由于债务人对处于信用期内的应收款项尚无履行付款的义务, 且根据历史经验, 未发生过客户在信用期内即发生债务违约的情况。

按组合计提坏账准备: 3,548,439.26 元

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	67,231,695.77	3,361,584.79	5.00%
1-2 年	1,756,641.36	175,664.14	10.00%
2-3 年	37,301.14	11,190.33	30.00%
合计	69,025,638.27	3,548,439.26	--

确定该组合依据的说明:

相同账龄的应收款项具有类似信用风险特征

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用 不适用

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	1,166,411,251.40

1 至 2 年	20,992,981.97
2 至 3 年	6,459,903.40
合计	1,193,864,136.77

公司需要遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 12 号——上市公司从事软件与信息技术服务业务》的披露要求
公司不存在账龄超过三年的单项金额重大的应收账款。

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款	35,386,587.43		3,769,104.77	2,411,344.24		29,206,138.42
合计	35,386,587.43		3,769,104.77	2,411,344.24		29,206,138.42

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,411,344.24

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
公司四	软件运营收入	1,272,021.65	预计无法收回	管理层审批	否
其他零星款项汇总	软件运营收入	1,139,322.59	预计无法收回	管理层审批	否
合计	--	2,411,344.24	--	--	--

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	212,506,989.06	17.80%	

第二名	177,890,263.90	14.90%	467,469.35
第三名	124,052,138.86	10.39%	
第四名	103,400,514.90	8.66%	
第五名	78,629,724.02	6.59%	
合计	696,479,630.74	58.34%	

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

无

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

4、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	968,735,615.11	96.88%	653,597,130.36	98.87%
1 至 2 年	29,136,562.86	2.91%	5,207,198.59	0.79%
2 至 3 年	1,028,422.91	0.11%	2,122,795.08	0.32%
3 年以上	989,430.12	0.10%	161,930.67	0.02%
合计	999,890,031.00	--	661,089,054.70	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

本期无账龄超过1年且金额重要的预付款项

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

单位名称	期末余额	占预付账款期末余额合计数的比例 (%)
第一名	260,658,024.39	26.07
第二名	151,723,097.18	15.17
第三名	117,764,054.83	11.78
第四名	55,000,000.00	5.50

第五名	30,000,000.00	3.00
合计	615,145,176.40	61.52

其他说明：

5、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	10,100,000.00	10,400,000.00
其他应收款	75,038,773.10	74,442,613.18
合计	85,138,773.10	84,842,613.18

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上海风华秋实文化传媒有限公司	10,100,000.00	10,400,000.00
合计	10,100,000.00	10,400,000.00

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金及备用金	62,936,879.11	55,362,609.06
待收回分成款及授权金		433,383.70
应收股权处置款	11,109,019.25	15,150,997.43
业绩补偿款	8,415,262.00	13,415,262.00
其他	10,799,921.30	9,326,262.20
合计	93,261,081.66	93,688,514.39

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计

	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	13,572,990.96	5,672,910.25		19,245,901.21
2020 年 1 月 1 日余额在本期	——	——	——	——
本期计提	3,941,985.34			3,941,985.34
本期转回		4,965,571.47		4,965,571.47
本期转销	6.52			6.52
2020 年 12 月 31 日余额	17,514,969.78	707,338.78		18,222,308.56

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	22,721,290.51
1 至 2 年	12,301,442.23
2 至 3 年	47,039,172.22
3 年以上	11,199,176.70
3 至 4 年	10,629,471.63
4 至 5 年	240,200.00
5 年以上	329,505.07
合计	93,261,081.66

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
其他应收款	19,245,901.21	3,941,985.34	4,965,571.47	6.52		18,222,308.56
合计	19,245,901.21	3,941,985.34	4,965,571.47	6.52		18,222,308.56

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
其他	6.52

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	押金保证金及备用金	24,450,000.00	2-3 年、3-4 年	26.22%	1,222,500.00
第二名	诉前禁令解除担保金	20,000,000.00	2-3 年	21.45%	6,000,000.00
第三名	应收股权处置款	5,000,000.00	3-4 年	5.36%	2,500,000.00
第四名	应收股权处置款	4,266,666.67	2-3 年	4.57%	4,266,666.67
第五名	业绩补偿款	3,366,104.80	1-2 年	3.61%	336,610.48
合计	--	57,082,771.47	--	61.21%	14,325,777.15

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

无

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

无

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

其他说明：

6、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
留抵及待认证增值税	75,475,229.21	122,756,250.00
所得税预缴税额	16,958,611.82	3,129,504.42
质押定存款	360,001,443.35	
合计	452,435,284.38	125,885,754.42

其他说明：

7、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
深圳市益玩网络科技有限公司	4,479,039.83			1,718,430.54						6,197,470.37	
上海萌宫坊网络科技有限公司											2,462,825.73
龙掌网络科技（上海）有限公司											5,172,576.88
上海听听网络科技有限公司											6,718,402.50
厦门壹启投资管理有限公司	1,602,623.80			-20,489.84						1,582,133.96	
深圳战龙互娱科技有限公司											6,821,362.69
芒果（厦门）创意孵化股权投资基金合伙企业（有限合伙）	9,768,028.68			-90,152.90						9,677,875.78	
成都墨非科技有限公司	13,497,573.94			-2,403,711.37				11,093,862.57			11,093,862.57
成都墨嘟科技有限公司											9,616,500.13
扬州富海三七互联网文化投资中心（有限合伙）	47,213,775.00			6,339,588.46			16,993,328.75			36,560,034.71	
成都朋万科技股份有限公司	50,923,692.66			152,390.79				8,132,337.90		42,943,745.55	8,132,337.90
江苏野子网络科技有限公司	17,730,813.04			6,092,620.49						23,823,433.53	
北京熙泽互娱科技有限公司	4,947,878.44			-524,840.11				4,423,038.33			4,423,038.33
成都爆米花互娱科技有限公司	776,622.62			-690,029.03				86,593.59			10,274,275.78

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

北京金海拾艺文化传媒有限公司	7,483,509.69			-550,273.54				6,933,236.15			6,933,236.15
深圳市哲想互动科技有限公司	2,726,230.13			-1,024,646.82						1,701,583.31	
成都星合互娱科技有限公司	13,665,607.60			-8,274,504.01						5,391,103.59	
新线索（北京）影视投资有限公司	86,494,820.30			-584,023.66				69,399,595.43		16,511,201.21	91,522,946.10
龙掌动漫（上海）有限公司											
上海绝厉文化传媒有限公司	26,387,274.32			-530,563.09				25,856,711.23			25,856,711.23
霍尔果斯驼路铃音文化科技有限公司											4,314,896.66
Fenghua Qiushi Group Holdings Limited	140,134,825.97			8,095,095.80					110,394.69	148,340,316.46	
上海羽厚亦网络科技有限公司	17,859,940.39			-1,604,945.04				16,254,995.35			16,254,995.35
广州旭扬网络科技有限公司	15,850,913.19			-2,215,803.84				13,635,109.35			13,635,109.35
绍兴上虞掌娱网络科技有限公司	4,280,445.77			37,090.68						4,317,536.45	
上海傲庭网络科技有限公司											2,978,876.18
上海富海三七投资管理有限公司	2,968,624.83			291,315.76						3,259,940.59	
成都市龙游天下科技有限公司		5,000,000.00								5,000,000.00	
北京萌我爱网络技术有限公司		28,600,000.00	8,581,416.88	24,676,237.64			4,240,000.00			40,454,820.76	
上海萌野网络科技有限公司				565,790.80						565,790.80	
北京不朽之王科技有限公司		10,000,000.00		-177,407.46						9,822,592.54	
珠海趣享科技有限公司		5,000,000.00		-583,027.05						4,416,972.95	
小计	468,792,240.20	48,600,000.00	8,581,416.88	28,694,143.20			21,233,328.75	155,815,479.90	110,394.69	360,566,552.56	226,211,953.53
合计	468,792,240.20	48,600,000.00	8,581,416.88	28,694,143.20			21,233,328.75	155,815,479.90	110,394.69	360,566,552.56	226,211,953.53

其他说明

8、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
北京羯磨科技有限公司	30,000,000.00	30,000,000.00
天舍（上海）文化传媒有限公司		
上海原际画文化传媒有限公司	10,000,000.00	10,000,000.00
中圣春秋影视文化（北京）有限公司	2,860,952.31	1,426,613.31
北京燧木科技有限公司	20,000,000.00	10,000,000.00
北京指上缤纷科技股份有限公司	9,987,637.15	9,987,637.15
北京龙日科技有限公司	2,999,193.00	2,999,193.00
北京雨阁科技有限公司		
成都七娱尚思科技有限公司	111,111.00	111,111.00
成都聚乐科技有限公司		
湖南天磊网络科技有限公司		
广州骁益网络科技有限公司		
上海咚巴啦网络科技有限公司	5,000,000.00	
上海莱丘莉文化传播有限公司	15,000,000.00	
上海易娱网络科技有限公司	120,000,000.00	
北京游奕互动软件有限公司	20,000,000.00	
北京指向未来科技有限公司	6,660,000.00	
广州均乐互动科技有限公司	4,000,000.00	
深圳奇妙能力科技有限公司	3,000,000.00	
芜湖佳亮网络科技有限公司	180,000.00	
Archiact Interactive Ltd.	20,558,514.51	21,980,460.83
Wafa Games Limited	831.92	889.47
深圳墨麟科技股份有限公司		7,240,888.31
Karma Game HK Limited (羯磨科技香港有限公司)	18,909,160.20	20,217,027.60
深圳市异游科技有限公司	2,500,000.00	2,500,000.00
广州放肆游网络科技有限公司	2,000,000.00	2,000,000.00
常州朋游互娱网络科技有限公司	57,526.93	57,526.93
深圳岂凡网络有限公司		
北京极致迅游科技有限公司		
广州民营投资股份有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00

