

安徽江南化工股份有限公司

2021 年度董事会工作报告

2021 年是中国共产党建党 100 周年,人民兵工创建 90 周年,对于党和国家、兵器工业集团都是具有里程碑意义的重要一年。这一年,我们坚决贯彻党中央、国务院的决策部署,坚定落实工信部关于民爆行业安全发展规划和高质量发展意见,圆满完成了兵器民爆首批资产注入,公司行业地位、融资环境、市场拓展能力进一步提升。面对融合与发展的双重任务,公司克服国内外疫情反复、硝酸铵等原材料价格大幅上升等不利因素,不断加强业务协同和资源整合,充分发挥国有体制优势和上市公司机制优势,营业收入、利润总额同比大幅增长,爆破施工板块收入再创历史新高,转型发展效果逐步显现,在十四五开局之年,向全体股东交出了一份振奋人心、催人奋进的答卷。

一、2021 年度总体经营情况

(一) 经营效益稳步提升,“十四五”实现良好开局

报告期内,公司实现营业收入 64.81 亿元,同比增长 65.39%;实现利润总额 14.32 亿元,同比增长 112.65%;归属于上市公司股东的净利润 10.53 亿元,同比增长 135.58%;归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 5.42 亿元,同比增长 33.98%;实现每股收益 0.3974 元,较去年同期增加 135.57%。报告期末,公司资产总额为 152.85 亿元,比期初增加 5.93%;归属于上市公司股东的所有者权益为 85.42 亿元,比期初增加 12.94%。

(二) 资产重组圆满完成,融合发展成效明显

公司于 2021 年 7 月 22 日收到中国证券监督管理委员会《关于核准安徽江南化工股份有限公司向北方特种能源集团有限公司等发行股份购买资产的批复》(证监许可[2021]2387 号),核准公司向北方特种能源集团有限公司等交易对方发行 900,348,489 股股份购买包括北方爆破科技有限公司(以下简称“北方爆破”)等在内的标的公司股权。本次交易后,公司通过收购北方爆破,快速取得海外成熟爆破服务项目,打开国际市场,并获得一支建制化的海外爆破服务人才队伍,为未来进一步开拓海外民爆市场奠定坚实基础,通过海外布局形成国际国内良性互动,进一步增强公司的抗风险能力,提升未来盈利增长空间。通过收购广西金

建华民用爆破器材有限公司（以下简称“广西金建华”）有利于公司打开广西市场，完善区域布局，增强盈利能力；通过收购陕西庆华汽车安全系统有限公司（以下简称“庆华汽车”），公司将进入新型民爆产业，进一步扩大了在民爆产业细分领域的布局，为未来增长开辟新的市场空间。三家标的公司注入完成后，公司加强业务协同和资源整合，重组标的公司均完成了 2021 年度业绩承诺。

（三）落实国企改革三年行动部署，推动企业治理体系和治理能力现代化

按照证监会、交易所对上市公司董事会及经理层规范运作相关要求，修订了《公司章程》和股东大会、董事会、监事会等三会议事规则，加强了公司董事会建设，规范董事会运行。把党的领导融入公司治理，把企业党组织内嵌到公司治理结构之中，以国企党建优势为上市公司注入发展新动力。新增制定《董事长工作规则》《董事会授权管理办法》等制度，确保相关制度应建尽建。全面推行经理层成员任期制和契约化管理，签订了三年任期目标。建立完善了选人用人机制，引导党员干部职工持续增强政治判断力、政治领悟力、政治执行力，立足岗位真抓实干把党中央决策部署和公司各项工作要求落到实处。建立了“两金”管控体系，实施了亏损子企业专项治理，切实提升企业资产质量及运营管理水平。

（四）坚持创新驱动，科学谋划“十四五”发展

构建了公司“十四五”发展蓝图，明确了公司的发展定位，确定了“一体化、标准化、国际化、证券化、信息化、智能化”发展思路，制定了做强做优做大民爆支柱产业、强化科技创新、加强信息化智能化建设、推动国际化经营、体系化管理、全面深化改革、加强人才队伍建设、党建文化引领等八个方面关键行动策略，全面支撑打造中国民爆现代产业链“链长”。积极探索建立公司战略目标纵向一致、横向协同的管理体系。报告期内，公司启动了创新中心建设，成立了江南民爆技术创新中心，明确了打造国家级民爆技术创新中心“三步走”建设路径。

