

2021年度独立董事述职报告

2021年，作为国药集团一致药业股份有限公司（以下简称“国药一致”或“公司”）的独立董事，我们严格按照《公司法》、《证券法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》及《公司章程》等法律、法规及规章制度的规定，谨慎、勤勉履职，切实维护公司和全体股东特别是中小股东的合法权益。现将2021年度履行独立董事职责的情况报告如下：

一、出席董事会、股东大会情况

2021年，公司共召开了10次董事会。我们严格按照相关规范要求出席了全部应出席董事会会议，并列席了部分股东大会。具体参会情况如下表所示：

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
陈宏辉	10	5	5	0	0	否	1
欧永良	10	5	5	0	0	否	1
陈胜群	10	5	5	0	0	否	1
苏薇薇	10	4	5	1	0	否	1

报告期内，我们均以现场会议或通讯表决方式参加了会议，没有委托出席和缺席会议的情况。我们认为，报告期内公司召集召开的董事会、股东大会均符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关程序，合法有效。公司相关决策均未损害全体股东，特别是中小股

东的利益，本人对所参加董事会审议的各项议案均投了赞成票，没有对公司董事会各项议案及公司其他事项提出异议的情况。

二、 发表独立意见情况

2021年，我们严格遵照各项法律法规和规范性文件的要求，坚决恪守独立董事职业道德，切实履行好独立董事应尽的各项权利及义务，对公司治理、关联交易、资金占用等相关事项进行了认真、独立、客观的审议，并就相应内容发表了事前认可意见和独立意见。详见下表：

日期	具体事项	意见类型
2021年3月31日	关于续聘公司 2021 年度年报和内部控制审计机构的事前认可	同意
	关于2021年度公司及下属企业与关联方日常关联交易预计的事前认可	同意
	关于与国药集团财务有限公司签订《金融服务协议》暨关联交易的事前认可	同意
	关于向控股子公司提供财务资助暨关联交易的事前认可意见	同意
	关于与国药融汇（上海）商业保理有限公司开展应收账款保理业务暨关联交易的事前认可意见	同意
	关于公司2020年度利润分配预案的独立意见	同意
	关于《公司未来三年股东回报规划（2021年-2023年）》的独立意见	同意
	关于续聘公司2021年度年报和内部控制审计机构的独立意见	同意
	关于 2020 年度募集资金存放与使用情况的独立意见	同意
	关于对控股股东及其它关联方占用公司资金、公司对外担保情况的专项说明和独立意见	同意
	关于2021年度日常关联交易预计的独立意见	同意
	公司独立董事对2020年度日常关联交易实际发生情况与预计存在较大差异的说明	同意
	关于与国药集团财务公司签订《金融服务协议》暨关联交易的独立意见	同意
	关于向控股子公司提供财务资助暨关联交易的独立意见	同意
关于公司《内部控制自我评价报告》的独立意见	同意	

	关于与国药融汇（上海）商业保理有限公司开展应收账款保理业务暨关联交易的独立意见	同意
2021年5月20日	关于解聘公司副总经理的独立意见	同意
2021年6月8日	关于董事会换届选举的独立意见	同意
2021年7月16日	关于选举董事长的议案	同意
	关于聘任董事会秘书的议案	同意
	关于国药一致认购国药中金医疗产业创新投资二期基金 6000 万元的议案	同意
2021年8月13日	关于对控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况的专项说明和独立意见	同意
	关于对国药集团财务有限公司的风险持续评估报告的独立意见	同意
2021年9月30日	关于续聘公司高级管理层的独立意见	同意
2021年12月30日	关于控股股东履行承诺暨解决社会零售药店资产同业竞争问题的关联交易事前认可意见	同意
	关于控股股东履行承诺暨解决社会零售药店资产同业竞争问题关联交易的独立意见	同意

三、董事会专业委员会会议情况

公司董事会下设了战略、薪酬与考核、风险内控与审计、提名、法律合规委员会共五个专门委员会。按照《上市公司治理准则》及国药一致各专业委员会工作制度的相关规定，我们在各专门委员会中均获任职，并根据各独立董事的专业特长，分别由陈宏辉担任薪酬与考核委员会召集人，陈胜群担任风险内控与审计委员会召集人，欧永良担任法律合规委员会和提名委员会召集人，苏薇薇担任提名委员会召集人。报告期内董事会各专门委员会对各自分属领域的事项分别进行了审议，董事会各专门委员会的运作规范有效。