无极娱乐游戏有限公司（韩国）		
合计	294,824,927.02	119,521,347.60

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
北京羯磨科技有限公司					基于战略目的业务合作持有	
天舍（上海）文化传媒有限公司			10,000,000.00		基于战略目的业务合作持有	
上海原际画文化传媒有限公司					基于战略目的业务合作持有	
中圣春秋影视文化（北京）有限公司			7,573,386.69		基于战略目的业务合作持有	
北京燧木科技有限公司					基于战略目的业务合作持有	
北京指上缤纷科技股份有限公司		4,987,637.15			基于战略目的业务合作持有	
北京龙日科技有限公司					基于战略目的业务合作持有	
北京雨阁科技有限公司			2,000,000.00		基于战略目的业务合作持有	
成都七娱尚思科技有限公司					基于战略目的业务合作持有	
成都聚乐科技有限公司			100,000.00		基于战略目的业务合作持有	
湖南天磊网络科技有限公司			1,500,000.00		基于战略目的业务合作持有	
广州骁益网络科技有限公司			200,000.00		基于战略目的业务合作持有	
上海咚啦啦网络科技有限公司					基于战略目的业务合作持有	
上海莱丘莉文化传播有限公司					基于战略目的业务合作持有	
上海易娱网络科技有限公司					基于战略目的业务合作持有	
北京游奕互动软件有限公司					基于战略目的业务合作持有	
北京指向未来科技有限公司					基于战略目的业务合作持有	
广州均乐互动科技有限公司					基于战略目的业务合作持有	
深圳奇妙能力科技有限公司					基于战略目的业务合作持有	
芜湖佳亮网络科技有限公司					基于战略目的业务合作持有	
Archiact Interactive Ltd.					基于战略目的业务合作持有	
Wafa Games Limited					基于战略目的业务合作持有	
深圳墨麟科技股份有限公司			60,000,000.00		基于战略目的业务合作持有	
Karma Game HK Limited (羯磨科技香港有限公司)					基于战略目的业务合作持有	
深圳市异游科技有限公司					基于战略目的业务合作持有	
广州放肆游网络科技有限公司					基于战略目的业务合作持有	

常州朋游互娱网络科技有限公司			1,442,473.07		基于战略目的业务合作持有	
深圳岂凡网络有限公司			50,000,000.00		基于战略目的业务合作持有	
北京极致迅游科技有限公司			6,000,000.00		基于战略目的业务合作持有	
广州民营投资股份有限公司					基于战略目的业务合作持有	
无极娱乐游戏有限公司（韩国）			2,583,703.75		基于战略目的业务合作持有	
合计		4,987,637.15	141,399,563.51			

其他说明：

9、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
武汉艺画开天文化传播有限公司	14,400,000.00	14,400,000.00
苏州优格互联创业投资中心（有限合伙）	5,000,000.00	5,000,000.00
北京中文安赐股权投资基金管理中心（有限合伙）	40,706,251.81	40,706,251.81
杭州南广影视股份有限公司	13,118,469.54	15,784,332.79
GUGI INC.	9,787,350.00	
广州有好戏网络科技有限公司	35,968,000.00	
广州好家伙一期传媒合伙企业（有限合伙）	50,000.00	1,650,000.00
广州卡趴网络科技有限公司	15,000,000.00	
成都格斗科技有限公司	52,731,000.00	52,731,000.00
心动公司（XDInc.）		103,133,292.11
上海力醒科技有限公司	9,000,000.00	
禅游科技		14,301,324.38
北京宸铭影视文化传媒有限公司	6,691,545.00	
Wave Optics Limited	13,397,794.58	
河北优映文化传播有限公司	26,800,000.00	26,800,000.00
北京唤醒之光网络科技有限公司	9,900,000.00	9,900,000.00
上海触影文化传播有限公司	15,000,000.00	15,000,000.00
上海优尔蓝信息科技股份有限公司	20,000,000.00	
鹰潭市阳际山野科技有限公司	10,000,000.00	
杭州红花朵朵网络技术有限公司	16,978,390.00	16,978,390.00
深圳市中汇影视文化传播股份有限公司	15,922,440.00	15,922,440.00
天津魔威影业有限公司	5,000,000.00	5,000,000.00
苏州优格华欣创业投资中心（有限合伙）	6,744,243.00	6,744,243.00

CMGE Technology Group Limited		15,438,704.59
浙江自贸区好好文化传媒有限公司	15,000,000.00	15,000,000.00
广州科创智汇一号创业投资合伙企业（有限合伙）	15,000,000.00	15,000,000.00
上海趣味网络科技有限公司		
上海掌梦网络科技有限公司		
合计	372,195,483.93	389,489,978.68

其他说明：

2. 其他非流动金融资产投资的情况

单位：元

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失
武汉艺画开天文化传播有限公司			
苏州优格互联创业投资中心（有限合伙）			
北京中文安赐股权投资基金管理中心（有限合伙）			2,042,298.19
杭州南广影视股份有限公司			51,878,817.57
GUGI INC.			
广州有好戏网络科技有限公司			
广州好家伙一期传媒合伙企业（有限合伙）			
广州卡趴网络科技有限公司			
成都格斗科技有限公司			
上海力醒科技有限公司			
北京宸铭影视文化传媒有限公司			18,308,455.00
Wave Optics Limited		347,994.58	
河北优映文化传播有限公司			
北京唤醒之光网络科技有限公司			
上海触影文化传播有限公司			
上海优尔蓝信息科技股份有限公司			
鹰潭市际山野科技有限公司			
杭州红花朵朵网络技术有限公司			
深圳市中汇影视文化传播股份有限公司			34,077,560.00
天津魔威影业有限公司			
苏州优格华欣创业投资中心（有限合伙）			3,755,757.00
CMGE Technology Group Limited			
浙江自贸区好好文化传媒有限公司			
广州科创智汇一号创业投资合伙企业（有限合伙）			
上海趣味网络科技有限公司			3,500,000.00
上海掌梦网络科技有限公司			10,000,000.00
合计		347,994.58	123,562,887.76

10、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	922,736,638.76	47,102,974.14
合计	922,736,638.76	47,102,974.14

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输设备	电子及办公设备	合计
一、账面原值：				
1.期初余额	1,944,541.14	4,397,867.57	128,554,376.10	134,896,784.81
2.本期增加金额	882,631,972.80		40,854,773.97	923,486,746.77
(1) 购置	54,315.12		40,854,773.97	40,909,089.09
(2) 在建工程转入	882,577,657.68			882,577,657.68
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额		971,649.00	20,041,239.90	21,012,888.90
(1) 处置或报废		971,649.00	20,041,239.90	21,012,888.90
(2) 处置子公司或清算				
4.期末余额	884,576,513.94	3,426,218.57	149,367,910.17	1,037,370,642.68
二、累计折旧				
1.期初余额		2,351,736.47	85,442,074.20	87,793,810.67
2.本期增加金额	18,983,972.05	639,827.56	23,807,202.64	43,431,002.25
(1) 计提	18,983,972.05	639,827.56	23,807,202.64	43,431,002.25
(2) 合并转入				
3.本期减少金额		923,066.55	15,667,742.45	16,590,809.00
(1) 处置或报废		923,066.55	14,601,339.92	15,524,406.47
(2) 处置子公司或清算				
(3) 汇率变动			1,066,402.53	1,066,402.53
4.期末余额	18,983,972.05	2,068,497.48	93,581,534.39	114,634,003.92
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				

(2) 合并转入				
3.本期减少金额				
(1) 处置或报废				
(2) 处置子公司或清算				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	865,592,541.89	1,357,721.09	55,786,375.78	922,736,638.76
2.期初账面价值	1,944,541.14	2,046,131.10	43,112,301.90	47,102,974.14

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
霍尔果斯科豪科技城办公楼	1,951,699.80	相关手续正在办理中
三七互娱大厦	863,640,842.09	相关手续正在办理中
合计	865,592,541.89	

其他说明

11、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	4,180,019.75	797,245,599.78
合计	4,180,019.75	797,245,599.78

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
保利三七互娱大厦装修工程				797,245,599.78		797,245,599.78
广州总部大楼建设项目	4,180,019.75		4,180,019.75			
合计	4,180,019.75		4,180,019.75	797,245,599.78		797,245,599.78

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资 产金额	本期其他 减少金额	期末余额	工程累 计投入 占预算 比例	工程进度	利息资本 化累计金 额	其中：本 期利息 资本化 金额	本期 利息 资本 化率	资金来源
保利三七互娱大厦装修工程	882,631,972.80	797,245,599.78	85,332,057.90	882,577,657.68			100.00%	100.00%				自筹
广州总部大楼	1,285,182,900.00		4,180,019.75			4,180,019.75	0.33%	0.33%				自筹

建设项目												
合计	2,167,814,872.80	797,245,599.78	89,512,077.65	882,577,657.68		4,180,019.75	--	--				--

12、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	版本号	域名	游戏著作权	商标	办公软件	合计
一、账面原值									
1.期初余额				354,930.00	12,778,182.04	83,856,196.34	869,302.14	19,134,525.30	116,993,135.82
2.本期增加金额	1,105,179,700.00						-14,129.43	8,827,876.27	1,113,993,446.84
(1) 购置	1,105,179,700.00							8,828,704.42	1,114,008,404.42
(2) 内部研发									
(3) 企业合并增加									
(4) 汇兑折算							-14,129.43	-828.15	-14,957.58
3.本期减少金额									
(1) 处置									
4.期末余额	1,105,179,700.00			354,930.00	12,778,182.04	83,856,196.34	855,172.71	27,962,401.57	1,230,986,582.66
二、累计摊销									
1.期初余额				354,930.00	3,673,727.63	54,399,865.81	461,141.61	11,274,939.16	70,164,604.21
2.本期增加金额	16,117,203.97				638,909.16	32,170.13	70,186.57	5,697,737.59	22,556,207.42
(1) 计提	16,117,203.97				638,909.16	32,170.13	83,969.92	5,698,565.74	22,570,818.92