（五）加强风险管控，健全全面风险管理体系

为有效防范各种风险，保障公司运营效率，江南化工引入全面风险管理理念，将战略管控、财务管控、安全管控和运营管控等相结合，强化风险管理顶层设计，成立了全面风险管理机构。以风险管理为导向，以流程构建为基础，统筹推动公司稳定发展和安全运行，健全预防与应对为一体的风险防控机制，积极推进安全生产流程化管理，体系化加强安全管理工作，逐步构建全层级、全流程、全要素、

全员参与的安全管控模式。紧盯关键控制环节，对公司风险事项进行全面摸底，明确各职能部门和各层级公司的风险管控职责，将全面风险管理贯穿于公司经营的全过程，不断提升公司对各类风险的防控能力。

（六）深入贯彻高质量发展理念，为国家“双碳”战略贡献力量

公司积极创新风电场、光伏电站经营模式，撤销了新能源区域公司设置，压缩了管理层级、节约了管理成本、提升了决策效率，进一步加大新能源公司总部对风电场、光伏电站的支撑、指导力度。在设备管理上多措并举，抓巡检次数、抓检修效率、抓检修质量，有效缩短了机组停机时间、降低了故障损失电量。根据公司新能源产业发展规划，报告期内，全资子公司浙江盾安新能源发展有限公司下属酒泉盾安新能源有限公司投资建设甘肃瓜州北大桥第八风电场 C 区北 100MW 工程项目，该项目总投资金额 62,790 万元，2021 年 12 月 31 日完成全部土建工程及首台机组吊装。报告期内，公司新能源产业累计实现上网电量 197,264.31 万千瓦时，同比增长 9.93%。

二、董事会日常工作

（一）董事会会议情况及决议内容

报告期内，公司董事会共召开了 13 次会议，会议情况如下：

1、2021 年 1 月 28 日，公司以现场方式召开了第五届董事会第三十三次会议，审议通过了如下议案：

（1）《关于公司本次发行股份购买资产暨关联交易符合相关法律、法规规定的议案》；

（2）《关于公司本次发行股份购买资产构成关联交易的议案》；

（3）《关于公司本次发行股份购买资产暨关联交易方案的议案》；

（4）《关于本次重大资产重组不构成〈上市公司重大资产重组管理办法〉第十三条规定的重组上市的议案》；

（5）《关于本次重大资产重组符合〈关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定〉第四条规定的议案》；

