

独立董事2021年度述职报告

——独立董事 张湧

自2021年5月起，本人担任海马汽车股份有限公司（以下简称“公司”）独立董事职务。任职以来，本人严格按照公司法、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》（以下简称“《指导意见》”）等法律、法规和公司章程的规定，认真履行了独立董事职责，积极出席了公司2021年度内召开的各类会议，并结合自身工作中的相关信息与分析，对公司相关事项发表了独立意见。

一、2021年度出席公司会议情况

2021年度，本人亲自出席了5次董事会会议。

二、2021年度对公司有关事项提出异议情况

无。

三、发表独立意见情况

1. 在2021年5月17日召开的公司董事会十一届一次会议上，对公司聘任高级管理人员、一汽海马汽车有限公司与海南一汽海马汽车销售有限公司拟签订的《汽车经销协议》等议案发表独立意见。

2. 在2021年8月20日召开的公司董事会十一届二次会议上，对公司对外担保情况、关联方资金占用、子公司向控股股东借款暨关联交易等议案发表独立意见。

3. 在2021年11月17日召开的公司董事会十一届五次会议上，对公司转让全资孙公司股权暨关联交易发表独立意见。

四、在2021年年度报告中所做的工作

根据证监会的要求，在公司2021年度审计过程中，勤勉尽责，认真履行了相关责任和义务。

1. 2022年1月7日，与年审注册会计师就公司2021年度审计工作的安排及重点关注事项进行了见面沟通，并听取了公司管理层关于公司2021年度生产经营情况及重大事项进展情况的汇报。

2. 2022年4月22日，在年审会计师事务所提交初步审计报告后，再次与年审注册会计师见面沟通，就公司2021年度审计工作情况及拟出具的审计意见进行了充分沟通。

3. 2022年4月22日，审查了公司董事会十一届八次会议召开的程序及文件准备情况，同意公司董事会十一届八次会议按期召开。同时，对公司董事会工作提出科学、严格要求，将有效促进公司董事会工作及其他相关工作的进一步规范、严谨。

五、实地考察工作情况

2021年度，本人结合对相关政策的分析解读与实地考察，关注公司经营环境的变化以及公司治理、生产经营管理和发展等状况。充分利用参加董事会等机会对公司的生产经营和财务状况进行了解，听取公司管理层对公司经营状况和规范运作方面的汇报；并对公司定期报告的编制和审计工作等事项进行沟通和交流。

同时，基于本人对宏观经济走势，特别是对海南自贸港未来发展方向的分析与判断，协助公司制定、完善相关发展战略，并在具体执行中提出优化建议。

六、2021年度没有发生提议召开董事会、提议聘用或者解聘会计师事务所、独立聘请外部审计机构和咨询机构等情况。

七、保护中小股东合法权益方面所做的其他工作

本人严格按照相关法律法规的要求，及时了解公司信息披露的相关内容，掌握公司信息披露情况。对于公司在具体工作中存在的问题，及时提出批评与指导意见，有效帮助公司提升相关工作的效率与质量。同

时，注重对上市公司相关法律法规的学习，进一步加深对相关法律法规，尤其是涉及到规范公司法人治理结构和保护社会公众股股东权益等相关法规的理解，提高履职能力，为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议。

本人作为公司的独立董事，依照公司法、《指导意见》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》及公司章程等有关法律法规的规定和要求，认真地履行了独立董事的职责，并在自己的专业范围内向公司提出了建设性建议，维护了公司和股东的利益。