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

(2) 汇兑折算							-13,783.35	-828.15	-14,611.50
3.本期减少金额									
(1) 处置									
4.期末余额	16,117,203.97		354,930.00	4,312,636.79	54,432,035.94	531,328.18	16,972,676.75	92,720,811.63	
三、减值准备									
1.期初余额					29,424,160.40		406,963.12	29,831,123.52	
2.本期增加金额									
(1) 计提									
3.本期减少金额									
(1) 处置									
4.期末余额					29,424,160.40		406,963.12	29,831,123.52	
四、账面价值									
1.期末账面价值	1,089,062,496.03			8,465,545.25		323,844.53	10,582,761.70	1,108,434,647.51	
2.期初账面价值				9,104,454.41	32,170.13	408,160.53	7,452,623.02	16,997,408.09	

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 1.34%。

13、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
三七互娱（上海）科技有限公司	1,578,065,048.53					1,578,065,048.53
Miaocode Education Holding Limited	36,844,831.82					36,844,831.82
芜湖萤火之光网络科技有限公司		11,000,000.00				11,000,000.00
合计	1,614,909,880.35	11,000,000.00				1,625,909,880.35

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
Miaocode Education Holding Limited		36,844,831.82				36,844,831.82
合计		36,844,831.82				36,844,831.82

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

2020年期末，公司已对上述企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组，并对包含商誉的相关资产组进行减值测试。本公司对企业合并形成商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

三七互娱（上海）科技有限公司（简称上海三七互娱）。上海三七互娱合并范围全部经营性资产组成了与商誉相关的最小资产组即游戏资产组，将其认定为与上海三七互娱商誉相关的资产组。管理层根据最近期的财务预算编制未来5年的现金流量预测，并推算永续期的现金流量，预计未来5年营业收入年化增长率10%-20%不等，五年后的永续现金流保持稳定，计算现值的折现率13.74%。对比包括商誉在内资产组的现值，上海三七互娱商誉未见减值。

Miaocode Education Holding Limited（简称MEHL）。MEHL合并范围全部经营性资产组成了与商誉相关的最小资产组即教育培训资产组，将其认定为与MEHL商誉相关的资产组。管理层根据最近期的财务预算编制未来5年的现金流量预测，并推算永续期的现金流量，预计未来5年营业收入年化增长率15%-66.41%不等，五年后的永续现金流保持稳定，计算现值的折现率15.20%。对比包括商誉在内资产组的现值，MEHL商誉需计提减值准备36,844,831.82元。

芜湖萤火之光网络科技有限责任公司（简称萤火之光）。萤火之光合并范围全部经营性资产组成了与商誉相关的最小资产组即游戏研发相关资产，将其认定为与萤火之光商誉相关的资产组。管理层根据最近期的财务预算编制未来5年的现金流量预测，并推算永续期的现金流量，预计未来5年营业收入年化增长率12.00%-33.33%不等，五年后的永续现金流保持稳定，计算现值的折现率16.14%。对比包括商誉在内资产组的现值，萤火之光商誉未见减值。

商誉减值测试的影响

其他说明

14、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
代理版权金	35,900,146.63	11,858,185.05	27,932,147.78		19,826,183.90
大厦装修费	2,693,809.62	13,182,849.96	4,179,478.43		11,697,181.15
代言宣传费		59,073,632.08	19,154,874.25		39,918,757.83
合计	38,593,956.25	84,114,667.09	51,266,500.46		71,442,122.88

其他说明

15、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	22,395,129.35	5,584,912.95	30,020,577.88	7,474,582.66
可抵扣亏损			252,529.29	63,132.32
薪酬	31,711,357.90	3,963,919.74	58,170,000.00	11,030,000.00
股份支付	15,595,559.85	3,898,889.96	47,457,877.25	7,998,591.70
合计	69,702,047.10	13,447,722.65	135,900,984.42	26,566,306.68

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融资产-理财 公允价值变动	15,488,301.12	3,872,075.27	1,690,506.85	422,626.71
合计	15,488,301.12	3,872,075.27	1,690,506.85	422,626.71

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	3,480,311.30	9,967,411.35	0.00	26,566,306.68
递延所得税负债	3,480,311.30	391,763.97	0.00	422,626.71

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	637,716,347.71	459,369,150.03
可抵扣亏损	650,213,162.09	712,888,937.61
合计	1,287,929,509.80	1,172,258,087.64

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2020 年		6,543.00	本期已到期
2021 年	31,048.27	93,230.17	
2022 年	3,233,512.26	3,310,438.59	
2023 年	4,891,984.03	16,301,426.54	
2024 年	234,561,643.35	410,994,901.43	
2025 年	40,588,575.95		
2026 年之后到 2030 年	366,906,398.23	282,182,397.88	
合计	650,213,162.09	712,888,937.61	--

其他说明：

16、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付购房款				56,295,599.02		56,295,599.02
预付购地款				214,600,000.00		214,600,000.00

预付装修款	28,389,643.29		28,389,643.29		
预付固定资产款	2,315,977.98		2,315,977.98		
合计	30,705,621.27		30,705,621.27	270,895,599.02	270,895,599.02

其他说明：

17、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	889,324,326.07	
合计	889,324,326.07	

短期借款分类的说明：

18、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	393,351,017.72	300,000,000.00
合计	393,351,017.72	300,000,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

19、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付授权、分成	539,928,231.29	827,742,488.84
应付互联网流量成本	499,125,388.08	576,658,456.33
应付其他成本费用	39,043,038.75	14,545,459.07
合计	1,078,096,658.12	1,418,946,404.24

(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

无账龄超过1年的重要应付账款

20、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收学费	10,779,937.80	18,902,539.16
预收游戏充值款	193,446,513.97	177,979,051.44
其他	5,377.68	42,673.09
合计	204,231,829.45	196,924,263.69

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

21、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	278,406,391.54	1,214,821,141.79	1,084,223,262.35	409,004,270.98
二、离职后福利-设定提存计划	410,248.21	9,044,988.51	9,288,229.83	167,006.89
三、辞退福利	120,036.78	4,606,330.70	3,897,483.83	828,883.65
合计	278,936,676.53	1,228,472,461.00	1,097,408,976.01	410,000,161.52

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	278,007,945.66	1,081,070,786.84	951,109,582.69	407,969,149.81
2、职工福利费		64,478,989.62	64,478,989.62	
3、社会保险费	228,756.50	25,126,523.81	24,717,780.85	637,499.46
其中：医疗保险费	191,072.73	20,463,071.29	20,104,163.29	549,980.73
工伤保险费	4,837.77	105,930.10	108,755.37	2,012.50
生育保险费	19,368.69	3,365,027.95	3,349,101.29	35,295.35
重大疾病险	13,477.31	1,192,494.47	1,155,760.90	50,210.88

4、住房公积金	161,474.67	35,386,517.80	35,159,070.50	388,921.97
5、工会经费和职工教育经费	8,214.71	8,758,323.72	8,757,838.69	8,699.74
合计	278,406,391.54	1,214,821,141.79	1,084,223,262.35	409,004,270.98

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	397,493.73	8,736,550.94	8,971,956.86	162,087.81
2、失业保险费	12,754.48	308,437.57	316,272.97	4,919.08
合计	410,248.21	9,044,988.51	9,288,229.83	167,006.89

其他说明：

22、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	17,935,102.39	27,385,312.45
企业所得税	111,111,401.66	127,311,959.92
个人所得税	3,375,942.30	1,998,083.62
城市维护建设税	852,091.64	1,318,689.05
教育费附加	367,793.69	565,620.07
地方教育附加	244,169.73	377,080.04
水利基金	372,398.47	986,871.06
印花税	2,135,848.15	1,167,084.30
房产税	247,290.75	
契税	23,582,154.09	
合计	160,224,192.87	161,110,700.51

其他说明：

23、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	1,317,972,818.79	141,387,120.09
合计	1,317,972,818.79	141,387,120.09

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	16,095,000.00	11,108,000.00
应付投资款	1,158,980,000.00	
股权款处置暂收款	116,127,752.21	111,436,207.21
其他	26,770,066.58	18,842,912.88
合计	1,317,972,818.79	141,387,120.09

2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
徐云	6,000,000.00	交易未完成
宁波熙善投资合伙企业（有限合伙）	86,936,207.21	交易未完成
合计	92,936,207.21	--

其他说明

24、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款		31,158,472.31
合计		31,158,472.31

其他说明：

25、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
暂估销项税	45,287,027.61	71,925,723.44
合计	45,287,027.61	71,925,723.44

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名	面值	发行日	债券期	发行金	期初余	本期发	按面值	溢折价	本期偿	期末余
-----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

称	期	限	额	额	行	计提利	摊销	还	额
---	---	---	---	---	---	-----	----	---	---

其他说明：

26、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押、保证借款		250,017,634.02
合计		250,017,634.02

长期借款分类的说明：

长期借款系公司之子公司用于购买办公场地的法人购房抵押借款，利率为 5 年期金融机构人民币贷款基准利率上浮 5%，公司为本项借款承担连带保证责任。借款已于本期还清。

其他说明，包括利率区间：

27、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
特许费收入形成的递延收益		721,630.66
合计		721,630.66

其他说明：

28、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减 (+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,112,251,697.00						2,112,251,697.00

其他说明：

29、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）		90,239,353.06	90,239,353.06	

其他资本公积	73,153,800.49	131,779,072.48	90,239,353.06	114,693,519.91
合计	73,153,800.49	222,018,425.54	180,478,706.12	114,693,519.91

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本公积溢价本期增加系公司限制性股票本期解锁由其他资本公积转入资本溢价90,239,353.06元，减少系收购子公司少数股东股权冲减资本溢价90,239,353.06元。