（6）《关于本次交易符合〈上市公司重大资产重组管理办法〉第十一条及第四十三条规定的议案》；

（7）《关于本次交易符合〈上市公司证券发行管理办法〉第三十九条规定的

议案》；

(8)《关于〈安徽江南化工股份有限公司发行股份购买资产暨关联交易报告书（草案）〉及其摘要的议案》；

(9)《关于公司与交易对方签署附生效条件的〈发行股份购买资产协议之补充协议〉的议案》；

(10)《关于公司与交易对方签署附生效条件的〈业绩承诺补偿协议〉的议案》；

(11)《关于本次交易摊薄即期回报情况及填补措施的议案》；

(12)《关于批准本次重大资产重组相关的审计报告、备考合并财务报表审阅报告、评估报告的议案》；

(13)《关于本次发行股份购买资产暨关联交易定价的依据及公平合理性说明的议案》；

(14)《关于评估机构的独立性、评估假设前提的合理性、评估方法与评估目的的相关性以及评估定价公允性的议案》；

(15)《关于本次交易履行法定程序的完备性、合规性及提交法律文件的有效性的说明的议案》；

(16)《关于提请股东大会批准北方特种能源集团有限公司及其一致行动人免于以要约收购方式增持公司股份的议案》；

(17)《关于重组标的资产经营业绩受新冠肺炎疫情影响情况的专项说明的议案》；

(18)《关于提请股东大会授权董事会办理本次发行股份购买资产暨关联交易相关事宜的议案》；

(19)《关于调整组织机构的议案》；

(20)《关于暂不召开股东大会的议案》。

2、2021年2月25日，公司以现场结合通讯方式召开了第五届董事会第三十四次会议，审议通过了如下议案：

(1)《关于拟与兵工财务签订〈借款合同〉暨关联交易的议案》；

(2)《关于兵工财务有限责任公司风险评估报告的议案》。

3、2021年3月19日，公司以现场方式召开了第五届董事会第三十五次会议，审议通过了如下议案：

- (1) 《2020 年度董事会工作报告》;
- (2) 《2020 年度总裁工作报告》;
- (3) 《关于公司 2020 年度计提资产减值准备的议案》;
- (4) 《2020 年度财务决算报告》;
- (5) 《2020 年度利润分配预案》;
- (6) 《2020 年年度报告及 2020 年年度报告摘要》;
- (7) 《关于公司 2020 年度董事、监事和高级管理人员薪酬的议案》;
- (8) 《关于募集资金年度存放与实际使用情况的专项报告》;
- (9) 《2020 年度内部控制自我评价报告》;
- (10) 《关于公司向银行申请授信的议案》;
- (11) 《关于公司 2021 年度日常关联交易预计的议案》;
- (12) 《关于为子公司银行授信提供担保的议案》;
- (13) 《关于部分募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》;
- (14) 《关于暂不召开公司 2020 年度股东大会的议案》。

4、2021 年 3 月 22 日，公司以现场方式召开了第五届董事会第三十六次会议，审议通过了如下议案：

- (1) 《关于董事会换届选举第六届董事会非独立董事的议案》;
- (2) 《关于董事会换届选举第六届董事会独立董事的议案》;
- (3) 《关于修订〈公司章程〉及配套议事规则的议案》;
- (4) 《关于召开公司 2020 年度股东大会的议案》。

5、2021 年 4 月 13 日，公司以现场方式召开了第六届董事会第一次会议，审议通过了如下议案：

- (1) 《关于选举公司第六届董事会董事长的议案》;
- (2) 《关于选举公司第六届董事会专门委员会委员的议案》;
- (3) 《关于聘任公司总裁的议案》;
- (4) 《关于聘任公司副总裁、财务总监的议案》;
- (5) 《关于聘任公司董事会秘书的议案》;
- (6) 《关于聘任公司内部审计负责人的议案》;

(7)《关于聘任公司证券事务代表的议案》。

6、2021年4月26日，公司以现场结合通讯方式召开了第六届董事会第二次会议，审议通过了《公司2021年第一季度报告全文及正文》。

7、2021年5月19日，公司以现场结合通讯方式召开了第六届董事会第三次会议，审议通过了如下议案：

(1)《关于补选非独立董事的议案》；

(2)《关于召开2021年第二次临时股东大会的议案》。

8、2021年5月26日，公司以现场结合通讯方式召开了第六届董事会第四次会议，审议通过了如下议案：

(1)《关于调整公司本次发行股份购买资产暨关联交易方案的议案》；

(2)《关于公司本次交易方案调整不构成重大调整的议案》；

(3)《关于〈安徽江南化工股份有限公司发行股份购买资产暨关联交易报告书（草案）修订稿〉的议案》；

(4)《关于公司与交易对方签署附生效条件的〈业绩承诺补偿补充协议〉的议案》；

(5)《关于批准基于本次交易方案的调整对有关审计报告、备考合并报表审阅报告进行调整的议案》。

9、2021年6月4日，公司以现场结合通讯方式召开了第六届董事会第五次会议，审议通过了如下议案：

(1)《关于选举公司第六届董事会董事长的议案》；

(2)《关于补选董事会下属委员会委员的议案》；

(3)《关于变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》；

(4)《关于召开2021年第三次临时股东大会的议案》。

10、2021年8月20日，公司以现场结合通讯方式召开了第六届董事会第六次会议，审议通过了如下议案：

(1)《公司2021年半年度报告及摘要》；

(2)《关于2021年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》；

(3)《关于会计政策变更的议案》；

(4)《关于变更会计师事务所的议案》；

- (5)《关于兵工财务有限责任公司 2021 年半年度持续风险评估报告》;
- (6)《关于暂不召开股东大会的议案》。

11、2021 年 10 月 13 日,公司以现场结合通讯方式召开了第六届董事会第七次会议,审议通过了如下议案:

- (1)《关于拟与兵工财务有限责任公司签订〈金融服务协议〉暨关联交易的议案》;
- (2)《关于兵工财务有限责任公司风险评估报告的议案》;
- (3)《关于在兵工财务有限责任公司关联存贷款风险应急处置预案的议案》;
- (4)《关于全资子公司向其下属公司增资暨投资建设风电场项目的议案》;
- (5)《关于暂时放弃商业机会的议案》;
- (6)《关于变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》;
- (7)《关于召开 2021 年第四次临时股东大会的议案》。

