

## 扬州海昌新材股份有限公司

### 2021 年度总经理工作报告

各位董事：

2021 年在扬州海昌新材股份有限公司董事会的坚强领导下，本人认真履行总经理职责，认真落实执行董事会作出的各项决议，认真遵守《公司法》、《证券法》、《公司章程》等相关规定，在公司全体同仁的支持下，2021 年公司业绩再创辉煌，方方面面都取得了长足的进步，现将 2021 年总经理工作及 2022 年工作规划报告如下：

#### 一、2021 年经营管理工作回顾

##### （一）公司业绩再创新高

2021 年公司销售收入突破 3.15 亿元人民币，同比增长 45.47 %；净利润水平也再攀新高，突破 8437 万元人民币，同比增长 34.73 %，2021 年业绩可谓十分靓丽，在整个粉末冶金行业也是可圈可点，值得自豪的。面对 2021 年疫情的影响，全体员工在决策层的坚强领导下，力出一孔、利出一孔、上下同心，实现逆势上扬。

##### （二）公司资本运作开启新局面

2021 年是公司上市成功后的第一年，为树立良好的上市公司形象并回馈广大投资者，公司于 2021 年 6 月拿出 6000 万人民币派发给海昌新材投资者，同时以资本公积金转增股本 7200 万股回报海昌新材投资者（每 10 股转增 9 股），海昌新材此次分红和转股可谓十分“硬核”和“豪横”，在资本市场上获得好评无数。

##### （三）公司乔迁之喜

2021年6月公司入驻新的办公大楼，公司形象为之焕然一新，现代化办公设施、员工宿舍投入使用，员工的工作、生活条件有了重大突破提升，未来我们的办公生活环境也将越来越好。

#### （四）人才队伍建设取得重大突破

2021年是公司人力资源建设具有标志性的一年，今年我们的高级人才队伍进一步充实完善，以徐继平、丁伟为首的一大批高级人才加入海昌新材，他们的加盟极大地丰富了公司干部体系，他们务实高效的工作作风和丰富的生产管理经验将海昌新材整体管理水平往前推动了一大步。

## 二、2022年重点工作规划

2022年，公司将继续遵循“做大做强”的发展战略和业务规划，不断“突破旧格局、攀登新高峰”，具体经营计划如下：

### （一）进一步提高公司产品市场占有率，扩大公司品牌影响力

公司长期深耕粉末冶金行业，多年来凭借着业界领先的技术水平、稳定的产品品质、专业的服务团队和快速的响应能力积累了一大批知名品牌客户资源，并与其建立起长期稳定的合作关系。公司将深入拓展现有客户的需求、加强合作的同时，通过现有客户的影响力持续开拓市场新客户，进一步提升和扩展公司在粉末冶金行业的市场份额和市场占有率；同时不断开辟新的产品应用领域、应用场景，开发新客户、新市场，公司将加大在MIM（金属注射成型）、精密齿轮领域投资，进一步丰富完善公司产品布局。此外，充分借助资本市场的运作优势，用好金融工具，促进产融结合，整合行业资源，推动战略转型，树立资本市场良好形象，将始终秉承“诚信经营、精良品质、卓越服务”的经营理念，励精图治，再创辉煌。

## （二）不断提升研发创新能力，增强核心竞争力

研发创新是企业持续发展的源动力，公司未来将继续加强研究开发和技术创新方面的投入，2022 年公司将全力建设好公司募集资金项目“粉末冶金新材料应用研发中心技术改造项目”并以此作为公司的战略研发平台，以市场需求为导向，不断加强对新领域、新技术、新材料、新产品、新工艺的探索和创新，同时不断健全和完善技术创新体制，招引行业内的专业技术人才并引进先进的研发设备，会同高等院校、科研院所等机构，通过自主研发创新与和合作研发的方式，提升公司新产品的开发能力、技术成果转化能力和产品开发效率，最终目标是将研发创新转化为生产力，提高生产效率，进而增强公司的市场竞争力，2021 年公司在江苏省产业研究院协助下和南京理工大学签署合作协议，未来双方将聚焦于“软磁合金光固化 3D 打印及脱脂烧结工艺的关键技术”研究，2021 年公司新设子公司“扬州海越精齿精密科技有限公司”，新的一年公司将在精密齿轮展开创新投入，届时公司将形成新的利润增长点。

## （三）完善组织体系建设

为了保证公司未来战略目标的实现，2022 年公司将进一步完善组织体系建设，公司将在专家顾问的指导下优化完善公司各业务板块部署，同时完成人力资源科学配置，同时 2022 年公司将在新的组织体系内推行“超利分成”的业绩考核，通过科学的业绩考核，让广大员工分享公司高速发展的红利，进一步激励广大员工激情奋斗。

公司将继续加强基层、中层人员的内外部培训体系的建设，对其进行“职业化”改造，2022 年公司会加大优秀技术型人才的引进，进一步充

实生产一线技术工人。同时公司拟在合适的时候制定并实施员工股权激励计划，用好限制性股票或期权等手段吸引并留住人才，充分调动员工的积极性、主动性和创造性，从而保证公司人才的可持续发展。

最后，感谢各位股东、董事和全体员工为公司发展做出的努力和贡献，祝大家身体健康，工作顺利！

特此报告，请予审议。

扬州海昌新材股份有限公司

总经理：徐继平

2022 年 3 月 28 日