其他资本公积本期增加系股份支付增加资本公积131,668,677.79元和联营企业其他权益变动增加资本公积110,394.69元。

30、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-121,371,038.05	-7,240,888.31				-7,240,888.31		-128,611,926.36
其他权益工具投资公允价值变动	-121,371,038.05	-7,240,888.31				-7,240,888.31		-128,611,926.36
二、将重分类进损益的其他综合收益	26,788,537.92	-47,495,113.51				-47,250,883.93	-244,229.58	-20,462,346.01
外币财务报表折算差额	26,788,537.92	-47,495,113.51				-47,250,883.93	-244,229.58	-20,462,346.01
其他综合收益合计	-94,582,500.13	-54,736,001.82				-54,491,772.24	-244,229.58	-149,074,272.37

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

31、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	227,390,965.90	101,981,476.75	329,372,442.65	
合计	227,390,965.90	101,981,476.75	329,372,442.65	

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期盈余公积增加，系按照母公司净利润的 10%计提法定盈余公积。

公司收购子公司少数股东股权，资本公积-资本溢价不足冲减，差额冲减盈余公积 329,372,442.65 元。

32、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	4,711,093,895.82	3,332,211,003.19
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		64,533,059.82
调整后期初未分配利润	4,711,093,895.82	3,396,744,063.01
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,760,951,475.22	2,114,770,061.55
减：提取法定盈余公积	101,981,476.75	169,602,887.54
应付普通股股利	1,267,351,018.20	629,206,001.70
购买子公司少数股权冲减	2,143,200,194.68	
其他权益工具处置转未分配利润		1,611,339.50
期末未分配利润	3,959,512,681.41	4,711,093,895.82

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

33、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	14,399,703,084.56	1,757,783,549.76	13,227,135,966.70	1,776,066,319.34
合计	14,399,703,084.56	1,757,783,549.76	13,227,135,966.70	1,776,066,319.34

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	移动游戏业务分部	网页游戏业务分部	其他	合计
其中：						

其中：						
境内			11,196,383,887.91	1,036,311,127.35	24,190,625.14	12,256,885,640.40
境外			2,099,511,485.50	43,305,958.66		2,142,817,444.16
其中：						
其中：						
其中：						
其中：						
其中：						

与履约义务相关的信息：

公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。在自主运营模式下，公司作为主要责任人，全面负责游戏的运营、推广与维护，提供游戏上线的广告投放、在线客服及充值收款等统一管理，在游戏玩家消耗完毕虚拟货币购买游戏道具并取得其控制权时，完成履约义务；在和第三方联合运营模式下，公司根据与第三方游戏运营公司或游戏应用平台的合作协议，计算分成金额，在双方结算且核对无误后确认为营业收入。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 204,231,829.45 元，其中，204,231,829.45 元预计将于 2021 年度确认收入，0.00 元预计将于 2022 年度确认收入，0.00 元预计将于 2023 年度确认收入。

其他说明

34、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	9,031,509.77	13,660,304.10
教育费附加	3,888,380.14	5,836,163.19
房产税	2,390,175.01	
土地使用税	60,909.86	
印花税	15,853,093.15	13,126,552.00
地方教育费附加	2,586,084.74	3,889,474.65
水利基金	8,518,904.86	9,518,121.72
文化事业建设费		28,484.23
其他	7,720.13	
合计	42,336,777.66	46,059,099.89

其他说明：

35、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬及福利费	162,725,173.07	137,426,489.22
折旧费	1,206,953.29	749,179.28
办公费	5,877,055.61	2,165,213.10
互联网流量费用	8,014,961,811.46	7,577,463,178.34
差旅及交通费	791,677.61	1,831,434.24
招待费	1,716,243.66	2,972,784.79
股份支付费用	22,574,102.49	11,394,731.26
其他	3,083,487.62	3,202,517.84
合计	8,212,936,504.81	7,737,205,528.07

其他说明：

36、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬及福利费	180,789,569.93	132,585,526.95
办公费	25,661,562.55	12,875,641.94
差旅及交通费	10,625,332.77	6,495,570.25
折旧及摊销费	45,416,293.94	4,057,273.56
业务招待费	13,732,507.70	10,616,310.24
租赁费	24,934,017.97	20,005,244.31
中介费及咨询顾问费	24,797,831.02	16,814,162.21
股份支付费用	34,938,331.49	17,527,144.63
其他	5,312,953.44	880,698.73
合计	366,208,400.81	221,857,572.82

其他说明：

37、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬及福利费	871,966,442.16	672,343,258.35
运维费	18,093,509.26	33,371,516.58
折旧及摊销费	21,438,731.31	11,090,935.56
设计费	72,829,673.41	28,509,248.03

差旅及交通费	1,936,068.71	5,646,582.13
办公费	26,226,124.07	13,129,375.68
租金及办公水电费	17,207,236.26	5,228,819.38
股份支付费用	79,911,590.29	44,188,712.17
其他	3,044,977.02	6,879,442.22
合计	1,112,654,352.49	820,387,890.10

其他说明：

38、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	41,162,339.42	30,290,824.34
金融机构手续费及其他	3,084,583.76	1,408,534.48
减：利息收入	73,943,032.87	39,394,594.02
汇兑损益	6,691,838.47	-7,208,626.13
合计	-23,004,271.22	-14,903,861.33

其他说明：

39、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	162,027,080.81	142,919,413.02
合计	162,027,080.81	142,919,413.02

40、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	28,694,143.20	17,449,465.62
处置长期股权投资产生的投资收益	-5,321,416.88	9,045,065.86
原有股权视同处置产生的投资收益		5,888,888.89
处置其他金融资产取得的投资收益	80,960,199.59	32,984,049.15
其他股权投资在持有期间的投资收益	10,870,820.98	25,643,989.67
银行理财产品收益	40,051,018.76	19,601,784.24
合计	155,254,765.65	110,613,243.43

其他说明：

41、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	25,422,811.13	-32,837,356.86
其他非流动金融资产	170,206,821.25	-114,699,991.42
合计	195,629,632.38	-147,537,348.28

其他说明：

42、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	991,350.05	-1,777,959.58
应收账款坏账损失	3,615,508.23	-14,376,282.32
合计	4,606,858.28	-16,154,241.90

其他说明：

43、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
三、长期股权投资减值损失	-155,815,479.90	-58,236,369.22
十一、商誉减值损失	-36,844,831.82	
合计	-192,660,311.72	-58,236,369.22

其他说明：

44、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得	304,974.69	52,478.74
合计	304,974.69	52,478.74

45、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产报废利得合计	54,420.99	125,339.79	54,420.99
其中：固定资产报废利得	54,420.99	125,339.79	54,420.99
侵权赔偿款	2,263,277.59	6,088,470.43	2,263,277.59
应收业绩补偿款		21,415,262.00	
其他	1,748,597.38	543,477.69	1,748,597.38
合计	4,066,295.96	28,172,549.91	

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否 影响当年 盈亏	是否特殊 补贴	本期发生 金额	上期发生 金额	与资产相 关/与收益 相关

其他说明：

46、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	7,170,997.30	3,376,372.40	7,170,997.30
非流动资产报废损失合计	110,855.84		110,855.84
其中：固定资产报废损失	110,855.84		110,855.84
应付业绩补偿款		258,841.17	2,736,455.13
罚款及滞纳金	278,134.12	118,523.27	278,134.12
其他	3,484,806.64	406,509.00	748,351.51
合计	11,044,793.90	4,160,245.84	

其他说明：

47、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	196,572,918.34	284,320,605.18
递延所得税费用	16,568,032.59	-5,028,534.08
合计	213,140,950.93	279,292,071.10

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	3,248,972,272.40
按法定/适用税率计算的所得税费用	812,243,068.10
子公司适用不同税率的影响	-438,374,402.60
调整以前期间所得税的影响	-22,189,126.03
非应税收入的影响	-54,961,438.92
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	13,925,987.05
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-20,641,948.64
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	48,901,334.71
研发加计扣除影响	-125,762,522.74
所得税费用	213,140,950.93

其他说明

48、其他综合收益

详见附注 30，其他综合收益。

49、现金流量表项目

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到经营性往来款	13,346,052.95	6,120,713.00
收到政府补助	94,897,990.35	83,958,424.53
收到利息收入	69,183,945.07	35,994,684.02
收到押金、保证金	13,595,109.50	15,381,253.21
收到其他	21,451,307.43	13,534,296.91
合计	212,474,405.30	154,989,371.67

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

付现费用	8,889,357,891.91	8,391,375,533.36
支付押金、备用金	16,220,835.53	5,764,162.53
手续费	3,084,583.76	1,408,534.48
营业外支出	8,081,244.30	3,892,498.10
支付其他	3,022,336.65	7,087,545.41
合计	8,919,766,892.15	8,409,528,273.88

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品	6,659,127,406.43	3,428,613,608.00
收到购买子公司支付现金		96,059,450.74
收到业绩补偿款	5,000,000.00	269,800,000.00
合计	6,664,127,406.43	3,794,473,058.74

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

(4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品	6,134,393,234.43	5,082,613,608.00
支付业绩补偿款		171,869.28
退回以前年度多收业绩补偿款	426,330.01	
合计	6,134,819,564.44	5,082,785,477.28

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(5) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买子公司少数股权支付的现金	1,727,977,276.44	
退回子公司原股东出资款		20,045,476.13
回购股份支付现金		302,007,312.87
合计	1,727,977,276.44	322,052,789.00