12、2021 年 10 月 25 日,公司以现场结合通讯方式召开了第六届董事会第八次会议,审议通过了如下议案:

- (1)《安徽江南化工股份有限公司 2021 年第三季度报告》;
- (2)《关于下属公司拟签署工程总承包合同暨关联交易的议案》;
- (3)《关于召开 2021 年第五次临时股东大会的议案》。

13、2021 年 12 月 13 日,公司以现场结合通讯方式召开了第六届董事会第九次会议,审议通过了如下议案:

- (1)《关于为全资子公司银行授信提供担保的议案》;
- (2)《关于修订〈重大信息内部报告制度〉的议案》。

以上会议的相关内容详见公司刊登在《中国证券报》、《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》及巨潮资讯网站上的相关公告。

(二) 董事会对股东大会决议的执行情况

报告期内,公司董事会严格按照《公司法》和《公司章程》等相关规定,认真执行了股东大会的各项决议,执行情况良好。

(三) 独立董事履职情况

报告期内,公司独立董事严格按照《公司法》、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》、《公司章程》和《独立董事工作制度》等有关法律、法规和部门规

章的规定，履行义务，行使权力，积极出席相关会议，认真审议董事会的各项议案，勤勉尽责，对有关需要独立董事发表事前认可意见或独立意见的事项均按要求发表了相关意见，充分发挥了独立董事作用。

（四）董事会下设的各专门委员会的履职情况

报告期内，公司董事会下设的战略发展、薪酬与考核、审计与风险管理、提名四个专门委员会本着勤勉尽责的原则，按照有关法律法规、规范性文件及公司各专门委员会的有关规定积极开展相关工作，认真履行职责，为董事会的决策提供科学和专业的意见参考。报告期内，各专门委员会履职情况如下：

1、董事会战略发展委员会履职情况

报告期内，战略发展委员会共召开了1次会议，审议通过了公司发行股份购买资产暨关联交易方案等相关事项，对公司重大事项进行了充分论证，并提交董事会审议。

2、董事会提名委员会履职情况

公司董事会提名委员会严格按照《公司章程》《董事会提名委员会议事规则》的相关要求，秉着勤勉尽职的态度履行职责，在公司董事会、高级管理人员的选任方面发挥重要作用。报告期内，提名委员会共召开了1次会议，审议了关于董事会换届选举第六届董事会独立董事、非独立董事事项。

3、董事会薪酬考核委员会履职情况

报告期内，薪酬考核委员会共召开了1次会议，对公司董事、监事津贴及董事、监事和高级管理人员的薪酬情况进行了审核，认为其薪酬标准和年度薪酬总额的确定与发放跟各自的岗位履职情况相符合，符合公司的薪酬管理规定，并同意提交董事会审议。

4、董事会审计与风险管理委员会履职情况

报告期内，审计与风险管理委员会共召开了5次会议，每季度审议通过了内审部门提交的审计报告，审计与风险管理委员和内审部门对公司与关联方资金往来、对外担保及其他重大事项进行审计核查，勤勉尽责。

审计与风险管理委员与审计机构协商确定年度财务报告审计工作时间安排，对公司财务报表进行了审阅。为保证上市公司的审计独立性及客观性，同时结合公司生产经营和业务发展需求，公司董事会审计与风险管理委员会对天职国际会

计师事务所的资质进行了审查，认为天职国际会计师事务所具备证券、期货相关业务执业资格，具备审计的专业能力和资质，能够满足公司年度审计要求，同意向公司董事会提议改聘天职国际会计师事务所为公司 2021 年度审计机构。

（五）信息披露情况

2021 年度，公司董事会严格遵守信息披露的有关规定，按照中国证监会和深圳证券交易所信息披露格式指引及其他信息披露的相关规定按时完成了定期报告披露工作，并根据公司实际情况，真实、准确、完整、及时发布会议决议等临时公告，忠实履行信息披露义务，确保投资者及时了解公司重大事项，最大程度地保护投资者利益。

三、公司未来发展的展望

（一）公司的总体发展战略

公司董事会将坚决贯彻落实党中央决策部署、工信部民爆行业政策和“十四五”安全发展规划，坚持稳字当头、稳中求进，以支撑打造民爆现代产业链“链长”和推进国家级民爆技术创新中心建设为使命，以推动公司高质量发展为主题，聚焦民爆和新能源两大主业，按照“一体化、标准化、国际化、证券化、信息化、智能化”发展思路，坚持“人民至上、生命至上”，持续深化改革，打造世界一流、国内领先的民爆龙头企业，实现企业、员工和股东三者利益的和谐共赢，协同发展。