1、董事会薪酬与考核委员会审查了公司薪酬考核制度，对公司薪酬考核制度贯彻执行中的情况和问题向董事会提出建议，并对公司董事、监事及高管人员2021年度履职情况和领取的薪酬发表意见。

2、董事会风险内控与审计委员会协同其他独立董事在2021年年报审计前，审议了年审工作计划和内部控制审计方案，并听取了公司管理层对本年度财务状况和经营成果的汇报；在年报审计过程中，我们向审计师及公司相关负责人详细了解生产经营情况，提出了我们的建议，同时结合公司当前经营情况，提示审计师重点关注的领域，并督促会计师及时提交审计报告；在年审会计师出具初步审计意见后，我们分别与年审会计师和内部控制审计师、公司管理层、公司内控审计部门、财务部门就年度财务审计和内控审计过程中发现的问题进行了问询、沟通和探讨，确保年报编制真实、准确和完整。

3、对于报告期内的董事选举、高级管理人员聘任等事项，董事会提名委员会均认真审核了控股股东的推荐程序及相关人选的任职资格，切实履行提名职责，保证了董事选举、高管人员聘任的合法合规。

四、现场调研及履职能力提升情况

报告期内，我们至公司开展了2次现场调研活动，局地新冠疫情反复时，则多次采取视频会议、电话会议、邮件以及电话问询、沟通方式开展工作，通过了解公司实际经营发展情况为履行独立董事职责、发表独立意见等提供了依据，通过会议了解公司管理层关于资产减值计提的决策过程和大股东消除同业竞争承诺的履行情况。我们还在定期报告结束后与公司管理层现场沟通，深入了解公司运营动态。对于提交董事会审议的议案及相关文件资料认真查阅，并向相关部门和人员询问。同时，还通过电话邮件、微信等方式与公司其他董事、高级管理人员保持密切沟通，及时了解公司经营动态和股东大会、董事会决议执行情况。并且，

我们还参与了深交所关于独董责任的相关调研。我们时刻关注国家医改政策，包括集采、国谈、双通道等，市场及外部环境变化对公司的影响，关注媒体对公司的相关报道，对公司的重大事项进展能够做到及时了解和掌握，为公司发展提供专业意见。

五、投资者权益保护方面的情况

报告期内，我们就董事会各项议案进行了独立、客观、公正的审议并仔细、审慎地行使了所有表决权；同时，严格按照法律法规要求，对相关事项认真发表了独立意见，对公司董事、高级管理人员的履职情况进行客观、严肃的督促与考察；针对涉及到股东利益的重大事项，与公司董事及高管进行全面商议与评估，切实维护全体股东尤其是中小股东的合法权益。对年度分红，我们提议公司响应中小股东的诉求，适当提高分红水平获得采纳。此外，我们持续监督公司的信息披露义务履行情况，确保公司对全体股东的信息披露工作严格做到真实、准确、完整、公平、及时。

六、报告期内其他工作情况

- 1、无提议召开董事会的情况；
- 2、无提议聘用或解聘会计师事务所的情况；
- 3、无独立聘请外部审计机构和咨询机构等。

七、总体评价及展望

作为国药一致的独立董事，我们未在公司担任除独立董事之外的任何职务，也不存在影响独立性的其它情况。2021年度，我们以切实保护公司和股东利益尤其是中小投资者利益为己任，忠实、认真、勤勉地履

行了独立董事的职责。公司对于独立董事的工作也给予了极大的支持，没有妨碍独立董事独立性的情况发生。在日后的工作当中，我们将继续本着诚信与勤勉的原则，独立、客观、公正的履行独立董事职责，切实维护公司整体利益和全体股东尤其是中小股东的合法权益。希望公司在董事会领导下，在新的一年里更加稳健经营，持续规范运作，使公司稳定、健康向前发展，以优异的业绩回报广大投资者。

2022年3月30日

(本页无正文, 为2021年度独立董事述职报告签署页)

独立董事:

陈宏辉: _____

欧永良: _____

陈胜群: _____

苏薇薇: _____

2022年3月30日