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

50、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	3,035,831,321.47	2,416,840,826.57
加：资产减值准备	188,053,453.44	74,390,611.12
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	43,431,002.25	16,344,501.35
使用权资产折旧		
无形资产摊销	22,570,818.92	3,969,571.56
长期待摊费用摊销	51,266,500.46	90,609,181.69
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-304,974.69	-52,478.74
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	56,434.85	-125,339.79
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-195,629,632.38	147,537,348.28
财务费用（收益以“－”号填列）	44,506,980.09	29,271,643.66
投资损失（收益以“－”号填列）	-155,254,765.65	-110,613,243.43
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	16,598,895.33	-715,254.59
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-30,862.74	-4,313,279.49
存货的减少（增加以“－”号填列）		
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-184,494,880.58	-416,857,273.48
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-76,528,666.62	938,166,595.17
其他	137,865,680.50	73,110,588.06
经营活动产生的现金流量净额	2,927,937,304.65	3,257,563,997.94
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	1,774,081,508.55	2,135,260,406.77
减：现金的期初余额	2,135,260,406.77	1,515,740,344.79
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		

现金及现金等价物净增加额	-361,178,898.22	619,520,061.98
--------------	-----------------	----------------

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,774,081,508.55	2,135,260,406.77
可随时用于支付的银行存款	1,765,103,329.39	2,125,845,923.12
可随时用于支付的其他货币资金	8,978,179.16	9,414,483.65
三、期末现金及现金等价物余额	1,774,081,508.55	2,135,260,406.77

其他说明：

期末现金及现金等价物比期末货币资金少2,775,401.30元，差异系扣除冻结受限的货币资金。

51、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	2,775,401.30	银行冻结资金及保证金
其他流动资产	360,001,443.35	质押定期存款本金及利息
交易性金融资产	914,490,610.28	票据保证金
合计	1,277,267,454.93	--

其他说明：

52、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	
其中：美元	122,311,281.72	6.5249	798,068,882.09
欧元	4,401.55	7.9682	35,072.43
港币	7,086,002.88	0.8417	5,964,288.62
新台币	18,659,291.00	0.2323	4,334,553.30
泰铢	745.94	0.2173	162.09
日元	30,905,029.00	0.0633	1,956,288.34

韩币	369,957,980.00	0.006	2,219,747.88
新币	14,865.98	4.9348	73,360.64
应收账款	--	--	
其中：美元	50,301,775.91	6.5249	328,214,057.64
欧元	1,648.41	7.9682	13,134.86
港币	23,648,238.92	0.8417	19,904,722.70
新台币	6,742,082.71	0.2323	1,566,185.81
菲律宾比索	3,505,831.45	0.1357	475,741.33
马来西亚林吉特	581,843.11	1.6214	943,400.42
泰铢	2,337,013.83	0.2173	507,833.11
土耳其里拉	63,497.21	0.877	55,687.05
印尼盾	488,900,430.49	0.00046	224,894.20
越南盾	30,780,069,320.66	0.0003	9,234,020.80
韩币	778,513,624.00	0.006	4,671,081.74
日元	8,487,011.22	0.0633	537,227.81
英镑	414.65	8.9222	3,699.59
巴西雷亚尔	141.74	1.256	178.03
新币	38,650.58	4.9348	190,732.88
印度卢比	742.22	0.0894	66.35
长期借款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：			
美元	803,040.52	6.5249	5,239,759.09
日元	7,888,045.61	0.0633	499,313.29
韩币	900,000.00	0.006	5,400.00
应付账款			
其中：			
新台币	19,358,227.49	0.2323	4,496,916.25
美元	56,283,891.60	6.5249	367,246,764.30
泰铢	27,070.13	0.2173	5,882.34
越南盾	443,514,605.40	0.0003	133,054.38

日元	6,554,321.66	0.0633	414,888.56
其他应付款			
其中：			
美元	90,000.00	6.5249	587,241.00
新台币	500.00	0.2323	116.15

其他说明：

53、政府补助

(1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
芜湖市鸠江区产业扶持补助	77,515,146.71	其他收益	77,515,146.71
增值税进项税加计抵减	56,135,342.97	其他收益	56,135,342.97
增值税即征即退	10,993,747.49	其他收益	10,993,747.49
产业扶持补助	5,168,191.30	其他收益	5,168,191.30
稳岗补贴	2,715,673.87	其他收益	2,715,673.87
淮安市洪泽区互联网产业基地扶持补助	2,235,000.55	其他收益	2,235,000.55
商务发展专项资金	1,225,300.00	其他收益	1,225,300.00
个税手续费返还	1,110,035.19	其他收益	1,110,035.19
软件业政策资金	1,200,000.00	其他收益	1,200,000.00
"双百强"规上企业奖励	1,000,000.00	其他收益	1,000,000.00
2019 年广州市企业创新能力建设计划创新标杆企业补助	1,000,000.00	其他收益	1,000,000.00
规模以上软件企业营收增长支持专项	812,700.00	其他收益	812,700.00
代扣代缴增值税及企业所得税手续费返还	380,634.73	其他收益	380,634.73
社保减免	260,041.36	其他收益	260,041.36
四上企业奖励金	130,000.00	其他收益	130,000.00
淮安软件园扶持补助	125,555.36	其他收益	125,555.36
Sam Sung Tax Office 韩国增值税退税款	12,429.73	其他收益	12,429.73
小微企业普惠性税收减免	7,281.55	其他收益	7,281.55
合计	162,027,080.81		162,027,080.81

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
淮安顺勤企业管理合伙企业（有限合伙）	2020年12月31日	2,160,000,000.00	100.00%	现金购买	2020年12月31日	实际交接日期		
淮安顺景企业管理合伙企业（有限合伙）	2020年12月31日	720,000,000.00	100.00%	现金购买	2020年12月31日	实际交接日期		
芜湖萤火之光网络科技有限公司	2020年10月31日	11,000,000.00	68.00%	现金购买	2020年10月31日	实际交接日期		-788,705.57
广州铁骑网络科技有限公司	2020年09月30日		60.00%	现金购买	2020年09月30日	实际交接日期		-1,663,822.45

其他说明：

(1) 淮安顺勤企业管理合伙企业（有限合伙）、淮安顺景企业管理合伙企业（有限合伙）

2020年12月，本公司及全资子公司三七互娱（上海）科技有限公司分别以2,160,000,000.00元、720,000,000.00元收购淮安顺勤企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“顺勤合伙”）、淮安顺景企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“顺景合伙”）原股东持有的100.00%股权，实现控制纳入合并。因顺勤合伙的主要资产为其持有广州三七网络有限公司15%的股权，顺景合伙的主要资产为其持有广州三七网络有限公司5%的股权，故本公司通过收购顺勤合伙、顺景合伙，取得广州三七网络科技有限公司20%少数股权，完成对广州三七网络科技有限公司100%控股。

(2) 芜湖萤火之光网络科技有限公司

2020年10月，公司全资子公司江苏极光网络技术有限公司以现金11,000,000.00元收购芜湖萤火之光网络科技有限公司（以下简称“萤火之光”）原股东持有的68.00%的股权，实现控制纳入合并。“萤火之光”的团队骨干有多款女性向游戏项目的成功经验，对女性向精品游戏研发有独特且深入的理解，目前主要在研的项目主要是古风养成回合制RPG手游。公司通过收购萤火之光有助于迅速高效地切入女性向精品游戏细分领域，是公司“多元化”道路上又一个重要的里程碑。

(3) 广州铁骑网络科技有限公司

2020年9月，公司全资子公司安徽尚趣玩网络科技有限公司收购广州铁骑网络科技有限公司原股东60%的股权，实现控制纳入合并。

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	淮安顺勤企业管理合伙企业（有限合伙）	淮安顺景企业管理合伙企业（有限合伙）	芜湖萤火之光网络科技有限公司	广州铁骑网络科技有限公司
--现金	2,160,000,000.00	720,000,000.00	11,000,000.00	
合并成本合计	2,160,000,000.00	720,000,000.00	11,000,000.00	
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	2,160,000,000.00	720,000,000.00		
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额			11,000,000.00	

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

（3）被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	淮安顺勤企业管理合伙企业（有限合伙）		淮安顺景企业管理合伙企业（有限合伙）		芜湖萤火之光网络科技有限公司		广州铁骑网络科技有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	2,160,000,009.60	2,018,291.06	720,000,500.00	10,004,942.10				
货币资金	17,791.06	17,791.06	4,932.50	4,932.50				
应收款项	500.00	500.00	9.60	9.60				
长期股权投资	2,159,981,718.54	2,000,000.00	719,995,557.90	10,000,000.00				
负债：	9.60	9.60	500.00	500.00				
应付款项	9.60	9.60	500.00	500.00				
净资产	2,160,000,000.00	2,018,281.46	720,000,000.00	10,004,442.10				
取得的净资产	2,160,000,000.00	2,018,281.46	720,000,000.00	10,004,442.10				

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

按账面价值确定

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

子公司名称	变动原因	设立/变更日期
广州三七极创网络科技有限公司	设立	2020.10.23
广州三七极耀网络科技有限公司	设立	2020.10.23
安徽三七极域网络科技有限公司	设立	2020.11.27
厦门极幻网络科技有限公司	设立	2020.11.2
霍尔果斯智圣网络科技有限公司	设立	2020.11.20
芜湖泰通商业运营管理有限公司	设立	2020.12.4
芜湖听松网络科技有限公司	设立	2020.12.4
北京尚趣玩网络科技有限公司	设立	2020.10.9
北京极炬网络科技有限公司	设立	2020.12.11
芜湖三七互娱文化产业园运营管理有限公司	设立	2020.5.27
海南惠莱网络科技有限公司	设立	2020.8.12
安徽盈趣网络科技有限公司	设立	2020.4.30
海南连弘网络科技有限公司	设立	2020.4.21
37FunflyCo.,LTD	设立	2020.10.12
芜湖三七互娱玩心投资中心（有限合伙）	设立	2020.12.16
深圳市梦之舟科技有限公司	设立	2020.9.16
西藏耀通网络科技有限公司	注销	2020.6.18
淮安三七易简泛娱资产管理中心（有限合伙）	注销	2020.9.16