为实现规划目标，本届董事会将充分发挥“定战略、作决策、防风险”作用，坚持“两个一以贯之”，坚持依法治企、权责对等、放管结合，以履行央企“三个责任”为抓手，不断提升企业发展各项能力，进一步健全运行机制，强化责任监督，以高水平公司治理推动高质量发展。

1、坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想定向领航，履行好政治责任。坚决把捍卫“两个确立”、做好“两个维护”作为首要任务，以国企改革三年改革行动为抓手，继续推进江南化工治理体系和治理能力现代化；紧紧抓住民爆行业政策和企业重组整合的机遇，在积极开展生产、爆破企业的重组整合的同时，探索跨行业跨领域跨企业专业化整合或合作，按照固链补链强链塑链的要求系统谋划、持续推进，做好打造民爆现代产业链“链长”的主要支撑，履行好国有控股上市公司应有的责任与担当。

2、坚持稳增长、防风险，履行好经济责任。对标规划目标，聚焦挖潜增效、降本增效、提质增效，制定有利于稳增长的措施，掌握稳增长主动权。突出主责主业，压实保值增值责任，增强效益增长的稳定性和可持续性。落实企业防风险主体责任，健全完善企业内部风险防控和合规管理体系，坚决守住不发生重大风险底线。坚持市场需求和问题导向，持续提升研发投入强度，积极响应打造原创技术策源地，加强行业关键技术、共性技术、前沿技术攻关，推动一批攻关成果示范应用，培育壮大发展新动能。积极推动科研、生产、爆破服务“一体化”，加快由“生产制造型”向“服务制造型”转变。

3、坚持系统观念，履行好社会责任。坚持以人民为中心的发展思想，精准帮扶困难职工，依法维护职工合法权益，用心用情用力持续推进“我为群众办实事”活动。坚持工资总额和企业收入、利润和回款额度同步挂钩，工资增量向一线职工、骨干员工和艰苦地区倾斜，让职工群众共享改革发展成果，更有获得感，职工收入在同行业更有竞争力。坚持安全发展、质量立企，体系化扎实推进安全生产管理和质量提升各项工作，筑牢公司高质量发展的根基。坚持绿色发展，落实国家“双碳”战略，全面构建新时代环境治理体系和绿色发展体系。积极服务民生服务社会，广泛参与社会公益活动，树立上市公司良好形象。

4、坚持科技创新牵引，夯实公司核心竞争力。深入贯彻新发展理念，以兵器工业集团军民融合技术为依托，逐步建立以新型油相材料技术、新一代绿色安全工业炸药爆炸机理研究为重点的绿色安全工业炸药研究中心；以推进数码电子雷管标准化、产业化、自动化制造为重点的数码电子雷管研究中心；以研发电子示踪、全生命周期管控、本质安全的高性能智能化民爆器材为重点的智能民爆企业研究中心；以模块化、无人化数字爆破技术研究为重点的智能爆破技术研究中心；以连续化、无人化、柔性化、网络化制造技术研究为重点的智能制造研究中心。并以上述五个中心建设为基础推动国家级民爆技术创新中心建设，夯实公司核心竞争力，提高民爆产业高端产品、高端服务的供给比例，推动民爆产业升级，助力现代化产业体系建设。

5、聚焦五种能力建设，打造国内领先世界一流的民爆龙头企业。一是国际化经营能力。进一步解放思想、开阔视野，提高国际国内两个市场的资源整合和调配能力，加快产业布局优化，发挥好北方爆破“走出去”排头兵的优势，加强

国际化经营人才的引进和培养，形成民爆产业国际化生力军。二是风险防控能力。始终坚持守法合规经营，定期分析、研判风险，构建风险预警和应急响应机制，加大对所属单位的全面风险管理的指导、督导力度。三是科技创新能力。体系化加快推进国家级民爆技术中心建设，建设精准选题、联合攻关、合作多赢、共建共享的科技创新平台、构建和谐的创新环境、建设高素质创新人才队伍。四是安全保障能力。按照“全层级、全流程、全要素、全员参与”的要求，建立完善全员安全生产责任体系，深入开展安全环保风险隐患排查整治，加大安全技改费用投入，广泛开展安全合理化建议，不断提升企业的本质安全度。五是人才支撑发展能力。深入贯彻落实中央人才工作会议精神，坚持人才优先发展，准确把握人才需求，科学谋划人才发展长远目标，构建开放融合、创新共享的人才工作体系，深化用人、考评和激励制度改革，打造民爆行业的人才高地。

