

中钢天源股份有限公司

“十四五”发展战略与规划纲要

重要提示：本纲要是公司根据未来战略发展需要制定的战略规划文件，其中涉及的未来规划、发展目标等前瞻性的陈述，均不构成公司对投资者的实质性承诺。鉴于宏观经济环境和行业发展形势不断发生变化，公司存在根据政策调整、市场变化、发展需要等对本规划作出适度调整的可能性，请投资者注意投资风险。

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，推动高质量发展，既是保持经济持续健康发展的必然要求，也是适应我国社会主要矛盾变化和全面建成小康社会、全面建设社会主义现代化国家的必然要求，更是遵循经济规律发展的必然要求。十八大以来，以习近平同志为核心的党中央提出要立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，坚定不移走生态优先、绿色低碳的高质量发展道路，并做出了“碳达峰、碳中和”的庄严承诺与重大战略决策。中钢天源股份有限公司（以下简称“公司”或“中钢天源”）作为以磁性材料、金属制品及检验检测为主业的央企控股上市公司，在当前“碳达峰、碳中和”的战略背景下，立足自身实际和发展优势，全面做好战略规划和产业布局，以实现“十四五”高质量发展的目标。

公司董事会战略发展委员会基于公司产业现状、宏观形势和对产业发展的认知和预判，积极探索公司未来发展机遇，梳理公司愿景和使命，明确各业务板块的发展定位，制定了公司《中钢天源股份有限公司“十四五”发展战略与规划纲要》（以下简称“《规划纲要》”）。《规划纲要》主要内容如下：

一、总体战略

（1）愿景

建设世界一流新材料企业

（2）使命

牵动梦想、吸引世界

二、战略定位与战略描述

中钢天源以新材料产业为核心，坚持创新发展和资本运营双轮驱动，成为一

家行业自主创新能力强、核心竞争力强、国际影响力强的科技创新型上市公司。

三、高质量发展指导思想

中钢天源以新材料产业为核心, 做强磁性材料及器件、金属制品及检测服务等核心产业, 做优矿山及建材专用设备、精细化工材料及冶金检测设备等特色业务, 积极拓展新能源材料等业务, 以市场为导向, 坚持创新驱动, 夯实产业基础, 加强国际合作, 提升管理水平, 发挥上市公司优势, 建设世界一流新材料企业。

四、业务规划思路

(一) 磁性材料及器件业务

到 2025 年, 打造 3 个 10 亿级以上产业集群, 分别是永磁铁氧体业务、稀土永磁业务、软磁业务。打造 3-5 个隐形冠军产品, 朝着六个“一流”目标奋斗, 进而实现产业整体水平“世界一流”。

(二) 金属制品及检验检测服务业务

金属制品业务: 依托现有市场地位和生产能力, 持续做好产品结构调整, 更新设备, 补齐能力短板, 提升产品品质, 提高产品附加值。实现世界一流, 重点发展高韧高强特种钢丝、复杂断面特种钢丝和特种合金钢丝, 打造 2-3 个隐形冠军产品。

检验检测服务业务: 持续扩充检测项目, 建设各地分公司和海外检测机构, 扩大服务范围 and 地域。朝着检测专业覆盖面一流、区域覆盖面一流、业绩一流、检测手段、检测环境条件一流和企业文化一流五个“一流”目标奋进, 进而实现检测产业“世界一流”目标。

(三) 有机材料业务

芴系材料做到国内领先地位, 打造 1 个隐形冠军产品, OLED 产品成为国内一线生产厂家, 在冶金和煤焦检测业务方面, 产品进一步向自动化和智能化集成方向发展, 致力于成为煤焦检测解决方案的引领者。

(四) 装备制造业务

在装备业务发展方面, 打造 1-2 个隐形冠军产品。基于现有产能, 重点做好水泥用辊压机市场开拓。

(五) 新能源材料业务

公司以已产业化的电池级磷酸铁和电池级三氧化二锰为基础，本着优势互补的原则与多方在新能源领域继续纵深合作。其中横向（新能源材料领域）：锂电材料+氢燃料电池相关材料，纵向（产业链分布）：原材料（矿）+磷酸铁+磷酸铁锂、三氧化二锰+锰酸锂/富锂锰基材料、原材料（矿）+磷酸铁锰+磷酸铁锰锂；低钴无钴/前驱体及材料+固态半固态电池材料、氢燃料电池催化剂+膜电极、金属双极板。

五、保障措施及建议

（一）产业高质量发展方面

中钢天源将根据市场需求，进一步加强对市场成长空间大的产业的投入，全面强化相关产业的研发、生产和市场营销能力，为中钢天源持续高质量发展奠定基础。同时抓好当期生产经营工作，根据产业板块发展实际状况，制定针对性措施，积极推进产业结构均衡发展，全面完成各期预算任务。

（二）资本运营方面

结合中钢天源战略需要，以服务中钢天源产业发展战略为宗旨，通过资本运营的方式从外部获取中钢天源目前欠缺的资源和能力。重点做好资本运营，收购相关标的，募集项目建设资金和流动资金，增强中钢天源的资金、产能、市场和技术等多种资源配置，为中钢天源高质量发展提供驱动力。

（三）资产管理方面

根据中钢天源长期发展规划，结合中钢天源的产业布局和市场表现，完善资产管理相关的制度规定，使之有章可循，从而进一步提升中钢天源资产配置效率，特别针对中钢天源对外进行股权投资的主体，以其资产状态为基础，强化成本核算的管理思想，依据规范化的动、静态及中间数据，形成完整的资产管理信息系统，从而能够有效避免国有资产的流失，配合再融资手段对中钢天源高质量发展产生更多积极的影响。

（四）国际化经营方面

中钢天源将基于当时的行业地位、市场形象，根据高质量发展定位，动态完善适应国际化经营的组织体系，增强人、财、物等相关资源配置，做好人才和技术引进、国际合作、国际市场开拓、国际化生产组织等工作。

（五）内部控制方面

中钢天源将根据高质量发展需要持续提升中钢天源内部控制能力,通过解决日常运行和监督、自我评价、外部审计过程中发现的问题,不断改进内部控制文件体系、实施体系和监督体系,在全面有效管控风险的基础上,提升对新建、并购项目的管控建设和反应速度。

（六）文化建设方面

中钢天源将通过培育核心价值理念,加强制度文化建设、行为文化建设、专项文化建设,进一步提高企业文化与中钢天源战略的融合度,为塑造中钢天源特色管理模式、培育核心竞争力、保证企业持续稳定健康高质量发展提供积极的支撑,进一步凝聚起广大干部职工共同奋斗的思想基础,更好地发挥企业文化对中钢天源高质量发展的引领和支撑作用。

六、规划期内“碳达峰、碳减排”行动方案

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神,中钢天源按照“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局要求,牢固树立并贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念,根据国家近期在生态环境保护方面的重点工作安排,围绕2030年碳排放达峰的总体目标,以碳排放达峰倒逼科技创新和公司改革的加速推进,全面完成公司“碳达峰、碳减排”具体实施方案。