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
一级子公司						
西藏信泰文化传媒有限公司	西藏	西藏	投资	100.00%		设立
江苏极光网络技术有限公司	淮安	淮安	软件和信息技术服务业	100.00%		非同一控制下企业合并
三七文娱（广州）网络科技有限公司	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
广州三七文娱科技有限公司	广州	广州	软件和信息技术服务业	100.00%		设立
淮安顺勤企业管理合伙企业（有限合伙）	淮安	淮安	投资	99.00%	1.00%	非同一控制下企业合并
淮安顺景企业管理合伙企业（有限合伙）	淮安	淮安	投资	99.00%	1.00%	非同一控制下企业合并
二级子公司						
霍尔果斯三七文娱创业投资有限公司	新疆	新疆	投资		100.00%	设立
广州三七互娱科技有限公司	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
安徽三七极光网络科技有限公司	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
广州极晟网络技术有限公司	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
安徽极烁网络科技有限公司	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
广州三七极彩网络科技有限公司	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
武汉极昊网络科技有限公司	武汉	武汉	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
广州极尚网络技术有限公司	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

海南极越网络科技有限公司	海南	海南	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
上海极趣网络科技有限公司	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
成都极凡网络科技有限公司	成都	成都	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
广州三七极创网络科技有限公司	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
广州三七极耀网络科技有限公司	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
安徽三七极域网络科技有限公司	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
厦门极幻网络科技有限公司	厦门	厦门	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
芜湖萤火之光网络科技有限责任公司	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业		68.00%	非同一控制下企业合并
三七互娱（上海）科技有限公司	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
广州三七文创科技有限公司	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
三级子公司						
上海硬通网络科技有限公司	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
安徽尚趣玩网络科技有限公司	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
广州三七网络科技有限公司	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
广州星众信息科技有限公司	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
上海冠航网络科技有限公司	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
安徽嘉尚网络科技有限公司	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
EasyGaming, Inc.	美国	美国	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
海南智琛网络科技有限公司	海南	海南	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
海南尚轩网络科技有限公司	海南	海南	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
芜湖泰通商业运营管理有限公司	芜湖	芜湖	投资		100.00%	设立
四级子公司						
上海志仁文化传媒有限公司	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

珠海尚捷网络科技有限公司	珠海	珠海	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
尚趣玩国际有限公司	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
芜湖听松网络科技有限公司	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业		80.00%	设立
北京尚趣玩网络科技有限公司	北京	北京	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
北京极炬网络科技有限公司	北京	北京	软件和信息技术服务业		80.00%	设立
芜湖三七互娱文化产业园运营管理有限公司	芜湖	芜湖	投资		100.00%	设立
广州铁骑网络科技有限公司	广州	广州	软件和信息技术服务业		60.00%	非同一控制下合并
创世破晓有限公司	香港	香港	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
宜春旭虎网络科技有限公司	宜春	宜春	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
上海手游天下数字科技有限公司	上海	上海	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
北京尚恒嘉天网络科技有限公司	北京	北京	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
江苏嘉趣网络科技有限公司	淮安	淮安	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
广州火山湖信息技术有限公司	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
安徽三七网络科技有限公司	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
安徽玩虎信息技术有限公司	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
珠海妙虎网络科技有限公司	珠海	珠海	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
海南游虎网络科技有限公司	海南	海南	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
海南智虎网络科技有限公司	海南	海南	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
宜春旭虎网络科技有限公司	宜春	宜春	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
安徽旭宏信息技术有限公司	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
安徽冠宇文化传媒有限公司	芜湖	芜湖	广告业		100.00%	非同一控制下企业合并
安徽逐胜网络科技有限公司	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业		100.00%	设立

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

海南惠莱网络科技有限公司	海南	海南	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
安徽盈趣网络科技有限公司	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
广州乐虎网络科技有限公司	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
霍尔果斯智凡网络科技有限公司	新疆	新疆	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
霍尔果斯智圣网络科技有限公司	新疆	新疆	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
五级子公司						
江苏智铭网络技术有限公司	淮安	淮安	软件和信息技术服务业	49.00%	51.00%	非同一控制下企业合并
西藏泰富文化传媒有限公司	西藏	西藏	投资		100.00%	非同一控制下企业合并
霍尔果斯星辉网络科技有限公司	新疆	新疆	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
海南连弘网络科技有限公司	海南	海南	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
智美网络科技有限公司	台湾	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
冠进环球有限公司	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
飞鹰网络科技有限公司	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
37 Funfly Co.,LTD	新加坡	新加坡	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
37 FUN WORLD PTE.LTD	新加坡	新加坡	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
霍尔果斯新锐网络科技有限公司	新疆	新疆	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
芜湖锐虎网络科技有限公司	芜湖	芜湖	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
广州趣虎网络科技有限公司	广州	广州	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
锦鲤网络科技有限公司	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
扬帆网络科技有限公司	香港	香港	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
六级子公司						

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

霍尔果斯千娱网络科技有限公司	新疆	新疆	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
西藏盛格网络科技有限公司	西藏	西藏	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
成都首因科技有限公司	成都	成都	软件和信息技术服务业		55.00%	非同一控制下企业合并
三七（广州）科技投资合伙企业（有限合伙）	广州	广州	投资		52.94%	非同一控制下企业合并
上海耕子教育科技有限公司	上海	上海	教育		90.00%	非同一控制下企业合并
芜湖三七互娱玩心投资中心（有限合伙）	芜湖	芜湖	投资		77.50%	设立
深圳市梦之舟科技有限公司	深圳	深圳	软件和信息技术服务业		55.00%	设立
37GamesEntertainmentLimited	香港	香港	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
智玩在线国际有限公司	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
智娱线上国际有限公司	香港	香港	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
MiaocodeEducationHoldingLimited	开曼群岛	开曼群岛	教育		99.99%	非同一控制下企业合并
37GamesCompany	韩国	韩国	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制下企业合并
七级子公司						
37Games.Japan Co.,Ltd.	日本	日本	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
株式会社ライチ	日本	日本	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
北京妙小程教育科技有限公司	北京	北京	教育		89.10%	非同一控制下企业合并
Miaocode Education BVI Holding Limited	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	教育		99.99%	非同一控制下企业合并
八级子公司						
Miaocode Education HK Holding Limited	香港	香港	教育		99.99%	非同一控制下企业合并
九级子公司						
上海妙小程教育科技有限公司	上海	上海	教育		99.99%	非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

对于纳入合并范围的重要的结构化主体,控制的依据:

确定公司是代理人还是委托人的依据:

其他说明:

(2) 重要的非全资子公司

单位:元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
三七(广州)科技投资合伙企业(有限合伙)	47.06%	-223,122.61	0.00	39,900,129.22

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

其他说明:

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位:元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
三七(广州)科技投资合伙企业(有限合伙)	50,787,684.95	34,000,000.00	84,787,684.95	2,030.00	0.00	2,030.00	85,259,808.65	0.00	85,259,808.65	30.00	0.00	30.00

单位:元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

三七（广州）科技投资合伙企业（有限合伙）	0.00	-474,123.70	-474,123.70	-954,943.56	0.00	77,874.10	77,874.10	77,904.10
----------------------	------	-------------	-------------	-------------	------	-----------	-----------	-----------

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

2020年12月，本公司及全资子公司三七互娱（上海）科技有限公司分别以2,160,000,000.00元、720,000,000.00元收购淮安顺勤企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“顺勤合伙”）、淮安顺景企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“顺景合伙”）原股东持有的100.00%股权，实现控制纳入合并。因顺勤合伙的主要资产为其持有广州三七网络有限公司15%的股权，顺景合伙的主要资产为其持有广州三七网络有限公司5%的股权，故本公司通过收购顺勤合伙、顺景合伙，间接收购广州三七网络科技有限公司20%少数股权，完成对广州三七网络科技有限公司100%控股。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	2,880,000,000.00
购买成本/处置对价合计	2,880,000,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	317,188,009.61
差额	2,562,811,990.39
其中：调整资本公积	90,239,353.06
调整盈余公积	329,372,442.65
调整未分配利润	2,143,200,194.68

其他说明

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
扬州富海三七互联网文化投资中心（有限合伙）	扬州	扬州	投资		16.76%	权益法
成都朋万科技股份有限公司	成都	成都	游戏		22.34%	权益法
北京萌我爱网络技术有限公司	北京	北京	游戏		17.00%	权益法
新线索（北京）影视投资有限公司	北京	北京	文化艺术		20.00%	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

1、公司持有扬州富海三七互联网文化投资中心（有限合伙）20%以下表决权但具有重大影响的依据：公司在被投资单位投资决策委员会派有两名董事，并享有实质的参与决策权，能够对被投资单位的经营决策施加重大影响。

2、公司持有北京萌我爱网络技术有限公司20%以下表决权但具有重大影响的依据：公司在被投资单位董事会派有1名董事，享有实质的参与决策权且公司为最终控制方以外的唯一股东，能够对被投资单位的经营决策施加重大影响。

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额				期初余额/上期发生额			
	扬州富海三七互联网文化投资中心（有限合伙）	成都朋万科技股份有限公司	北京萌我爱网络技术有限公司	新线索（北京）影视投资有限公司	扬州富海三七互联网文化投资中心（有限合伙）	成都朋万科技股份有限公司	上海风华秋实文化传媒有限公司	新线索（北京）影视投资有限公司