6、强化自律规范，履行上市公司义务。严格按照相关法律法规的要求，认真自觉履行信息披露义务，确保信息披露的及时、真实、准确和完整；通过多渠道加强与投资者特别是机构投资者的联系和沟通，以便于投资者快捷、全面获取公司信息，树立公司良好的资本市场形象。

（二）公司可能面临的风险因素

1、安全风险

民爆产品本身固有的特点，决定了安全是民爆行业发展的永恒主题，安全红线是绝不可碰触的生命线、高压线。要坚决贯彻落实习近平总书记关于安全管理指示批示精神，警钟长鸣，坚守红线意识和底线思维。

公司始终贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产方针，强化安全基础，落实安全责任，加快技术改进步伐，提高本质安全度。通过开展安全标准化达标、采用信息化手段、加强安全文化建设、积极开展员工安全培训，提高安全管理水平和员工的安全意识，确保公司安全稳定发展。

2、行业发展风险

民爆业务：民爆行业对矿山开采、基础设施建设等行业的依赖性较强，而这些行业的景气程度又与宏观经济状况紧密相关。目前，国内外环境错综复杂，给经济发展带来较大不确定性。同时，民爆行业主管部门已明确行业指导政策，进一步深化“放管服”改革和供给侧结构性改革，积极引导行业企业重组整合。公

司如不能充分利用民爆产业企业整合、转型升级和产品结构优化所带来的发展机遇，在业务规模、营销策略等方面不能适应市场竞争的变化，公司的竞争优势可能被削弱，面临持续健康发展的风险。

新能源业务：2021年6月7日，国家发改委发布《关于2021年新能源上网电价政策有关事项的通知》，明确2021年起，对新核准陆上风电项目，中央财政不再补贴，实行平价上网，新建项目可自愿通过参与市场化交易形成上网电价。如果新投资项目不能有效控制成本，提高发电效率，将会对经营业绩产生不利影响。公司需整合外部资源，提高内部管控水平，紧跟新能源行业政策变化，研判政策趋势，强化融资能力和成本管控能力，严控施工质量和成本，打造风电机组智能运维体系，在增加发电量的同时，降低运维成本。

3、市场开拓风险

公司凭借自身产品、技术和服务等方面的优势能够确保产能得到充分有效利用，公司乳化炸药和现场混装炸药产品的市场需求前景较好。但是，由于受行业整体产能过剩、区域发展等因素影响，民爆行业当前面临的竞争力度仍然激烈，如果国家基础设施建设放缓及矿产资源投资政策趋严，公司民爆产品需求及爆破工程业务拓展将面临一定的市场开拓风险。

公司将利用自身优势，以客户为中心，降低客户矿山开采综合成本，巩固包装产品市场，推广现场混装炸药应用，扩大市场销售。

4、国际经营风险

报告期内，公司完成了重大资产重组，标的公司北方爆破海外爆破服务收入占比较大，庆华汽车的部分产品销往海外客户。未来不排除受地缘政治变化、国际贸易争端、项目所在国的政局稳定性、税务法律政策的变化、国际化经营人才流失等风险的影响，进而对公司国际业务发展产生不确定性影响。

公司将积极关注项目所在国的地缘环境及税务法律政策的变化情况，预判潜在风险并做好防范措施。

5、原材料价格波动风险

公司民爆产品的主要原材料硝酸铵属于价格波动较大的基础化工原料，价格受供求变化和行业产能变化的影响较大，其价格的波动对下游民爆行业的利润水平将产生较大影响。从全年硝酸铵价格变动情况看，前三季度基本保持平稳，从

9月底开始，硝酸铵价格涨价幅度之高、涨价频次之快，为近十年来首次。

公司将指导各生产企业加强精益管理，严控原材料定额消耗，降低生产成本。进一步加强原材料市场行情信息收集与价格走势预判，通过集采平台与各生产单位配合，最大限度降低原材料价格上涨对成本的影响。

安徽江南化工股份有限公司董事会

二〇二二年三月二十五日