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

流动资产	30,867,759.96	44,012,511.18	134,049,007.36	118,527,942.87	98,626,101.45	43,469,475.96	158,308,907.58	150,877,331.88
非流动资产	193,079,000.00	55,030.13	330,783.67	3,236,840.35	183,079,000.00	172,241.07	18,979,885.26	3,124,580.87
资产合计	223,946,759.96	44,067,541.31	134,379,791.03	121,764,783.22	281,705,101.45	43,641,717.03	177,288,792.84	154,001,912.75
流动负债	4,083,753.41	3,156,358.37	10,577,905.17	39,183,076.62		2,804,213.72	43,496,051.05	68,525,788.39
非流动负债		1,650,943.35		25,700.53		2,311,320.69		
负债合计	4,083,753.41	4,807,301.72	10,577,905.17	39,208,777.15		5,115,534.41	43,496,051.05	68,525,788.39
归属于母公司股东权益	219,863,006.55	39,260,239.59	123,801,885.86	82,556,006.07	281,705,101.45	38,526,182.62	134,697,630.12	85,476,124.36
按持股比例计算的净资产 份额	36,849,039.90	8,770,737.52	21,046,320.60	16,514,223.47	47,213,775.00	8,606,749.20	26,538,655.39	17,098,247.13
--商誉		42,316,943.46	19,408,500.16	91,519,923.84		42,316,943.46	113,596,170.58	91,519,923.84
--其他	-289,005.19	-11,597.53						
对联营企业权益投资的 账面价值		8,132,337.90		91,522,946.10				22,123,350.67
存在公开报价的联营企 业权益投资的公允价值	36,560,034.71	42,943,745.55	40,454,820.76	16,511,201.21	47,213,775.00	50,923,692.66	140,134,825.97	86,494,820.30
营业收入		2,350,267.46	217,367,671.30	23,802,695.67		3,128,855.64	130,037,700.81	116,602,592.38
净利润	37,825,706.76	682,143.26	127,242,261.14	-2,920,118.29	-4,731,707.37	198,165.70	89,282,392.85	43,247,410.15
综合收益总额	37,825,706.76	682,143.26	127,242,261.14	-2,920,118.29	-4,731,707.37	198,165.70	89,282,392.85	43,247,410.15
本年度收到的来自联营 企业的股利	16,993,328.75		4,240,000.00			4,910,949.57		

其他说明

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
投资账面价值合计	224,096,750.33	144,025,126.34
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
--净利润	-1,890,050.03	-6,579,300.10
--综合收益总额	-1,890,050.03	-6,579,300.10

其他说明

(4) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
龙掌动漫（上海）有限公司	-1,933,592.67	2,155.44	-1,931,437.23

其他说明

十、与金融工具相关的风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司的信用风险主要来自银行存款和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

1. 银行存款及银行理财产品

本公司将银行存款存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

2. 应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至2020年12月31日，本公司应收账款的58.34%源于余额前五名客户，公司应收账款余额前五名客户是腾讯、苹果等移动游戏发行业务的主要合作渠道，期末应收账款余额集中度

较高属于业务发展的正常现象，本公司不存在重大的信用集中风险。

(二) 流动风险

流动风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

本公司目前的金融资产可以满足营运资金需求和资本开支，所承担的流动风险不重大。

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司不存在重大市场利率变动的风险。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。本公司主要于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况见本财务报表附注合并财务报表项目注释之外币货币性项目说明。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	1,109,627,702.57	211,606,327.04		1,321,234,029.61
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,109,627,702.57	211,606,327.04		1,321,234,029.61
（1）债务工具投资	914,490,610.28			914,490,610.28
（2）权益工具投资	195,137,092.29	211,606,327.04		406,743,419.33
（三）其他权益工具投资		53,909,185.12	240,915,741.90	294,824,927.02
（六）其他非流动金融资产		76,131,000.00	296,064,483.93	372,195,483.93
持续以公允价值计量的资产总额	1,109,627,702.57	341,646,512.16	536,980,225.83	1,988,254,440.56
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

对于在活跃市场上有报价的金融工具，本公司以其在活跃市场报价（有限售期的考虑限售折价）确定公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于在活跃市场没有报价，但是存在非活跃报价（转让或回购协议价、第三方增资或转让价）的，本公司在考虑流动性折扣后确定公允价值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于不存在市场报价的，本公司按照市场法，采用市盈率、市净率、现金流量折现法、近似成本代表法等确定公允价值。

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是李卫伟。。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九、在其他主体中的权益。。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九、在其他主体中的权益。。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
成都爆米花互娱科技有限公司	本公司之联营企业
成都朋万科技股份有限公司	本公司之联营企业
成都墨非科技有限公司	本公司之联营企业
江苏野子网络科技有限公司	本公司之联营企业
龙掌文化传媒(上海)有限公司	本公司之联营企业

绍兴上虞掌娱网络科技有限公司	本公司之联营企业
深圳市益玩网络科技有限公司	本公司之联营企业
深圳战龙互娱科技有限公司	本公司之联营企业
上海羽厚亦网络科技有限公司	本公司之联营企业
北京萌我爱网络技术有限公司	本公司之联营企业
上海萌野网络科技有限公司	本公司之联营企业
深圳市哲想互动科技有限公司	本公司之联营企业
广州旭扬网络科技有限公司	本公司之联营企业
成都星合互娱科技有限公司	本公司之联营企业
深圳岂凡网络有限公司	本公司之联营企业
北京熙泽互娱科技有限公司	本公司之联营企业
成都墨嘟科技有限公司	本公司之联营企业
上海傲庭网络科技有限公司	本公司之联营企业
上海听听网络科技有限公司	本公司之联营企业

其他说明

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京指上缤纷科技股份有限公司	关联人（过去 12 个月内本公司董事、副总经理担任该公司董事）
成都格斗科技有限公司	关联人（过去 12 个月内本公司董事、副总经理担任该公司董事）
厦门火游信息科技有限公司	关联人（本公司董事、副总经理担任该公司董事）
上海掌梦网络科技有限公司	关联人（过去 12 个月内本公司董事、副总经理担任该公司董事）
天津卡乐互动科技有限公司（SNK Corporation）	关联人（本公司董事担任该公司董事）
曾开天	关联人（本公司董事、持有本公司 5%以上股份的自然人）

其他说明

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
成都墨非科技有限公司	游戏分成款	870,596.08	5,273,540.16	否	4,931,158.65
成都朋万科技股份有限公司	游戏分成款、委托研	1,487,922.88	800,000.00	是	4,868,248.49

	发费				
江苏野子网络科技有限公司	游戏分成款	30,100,755.05	45,000,000.00	否	42,876,962.73
龙掌文化传媒(上海)有限公司	游戏分成款、委托研发费	595,308.36		是	922,275.96
深圳市益玩网络科技有限公司	游戏分成款	91,564.04	100,000.00	否	434,821.45
深圳市哲想互动科技有限公司	游戏分成款	1,251,332.51	50,000,000.00	否	
深圳战龙互娱科技有限公司	游戏分成款	100,671.65	60,000.00	是	1,198,091.91
北京萌我爱网络技术有限公司	游戏分成款	88,130,495.29	150,000,000.00	否	
天津卡乐互动科技有限公司 (SNK Corporation)	游戏分成款、广告代理投放	1,294,420.00		是	
上海萌野网络科技有限公司	游戏分成款	7,235,220.76		是	
成都爆米花互娱科技有限公司	游戏分成款、委托研发费		10,000.00	否	2,838,474.38
厦门火游信息科技有限公司	游戏分成款			否	46,234.21
北京指上缤纷科技股份有限公司	游戏分成款、委托研发费		25,000.00	否	62,240.67
成都格斗科技有限公司	游戏分成款			否	1,860,449.99
上海掌梦网络科技有限公司	游戏分成款			否	453,836.13
绍兴上虞掌娱网络科技有限公司	游戏分成款、委托研发费			否	8,534.97
合计		131,158,286.62			60,501,329.54

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海羽厚亦网络科技有限公司	软件运营收入	1,327,190.29	3,781,395.11
广州旭扬网络科技有限公司	软件运营收入	39,247.20	
合计		1,366,437.49	3,781,395.11

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完
-----	------	-------	-------	-----------

				毕
李卫伟、曾开天	36,555,461.26	2020年01月10日	2020年03月17日	是
李卫伟、曾开天	16,564,991.83	2020年01月16日	2020年03月31日	是
李卫伟、曾开天	20,161,850.41	2020年01月10日	2020年04月10日	是
李卫伟、曾开天	199,478,809.20	2020年02月17日	2020年04月17日	是
李卫伟、曾开天	6,415,865.00	2020年01月16日	2020年04月30日	是
李卫伟、曾开天	7,630,000.00	2020年02月18日	2020年05月04日	是
李卫伟、曾开天	444,119,384.42	2020年03月13日	2020年05月13日	是
李卫伟、曾开天	17,690,000.00	2020年02月18日	2020年05月18日	是
李卫伟、曾开天	14,041,899.04	2020年03月13日	2020年05月27日	是
李卫伟、曾开天	6,943,905.00	2020年03月17日	2020年05月29日	是
李卫伟、曾开天	17,225,000.00	2020年03月17日	2020年06月15日	是
李卫伟、曾开天	6,238,810.59	2020年04月07日	2020年06月29日	是
李卫伟、曾开天	5,180,000.00	2020年04月16日	2020年07月16日	是
李卫伟、曾开天	10,847,668.00	2020年04月28日	2020年07月10日	是
李卫伟、曾开天	200,385,649.83	2020年05月15日	2020年07月17日	是
李卫伟、曾开天	4,926,208.62	2020年05月19日	2020年07月31日	是
李卫伟、曾开天	195,918,666.15	2020年06月18日	2020年08月31日	是
李卫伟、曾开天	6,297,793.51	2020年06月28日	2020年09月11日	是
李卫伟、曾开天	800.00	2020年06月30日	2020年07月30日	是
李卫伟、曾开天	2,148,100.00	2020年07月17日	2020年09月30日	是

关联担保情况说明

(3) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	25,785,854.81	15,371,386.24
合计	25,785,854.81	15,371,386.24

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备

应收账款	上海羽厚亦网络科技有限公司	50,838.35		583,421.85	
预付账款	成都星合互娱科技有限公司	6,500,000.00			
预付账款	成都格斗科技有限公司			92,886.01	
预付账款	深圳市益玩网络科技有限公司			639,164.41	
预付账款	深圳市哲想互动科技有限公司	2,300,000.00		1,500,000.00	
预付账款	成都墨非科技有限公司	2,000,000.00		1,032,089.13	
预付账款	北京萌我爱网络技术有限公司	1,000,000.00			
预付账款	深圳岂凡网络有限公司			2,214,173.55	
预付账款	成都爆米花互娱科技有限公司	959,008.56			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	北京熙泽互娱科技有限公司	11,164.56	
应付账款	SNK Corporation	54,006.07	
应付账款	成都爆米花互娱科技有限公司	1,755,334.40	776,320.18
应付账款	成都墨嘟科技有限公司	1,807,142.05	1,807,142.05
应付账款	成都墨非科技有限公司	471,042.38	
应付账款	成都朋万科技股份有限公司	843,899.73	869,292.98
应付账款	龙掌文化传媒(上海)有限公司	1,060.80	48,763.14
应付账款	厦门火游信息科技有限公司	139,334.08	140,071.42
应付账款	上海傲庭网络科技有限公司	3,919.20	7,360.48
应付账款	上海听听网络科技有限公司	299,979.17	299,979.17
应付账款	深圳市益玩网络科技有限公司	2,143,284.53	
应付账款	深圳市哲想互动科技有限公司	1,326,412.46	
应付账款	深圳战龙互娱科技有限公司	114,049.51	19,915.80
应付账款	北京萌我爱网络技术有限公司	7,044,686.73	
应付账款	广州旭扬网络科技有限公司	23,816.58	
应付账款	上海萌野网络科技有限公司	5,611,596.55	
应付账款	北京指上缤纷科技股份有限公司		138,234.07
应付账款	江苏野子网络科技有限公司	7,726,331.23	12,416,577.53
应付账款	绍兴上虞掌娱网络科技有限公司	42,417.40	42,417.40
应付账款	深圳岂凡网络有限公司		162,099.58
预收账款	SNK Corporation	20,000,000.00	

其他应付款	厦门火游信息科技有限公司		5,000,000.00
其他应付款	绍兴上虞掌娱网络科技有限公司		4,287,500.00

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

公司本期授予的各项权益工具总额	0.00
公司本期行权的各项权益工具总额	90,239,353.06
公司本期失效的各项权益工具总额	0.00

其他说明

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	股票市价
可行权权益工具数量的确定依据	2019 年度公司业绩以及对未来年度公司业绩的预测进行确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	201,618,315.71
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	137,865,680.50

其他说明

公司于2019年6月18日召开第五届董事会第四次会议、第五届监事会第四次会议以及2019年7月5日召开2019年第四次临时股东大会审议通过了《关于公司第三期员工持股计划（草案）及其摘要的议案》、《关于公司第三期员工持股计划管理细则的议案》和《关于提请股东大会授权董事会办理公司第三期员工持股计划有关事项的议案》。本员工持股计划通过公司2019年4月11日至2019年5月7日的回购股份以零价格转让予员工持股计划取得公司股份并持有，合计22,347,537股，占公司总股本的比例为1.06%。员工持股计划通过非交易过户等法律法规许可的方式所获标的股票，自公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起12个月后开始分期解锁，锁定期最长36个月。

2019年7月26日公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司下发的《证券过户登记确认书》，“芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司回购专用证券账户”所持有的公司股票已于2019年7月25日非交易过户至“芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司-第三期员工持股计划”，过户股数为22,347,537股。

2020年7月27日第一批限制性股票到期解锁，解锁股份数为本次员工持股计划总数的30%，即6,704,261股。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

无

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

经营租赁承诺：

至资产负债表日止，本公司对外签订的不可撤销的经营租赁合约情况如下：

单位：元

项目	期末余额
不可撤销经营租赁的最低租赁付款额：	
资产负债表日后第 1 年	28,037,099.29
资产负债表日后第 2 年	23,782,804.41
资产负债表日后第 3 年	17,936,290.97
以后年度	19,040,250.89
合计	88,796,445.56

截至2020年12月31日，除上述经营租赁承诺，公司无影响正常生产、经营活动需作披露的其他重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至2020年12月31日，公司无影响正常生产、经营活动需作披露的重大或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十五、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

单位：元

拟分配的利润或股利	443,572,856.20
经审议批准宣告发放的利润或股利	443,572,856.20

2、其他资产负债表日后事项说明

重要的非调整事项

经中国证监会《关于核准芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2021]16号）文核准，公司于2021年3月采用非公开发行股票方式向 14名特定投资者发行105,612,584股A股股票，并于2021年3月10日完成本次非公开发行新增股份的登记工作，公司股份总数由2,217,864,281股增加至2,217,864,281股。

十六、其他重要事项

1、分部信息

（1）报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品类型分部为基础确定报告分部。分别对移动游戏业务和网页游戏业务的经营业绩进行考核。

（2）报告分部的财务信息

单位：元

项目	移动游戏业务分部	网页游戏业务分部	其他	分部间抵销	合计
营业收入	13,295,895,373.41	1,079,617,086.01	24,190,625.14		14,399,703,084.56
营业成本	1,483,000,672.30	262,771,345.31	12,011,532.15		1,757,783,549.76

（3）公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

公司部分资产为各报告分部共同使用，相应资产、负债不易准确划分到各个报告分部。

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
其他应收款	17,597.10	10,549,806.19
合计	1,000,017,597.10	1,010,549,806.19

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
三七文娱(广州)网络科技有限公司	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
合计	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金及备用金	30,000.00	55,000.00
并表往来款		10,206,793.67
其他	2,597.10	341,481.18
合计	32,597.10	10,603,274.85

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	53,468.66			53,468.66
2020 年 1 月 1 日余额 在本期	—	—	—	—
本期转回	38,468.66			38,468.66
2020 年 12 月 31 日余额	15,000.00			15,000.00

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内(含 1 年)	2,597.10

3 年以上	30,000.00
3 至 4 年	30,000.00
合计	32,597.10

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
账龄组合	53,468.66		38,468.66			15,000.00
合计	53,468.66		38,468.66			15,000.00

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	押金/保证金	30,000.00	3-4 年	92.03%	15,000.00
第二名	其他	2,597.10	1 年以内	7.97%	
合计	--	32,597.10	--	100.00%	15,000.00

2、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	9,449,976,259.36		9,449,976,259.36	6,460,910,578.86		6,460,910,578.86
对联营、合营企业投资	25,856,711.23	25,856,711.23		26,387,274.32		26,387,274.32
合计	9,475,832,970.59	25,856,711.23	9,449,976,259.36	6,487,297,853.18		6,487,297,853.18

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
三七互娱（上海）科技有限公司	484,186.12	616,916.60				1,101,102.72	
江苏智铭网络技术有限公司	255,879,594.97	616,916.70				256,496,511.67	
江苏极光网络技术有限公司	1,411,645,568.22	7,314,051.82				1,418,959,620.04	
安徽尚趣玩网络科技有限公司	13,180,985.41	26,165,118.59				39,346,104.00	
广州三七网络科技有限公司	1,027,259.73	1,566,594.39				2,593,854.12	
安徽三七网络科技有限公司	8,591,031.95	17,412,099.01				26,003,130.96	
上海硬通网络科技有限公司	3,863,674.28	6,750,937.75				10,614,612.03	
广州极晟网络技术有限公司	2,154,889.92	5,960,424.51				8,115,314.43	
广州三七互娱科技有限公司	6,607,177.50	6,247,122.44				12,854,299.94	
安徽旭宏信息技术有限公司	130,861.11	246,766.68				377,627.79	
霍尔果斯新锐网络科技有限公司	1,141,763.20	913,410.61				2,055,173.81	
安徽三七极光网络科技有限公司	16,848,498.91	41,898,273.21				58,746,772.12	
霍尔果斯三七文娱创业投资有限公司	425,298.62	308,458.34				733,756.96	
广州火山湖信息技术有限公司	490,729.17	183,766.38				674,495.55	
安徽玩虎信息技术有限公司	4,553,966.67	9,169,064.27				13,723,030.94	
三七文娱（广州）网络科技有限公司	4,728,000,000.00					4,728,000,000.00	
广州极尚网络科技有限公司	4,372,985.74	8,885,301.16				13,258,286.90	
海南极越网络科技有限公司	1,317,778.59					1,317,778.59	
广州三七极彩网络科技有限公司	194,328.75	1,411,393.18				1,605,721.93	

芜湖三七互娱网络科技集团股份有限公司 2020 年年度报告全文

广州趣虎网络科技有限公司		12,712.22				12,712.22	
海南智虎网络科技有限公司		1,727,366.66				1,727,366.66	
武汉极昊网络科技有限公司		458,985.98				458,985.98	
淮安顺景企业管理合伙企业（有限合伙）		712,800,000.00				712,800,000.00	
淮安顺勤企业管理合伙企业（有限合伙）		2,138,400,000.00				2,138,400,000.00	
合计	6,460,910,578.86	2,989,065,680.50				9,449,976,259.36	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											
上海绝厉文化传媒有限公司	26,387,274.32			-530,563.09				25,856,711.23			25,856,711.23
小计	26,387,274.32			-530,563.09				25,856,711.23			25,856,711.23
合计	26,387,274.32										25,856,711.23

3、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-530,563.09	-1,206,425.37
处置其他非流动金融资产取得的投资收益		-12,624.02
以成本法核算的被投资单位宣告分派的利润	1,055,860,000.00	1,790,000,000.00
合计	1,055,329,436.91	1,788,780,950.61

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-5,016,442.19	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	94,879,456.95	主要系增值税即征即退和增值税加计抵减以外的其他政府补助。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	317,000,879.97	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-6,978,497.94	
减：所得税影响额	21,437,227.96	
少数股东权益影响额	9,301,690.62	
合计	369,146,478.21	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	34.84%	1.31	1.31
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	30.18%	1.13	1.13

第十三节 备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
 - 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
 - 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- 以上文件置备地点：公司董事会秘书办公室。